

Annual Report 2016-17

年度報告



The Hong Kong Football Association Limited

香港足球總會有限公司

內容

主席報告.....	1
香港代表隊.....	7
女子足球.....	10
紀律.....	19
賽事.....	20
青訓發展.....	23
教練、行政及運動科學人員培訓.....	27
市場推廣及對外關係.....	30
答謝語.....	43
行政總裁報告.....	45
介紹.....	45
五年策略計劃《力爭上游》.....	45
足球訓練中心 - 將軍澳.....	46
總結.....	48
財務概要.....	53
企業管治概述.....	55
原則.....	55
董事局的組成和委任.....	55
董事局的職責.....	55
委員會.....	55
內部監控及風險管理.....	56
賬目及審計.....	56
員工薪酬.....	56
利益申報.....	56

2016/17 主席報告

1. 前言

1.1 去年(2016 年)12 月，本會與日本足球協會簽訂合作協議，內容主要加強雙方在足球上的合作，當中包括球員個人發展 (男子及女子)、教練培訓、女子足球發展、裁判員發展、代表隊發展、五人足球與及設施管理及營運等。是次合作協議進一步鞏固彼此之間的合作關係，以達致雙方於各範疇包括足球推廣、發展及成果上均有所裨益，從而達致雙贏的局面。同時，雙方亦會攜手維護足球作為國際間相互理解的媒介之傳統及價值，而協議將每年更新。日本足球發展及專業水平非常高，本會將會借助日本足球發展的成功經驗，分享其知識，取長補短，有計劃和有系統地加強及深化現時本會在足球發展上各個範疇的整體工作，從而提升本地足球之水平。我們期待本地之整體足球發展能在配套完善和具前瞻性的計劃下茁壯成長，為香港足球帶來一番新景象。

1.2 香港代表隊在過去的一個球季，總共參加了十場國際賽事，比賽成績為五勝兩和三負。在眾華洋球員的努力下，雖然成績並非令人雀躍，但他們成功地提升了代表隊在世界的排名至去年 12 月的第 139 位。代表隊將於稍後出戰多場亞洲盃外圍賽賽事，本人深信港隊定必全力以赴，並以出色的表現來答謝各人的支持。此外，本會於去年 11 月獲頒發「2016 年度 HKMA/TVB 小預算市場策劃獎」，以表揚本會去年圍繞港隊於 2018 世界盃外圍賽第二圈及 2019 亞洲盃外圍賽作賽的「撐自己人」市場推廣。獎項肯定了本會即使資源有限，但在球場內外持分者的支持下，仍可有效地推廣本地足球。本人在此特別感謝全港球迷一直以來不離不棄的支持，讓本地足球推廣得以邁步向前。本會將會繼續努力，務求讓本地足球成為全港最受歡迎運動之一。

1.3 今年(2017 年)4 月，本會於康樂及文化事務署發佈的年度評核結果當中，整體評分由前年的 85 分上升至去年的 89 分。報告再次指出本會於行政及營運上有所進步，其中在「體育發展及推廣」與及「組織管治」兩個範疇中的進步尤其顯著，而「體育發展及推廣」更取得滿分之成績，這足以證明我們正朝著正確的方向發展。評核報告令本會更清楚了解到需要改善的範疇，從而尋求相應方案以提升整體之效率及表現。此外，本會於去年 11 月接獲亞洲足協的通知，獲提名「2016 亞洲足協會長草根足球發展獎 - 發展成員」獎項，而成為本會獲提名此獎項的原因是基於本會在最新的五年計劃「力爭上游」中制訂了對草根足球發展的正確方針，並推出一系列普及與創新的草根足球計劃。縱使今次的提名未能成功取得獎項，但仍無阻本會繼續推動草根足球計劃的決心，並期望能藉此計劃將足球運動推廣給更多的年輕人，與及為他們提供更清晰及更具結構的發展階梯。本人在此感謝董事局、秘書處與及我們的專業團隊一直來的努力及付出。

1.4 根據最新的亞洲足協屬會排名，香港於今季躋身東亞六強之列，並首次獲得分配兩個 2017 亞洲冠軍球會盃的參賽名額。第一名額直接晉身小組賽階段 (這是香港首次獲得此資格，東亞地區只有五個其他國家包括澳洲、中國、日本、韓國及泰國共同獲得此資格)；而第二名額則為外圍淘汰賽資格，勝出者將可躋身小組賽。東方龍獅與傑志代表香港參與這項亞洲頂級球會賽事，本會對此成就感到非常自豪。同時，這亦印證出香港足球近年的積極發展於短時間內取得驕人的成果。此外，今季球賽競爭相當激烈，參賽的各支球隊實力接近。兩支傳統老牌勁旅東方龍獅與傑志旗鼓相當，激鬥至最後一輪賽事才決出今屆港超聯之盟主誰屬。而在當天決戰的旺角大球場更座無虛席，場內再次掛起代表爆棚的紅旗，掀起全港球迷的哄動，無論賽前或賽後都成為傳媒採訪和報導的焦點，全港報章及新聞媒體均以大篇幅的報導及分析賽事的形勢，並詳盡及深入報導賽後的花絮，精彩賽事亦為球迷所津津樂道，成為茶餘飯後的熱門話題。

1.5 即將來臨的 7 月，我們將會見證到香港球壇的一項盛事，就是由本會以東道主的身份四度舉辦英超亞洲盃(前身為巴克萊亞洲錦標賽)。萬眾矚目的英格蘭頂級球隊利物浦將聯同水晶宮、李斯特城和西布朗來港獻技，賽事矚目，群星湧現，勢必吸引大批來自不同國家和地區與及本地的球迷雲集香港大球場，投入欣賞世界頂級球隊的表演，近距離接觸世界級球星的風采，更為本地球迷帶來一場非凡的英超體驗，共同分享足球所帶來的刺激和喜悅。本會將會竭盡全力，為該項賽事作好一切的準備，使賽事變得更加矚目，成為本地及國際傳媒的焦點，為球市掀起高潮，使到來自不同國家和地區的球迷，有賓至如歸的感覺，賽事除了令香港的國際體壇形象和知名度獲得提升外，亦能提升本會的國際地位及推動本地足球運動之發展。

1.6 本人作為足總主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。

2. 委任

2.1 在過去的一季裏，本會的會長、董事、行政總裁、總監、委員會成員、小組成員、競賽部、裁判部和導師等均以被獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球協會舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、球會牌照、裁判、財務、審計、上訴、技術及發展、競賽及組織、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展等多個範疇。

2.2 以下為部份被獲委任之職務

被獲委任人	在本會之職務	被獲委任之職務
霍震霆太平紳士	會長	國際足協奧運會足球項目籌備委員
		亞洲足協執行委員會增選成員
康寶駒先生	與球會有聯繫之董事	東亞足球協會副會長
		東亞足球協會財務委員會代理主席
		亞洲足協財務常務委員會成員
霍啟山先生	與球會無聯繫之董事	亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會成員
郭家明太平紳士	策略小組成員	亞洲足協技術常務委員會成員
		東亞足球協會技術及發展委員會主席
Hunter, A.J.		亞洲足協審計常務委員會成員
范佩蘭女士	法律事務委員會成員	亞洲足協司法委員會上訴委員會成員
薛基輔先生	行政總裁	亞洲足協協會委員會成員
溫達倫先生	足球發展總監	亞洲足協球會牌照專責小組成員
劉緯姿女士	競賽部主管	東亞足球協會競賽及組織委員會成員
張炎有先生	裁判部經理	亞洲足協裁判常務委員會成員
		東亞足球協會裁判委員會成員

3. 會務、外訪、交流與合作活動

3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2016 年	
7 月	亞洲足協及國際足協因應本會之請求，分別派員來港就有關改善港超聯在市場及球迷的參與度等方面提供協助，並對目前之市場及傳訊進行評估。他們在到訪期間向本地球會、傳媒及其他足球持分者進行諮詢，並對本會作出評估，而一系列的工作坊亦安排於 8 月舉行。
8 月	立法會議員馬逢國先生到訪本會。
9 月	本會主席梁孔德先生代表本會與特區政府就一幅位於將軍澳即將興建香港足球訓練中心的地皮簽訂土地牌照契約。 本會會長霍震霆太平紳士、行政總裁薛基輔先生及總幹事袁文川先生代表本會出席在印度果阿邦舉行的「亞洲足協特別大會 2016」。 東亞足球協會確認 2017 東亞盃第二圈男、女子組賽事移師至香港舉行。
10 月	本會發現部份比賽(非港超聯賽事)出現可疑之情況，而有關本地球員亦涉嫌足球舞弊行為，本會已將收集到的資料及證據轉發至包括廉政公署的有關部門跟進。同時，本會亦知悉廉政公署一直在進行調查中，並與其充分合作，而本會亦會繼續決斷地打擊任何形式的足球舞弊行為。
11 月	本會獲頒發「2016 年度 HKMA/TVB 小預算市場策劃獎」，以表揚本會前年圍繞港隊於 2018 世界盃外圍賽第二圈及 2019 亞洲盃外圍賽作賽的「撐自己人」市場推廣。獎項肯定了本會即使資源有限，但在球場內外持分者的支持下，仍可有效地推廣本地足球。 本會獲亞洲足協提名「2016 亞洲足協會長草根足球發展獎 – 發展成員」獎項，而獲提名此獎項的原因是在於本會的「力爭上游」計劃中制訂了對草根足球發展的正確方針，並推出一系列普及並創新的草根足球計劃，團隊在草根足球發展的努力值得認同。 國際足協「轉會配對系統」(Transfer Matching System)之代表到訪香港，與本會商討就國際足協有關外籍未成年球員國際轉會及首次註冊之規則在運作時所遇到的問題。 因應亞洲足協新設立之亞洲冠軍球會盃球會牌照及亞協盃球會牌照，球隊日後參加上述兩項賽事須首先取得牌照，本會建議委任球會牌照經理為球隊提供支援。 本會向國際足協申請之「Forward Programme」項目獲得國際足協接納。 國際足協委派顧問來港提供免費諮詢，協助本會籌備關於香港足球訓練中心未來運作之規劃。 亞洲足協誠信小組來港與本會、廉政公署及專業運動監察機構 Sportradar 之代表就涉嫌足球舞弊行為舉行會議。 本會董事貝鈞奇先生及王威信先生代表本會出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之第 66 次週年大會、特別大會及執委會會議。

12 月	本會主席梁孔德先生向董事局簡報及陳述與「We Like Hong Kong」合作的可行性。
	根據最新的亞洲足協屬會排名，香港於今季躋身東亞六強之列，並首次獲得分配兩個 2017 亞洲冠軍球會盃的參賽名額，第一名額直接晉身小組賽階段（這是香港首次獲得此資格，東亞地區只有五個其他國家包括澳洲、中國、日本、韓國及泰國共同獲得此資格），而第二名額則為外圍淘汰賽資格，勝出者將可躋身小組賽。董事局根據亞洲足協獨立委員會所訂立之準則，通過向亞洲足協提名東方龍獅與傑志代表香港參加該項賽事，並獲得亞洲足協接納提名。此為香港球會首次正式參與這項亞洲頂級球會賽事。
	成立「香港足球訓練中心有限公司」負責香港足球訓練中心之管理及營運工作，並委任本會主席梁孔德先生和董事邱浩波先生為該公司之創始董事。
	本會與日本足球協會簽訂合作協議，內容主要加強足球上的合作，並鞏固彼此之間的關係，以達致雙方於各範疇包括足球推廣、發展及成果上均有所裨益。同時亦攜手維護足球作為國際間相互理解的媒介之傳統及價值，協議將會每年更新，雙方合作的內容包括球員個人發展（男子及女子）、教練培訓、女子足球發展、球證發展、代表隊發展、五人足球以及設施管理及營運等。日本足球發展及專業水平非常高，日本足球協會亦經常願意與其他國家分享其知識，以提高亞洲足球之整體水平，從而達致雙贏。是次合作協議進一步鞏固雙方的合作關係，本會從中獲益良多。
	共有 148 名已被取消註冊的外籍未成年球員向國際足協申請授予「有限的豁免」，而本會亦已收到國際足協之通知授予他們該「有限的豁免」，惟該批球員需要再次提交申請註冊，同時，本會亦有義務在每六個月內透過「轉會配對系統」通知國際足協任何本地或國際球員之轉會事宜。
2017 年	
1 月	本會向國際足協之「Forward Project Programme」項目申請資助進行本會大樓之強制修葺工程。
	委任李湯陳會計師事務所為本會繼續提供審計服務。
	本會成立工作小組籌備香港足球訓練中心之開幕典禮。
2 月	本會行政總裁薛基輔先生及董事梁芷珊女士出席立法會啟德體育園簡報會。
3 月	中國銀行(香港)有限公司表示有興趣設立基金捐助本會推動本地青少年足球發展。
	討論考慮在香港發展足球博彩業，並研究在 2017 年夏季引入本地足球博彩的可行性，董事局成員傾向支持。
	本會會長霍震霆太平紳士及總幹事袁文川先生獲國際足協之邀請出席在英國倫敦舉行的「FIFA Executive Football Summit」。
	透過「AFC/FIFA Support」項目，本會享有旅費及裝備之補貼直至 2020 年。
	本會召開週年同人大會。
	本會董事貝鈞奇先生及王威信先生代表本會出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之第 66 次週年大會、特別大會及執委會會議。

4 月	本會行政總裁薛基輔先生及本會機構管治總監胡子慶先生出席在泰國曼谷舉行的「FIFA Forward (funding) Programme」工作坊。
	本會總幹事袁文川先生代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「AFC Member Associations' General Secretaries' Conference」。
	國際足協委派顧問公司來港就裝設競賽系統軟件(Competition System)連接 Connect System 進行研究，並希望該連接系統能於來季實施使用。
	本會於康樂及文化事務署(康文署)發佈的 2015 至 2016 年度評核結果，本會的整體評分較往年有所提升。其中「體育發展及推廣」以及「組織管治」範疇中的進步尤其顯著，而「體育發展及推廣」更取得滿分之成績。報告再次指出本會於行政及營運上有所進步，而評分由前年的 85 分上升至 89 分足以證明我們正朝著正確的方向發展。康文署的評核報告令我們清楚了解到需要改善的範疇，從而尋求相應方案以提升整體之效率及表現。
5 月	基於保安理由考慮，2017 亞冠盃分組賽 G 組東方龍獅對廣州恆大之賽事，規定所有持主場門票入場的球迷，不論該主場門票屬任何種類，均必須出示有效之香港身份證明文件方可進場。
	商討對港超聯球隊因沒有履行球會牌照之標準守則所作的懲處方案。
	本會會長霍震霆太平紳士、董事康寶駒先生及總幹事袁文川先生代表本會出席在巴林麥納瑪舉行的「亞洲足協第 27 次會員大會 2017」。
	本會會長霍震霆太平紳士、董事康寶駒先生及總幹事袁文川先生代表本會出席在巴林麥納瑪舉行的「國際足協第 67 次會員大會」。
	舉行週年晚宴。
	來季將取消季後附加賽，足總盃冠軍將代表香港參加亞洲足協球會賽事，以合乎亞洲足協獨立委員會所訂立之準則。
6 月	本會承辦第八屆 2017 英超亞洲盃，水晶宮、李斯特城、利物浦和西布朗四支英超球隊將會參加該項賽事，於比賽期間亦會進行一系列的社會和足球發展活動，賽事將由英超球證與本地球證聯合執法，並將按照英超賽規進行。
	批准香港華人足球聯會舉辦 2017 年度華人青年夏令足球聯賽。
	就有關本地球員涉嫌足球舞弊行為，廉政公署已經展開調查工作。本會行政總裁薛基輔先生再次與廉政公署會面，並提供更多的資料，以協助他們進行調查。

3.2 本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目等。

3.3 對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與及表現評估系統等事項。同時亦向本會員工派發已修訂之最新版員工行為守則手冊。

4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資助項目	附註
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2016 及地區足球訓練計劃	
2016/2017 年度賽馬會青少年聯賽	
2016/2017 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	
2016/2017 年度賽馬會五人足球聯賽	
2016/2017 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	
賽馬會國際青年足球邀請賽 2017 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2017	
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2017 及地區足球訓練計劃	
NIKE 香港五人足球賽 2017	
2016/2017 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	教育局協辦
五年足球發展策略方案《力爭上游 —— 萬眾一心》	約每年 1800 萬港元資助

4.2 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議，除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外，亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時，署方亦會派出代表參與本會的小組會議，共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外，本會在收集各球會對場地方面的意見後，向署方作出反映，並要求署方作出跟進，而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。

4.3 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係，讓政府對本會增加信任；而署方對本會的撥款亦較去年提高，以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動。本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。

4.4 本會與署方就香港大球場之新合約問題進行商討，合約條款基本上與先前的條款大致相同，惟雙方在高收費政策方面尚未取得共識，預計合約可於今年 8 月簽署。此外，本會感謝署方在本會於季內所舉行之大型國際賽事期間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

4.5 季內，本會與民政事務局的足球專責小組先後舉行了兩次會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與小組討論，表達意見，並提出建議。同時，本會亦向小組遞交多份詳細報告，並獲得小組給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中。另外，本會亦就香港足球訓練中心之興建進度，向小組提交報告，爭取小組支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，小組對兩次會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的五年足球發展策略方案之表現亦感到滿意。本會繼 2016/2017 年度獲批出撥款 2,355 萬港元後，於 2017/2018 年度本會的預算亦已獲得批准，政府承諾撥款 2,373 萬港元給予本會，以支援實施該項計劃。本會在此感謝民政事務局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

4.6 此外，本會和其他官方機構如教育局、學校體育推廣小組等的合作關係仍然保持緊密。

4.7 本會五人足球 14 歲以下男子代表隊再度獲民政事務局之邀請，於去年 7 月出席在中國陝西渭南市舉行的 2016 年全國青少年「未來之星」陽光體育大會之五人足球項目。代表隊於決賽以 1:0 擊敗福建，勇奪冠軍。

4.8 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括委任專員負責處理足球廉潔相關項目；採用專業運動監察機構 Sportradar 的賽事監察服務；於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害；與國際足協及亞洲足協反貪小組合作，提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組；與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

5. 《力爭上游——萬眾一心》五年策略計劃進展報告

5.1 請參照本會行政總裁有關「《力爭上游——萬眾一心》五年策略計劃」之詳細報告。

6. 香港足球訓練中心

6.1 請參照本會行政總裁有關「香港足球訓練中心」之詳細報告。

7. 香港代表隊

7.1 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會本季投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和完善的訓練制度，各級代表隊都獲得提供適當的本地或海外集訓及熱身賽的機會。此外，亦給予球員在體能及傷患療養等各方面得到充份的照顧。同時，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

海外集訓

	集訓日期及地點	集訓內容	集訓目標
15 歲以下青年代表隊	2016 年 7 月 越南河內	參與在當地舉行的集訓營	
五人足球代表隊	2016 年 8 月 中國深圳	集訓： 友賽深圳鐵狼五人足球隊	備戰「全國運動會五人籠式足球賽」
五人足球 20 歲以下代表隊	2016 年 8 月 中國深圳	集訓： 友賽深圳鐵狼五人足球隊	
	2016 年 10 月 泰國曼谷	集訓： 進行五場友賽	

	2017 年 4 月 中國深圳	集訓： 進行三場友賽(其中一場友賽 對深圳鐵狼五人足球隊)	備戰「亞洲足協 20 歲 以下男子五人足球亞洲 盃」
五人足球 16 歲 以下青年代表隊	2016 年 8 月 中國深圳	集訓： 練習賽	

7.2 過去的一個球季，可以說是各級別代表隊賽程較為頻密的一季。各支代表隊於季內共進行了多場賽事，表現可人。為提升代表隊的國際排名與及增加國際比賽的經驗，本會於季內安排了多場國際友誼賽，讓代表隊能透過更多的比賽機會，從中交流和學習，提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，為未來的比賽作好準備。他們在東亞足球錦標賽第二圈賽事屈居次席，雖然未能取得晉身決賽週的資格，但球隊的整體表現相當不俗，尤以對強敵朝鮮時，亦僅以一球見負。而在 2019 亞洲盃外圍賽分組賽的賽事中，港隊亦有令人滿意的表現。在主場再戰朝鮮一役，球隊的表現毫不遜色於對手，雖然球隊目前以一和一負的成績暫居於小組第三位，但爭取出線的機會仍未絕望。港隊今屆再度失落省港盃，惟球隊的努力和鬥心是有目共睹的。而其他各級別代表隊亦參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，與不同國家和地區競逐錦標，與不同實力的對手較量，從中汲取寶貴的比賽經驗，而這些鍛鍊機會更能擴闊球員的視野，有助提升他們的水平。

各級代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
代表隊	2016 年 9 月 香港	國際友誼賽	勝柬埔寨 4:2
	2016 年 10 月 柬埔寨	國際友誼賽	勝柬埔寨 2:0
	2016 年 10 月 澳門	第 72 屆港澳埠際賽	勝澳門 3:0 蟬聯冠軍
	2016 年 10 月 香港	國際友誼賽	勝新加坡 2:0
	2016 年 11 月 香港	EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2017 第二圈賽事	兩勝一負小組第二名未 能晉身決賽週
	2017 年 1 月 主客制兩回合	第 39 屆省港盃	一和一負 兩回合總成績負 3:4 亞軍
	2017 年 3 月 約旦	國際友誼賽	負約旦 0:4
	2017 年 3 月及 6 月	2019 亞洲盃外圍賽分組賽	一和一負暫居小組第三 名
	2017 年 6 月 香港	國際友誼賽	和約旦 0:0
22 歲以下代表 隊	2017 年 1 月 卡塔爾	國際友誼賽	負卡塔爾 0:3
	2017 年 5 月 香港	2017 香港足球會 Citibank 七 人足球賽	
	2017 年 6 月 緬甸	緬甸 KBZ 銀行盃 2017	一勝兩負 第三名

21 歲以下代表隊	2016 年 7 月 新加坡	新加坡 21 歲以下足球四國邀請賽	兩負 第四名
20 歲以下代表隊	2017 年 3 月 中國江蘇省常州市	第 13 屆全國運動會男子足球 20 歲以下組預賽	四負 第五名 未能出線
18 歲以下青年代表隊	2016 年 10 月 澳門	港澳青年埠際賽	勝澳門 4:0 冠軍
	2017 年 3 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2017	一勝兩負 第四名
	2017 年 4 月 中國廣東省廣州市	第十三屆全國運動會男子足球 18 歲以下組預賽	一勝三負 第四名 未能出線
15 歲以下青年代表隊	2016 年 8 月 香港	第六屆兩岸暨港澳青少年足球賽	兩勝一負 第二名
	2016 年 8 月 韓國慶尚北道盈德郡	第 11 屆韓國 15 歲以下足球 聯賽主席盃暨慶尚北道理事盃 國際青少年足球賽	兩勝一和兩負 未能出線
	2016 年 10 月 澳門	港澳青年埠際賽	勝澳門 11:0 冠軍
	2017 年 3 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2017	兩勝一負 第二名
14 歲以下青年代表隊	2016 年 9 月 中國北京	2016 亞洲足協 14 歲以下足球節	兩勝一和一負
	2016 年 9 月 澳門	2016 粵港澳青少年足球交流活動	
12 歲以下青年代表隊	2016 年 9 月 澳門	2016 粵港澳青少年足球交流活動	
五人足球代表隊	2017 年 6 月 中國武漢	全國運動會五人籠式足球賽	兩勝兩負 第七名
五人足球 20 歲以下代表隊	2017 年 4 月 澳門	國際友誼賽	
	2017 年 5 月 泰國曼谷	亞洲足協 20 歲以下男子五人 足球亞洲盃	兩勝兩負 第三名
五人足球 14 歲以下代表隊	2016 年 7 月 中國陝西渭南市	2016 全國青少年「未來之星」 陽光體育大會五人足球賽	六戰全勝 冠軍 陳晉一獲選為該賽事的 其中一位「未來之星」

7.3 其他事項

7.3.1 2016 年 7 月，寶礦力水特首度贊助兩名 14 歲以下之代表隊成員董兆鏗及唐曉峰前往日本德島縣，於乙組聯賽球隊德島漩渦青年組展開為期一週的訓練。

7.3.2 2016 年 8 月本會在接獲土庫曼足協的來函表示未能派隊來港作友賽後，連日來一直聯絡對方，並提供能力所及的一切協助，唯未獲得任何正面的成果。此外，本會亦曾嘗試聯絡多方尋求其他補救方案，可惜無法於極緊逼之時間內安排合乎國際友誼賽規格的補賽，故只能無奈地取消原定於 2016 年 9 月 6 日舉行香港對土庫曼之國際友誼賽。

7.3.3 2016 年 11 月，灝天金融集團繼 2015 年贊助香港代表隊出戰 2018 國際足協世界盃暨 2019 亞洲盃聯合外圍賽第二圈的賽事後，再提供新一輪贊助予香港代表隊。新贊助為期一年，贊助費將會用作加強香港代表隊的宣傳工作，以及支援代表隊購置訓練器材及用品等，本會在此感謝他們對香港代表隊的支持。

7.3.4 2017 年 1 月，本會任命廖俊輝先生為香港代表隊行政經理，代替離職的司徒文俊先生。

7.3.5 2017 年 6 月，為培訓更多五人足球運動員，本會舉行 12 歲以下男子隊及 14 歲以下男子隊選拔，於選拔中表現優秀的球員將會被挑選入五人足球長期集訓隊進行長期訓練。

8. 女子足球

8.1 本會自 2011 年推行「鳳凰計劃」，在女子足球運動發展上投放了不少資源，除增加常規訓練外，亦經常到海外參與不同賽事。今季，本會繼續投放充足資源給與發展女子足球運動，同時亦設計及制定一套長遠的策略，以配合女子足球運動未來之發展，從而提升競技之水平。

8.2 在過去的一季，各級女子代表隊都獲得提供適當的本地或海外集訓的機會，並參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，與不同國家和地區競逐錦標，與不同實力的對手較量，切磋球技，獲益良多。

8.2.1 海外集訓

	集訓日期及地點	集訓內容	集訓目標
15 歲以下女子 青年代表隊	2016 年 7 月 日本關西	技術、戰術及體能訓練； 五場練習賽	備戰「2017 亞洲足協 16 歲以下女子足球錦標賽外 圍賽」； 提升球員個人之技術與及 戰術運用的能力
18 歲以下女子 青年代表隊	2016 年 8 月 越南河內	技術、戰術及體能訓練； 三場練習賽	備戰「2017 亞洲足協 19 歲以下女子足球錦標賽外 圍賽」； 提升球員個人之技術與及 戰術運用的能力
女子代表隊	2017 年 1 月 泰國春武里	技術、戰術及體能訓練； 兩場練習賽	提升球員個人之技術、體 能與及戰術運用的能力
女子五人足球 代表隊	2016 年 8 月 中國深圳	集訓	備戰「亞洲足協女子五人 足球錦標賽」

8.2.2 各級女子代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
女子代表隊	2016 年 11 月 香港	EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2017 第二圈女子賽	一勝兩負 第三名
	2016 年 12 月 緬甸	國際友誼賽	
	2017 年 1 月 中國廣東	第二屆女子省港盃	負廣東女子 0:3 亞軍
	2017 年 3 月 香港	國際友誼賽	勝新加坡 2:0
	2017 年 4 月 朝鮮平壤	2018 亞洲足協女子亞洲盃外圍賽	四負 第五名
	2017 年 5 月 中國武漢	第十三屆全國運動會女子足球成年組預賽	
18 歲以下女子 青年代表隊	2016 年 10 月 塔吉克斯坦杜尚貝	2017 亞洲足協 19 歲以下女子足球錦標賽外圍賽	一勝兩負 第三名
	2016 年 10 月 澳門	國際友誼賽	
15 歲以下女子 青年代表隊	2016 年 8 月 越南河內	2017 亞洲足協 16 歲以下女子足球錦標賽外圍賽	一勝一和三負 第四名
	2017 年 4 月 中國上海	2017 東亞 15 歲以下女子足球錦標賽	一勝兩負
14 歲以下女子 青年代表隊	2017 年 2 月 香港	賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2017	一勝一和一負 亞軍
	2017 年 4 月 香港	港深穗女子足球賽	一勝一和 亞軍
五人足球女子 代表隊	2017 年 6 月 中國武漢	全國運動會五人籠式足球賽	一勝三負 第七名

8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。

賽事	冠軍隊伍	獎項
2016/2017 年度賽馬會女子聯賽	公民	王淑芬(公民)以 20 球奪得女子聯賽神射手
2016/2017 年度賽馬會女子聯賽足總盃	龍門	陳穎詩(公民) 獲得賽事的最有價值球員獎
2016/2017 年度賽馬會女子青少年聯賽	車路士足球學校(香港)	蘇鎧霖(車路士足球學校(香港)) 奪得女子青少年聯賽神射手
2016/2017 年度賽馬會女子青少年聯賽足總盃	車路士足球學校(香港)	曾麗薇(車路士足球學校(香港))獲得賽事的最有價值球員獎

8.4 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2016(由香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助)	為本港 4 至 17 歲男女青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，培養他們的體育精神、團體合作、熱情及堅持，讓他們踏上足球夢想之路	訓練課程； 小型比賽	港九新界 8 個分區合共 808 人
賽馬會青少年足球發展計劃 - 地區足球訓練計劃(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助)	增加女子青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	約 30 節訓練； 同樂日； 足球比賽 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽	港九新界五個分區共 14 支年齡分別為 19 歲、15 歲及 12 歲以下之球隊合共 260 名球員
和富足可圓夢女子足球發展計劃(由和富社會企業贊助)	將女子足球運動推廣至全港各中小學校	五個推廣活動： 「足動全城」同樂日； 球員分享； 學校探訪及足球示範； 足球運動工作坊； 「足動全城」女子七人賽(中學及小學組)	100 名學生 400 多名學生 中學組：16 隊合共 210 名學生； 小學組：8 隊合共 108 名學生
2017 亞洲足協草根足球日		小型遊戲	

8.5 其他事項

8.5.1 為期一週的亞洲足協女子足球日於 2017 年 3 月展開，共 2000 多人參與，多項活動於週內舉行，包括地區女子足球比賽、女子聯賽、球會探訪及由東道主香港派出女子代表隊與新加坡女子隊進行一場國際友誼賽，約 36000 多人透過網上直播欣賞該場賽事。

8.5.2 2017 年 4 月，本會派出王淑芬及姚安娣兩名女子球員參加由東亞足球聯盟在中國上海舉辦之「東亞足協教練班」(EAFF Coaching Course)。

8.5.3 2017 年 2 月，本會繼續舉辦五人足球盃(學校組)賽事(由香港賽馬會慈善信託基金贊助，香港學界體育聯會為支持機構)。該賽事設有中學 17 歲以下女子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女子混合組。賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，目的旨在為學界提供一個互相交流切磋球技的平台，提高學界五人足球水平，讓更多的中小學生有機會參與五人足球賽事。

8.5.4 2017年4月，本會首次舉辦五人足球盃(高等院校組)賽事(由香港賽馬會慈善信託基金贊助)。該賽事專為發展高等教育院校五人足球而設，並設立兩個年齡組別，分別包括25歲以下男子組以及25歲以下女子組，目的旨在提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。

9. 裁判

9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤。而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平，力求以公平、安全及觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 此外，本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善。同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中，是合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會於今季繼續沿用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

今季各級別之註冊裁判員人數

裁判員類別	註冊人數	裁判員類別	註冊人數
國際足協裁判員導師	1	三等裁判員	53
亞洲足協裁判員導師/考核員	4	新裁判員	186
國際足協裁判員	6	五人足球裁判員	27
國際足協助理裁判員	8	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	9
國際足協女子裁判員	1	裁判員高級導師	8
國際足協女子助理裁判員	1	裁判員導師	10
國際足協五人足球裁判員	1	裁判員助理導師	7
亞洲足協裁判員	4	裁判員體能導師	5
亞洲足協助理裁判員	7	裁判員助理體能導師	1
亞洲足協後備裁判員	1	裁判員五人足球導師	3
亞洲足協女子裁判員	1	裁判考核員導師	4
亞洲足協女子助理裁判員	1	裁判高級考核員	13
一等裁判員	29	裁判考核員	19
二等裁判員	42	亞洲足協裁判五人足球導師	2
		裁判五人足球考核員	7

9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一。本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測試的學員，將會接受由本會提供最佳裁判教育及訓練，當中包括理論和場地實踐課程，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、紀律及行為操守等多方面作出評核。通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法，並進一步接受亞洲足協的裁判員培訓。此外，本會亦會吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討及會議，除了監察他們的執法水平外，並進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉對裁判員幫助很大。

9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

作為本港唯一提供高質素裁判訓練機構，本部將會盡善地提供最佳之裁判教育，以培育新一代裁判員。

培訓類別	培訓課程及活動	附註
培訓新裁判員	新裁判員訓練班	包括理論課、場地實習、體能測試、筆試和場地考核
場地訓練	高級裁判員場地訓練 初級裁判員場地訓練 學體會新裁判員課程場地訓練	
體能測試 (本會之註冊裁判員於 每個球季需要進行兩次 體能測試)	高級裁判員體能訓練 初級裁判員體能訓練 季前裁判員體能測試 季中裁判員體能測試 體能測試(Yo-Yo Test)	跟隨國際足協採用新體測標準
研討會	高級裁判員研討會 初級裁判員研討會 裁判導師研討會 裁判考核員研討會 季前裁判員研討會 全體裁判員研討會	
第二屆青年裁判學院 (目標發掘年輕具潛質 的裁判員)	青年裁判學院場地訓練 青年裁判學院研討會 賽事觀摩	
五人制足球	五人足球裁判員場地訓練 五人足球裁判員研討會 Nike 五人足球裁判員研討會 Nike 五人足球裁判員覆修課程 Nike 五人足球裁判員場地訓練	

其他培訓課程及活動	季前聯席座談會 裁判考核員課程 裁判員教練計劃 裁判員交流計劃 學校體育推廣計劃	包括場地考核 為足球裁判理論和實習 及每年之季前球例溫故知新課程
	2016 裁判年度大會(第二屆)	於去年 8 月在沙田體育學院舉行，會上除了有 2016/2017 球季有關球例更新、準備新球季的相關資訊及頒發獎項和感謝狀外，更邀請到國際足協裁判導師 Mr. Ali AlTraifi(主講球例之修訂)、足球評述員黃興桂先生及物理治療師李偉俊先生主講兩場講座及 Tape Workshop。所有裁判員導師、考核員、裁判員均獲邀出席，講座內容亦對未來執法有很大幫助。

9.4 因應新球季之運作需要，本會於去年 8 月舉辦季前聯席座談會，講解今個球季有關球例之更新、裁判指引，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

9.5 多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判監督、裁判導師、裁判考核及進行執法，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判員及裁判導師到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1 獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日期	地點	項目	出席者
2016 年 9 月	澳門	澳門五人足球裁判班 2016	五人足球裁判導師 黃寶安
2016 年 9 月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判員挑選班 2017	裁判導師 張炎有
2016 年 11 月	馬來西亞	2017 亞洲足協五人足球裁判導師研討會	裁判導師 張炎有
2016 年 11 月至 12 月	阿聯酋	亞洲足協精英裁判員及助理裁判員研討會(第三及第四組)	裁判導師 張炎有
2017 年 1 月		亞洲足協裁判導師課程	裁判導師 張炎有、方有發、 黃志騰及林志豪
2017 年 2 月	葡萄牙	國際足協裁判導師課程 (出席者將與裁判導師及裁判員分享所得的最新知識及資訊，並鼓勵裁判導師及考核員抄取有關資料作教學用途，以便能在教導裁判員知識時，確保運用球例時之一致性)	裁判導師 張炎有

2017 年 3 月	日本	2015 亞洲足協未來裁判發展課程(最後階段)	裁判導師 張炎有
2017 年 3 月	中華台北	MA Referee Assessors Course	裁判導師 黃志騰
2017 年 3 月 至 4 月	沙地阿拉伯	亞洲足協五人足球裁判員考核 2017	五人足球裁判考核 員黃寶安
2017 年 5 月	巴林	亞洲足協五人足球裁判員考核 2017	五人足球裁判考核 員黃寶安

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議；同時，本會亦派出本部裁判經理與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

本地/海外課程

日期	地點	項目	內容	出席者
2016 年 7 月	馬來西亞	2016 裁判導師課程 (Futuro III)	裁判導師課程(2 人) 裁判體能導師課程(1 人)	林志豪、莫家 銘及陳紹雄
2016 年 7 月	香港體育 學院及賽 馬會傑志 中心	國際足協精英裁判課程 2016	由國際足協裁判導師 Mr. Farkhad Abdullaev 及國際足協裁判體能導 師 Mr. Alejo Perez Leguizamon 授課，課 程集中於本地頂級裁判 員及有潛質青年裁判員 之培訓，參加者在課程 中獲益不少。	34 人及 旁聽生 10 人， 參加者為本地 精英裁判員及 青年裁判員
2016 年 8 月		2016 裁判考核員課程	由國際足協裁判導師 Mr. Ali Altraific 主講， 主要對象為現役考核員 和將來有機會成為考核 員之現役及近期退休之 裁判員。	
2016 年 8 月	馬來西亞	2016 亞洲足協裁判員 發展課程		劉晃熙
2016 年 8 月	馬爾代夫	Project Future 2015 班 第二次裁判員發展課程		劉景達
2016 年 8 月至 9 月	中國	2016 亞洲足協未來裁 判發展課程		張煒隆及潘晉 傑
2016 年 9 月	馬來西亞	精英裁判員甄選課程		
2016 年 11 月	馬來西亞	2017 亞洲足協五人足 球裁判導師研討會		黃寶安及陳紹 基
2016 年 11 月	馬來西亞	2017 亞洲足協精英裁 判員及助理裁判員研討 會 - 第一組		程愛祖

2016 年 11 月	馬來西亞	2017 亞洲足協精英裁判員及助理裁判員研討會 - 第二組		廖國文、何煒昇、吳超覺、劉晃熙、周駿傑、林迺基、霍龐盛、盧鈺明、羅銘亮及 SARA O Amarjit Singh、羅碧芝
2017 年 2 月	馬來西亞	2017 亞洲足協裁判考核員研討會		張炎有、方有發、黃志騰、林志豪
2017 年 2 月	中國	2017 東亞足球聯盟女子裁判課程暨 U15 女子冠軍賽		林培丹及冼慧敏
2017 年 2 月	英國	英格蘭超級足球聯賽交流 2017		羅碧芝
2017 年 3 月	馬來西亞	2017 亞洲足協附加助理裁判員班 - 第一階段		廖國文
2017 年 4 月	美國	達拉斯盃 2017 交流活動	作裁判交流活動	導師：林德成、林志豪 青年裁判員：黃琦海、黃寶陞、黃偉倫、胡春星、張煒隆及張均淇
2017 年 4 月	馬來西亞	Project Future 2016 班裁判員課程		潘晉傑
2017 年 5 月		亞洲足協五人制裁判員選拔第一及第二次考核		鄒贊琮
2017 年 6 月	英國	英超專業裁判會議 2017		本部裁判經理 張炎有

9.7 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個犯規個案。如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁判員作出教育及檢討。如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

9.8 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突。而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與球會沒有任何利益關係，令到裁判員得以保障。

9.9 對內事務

	事務
1	由今季開始，男女子裁判員及助理裁判員採用新體測方案。

2	獲國際足協委員會(已獲 IFAB 授權翻譯)批准翻譯 2016/2017 年度國際足協委員會球例為中文版本已完成，並上載於本會網頁予所有導師、考核員、裁判員及公眾下載。
3	2016/2017 年度球季，加豪體育用品有限公司繼續為執法香港超級聯賽賽事的所有男女裁判員、所有裁判考核員及青年裁判員計劃之裁判員提供 Lotto Sport 裁判服贊助。
4	去年 9 月，本會應香港學界體育聯會之邀請，委派二等裁判員張偉倫以裁判員身份參與在馬來西亞舉行的 2016 亞洲學校 15 歲以下錦標賽賽事。
5	2016/2017 年度之裁判員指引及守則中英文版已修訂，並已分發給所有導師、考核員及裁判員。
6	去年發信予香港足球裁判會及香港華人足球裁判會，由於此兩會有部份會員同時為本會之註冊裁判員，要求兩會申報贊助來源以釐清有沒有任何球會之贊助，以避免於港超聯上有任何聯繫。
7	於國際減貧日(2016 年 10 月 17 日)委派註冊裁判員義務為第三屆公平貿易慈善足球盃 2016(由香港公平貿易聯盟主辦)執法。
8	本會助理裁判員霍龐盛、裁判員廖國文及羅碧芝因表現優異，分別獲得亞洲足協及中國足協讚揚。
9	本會裁判導師張炎有及彭湛佳分別出席本會之教練班活動，並講解球例。
10	本部在收到國際足協委員會(第 131 次年度常務會議)對球例澄清通告後，已將其翻譯為中文，並上載至本會網頁，亦已於各級裁判員課程公佈及講解。
11	委派一些年青一等裁判員於對抗性及重要性相對較低的港超聯賽事以主裁判員身份執法，希望能發掘出更多具潛質的青青一等裁判員作港超聯主裁判員
12	委派裁判員擔任英超 PL2 賽事、JFA 的 SBS Cup 賽事及亞洲學界比賽提供執法工作。
13	考慮重新檢視現行之體能測試制度及模式，並草擬相關計劃書
14	鑑於導師人手緊張，本部希望能有更多第二梯隊以應付日漸增多的裁判訓練，建議考慮提升陳紹雄、林志豪為高級裁判考核員/導師，以舒緩人手短缺及接班之問題。
15	本會一直強調認真處理裁判員水平之問題，若遇上判決失誤，經上載錄影片段作分析後，除了跟進外，亦會作出適當紀律行動。
16	挑選一群有機會在短期內於港超聯擔任職務之一、二等裁判員，並為他們加強訓練以強化他們的技術。至於現有裁判員亦需要達到本部的標準，才會被納入港超聯裁判員之名單。
17	註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會關係或擔任任何職位。
18	已訂購國際足協委員會之 2017/2018 球例修訂及最新球例，並安排派發給裁判員、裁判考核員及導師。此外，本部亦安排將英文球例翻譯成中文，預計於今年六月底完成，在完成後將會上載於本會之網頁。
19	建議調整明年之裁判員註冊費用，所增加之費用將投放於裁判員福利用途之上。
20	因來季的贊助項目較多，價值亦高，為確保裁判員領取贊助物品後能真正為本會服務，構思以簽署保證書形式執行。
21	2017/2018 年度本會裁判員及考核員指引及守則草稿已擬定，待委員會通過，可於今年 7 月 1 日起生效。
22	今年 5 月，本會派出 19 名裁判員為香港足球會 Citi 國際七人足球賽執法，另外更有英超主裁判 Mr. Roger East 越洋來港，與一眾本會裁判員共同執法。
23	今年 6 月召開裁判委員會預備會議，經委員會討論後，通過 2017/2018 年度裁判考核員及導師名單，於今年 7 月 1 日起生效。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨。本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

10.3 本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

10.4 本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2016-2017 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

10.5 根據 2016/2017 年度超級聯賽賽事章則，於去年 11 月舉行之超級聯賽賽事南華對冠忠南區進行抽樣禁藥檢測，而當時效力冠忠南區的李溢晉被選出接受藥檢之球員。本會其後接獲有關化驗報告，該球員之尿液樣本“A”瓶在化驗時被驗出含有 Methylenedioxy-Methamphetamine 與及 Methylenedioxy-Amphetamine，結果呈陽性反應。根據世界運動禁藥機構 2016 禁用清單，上述藥物均屬於 S6 級別專項興奮劑，在賽內一律被禁用。該球員因觸犯亞洲足協反禁藥條例 2016 版本，本會紀律委員會經詳細研究有關報告及考慮犯規的嚴重程度後，一致作出該球員停賽兩年之決定。而該球員其後進行上訴，上訴委員會經詳細研究後作出最終判決，李溢晉之判罰由原先停賽兩年改為停賽九個月，停賽期間不能參與本會舉辦之所有賽事及活動(包括職員及球員身份)。

10.6 以下為 2016/2017 年度最佳體育精神獎之得主：

組別	得獎球隊
超級聯賽	理文流浪
預備組	傑志
甲組	觀塘
乙組	中西區
丙組	奇峰

今季共有 14 支甲(5 隊)、乙(5 隊)、丙組(4 隊)球隊因全季紀律良好而獲得 3000 港元補助金。

11. 賽事

11.1 為加強所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2016 年 8 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效的溝通有助促進本會與屬會之間的關係，此外，本會於今季新成立一個工作小組，專責討論及處理新一個球季各組別之所有事宜，當中包括球會牌照、球員註冊、比賽章則、球例等多個範疇。

11.2 提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水平。而監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

11.3 本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會於今季通過接納駿其足球會有限公司(去季以夢想駿其名稱參賽)退出今屆超級聯賽，並易名駿其轉戰甲組聯賽。

聯賽組別	球會名稱	去屆球隊隊名	今屆球隊隊名
超級聯賽	東方	東方	東方龍獅
	大埔	大埔	和富大埔
	流浪	標準流浪	理文流浪
	元朗	元朗	九巴元朗
	南區	冠忠南區	冠忠南區
	港菁	---	標準灝天
	富力	---	R & F 富力
甲組聯賽	駿其	夢想駿其	駿其
	永義	永義地產	永義地產
	晉峰	大中	晉峰足球會
乙組聯賽	淦源	鹿特丹斯巴達(淦源)	鹿特丹斯巴達(淦源)
	國強	國強	國強連城 ONC
	天旭	駿其天旭	港大晨夕天旭
丙組聯賽	北區	御濠北區	高力北區
	虎門	永高虎門	永高虎門
	聖約瑟	聖約瑟	騰翱聖約瑟
	太陽國際	太陽國際	衛士博體育會
	西貢朋友	葛士寶朋友	葛士寶朋友

11.4 香港超級聯賽

11.4.1 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2016 年 8 月舉行「2016/2017 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「非法操控賽事、防止貪污及廉潔行為」、「球員合約及有關條文」、「運動禁藥管制知識」、「球例更新」及「球員就業及教育計劃」等資訊。而「2016/2017 年度香港超級聯賽座談會」亦安排於同月舉行。

11.4.2 來自內地球隊富力(香港)有限公司獲得本會之批准首次來港角逐超級聯賽，並以 R & F 富力名稱參賽，而以年青球員為骨幹的香港港菁足球會有限公司(前身為本會之競賽會員)今季易名標準灝天加入競逐超級聯賽行列，聯同甲組升班馬港會，令到今季共有 11 支球隊參加超級聯賽賽事。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。賽事激鬥至最後一輪才決出聯賽冠軍誰屬，結果傑志以 4:1 擊敗東方龍獅，重奪超級聯賽錦標。

11.5 在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事獲得冠名贊助，賽事設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加球賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各项錦標亦已名花有主。

賽事	冠軍	亞軍	附註
香港超級聯賽	傑志	東方龍獅	傑志直接取得下屆參加亞洲冠軍球會盃的資格。
香港超級聯賽神射手	辛祖(傑志)	---	21 球
2016 香港賽馬會社區盃	東方龍獅	傑志	
高級組銀牌	傑志	東方龍獅	費蘭度(傑志)獲選為最佳球員。
菁英盃	和富大埔	香港飛馬	盧卡斯(和富大埔)獲選為最佳球員。
足總盃	傑志	南華	朱兆基(南華)獲選為最佳球員。
季後附加賽	東方龍獅	冠忠南區	東方龍獅取得下屆參加亞洲冠軍球會盃外圍賽的資格。
預備組聯賽	標準灝天	傑志	
甲組聯賽	晨曦	黃大仙	
乙組聯賽	鹿特丹斯巴達(淦源)	凱景	
丙組聯賽	愉園	永高虎門	
初級組足總盃	晨曦	花花	
五人足球聯賽(甲組)	晉峰	黃大仙	
五人足球聯賽(乙組)	屯門	栢禧	

各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	愉園	永高虎門	葛士寶朋友	福建
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	鹿特丹斯巴達(淦源)	凱景		
由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	晨曦	黃大仙		
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	港會	-		
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	葵青	油尖旺		
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	國強連城 ONC	屯門足球會		
下屆聯賽出局	電訊	奇峰		

11.6 其他賽事及獎項

賽事/獎項	成績
2016 亞洲足協盃	南華在半準決賽兩回合總成績以 2:3 不敵柔佛 DT(馬來西亞)，未能晉身準決賽。
2017 亞洲冠軍球會盃 外圍賽第二圈	傑志主場以 3:2 擊敗河內 FC(越南)，晉身外圍賽第三圈賽事。
2017 亞洲冠軍球會盃 外圍賽第三圈	傑志作客以互射點球不敵蔚山現代(韓國)，未能突圍而出，於外圍賽最後一圈出局。
2017 亞洲冠軍球會盃 分組賽	東方龍獅以六戰一和五負之成績完成該項賽事，於分組賽出局。
AET 國際挑戰盃	意大利祖雲達斯勝南華 2:1
NIKE 丁酉賀歲盃(賽事 由傑志主辦)	新西蘭奧克蘭城以 1:0 擊敗傑志奪得該賽事之冠軍，而泰國蒙通聯以 1:0 擊敗韓國 FC 首爾取得季軍。
賽馬會傑志中心挑戰盃	英國熱刺勝傑志 4:1
香港足球先生	費蘭度(傑志)

11.6 今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦強化了本會與球迷之間的關係。

11.7 今季香港超級聯賽最後一輪賽事東方龍獅對傑志的聯賽爭霸戰錄得全場爆滿。

11.8 本年度的超級聯賽及其他各項錦標賽事繼續以主客制分別在 10 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

11.9 今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

11.10 今年 6 月，本會接獲南華之通知，申請退出來季超級聯賽，並轉戰甲組聯賽。經過本會董事局商討後，通過接納其申請。

12. 青訓發展

12.1 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足運培訓接班人。

12.1.1 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2016 (由香港賽馬會慈善信託基金冠名贊助，康樂及文化事務署資助)	推動本地 4 歲至 17 歲的男女青少年對參與足球運動的興趣，為他們提供一個足球平台，透過一連串的足球訓練課程(基本足球知識及技術課程)和參加小型比賽，培養他們的體育精神、團體合作、熱情及堅持，並激發其個人成長及天賦，讓他們踏上足球夢想之路。	由葉鴻輝、陳俊樂、葉婉彤及鍾貝琪擔任青少年足球推廣大使，到訪中、小學校協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與參加者一起分享感受： 足球訓練課程 - 基本足球知識及技術課程； 分區小型比賽	港九新界 8 個分區合共 10604 人
賽馬會青少年足球發展計劃 - 地區足球訓練計劃 (由香港賽馬會慈善信託基金冠名贊助，康樂及文化事務署資助)	增加青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	4 堂甄選練習： 30 或 45 節訓練(因應不同組別而定)； 同樂日； 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽	地區隊培訓計劃、青苗培訓計劃與及幼苗培訓計劃於港九新界 18 個區域合共 3630 人
The Club PL Junior(由香港電訊的會員獎賞計劃 The Club 冠名贊助)	為全港 4 至 12 歲的青少年會員提供全年的足球活動，讓他們透過足球及不同類型的社區活動培養出對足球運動的興趣，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展，並鼓勵家長參與，讓會員與家人共同享受足球的樂趣和	定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日； 每三個月發放會訊及推出面書(Facebook)專頁讓會員可隨時瀏覽及下載青少年會的最新資訊； 進行學校探訪； 舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球比賽； 舉辦親子營及足球遊學團； 有機會免費入場欣賞指	共有 662 名會員： 於 2016 年 11 月假青衣東北公園舉行的「迎新足球同樂日」共有超過 89 名學員出席活動； 於 2017 年 4 月假馬鞍山遊樂場舉行的「迎新足球同樂日」共有 65 名學員出席活動

	增進彼此間的感情，體驗親子足球樂，促進親子關係	定之港超聯賽事與及近距離與本地足球明星會： 有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星	
Samsung 第 60 屆體育節——草根足球節	讓參加者在一個歡樂和輕鬆的氣氛下學習足球技術，學員與家長一起享受足球樂趣，共同度過半天的快樂時光	基本足球技巧訓練： 小型足球比賽	2017 年 4 月於蒲崗村道公園仿真草足球場舉行，共有 110 名學員出席
2017 亞洲足協草根足球日		小型遊戲： 球賽	2017 年 5 月於英皇佐治五世學校舉行，共有 238 名學員出席

12.2 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，季內舉辦多項足球賽事，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，在學習正確技巧的同時亦可發揮出本身的潛能。

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2016 香港賽馬會青少年社區盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助	為今個球季的青少年賽事揭開序幕	南華 U13 青年以 1:0 擊敗東區 U13 青年奪得冠軍
2016/2017 年度賽馬會青少年聯賽	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	讓青少年球員有更多的機會參與足球比賽和訓練，從而提升他們的足球水平和增加比賽經驗	今季設 18 歲以下、16 歲以下、15 歲以下、14 歲以下和 13 歲以下 5 個組別合共 160 支球隊參賽
2016/2017 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。	共 6 支球隊參賽
2016/2017 年度賽馬會五人足球盃(學校組)及 2016/2017 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，香港學界體育聯會為學校組支持機構	為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人足球水平	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，而每個分站設四個年齡組別，包括中學 15 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下

			男女混合組，至於高等院校組則設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共 257 支球隊及 3945 人參加
賽馬會國際青年足球邀請賽 2017 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2017	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	透過這個國際舞台，讓香港男、女子青年足球隊有機會磨練球技，同時亦促進香港頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。透過賽事，他們能獲得與來自其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。	由 18 歲以下及 15 歲以下兩支男子青年代表隊與及 14 歲以下女子青年代表隊參賽
2016/2017 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	康樂及文化事務署資助及教育局協辦	推廣五人足球與及讓學生有更多機會參與五人足球賽事。	設有男女子小學組(13 歲以下組)及男女子中學組(17 歲以下組)及新增男子中學組(14 歲以下組)
NIKE 香港五人足球賽 2017	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為參賽的男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會	設觀塘、土瓜灣及長沙灣三個分站，而賽事設有男子 12 歲以下、14 歲以下、16 歲以下、18 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲以下、10 歲以下，與及女子公開組合共 9 個組別，此外，本年度賽事更新增「Nike Academy 邀請賽」，特別邀請 12 友曾接受 Nike Academy Hong Kong 訓練之小學球隊參與競逐，賽事合共 360 支球隊及 3600 人參加
2016/2017 年度足動全城女子七人賽	和富社會企業贊助		分設中學組及小學組

12.3 其他事項

12.3.1 去年 10 月，本會聘用賓士利先生為草根足球經理。

12.3.2 去年 11 月，本會接獲亞洲足協的通知，獲提名「2016 亞洲足協會長草根足球發展獎－發展成員」獎項，而成為本會獲提名此獎項的原因是基於本會在最新的五年計劃「力爭上游」中制訂了對草根足球發展的正確方針，並推出一系列普及與創新的草根足球計劃。其中不少計劃，包括賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣(本年度參加人數達 10600 人)及賽馬會青少年足球發展計劃－訓練計劃，更獲香港賽馬會撥款全力支持。而本會的草根足球計劃同時涵蓋女子足球及五人足球，並期望藉此將足球運動推廣給更多年輕人，與及為他們提供更清晰及具結構的發展階段。近年，本會的技術發展部制訂了詳細的香港足球發展大綱，其中包括從 5 歲以下至精英階段按年齡層的訓練計劃。縱使今次的提名未能成功取得獎項，但仍無阻本會繼續推動草根足球計劃的決心。

12.3.3 香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃---暑期推廣 2017」是香港最大型的青少年足球發展計劃，而該計劃是一個覆蓋全港地區的足球訓練計劃，主要目的是於每年暑假為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的訓練課程以及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。暑期推廣計劃由 2017 年 7 月至 9 月期間展開，該計劃更邀請了香港男子足球代表隊成員林嘉緯、麥基以及香港女子足球代表隊成員張煒琪及王素嫻擔任青少年足球推廣大使，他們亦將會協助該計劃到訪中、小學校進行足球示範，推廣該計劃及足球運動，並於活動上與參加者一起分享感受。

12.3.3.1 該項計劃於今年 6 月共進行了三次足球示範(學校探訪)

	學校名稱	到訪之球員/教練	內容	參與學生人數
第一站	沙田石門香港浸會大學附屬學校 王錦輝中小學	楊賜麟、李嘉進、 馬澤純和傅昭文	指導學生進行傳停帶射 各種訓練； 學生們與四位球員一起 進行比賽，與眾同樂， 一起享受足球的樂趣； 學生們最後與各位教練 和球員進行大合照	60 多名學生
第二站	粉嶺公立學校	楊賜麟、彭梓鍵、 馬澤純和傅昭文	學生們與四位球員一起 進行分組簡單練習，並 參與各種遊戲； 學生們最後與各位教練 和球員進行大合照	60 多名學生
第三站	培僑小學	談樂軒、黃俊皓、 葉婉汶和秦正行	學生們分組輪流與球員 進行簡單練習，並一起 進行比賽，感受與職業 球員一起作賽的氣氛； 送贈紀念品予培僑小學 校長； 學生們最後與各位教練 和球員進行大合照	約 100 名學生

12.3.4 推廣及發展本地五人足球是本會其中一項重點的工作，本會除了積極加強培訓的工作，讓年幼球員接受正式訓練外，亦會挑選具有潛質的球員作長期訓練。同時更聯繫全港 18 區，將該五人足球推展至社區各階層，讓更多人參與五人足球運動。而在今季，本會舉辦了三次五人足球同樂日，共有 120 人參與。另外，本會亦會繼續加強五人足球之推廣及宣傳，並物色合適之贊助商。

12.3.5 本會成立地區足球工作小組，就區內足球發展事務進行諮詢，並向他們提供意見。

13. 教練、行政及運動科學人員培訓

13.1 一直以來，本會十分關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師。為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓發展策略和制定教練守則外，亦加強與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並編印教練通訊郵寄給各註冊教練及上載到本會網頁，讓他們得到最新的教練資訊，提高有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，保持溝通。

13.2 本會今季繼續沿用去屆的教練培訓體制、註冊制度和統一的教學方針，運作亦見成效，培訓也獲得完善的安排，使到教練的訓練質素得到提升。而本年度本會共有 984 位註冊教練，而多名本地教練和導師亦分別獲得國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟委派工作，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港教練導師於國際上受重視的程度。

13.2.1 海外委派工作資料

活動名稱	日期	地點	工作	出席教練
AFC Women's Assistant Program Technical	2016 年 8 月	蒙古	Technical Delegate	陳淑芝小姐
亞洲足協 'C' 級教練課程	2016 年 8 月	中華台北	課程導師	黎栢勇先生
AFC Fitness Level 1 Coaching Course	2016 年 9 月	菲律賓	課程導師	馮永成先生
AFC Fitness Level 1 Coaching Course	2016 年 9 月	不丹	課程導師	馮永成先生
國際足協 U17 女子青年世界盃	2016 年 9 月至 10 月	約旦	技術分析小組組員	黃若玲小姐
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	2016 年 10 月	黎巴嫩	課程導師	曾偉忠先生
國際足協五人足球教練課程	2016 年 10 月	菲律賓	課程導師	曾偉忠先生
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	2017 年 1 月	中華台北	課程導師	曾偉忠先生
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2017 年 6 月	中國	課程導師	曾偉忠先生
國際足協五人足球教練課程	2017 年 6 月	柬埔寨	課程導師	曾偉忠先生

13.3 為使各教練課程內容能更進一步改善，本會安排不同教練導師專門任教各級別課程，作出適當的指導，並定期作檢討及跟進。而在教練課程中亦加強個人能力及技術之訓練，以達至提升本地教練之全面性。為協助本地教練提高教授足球的知識和技巧，本會於今季舉辦了多個廣受大眾歡迎的教練課程，為有興趣投身參與教練工作之人士，提供專門的培訓，把足球運動推向普及化。而合資格的教練亦將協助日後地區和學界方面的足球發展工作，培育新一代的球員。

本地教練課程	附註
國際足協守門員教練課程(由國際足協支持並安排舉辦)	由來自比利時的 Mr Marc Van Geersom 擔任課程導師，課程目標為提供有關守門員訓練的最新趨勢及專業資訊予本地教練，如守門員教練的角色及針對各年齡層的訓練內容。五日的課程包括理論及實習環節，介紹現代足球之守門員訓練方式及打法，並指出守門員與場區球員共同訓練的重要性，課程共有二十九位本地守門員教練參加，當中包括香港各級代表隊教練、香港超級聯賽球會教練、地區教練及女子教練等。
香港足球總會青年足球領袖(級別一)及(級別二)證書課程	
亞洲足協(級別一)五人足球教練證書課程	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會
亞洲足協(級別二)五人足球教練證書課程	參加該項課程者必須為本會註冊之亞洲足協五人足球教練課程級別一教練，通過考核合格及完成 60 小時實習並交回教案後方能獲取證書。
香港足球總會 D 級教練證書課程	內容包括香港青訓發展、教練在青訓中的角色、球例及基本足球技術發展。完成課程者將能組織及訓練 15 歲以下之青少年及協助球會之青、少訓工作。
亞洲足協 A 級教練證書課程(第一部份)	
亞洲足協 B 級教練證書課程(第一部份及第一部份)	由足達勇輔擔任導師。
亞洲足協 C 級教練證書課程	內容包括共 85 小時的理論課及場地課，主要教授教練如何組織練習及訓練青少年基本技術，亦包括對運動體適能的初步認識。參加該項課程者必須為香港足球總會註冊 D 級教練，通過考核合格並實習 60 小時後方能獲發證書。
香港足球總會 B 級教練進修課程	由足達勇輔擔任導師。

13.4 本會定期舉辦工作坊及不同主題的講座，由本地及海外經驗豐富的導師主講，灌輸最新的知識，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者，質量並重，以提高本地教練的專業知識和水平。本會於今季共舉辦了十二個本地教練講座，講座除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。

活動名稱	日期	講者
地區教練會議	2016 年 7 月	足達勇輔先生、安頓先生、賓士利先生、趙俊明先生
五人足球及體能訓練教練工作坊	2016 年 8 月	曾偉忠先生、皮亞斯先生

週年教練講座：日本的現代教練法	2016 年 9 月	池內豐先生
青少年球員發展策略教練工作坊 (與香港賽馬會合作舉辦)	2016 年 11 月	Mr. Les Parry
發展青少年球員教練工作坊 (與香港賽馬會合作舉辦)	2017 年 3 月	Mr. Richard Donnelly
五人足球的進攻元素教練工作坊	2017 年 4 月	曾偉忠先生
香港 U13 青年代表隊訓練觀摩	2017 年 4 月	足達勇輔先生、趙俊明先生
香港 U16 青年代表隊訓練觀摩	2017 年 4 月	沙維·巴禾·詹文尼斯先生、趙俊明先生
香港 U18 青年代表隊訓練觀摩	2017 年 4 月	郭嘉諾先生、趙俊明先生
香港 U10 青年代表隊訓練觀摩	2017 年 4 月	安頓先生、趙俊明先生
發展力量及基礎動作技巧教練工作坊	2017 年 5 月	皮亞斯先生
為青年球員制定訓練計劃教練工作坊 (與香港賽馬會合作舉辦)	2017 年 5 月	Mr. Nick Cox

13.5 本會於今季繼續推薦多名教練導師和教練前往海外參加課程及研討會，從而培育一批導師接班人，更有效地提升本地教練的水平。同時，為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會將會考慮從海外聘請教練導師來港，協助理主教練及培訓的事務。

日期	海外教練課程	地點	出席教練
2016 年 7 月	JFA International Coaching Course 2016	日本堺市	廖俊輝先生、范俊業先生
2016 年 9 月	AFC Coaching Coaches Seminar	馬來西亞吉隆坡	足達勇輔先生、趙俊明先生、郭志樑先生
2016 年 12 月	2016 CFA Coaches Conference	中國昆明	卡路士、安頓先生、梁國堅先生
2017 年 2 月	1st AFC Technical Director Conference	馬來西亞吉隆坡	金判坤先生、趙俊明先生
2017 年 4 月	EAFF Coaching Course powered by JFA	中國上海	王淑芬小姐、姚安娣小姐

上述獲派出的學員於完成課程後除了向秘書處提交報告之外，亦會將學到的最新資訊及專業知識透過講座向其他學員分享課程成果及經驗。

13.6 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2016/2017 年度學校體育推廣計劃——足球：外展教練計劃——小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面，教練指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平。在校隊訓練方面，訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數	參與教練數目
外展教練計劃	150	470	7520	95
五人足球推廣計劃	25	150	2400	35
五人足球比賽	由 179 支中、小學校隊參賽，共舉行了 341 比賽，合共 2506 名中、小學生參與。			

五人足球籌辦員課程	-	-	15	-
五人足球同樂日	-	共舉行了 3 次	130 (20 女子)	20
運動領袖計劃	-	-	32	4 位導師

13.7 其他事項

13.7.1 去年 9 月，本會任命安頓先生為本會第二名菁英發展教練。他將和於現任菁英發展教練足達勇輔先生緊密合作，並直接向香港代表隊主教練及技術總監金判坤先生匯報。他將負責發展及改善香港各級足球教練的水平，包括代表隊教練、球會教練及地區教練。他主責支援青年隊領隊、青年球員及女子代表隊之教練團隊，與及為各本地球會之足球學校及青訓計劃提供專業及國際化的意見及指導。

13.7.2 去年 10 月，本會委派鍾貝琪、李浩和、彭子晴及陸柏熹四名教練參加由康樂及文化事務署舉辦之「我智 Fit 健體計劃」足球同樂日之活動。

13.7.3 今年 6 月，本會特別為所有參與賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2017 之教練分別於奧運大樓與及於石硤尾公園人造草足球場及青衣東北公園安排了理論性及實用性教練工作坊。活動期間超過 150 名教練出席參與。工作坊由草根足球經理賓士利先生與及監察員陳淑芝女士、羅漢強先生與及馮天才先生帶領。內容主要圍繞於活動進行時的關鍵物流安排以及各種指導方法等，讓一眾教練們可於暑期推廣的訓練班以及同樂日當中應用出來。

13.7.4 為配合香港足球課程之發展，教練培訓部將會更新教練課程之架構，並於 2018/2019 年度球季全面推行，因應新課程架構之轉變，2016/2017 年度及 2017/2018 年度兩個球季將為過渡期。

13.7.5 另外，本會亦計劃加強地區教練的培訓，為各地區教練提供更多技術上的支援，從而提升地區足球的水平。

14. 市場推廣及對外關係

14.1 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，為本會籌辦更多市場及推廣活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之信譽和形象。從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣及傳媒關係促進更多機構及市民對足球運動的支持。

14.2 在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球協會保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

14.3 不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季仍成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

14.3.1 贊助機構及贊助項目

贊助機構	贊助項目	附註
香港賽馬會慈善信託基金	賽馬會青少年足球發展計劃 --- 暑期推廣 2016 及地區足球訓練計劃	連續六年贊助該計劃。

賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃	計劃由 2015 年 7 月至 2020 年 6 月推行，捐助總金額高達 1.2 億港元，惠及超過 26000 名參加者。
2016/2017 年度賽馬會青少年聯賽	培育年青球員，推動青訓發展，讓青少年球員有更多機會參與足球賽事，提高青年球員之足球水平，發揚體育精神，促進友誼，為本地球壇注入新力量。
2016/2017 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	透過具規模的女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。
2016 香港賽馬會社區盃	連續三年贊助該項賽事，賽事的冠、亞軍將分別獲得獎金廿五萬及十萬港元。另外，冠、亞隊自行選定的慈善團體亦可獲十萬及五萬港元的捐款，以及賽事門票淨收益的百分之二十。本屆的受惠團體分別由東方龍獅選定的博愛醫院與及傑志選定的基督教聯合醫院。此外，另外九隊中銀人壽香港超級聯賽球隊則平均分享三十萬港元。
2016 香港賽馬會青少年社區盃	讓一眾年青球員有機會親身體驗大型賽事。
2016 香港賽馬會社區盃表演賽	邀請一眾本地足球名宿與著名騎師上演一場表演賽，讓廣大球迷可一睹足球傳奇的風采與及騎師們在足球場上的英姿。
2016/2017 年度賽馬會五人足球聯賽(賽事首次分成甲、乙組角逐)	透過具規模的聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平。
2016/2017 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。
2016/2017 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，同時令更多的小學球員有機會參與五人足球賽事。
2016/2017 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	賽事設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組兩個年齡組別。
賽馬會國際青年足球邀請賽 2017 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2017	透過這個國際舞台，讓本地男、女子青年足球隊有機會磨練球技，促進本地頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。賽事令一眾小將獲得與其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。
賽馬會青少年足球發展計劃 --- 暑期推廣 2017 及地區足球訓練計劃	

中銀集團人壽保險有限公司	2016/2017 年度中銀人壽香港超級聯賽	贊助三個球季(即 2015/2016 年至 2017/2018 年度)，將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持。
富力地產	2016/2017 年度富力地產菁英盃	旨在為年輕球員製造更多上陣機會，而所有參賽球隊亦會獲得參賽資助，藉此提高賽事的競爭性及精彩程度。
瑞士豪度錶	2016/2017 年度瑞士豪度錶足總盃	賽事獎金提升，同時亦為 11 支港超聯球隊提供額外財政支持。
NIKE 香港有限公司	NIKE 香港五人足球賽 2017	為男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。並為該項五人足球賽提供不同的教練培訓課程。今年更增設 Nike Academy 邀請賽
	港超聯賽足球和制服贊助	為港超聯提供比賽足球和場地制服贊助
灝天金融集團		提供新一輪贊助予香港代表隊。新贊助為期一年，贊助費將會用作加強香港代表隊的宣傳工作，以及支援代表隊購置訓練器材及用品等
香港大塚製藥有限公司寶礦力水特	為香港男子、女子、青年及五人足球代表隊提供電解質補充飲料	推動青少年足球發展，首度贊助兩名香港 14 歲以下代表隊球員董兆鏗及唐曉峰前赴日本乙組聯賽球隊德島漩渦接受青年組為期一星期的足球訓練。
Lotto Sport 香港代理商加豪體育用品有限公司	港超聯賽事裁判員及裁判考核員制服贊助	為所有港超聯賽事之男、女裁判員及裁判考核員提供制服贊助
香港電訊的會員獎賞計劃 The Club	The Club PL Junior	為本港 4 至 12 歲的青少年提供全年的足球活動，引起他們對足球的熱情，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展。參加者除可得到一系列禮品，與及參與由本會所舉辦之足球訓練班、同樂日及遊學團等活動外，亦有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與本地足球明星會面。期望透過足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係，以貫徹新球季「Embrace the Moment」主題。
和富社會企業	2016/2017 年度足動全城女子七人賽	賽事分設中學組及小學組
Red MR、標準錶針、雪肌蘭、冠忠巴士、車路士足球學校(香港)、東網、Yahoo、IL Colpo 集團、Pam Holidays、Air Astana、Gaggia Babila、Santa Monica、Eliment FitLax 及 Kiehls	贊助 2016/17 香港足球明星選舉頒獎典禮之部份獎品	

14.4 在各傳媒及機構的積極參與下，多項市場及公關活動取得令人滿意的成效。大型的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到賽事和商務宣傳的效果。本會於今季舉辦了多項市場活動，包括與贊助商合作，贊助賽事並進行推廣，聯同傳媒機構為賽事及球隊作廣泛的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使推廣賽事的層面擴大，變得更加多元化和更具深度。

14.4.1 宣傳活動

14.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽成為本會的旗艦產品，讓所有人認識並接觸港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，並推出了一連串之大型宣傳活動。

公開之宣傳活動

主題	宣傳活動內容
Embrace the Moment	期望以足球作媒介拉近人與人之間的關係，讓球場內外所有持分者均可以盡情投入本地足球狂熱，並與家人、摯愛及好友共同享受緊張刺激的球賽，簇擁新球季每一個難忘時刻
「Embrace the Moment 活在足下」校訪活動	港超南華球星梁冠聰、羅港威與及陳肇鈞於去年 10 月到訪慈幼學校，與超過 200 名小學生作近距離接觸，大玩遊戲及交流足球心得，並親身教授各種足球技術，與在場的學生分享足球所帶來的喜悅與及球員生涯的點滴及難忘時刻。
	港超東方龍獅主教練陳婉婷、副總監兼助教司徒文俊與及一眾球星麥基、鄭璟昊及曾至孝於去年 12 月到訪黃埔宣道小學，與在場近 300 名小學生作近距離接觸，交流足球心得，並親身教授及示範各種足球技術，與在場的學生大玩遊戲，分享足球所帶來的喜悅以及精彩難忘一刻。
	港超理文流浪主教練馮凱文、球星張健峰、許嘉樂、黎耀昌與及邱于銘於今年 1 月到訪浸信會天虹小學與在場近 200 名小學生作近距離交流，教授足球心得，並親身示範及教授各種足球技術予各小學生，更大玩別開生面的足球遊戲，令全場氣氛推上高峰。
	港超球星黃洋、林嘉緯、唐建文及王振鵬於今年 2 月到訪保良局王賜豪(田心谷)小學，教授足球心得，並連同教練指導在場超過 300 名小學生各種足球技術並親身落場示範，更大玩足球遊戲，與現場打成一片，一同度過愉快充實的下午。
「WOW Moment」全新推廣活動	為響應本季主題「Embrace the Moment」，與及加深球迷對中銀集團香港超級聯賽球員的認識及投入感，本會於今年 1 月推出「WOW Moment」全新推廣活動，召集全港球迷分享其最難忘的香港波回憶，創造屬於自己的香港波「新回憶」，並有機會藉此「換取」關於港超聯或香港隊的「新回憶」。球迷可登入(或掃描 QR Code 登入)，分享其最難忘的香港波「WOW Moment」，並選擇最喜愛的球隊及球員，本會將根據答案內容選出得獎者。為配合是次活動之宣傳，11 款各港超聯球隊的全新宣傳照亦於同時曝光，並將於多個港鐵站燈箱廣告出現，各隊焦點球員盡情展現其忘我慶祝一刻。11 款精美「WOW Moment」宣傳卡亦於各港超聯賽事現場派發，先到先得。本會亦與本地著名網絡插畫師合作，以一系列漫畫引發球迷共鳴。

與媒體合作之宣傳活動

合作機構	宣傳活動內容
東方報業集團旗下的《東網》on.cc	為港超聯獨家網上轉播媒體，於網上及專屬手機應用程式提供直播及錄播港超聯賽事，球迷在任何地方可透過手機、電腦、行動裝置或 Smart TV 智能電視欣賞港超聯賽事(包括賽後精華)。同時，《東網》on.cc 亦加強直播畫面質素及流暢度，於各媒體平台加強非比賽日的內容覆蓋，提高港超聯賽事的注目度，將其推廣並延展至更多觀眾及球迷，並於季內舉辦最佳撲救及最佳金球選舉。此外，《東方日報》亦推出「我撐港超聯」專版，為讀者送上本地足球的消息，包括列強軍情、專題故事和球星訪問等。
微影八達有限公司旗下的足球手機應用程式 KICK OFF 開波喇	讓球迷透過網上及手機應用程式等不同渠道獲取港超聯比賽戰況、各球會及球員的豐富資訊，並提供港超聯專屬聊天室，球迷可討論香港足球、賽前賽後分析，同時亦送上港超聯的賽程、新聞、即時比分、排行榜、賽事訊息提示等，藉此接觸本港的廣大球迷，推動更多群眾欣賞港超聯比賽及關注香港足球。
開放式的網上雜誌平台 FanPiece.com	開設一個港超聯頻道，設有賽事重溫、球會與球員的新聞、文章分享和獨家有趣球員互動影片。而這個足球資訊平台，以輕鬆有趣的手法，吸引更多球迷關注香港足球及港超聯，推動更多人留意香港足球發展。
雅虎香港	讓球迷可隨時隨地，全天候透過不同管道獲取港超聯資訊，藉此令更多人輕鬆地認識及關注本地足球。用戶可在電腦及手機收看直播賽事，亦可以手機應用程式『Yahoo 新聞』體驗全新的打氣功能，實時與全港球迷一邊睇直播，一邊打牙較戰。同時推出全新的港超聯專頁，為球迷帶來更多更齊全的本地足球資訊。
中銀集團人壽保險有限公司與香港體育記者協會合辦	港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員，並設有獎座及獎金作鼓勵。

14.4.1.2 香港代表隊宣傳活動

主題	宣傳活動內容
微影八達有限公司旗下的足球手機應用程式 KICK OFF 開波喇	讓球迷透過網上及手機應用程式內所提供香港代表隊專屬聊天室，為港隊打氣。
「主場威力」套票	希望全港球迷為港隊在去年九、十月的國際賽期間進行兩場國際友誼賽主場賽事，與港隊一同並肩作戰，入場觀賞球賽並為球隊送上支持，一條心「撐自己人」。
三日之特惠套票	為 2017 東亞盃第二圈男子賽事推出三日之特惠套票，讓廣大球迷與港隊一起並肩作戰，全程緊貼整個 2017 東亞盃第二圈賽事，並全程支持香港隊
「BELIEVE WE CAN」套票	本會特別為 2019 亞洲盃外圍賽最後一圈(B 組)之主場賽事推出「BELIEVE WE CAN」套票，讓廣大球迷可全程入場支持香港隊，此外，為讓全港更多學生及長者可以入場支持香港隊，本會特別為今年 6 月香港對朝鮮之賽事預留共 10,000 張門票予合資格機構免費索取，包括中、小學及幼稚園、提供長者或青年服務之慈善或非牟利機構、兒童及青年中心、長者服務中心及社區中心等。

全球首個香港足球代表隊官方紀念品專櫃	與本地年青人時裝品牌 MDX 攜手合作，於其油塘大本型旗艦店內設置全球首個香港足球代表隊官方紀念品專櫃，並推出 18 款全新的官方紀念品，包括全新的「撐你撐港足」主題印字 T-Shirt 共 11 個款式，親身展示「Fight for Hong Kong」精神；並另設球迷別注版，而其中一款更特別印有象徵著港隊主教練金判坤先生的「KIM」字眼，其他全新紀念品還有香港代表隊錦旗、迷你足球(連擺放架)、筆記本及遇熱變色圖利陶瓷杯等，亦有多款會陸續登場。紀念品各具特色的同時，亦盡顯港隊永不言敗的精神，讓本港球迷可全情投入，成為「第 12 人」，一條心為「自己人」打氣。
Now TV 成為香港足球代表隊官方指定播放機構	Now TV 將為香港代表隊之主場賽事及部分作客賽事提供直播至 2018 年，當中包括省港盃、亞洲盃外圍賽及所有(主場)國際足球友誼賽賽事。而 99 台 ViuTV 亦會同步直播，全港觀眾更可以透過 Now 隨身睇 App 隨時隨地免費收看頻道 630 的賽事直播，讓球迷可安在家中欣賞港隊賽事，盡情投入為他們打氣。

14.4.1.3 其他賽事宣傳活動

主題	宣傳活動內容	附註
特為各項賽事精心及度身設計全新官方標誌	2016/2017 年度高級組銀牌賽	
	2016/2017 年度富力地產菁英盃	
	2016/2017 年度瑞士豪度錶足總盃	
「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然。	透過網絡連線下載訂閱行事曆後，再透過簡單的設定即可輕易將賽程表加入至自己的電子行事曆，而賽程如有改動更會即時更新，方便球迷隨時查閱。
2016/2017 香港足球明星選舉 「Shining Moment 閃耀一刻」(香港體育記者協會協辦)	選舉之主題為「Shining Moment 閃耀一刻」，與本球季港超聯之主題「Embrace the Moment 活在足下」互相呼應，獎項包括「香港足球先生」、「香港足球明星十一人」、「最佳教練」、「最佳青年球員」、「最受球迷歡迎球星」以及由現役港超聯註冊球員投票選出的「球員之星」。	為本地球壇最重要的年度盛事，透過全港市民的參與，表揚本地足球員及教練之優秀表現，同時進一步推廣香港足球運動。有見去年頒獎典禮破天荒的網上直播大獲好評，本年度之頒獎典禮除了繼續由東網 on.cc 提供即時網上直播外，合作媒體雅虎香港亦同時提供直播頻道，提供更多渠道供本地及海外球迷即時欣賞本地球壇最重要的盛事。同時，東網 on.cc 亦繼續舉辦「車路士足球學校(香港) x 東網 2016-17 中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「車路士足球學校(香港) x 東網 2016-17 中銀人壽香港超級聯賽 最佳撲救」選舉，而今年雅虎香港亦特別增設「Yahoo 人氣足球員搜尋大獎」，表揚本球季最炙手可熱的球星。而投票的球迷亦有機會成為心儀球星

		的現場助選團，本會選出在投票表格上的留言欄(寫下希望成為助選團的原因)寫得最好的六位投票者，邀請他們出席選舉頒獎禮，與全港球迷一同見證今屆香港足球明星誕生的閃耀難忘一刻。
--	--	---

上述多項宣傳活動均反應良好，更獲得球迷的正面回應及熱烈支持。

14.5 除上述活動外，本會的官方中英文網頁維持每日上載不同的新聞及資料，當中以即場球賽結果及球會資料最受球迷歡迎。此外，本會網頁內容極具資訊性，除了加強有關本年度香港超級聯賽的篇幅外，網頁內亦設有各項賽事及出場球員的比賽數據等。為方便瀏覽者能更容易瀏覽網頁的內容，網頁內為不同項目設定特定的頁面，包括香港代表隊、超級聯賽、女子足球、青少年發展、裁判及教練培訓等。而網頁內更設有場地介紹，提供各場地的交通資料及附近街道的地圖以方便球迷查閱。另外，本會所出版的電子簡報，亦直接發送至指定的電子郵箱中，讓瀏覽者能緊貼本會的最新消息，藉此將本會每天所發生的人和事變得更加公開透明，從而為本地球迷提供更多互動性的參與。同時，本會於網頁內預留位置作廣告用途，希望能增加本會的收入來源。而本會之網上購票系統，令球迷購票更方便。該網上購票系統亦替本會開拓新的客源，當中包括海外球迷。未來，本會將繼續加強網頁內容的篇幅，除了發佈有關推廣活動的最新消息和資料外，更定時更新和修正各項目的資料，提供賽事精華片段給予球迷瀏覽和下載，務求使資訊內容更充實豐富，讓球迷可更快及更準確地獲得本地足球的全面消息，並藉此擴大推廣足球的層面和加深外界對香港足球的認識。

14.6 其他事項

14.6.1 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

14.6.2 本會於去年 11 月獲頒發「2016 年度 HKMA/TVB 小預算市場策劃獎」，以表揚本會去年圍繞港隊於 2018 世界盃外圍賽第二圈及 2019 亞洲盃外圍賽作賽的「撐自己人」市場推廣。獎項肯定了本會即使資源有限，但在球場內外持分者的支持下，仍可有效地推廣本地足球。本會在此特別感謝全港球迷一直以來不離不棄的支持，讓本地足球推廣得以邁步向前。

15. 未來方向

15.1 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。即將來臨的新一個球季，本會工作的重點將會放在延續及深化先前已提及的青訓發展、各級代表隊、超級聯賽、裁判員、教練、市務推廣及設施等的發展工作。

15.2 本會將繼續按部就班地依據已釐定之大方向進行改革，從而提升專業管治的質素和水平與及加強決策的效率。同時，本會亦會制定一致策略計劃，善用所增添的人力和財政資源，以求達到策略目標和實現願景。本人深信在得到政府的支持與及本會、球圈人士和各持分者的共同努力下，未來的香港足運將會呈現出一番新景象。

15.3.1 五年足球發展策略方案《力爭上游——萬眾一心》，來季將會踏入第三個年頭。本會將繼續落實執行策略委員會在涵蓋足球發展、管治和管理及組織三大範疇所釐訂的策略和指標。

在足球發展方面	通過有系統性及經統籌的計劃，大力提升足球發展，讓球員能夠發揮潛能，並將重點放於球員發展，特別是令到更多人參與足球，亦會致力提升球員的水平。
在管治方面	制定最嚴格的誠信水平，希望能成為運動行政機構中的典範。達成這個目標的重點，將會在於強化誠信及增加透明度。
在管理及組織方面	繼續增加效率及功效，並簡化各項內部系統及程序。重點將會放在改善本會之本身的財政狀況，致力令到每年收支平衡，以及在可以的情況下設立儲備金。

15.3.2 本會現正與冰島足球總會商討合作計劃，以加強雙方在足球領域上的合作，為足球發展以及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。計劃已獲得 We Like HK 及中駿集團控股有限公司贊助，洽談進展順利，可望於未來數月達成協議，落實該項足球發展伙伴計劃。

15.4.1 本會已獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，計劃成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中，為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動。而首年將會推出三項活動，分別為「草根足球策劃計劃」、「港超青苗訓練計劃」與及「足動校園體驗計劃」。而該項計劃已告落實，並即將啟動。

15.4.2 在青訓工作方面，本會將會繼續貫徹青訓及加強地區足球發展的培訓工作，為未來足球接班人建立更穩健的基礎，從而更有效地培訓年青球員。另外，本會亦繼續與地區保持緊密合作，加強青少年對地區的歸屬感，並且透過有系統的訓練及比賽，發掘和培育本地新一代具潛質的足球員，使他們成為香港各級梯隊的接班人。此外，來季之青少年足球培訓及發展計劃將會繼續推行地區一體化的運作模式，而青少年聯賽，亦繼續實施分階段、分層之賽制，所有參賽球隊均要遵守出賽球員年齡限制的規例。而本會亦將會進一步擴大草根足球計劃的規模，如增加年齡組別以及全面推行小型足球比賽模式，同時一套標準化的本地足球課程大綱亦會全面應用於本港所有草根足球項目上。未來，本會將會繼續增加足球發展活動計劃，致力為本港青少年提供一個充滿歡樂及安全的環境中享受足球的樂趣，讓更多青少年參與本會草根及青少年足球活動。

15.5.1 在代表隊方面，本會將會集中資源有系統和有策略地訓練各級代表隊，並為他們提供體能和技術教育。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的水平，拓闊視野。未來，本會將會為青少年女子及女子增設不同年齡層的代表隊，並逐步提升代表隊及女子代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名。

15.5.2 本會於 2017 年下半年為各級代表隊安排不同級別國際賽事及友誼賽，並為其訂下目標。

代表隊級別	項目	目標
代表隊	安排於今年 8 月至 11 月的國際賽期間進行三場國際友誼賽，當中包括作客對新加坡與及兩場主場賽事對老撾及巴林。	備戰今年 9 月至 11 月的 2019 亞洲杯第三圈外圍賽，當中包括主客對馬來西亞與及主場迎戰黎巴嫩。目標爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。
	參加於今年 9 月在本港舉行的第 73 屆港澳埠際賽。	爭取蟬聯冠軍。
22 歲以下代表隊	參加於今年 7 月在朝鮮平壤舉行的亞洲足協二十三歲以下足球錦標賽外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。
18 歲以下青年代表隊	參加於今年 8 月在越南河內舉行的集訓營。	備戰今年 11 月在越南河內舉行的 2018 亞洲足協十九歲以下足球錦標賽外圍賽。
	參加於今年 11 月在越南河內舉行的 2018 亞洲足協十九歲以下足球錦標賽外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。
16 歲以下青年代表隊	參加於今年 9 月在中華台北舉行的 2018 亞洲足協十六歲以下足球錦標賽外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。
15 歲以下青年代表隊	參加於今年 8 月在越南河內舉行的集訓營。	
	參加於今年 7 月在澳門舉行的第七屆兩岸四地青少年足球邀請賽。	爭取賽事錦標。
14 歲以下青年代表隊	參加於今年 10 月在澳門舉行的 2017 粵港澳青少年足球交流活動。	透過比賽交流，汲取寶貴經驗。
12 歲以下青年代表隊	參加於今年 10 月在澳門舉行的 2017 粵港澳青少年足球交流活動。	透過比賽交流，汲取寶貴經驗。
五人足球代表隊	參加於今年 7 月在中國天津舉行的全國運動會男子五人籠式足球賽決賽週賽事。	爭取賽事錦標。
	安排於今年 8 月至 9 月前赴泰國進行集訓。	備戰今年 9 月在土庫曼阿什哈巴德舉行的第五屆亞洲室內運動會 2017 之男子五人足球賽賽事； 備戰今年 11 月在泰國舉行的亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區預賽賽事。
	參加於今年 9 月在土庫曼阿什哈巴德舉行的第五屆亞洲室內運動會 2017 之男子五人足球賽賽事。	爭取賽事錦標。

	參加於今年 11 月在泰國舉行的亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區預賽賽事。	爭取預賽小組出線，晉身決賽週。
15 歲以下女子青年代表隊	參加於今年 8 月在越南河內舉行的 2017 亞洲足協十六歲以下女子足球東亞區錦標賽外圍賽。	爭取外圍賽出線，晉身決賽週。
女子五人足球代表隊	參加於今年 7 月在中國天津舉行的全國運動會女子五人籠式足球賽決賽週賽事。	爭取賽事錦標。
	安排於今年 8 月至 9 月前赴泰國進行集訓。	備戰今年 9 月在土庫曼阿什哈巴德舉行的第五屆亞洲室內運動會 2017 之女子五人足球賽賽事： 備戰明年 5 月在泰國舉行的亞洲足協女子五人足球錦標賽。
	參加於今年 9 月在土庫曼阿什哈巴德舉行的第五屆亞洲室內運動會 2017 之女子五人足球賽賽事。	爭取賽事錦標。
	參加於明年 5 月在泰國舉行的亞洲足協女子五人足球錦標賽。	爭取賽事錦標。

15.6.1 在本地賽事方面，本會將會繼續以提高本地球賽水平與及提升入場數字為目標，並加強球迷對香港足球的信心和球員的質素與及進一步提升職業賽事的可觀性，以吸引更多球迷重返球場，繼續支持香港足球。此外，本會亦繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。另外，本會亦矢志加強與球迷之間的關係，拉近彼此間的距離，培養他們對本地足球的興趣和歸屬感，重拾他們對香港足球的信心。而新一屆超級聯賽亦正在籌備中，預計會有 10 支球隊參賽，本會期望各支參賽球隊能做好裝備，增強實力，以提升職業比賽的競爭力和水平，從而配合香港最高水平聯賽的發展。此外，本會建議來屆所有參加港超聯賽事的球隊，在比賽期間都必須有一名最低限度持有亞洲足協 A 級教練牌照的主教練在場。

15.6.2 來季，本會將繼續為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，預計來屆將會有 10 間球會申請球會牌照。評審小組將會依據球會於最後提交限期屆滿時所提供的文件進行評估及批核，考慮他們是否達到所要求及通過規定中的最低標準，才決定應否發牌予申請人。本會的球會牌照事務部將與所有未達到最低標準的球會合作，支持和教育他們，並舉辦多個工作坊，以改善提交的申請文件及資料的水平，通過規定所需的要求。

15.6.3 即將來臨的 7 月，本會將再次統籌及主辦英超亞洲盃(前為巴克萊亞洲錦標賽)，率先揭開新一個球季的序幕，賽事由英超聯四支勁旅水晶宮、李斯特城、利物浦和西布朗角逐錦標。本會將會竭盡全力，為賽事作好一切的準備，使到賽事變得更加矚目，為配合賽事的舉行，英超聯亦會同時推出一項名為「學轉英超」的計劃，內容包括裁判發展培訓課程、精英裁判管理研討會和社區指導工作坊等一系列社會和足球發展活動，使到賽事變得更具特色和多樣化，並且融入社區與社區互動。

15.7.1 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓之外，亦會盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。五人足球是本會重點發展項目之一，本會除了積極加強培訓的工作，亦拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練，並制定發展香港五人足球的策略，當中包括繼續舉辦五人足球聯賽、培訓更多五人足球專項球員、支持代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力、加強五人足球教練及裁判培訓，並繼續舉辦學校體育推廣計劃——足球；外展教練計劃——小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，引入全新的學界五人足球賽事；聯繫全港 18 區，將該項目推展至社區各階層，並籌辦全港區際比賽，讓更多人參與五人足球運動。同時本會亦會增強五人足球之推廣及宣傳，物色合適之贊助商。此外，本會亦會繼續向政府爭取更多資源去發展五人足球，包括場地供應、完善場內的設備和調整有關場地的收費，以減低比賽成本，配合發展五人足球的步伐。

15.7.2 本會一向都視五人足球為一項有競爭性的比賽與及可以提高球員質素的渠道，亦重視其對足球發展所帶來的效用。因此，本會將 5 人足球活動、課程及資源等都納入足球發展計劃之內，並藉着與教育界別、學校及地區的合作，合辦及增加有關於五人足球的活動，使到五人足球的參加者數目得以提升。

15.8.1 在女子足球方面，本會將會繼續發展女子足球，為女性提供更多參與足球的機會及表演平台，並擴大有關青年女子及女子足球發展。除了舉辦多個組別的女子足球聯賽之外，亦會加強培訓的工作，並會投放資源培訓各級女子足球代表隊，安排定期訓練，以提升其實力及競爭力。未來，本會將會為女子足球代表隊徵聘一名全職主教練。同時，本會將會加強培訓女子裁判員及教練，做好配套設施，以配合女子足球未來之發展。

15.8.2 即將舉辦的女子教練課程

日期	地點	教練課程	附註
2017 年 7 月	香港	國際足協女子草根足球教練課程(與教育局合辦，並得到國際足協的支持)	課程對象為現職教師或多年積極參與學界女足活動的老師，目的在於讓老師掌握更多有關女子草根足球的知識，並透過場地課獲得更多舉辦及帶領女子草根足球的機會及體驗，並將所學帶進校園，讓更多女孩子能夠體會足球的樂趣，課程將會以女子足球節作總結，活動亦會邀請 12 歲以下之女孩子參加，與眾學員分享學習成果。
2017 年 7 月	香港	英超聯女子教練工作坊	報名參加工作坊的學員來自學校教師、球會教練、女子代表隊成員及地區教練。
2017 年 7 月	日本大阪	JFA Women's International Coach Course 2017	提名陳穎詩及葉婉汶參與該課程。

即將舉辦的女子裁判員課程

日期	地點	裁判員課程	附註
2017 年 7 月	香港	Premier Skills 裁判員課程 2017	以 Women Participation 為主題，課程對象為年輕女性裁判員，課程內容包括場地實習課和研討會，而課程的目標主要是推廣裁判技巧，提高足球比賽法規知識，喚起青少年對裁判的興趣，使參與之年輕裁判員提升領導技能及提高一眾年青人對成為裁判員的興趣。

15.9.1 在裁判員方面，本會將會積極招攬更多裁判員加入，制訂相關系統來培訓他們的技能和體能，並嚴厲監督他們的執法表現，以提升本地裁判整體水平。而裁判經理亦會制訂不同計劃以加強發展各個級別的本地裁判工作，為更多裁判員提供專業培訓、指導及評估工作。舉辦更多新的裁判課程，引進實地執法；並舉辦更多裁判監督員培訓班，讓裁判與其他足球業界人士增加溝通。同時，裁判部發展計劃亦會與康樂及文化事務署與及學界體育聯會繼續保持緊密合作和聯繫。

15.9.2 為進一步提升本地裁判的整體水平，本會裁判部已為足球及五人足球裁判員(包括男性及女性)的招聘、培訓、委任、分配、晉升及評估定下政策、程序及目標。未來，裁判部除了擴大本地具資格的裁判員的數量外，亦會提高本地裁判之水平，並考慮推行職業裁判員。

15.9.3 今年 7 月，本會將統籌及主辦英超亞洲盃，期間將與英超聯合作舉辦「學轉英超」裁判發展培訓課程、精英裁判管理研討會和社區指導工作坊等一系列社會和足球發展活動。此外，本會現正籌辦 2017 裁判年度大會及國際足協精英裁判課程 2017，預計分別於今年 10 月及 12 月舉行。至於來季港超聯賽之男或女裁判員及裁判考核員之制服贊助商現正洽商中。

15.10.1 在教練方面，本會繼續以提升教練的質素為首要任務，並將會進一步擴大教練培訓課程，訓練更多教練，助他們達致更高水平，同時透過定期培訓和評估讓他們汲取最新知識。教練培訓課程需要定期評估，課程大綱亦必須與本地足球風格和課程指引相輔相承。而本會亦已制定了一個教練培訓的課程大綱，除了加強和鞏固已修訂的足球發展計劃和全港課程外，課程大綱更與亞洲足協認可的課程接軌，執教資格可按修讀課程逐步提升。此外，本會將會於全港推廣其教練課程，並逐步增加本地合資格的註冊教練的數量及提高他們的執教水平。然而，於各個級別的培訓項目執教的教練必須合乎最低資格標準。另外，為增加教練之專業性，註冊教練需要強制出席年度教練研討會，並於兩年內出席若干的講座或課程，持續增值，令到每位教練工作者皆有其基本資格。

15.10.2 未來，本會將會設計及實行一個教練學習計劃並根據最佳操作方式而執行，當中包括香港足球課程，與及亞洲足協及國際足協的專業知識。同時，本會亦準備於年度教練教育計劃書之內，列出每個水平當中，教練課程的重點，與及列出教練教育和註冊的目標。為提升訓練質素，本會將會為註冊教練，經常性地提供進修課程，並保持經常性地審查及修訂教練課程的大綱，將其與新的課程作出連繫，務求令到其能反映及鞏固香港足球課程，而在香港足球課程大綱中，亦會特別加入一個環節，為本會的所有項目中的教練訂立最低要求。此外，本會亦會為職業足球員及富有天份的足球教練，提供一個需時較短的教練發展課程。

15.10.3 本會現正籌備舉辦草根足球教練獎勵計劃，該計劃目的為表揚及感謝本港所有草根足球教練對本地足球發展之貢獻及熱誠，而得獎者可獲邀到日本與當地教練進行交流及分享經驗。

15.11 在設施方面，因長期缺乏場地應用導致各球會之青訓發展受到嚴重影響。為確保來季賽事及各球會都有足夠的場地應用，本會將與康樂及文化事務署繼續保持緊密的聯絡，並進行磋商，以解決場地需求和使用的問題。本會深信政府如能在場地使用方面作出積極性的支持，對本地足運一定起到重要性的作用。另外，本會亦向政府申請更多場地使用權，並與政府部門商討場地改善工程，希望署方能進一步增加場地供應與及持續提高比賽草地的質素，以能符合亞洲足協的要求。此外，本會考慮與政府一起合作，就香港超級聯賽及其他本會會使用的場地，提供一個持續性的場地投資計劃。在現時面對嚴重缺乏具質素的足球設施，本會將會重新評估目前配套機制的先後次序，考慮從草根足球、職業球會、以至代表隊級別的層面構建一個各項設施的級別指標。明年，本會將會在將軍澳落成一個經各方同意，實行足球設施使用等級制的足球訓練中心，增加可用球場的總數。至於就未來兩年使用香港大球場之合約磋商，本會與康樂及文化事務署經過商討後已達成共識，合約條款基本上與先前的條款大致相同，合約將於今年 8 月簽署。

15.12.1 在市務推廣方面，除了加強市場宣傳和推廣工作，以提升本會之信譽和形象外。本會將繼續與市場推廣公司合作，協助本會覓尋更多贊助。此外，如有需要時，本會亦可向外聘請公關公司，公開本會可獲贊助之項目、活動及商業機會，以協助籌辦各項大型活動、尋求贊助商及各項公關工作，務求能增加本會贊助收入及提升本會對外的形象。而本會亦定下目標為大型項目開源，尋找其他渠道資助足球培訓。

15.12.2 未來，本會將會繼續加強推廣及宣傳比賽、足球活動及課程的力度，更通過有效的公關活動，加強與各持份者的關係和溝通。隨着本會所提供的活動持續增加，本會需要向公眾分享這些活動的全新消息，包括傳統及現代的傳媒，如社交媒體等。本會亦會致力通過有效的推廣攻勢，提高公眾及持份者對本地足球的注意力。此外，本會在製訂年度推廣及宣傳計劃時，將會包括明確的目標和針對群，與及有效宣傳策略計劃中的重點活動和課程。同時，亦會監察及評估市場推廣工作的效用。

15.12.3 本會於 2017 年下半年之市場推廣及宣傳活動。

	項目
1	籌備即將的啟動「中銀香港社區足球伙伴計劃」
2	現正與各香港超級聯賽球會及東網 on.cc 商討有關來季中銀集團人壽香港超級聯賽之獨家播映權。
3	籌備推出香港代表隊兩場主場國際友誼賽「信」套票。同時，本會亦特別為兩場 2019 亞洲盃外圍賽最後一圈賽事之主場賽事分別預留 10000 張門票予合資格機構免費索取，包括中、小學及幼稚園、提供長者或青年服務之慈善或非牟利機構、兒童及青年中心、長者服務中心及社區中心等，讓全港更多學生及長者可入場支持香港隊。
4	為香港超級聯賽找尋更多宣傳合作夥伴。
5	現正與贊助商洽談冠名贊助本會來季之青少年會。
6	籌備推出全港首間香港足球代表隊官方概念店。
7	籌辦新一屆香港超級聯賽之宣傳工作及活動。
8	擴大市場推廣活動以迎接省港盃 40 年。
9	為代表隊找尋贊助。

15.13 在管治方面，本會將會繼續檢視本會之章程，使其符合國際足協的最新章程。另外，本會亦將會增加會員之數目，並為球會及足球學校施行鑒定制度。

15.14 在管理及組織方面，首先為財政進行規劃、控制及監管，推行有效的制度。通過制定及執行週年盈餘預算，改善本會長遠的財政健全性，最低限度要達到收支平衡，並盡力擴大收益，辨認、爭取及利用所有來自公眾及商業機構的收益。其次確保在人力資源方面能維持相稱的組織架構，執行表現管理方針，為員工定下個人工作目標，定時觀察達到目標與否，並在資源管理方面調整所有資源(如人力及撥款等)去履行董事局的策略。至於在資源運用方面，必須在合法及道德的框架下，確保採購任何產品及服務，皆符合良好守則，而資訊科技的採購，亦必須維持其安全、牢固、現代及適當的軟、硬件系統。再次為風險管理制定政策，定期辨認及量化本會所要面對的各種風險，並且制定補救及緩和的應對方法。最後，本會將會繼續推行企業社會責任策略，並會持之有效地去執行。

15.15 本會一直都關注到球員福利的問題，以保障及支持每位足球員。本會建議於未來可以設立一個有效的制度、政策及程序，去提升足球員的健康及福祉，建議包括維持球員的醫療及意外保險於一個適當的水平，與及協助球員於退役後工作安排的計劃。

15.16 關於香港足球訓練中心，2015 年本會獲得政府正式批出一幅位於將軍澳為期十年的土地興建香港足球訓練中心，中心將興建 3 個草地球場及 3 個人造草地球場。去年 9 月，本會與政府簽訂土地牌照契約，興建工程現已啟動進行，預計於今年 12 月完成所有工程，到時亦會安排傳媒簡介會，介紹中心的設備，並於明年 1 月向政府申請入伙紙，中心預計最快可於明年 3 月至 4 月啟用。

15.17 最後，本會將於未來會增撥更多資源支持未來足運的發展和配合發展青訓的長遠目標以落實「五年策略計劃書」。同時，本會亦努力向政府爭取撥款並希望政府能在政策上和其他方面與本會作出相應的配合，使香港足球能持續地發展和得到健康的成長。

16. 答謝語

16.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括霍震霆會長、董事局及各委員會的成員、行政總裁薛基輔先生和秘書處長年辛勤工作、默默耕耘的各位職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球協會、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

16.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

梁孔德
香港足球總會主席

2016/17 週年報告

行政總裁報告

引言

本報告由行政總裁為 2016/17 球季而撰寫，其篇幅主要著眼於策略和管理事宜，但亦包括其他課題，例如香港代表隊的表現和足球訓練中心的發展進程。

戰略規劃和資金

撰寫香港足球發展的五年策略計劃 - 《力爭上游》，旨在進一步拓展和鞏固鳳凰計劃 (2011-2014) 的成果。該份計劃書於 2014 年 11 月被呈交予香港特別行政區政府的足球專責小組，其後特區政府同意在 2015 年 4 月至 2020 年 3 月期間，每年資助足總港幣二千五百萬元，為期五年，而資金會用於與實踐策略計劃有直接關係的項目上。2016/17 即為該資助計劃下的第二個年度。民政事務局給與的資金，大部分用作支付足總僱員的薪酬 (相仿於鳳凰計劃)，餘額用於支付法律服務費用，以及增加營銷和推廣費用，特別是用於香港超級聯賽和香港代表隊的推廣項目。

《力爭上游》提出了三個主要策略目標：

戰略目標

1. 足球發展

在計劃的五年內，足總將透過一個有系統和協調的計劃，大幅度改善足球發展，讓足球員可以將潛能發揮盡致。足總的主要優先事項為培育球員，特別是讓更多的人踢足球、和持續地製造更多資優足球員，以提高水準。

2. 管治

在計劃的五年內，足總將定下最高的誠信標準，並尋求成為體育行政機構中最佳實踐的典範。而主要優先事項是加強誠信和透明度。

3. 管理和組織

在計劃的五年內，足總將繼續提高效率和效能，並理順內部制度和程序。而主要的優先事項是透過實踐均衡的年度預算，並在可能的情況下設立儲備金，以改善香港足總的財政可行性。

完整的五年策略計劃《力爭上游》可於足總網站下載。而在 2016/17 整個年度裡足總秘書處為實踐策略目標一直努力不懈地工作，並取得良好進展。

除香港特區政府所給與的資助，香港賽馬會亦給予足總支持和贊助。2016/17 標誌著五年足球發展夥伴關係的第二個年度，該合作夥伴關係涵蓋七個主要資助計劃，包括：

- 草根足球（暑期計劃）
- 青少年足球發展（地區培訓計劃/聯賽/邀請賽）
- 運動科學支援（聘任專業體能教練）
- 女子足球
- 室內五人足球
- 裁判發展
- 教練和專門知識的承傳（聘任兩名菁英發展教練）

所有計劃目前運作順利。

而從康樂及文化事務署得到的資源現已改為支援高水平足球培訓和香港代表隊賽事之用。

綜合而言，現時獲得的額外資助，使足總得以大幅度拓展其所提供的足球相關活動及計劃、並進一步增聘人手及提高專業水平。隨之而來是更大的問責和承擔。這份五年策略計劃和其實施是由特區政府於 2010 年成立的足球專責小組負責監督，而足總需要定期向特區政府和香港賽馬會提交執行報告。

將軍澳足球訓練中心

這個期待已久、深具策略性的重要發展項目，已於 2016/17 年取得了進一步重大進展。於 2015 年獲得香港賽馬會的資本贊助後，足總已著手與政府磋商有關地盤的用途、委任專業顧問、以及為聘請總承建商進行招標程序。2016 年 9 月簽署了 10 年的土地許可證，設施已於 2016 年 9 月開始建設。計劃包括三個天然草地球場、三個人造草地球場、一個五人制足球場，以及用作更衣、儲物、辦公、健身、授課等用途的建築物。

最初希望足球訓練中心能夠在 2017 年 7 月完成，但這是一個複雜的項目，不能避免會出現一些延誤，預計中心將在 2018 年第二季度準備就緒。

香港男子代表隊的表現

回顧 2015/16 年度，香港在 2018 年俄羅斯世界盃外圍賽中取得出色成績，當時他們在小組賽中排名第三，其中包括兩場賽和中國隊 0-0 的賽事。2016/17 年的焦點在於準備 2017 年 3 月開始的 2019 阿聯酋亞洲盃外圍賽，我們的目標是打入決賽。

命運使我們在抽籤時被編入包括朝鮮、黎巴嫩和馬來西亞的一個嚴峻的小組。球隊為賽事作熱身，與柬埔寨和新加坡的高水平友誼賽中勝出。同樣地，在香港主辦的東亞足球錦標賽第二輪比賽中，我們擊敗了關島（3-2）和中華台北（4-2），但僅負於朝鮮（0-1），因此未能晉級決賽。2017 年 3 月舉行的第一場亞洲盃外圍賽前，球隊在巴林進行了一場友誼賽見負。而作客對黎巴嫩（最終小組首名）的比賽，最終輸 0-2。

香港超級聯賽與亞洲足協冠軍聯賽

2016/17 香港超級聯賽球季是中銀人壽三年贊助中的第二個年度，賽事證明整個球季是惡鬥和激烈競爭。在最後一場比賽中傑志擊敗東方，僅以 51 對 49 兩分之微奪得冠軍。是場比賽於旺角運動場舉行，入場觀眾人數為全場滿座的 6,413 名，傑志亦因此取得參加 2018 年亞冠聯賽分組賽的資格。

地區球隊冠忠南區及九巴元朗表現出色，分別名列第三和第五名，而另一地區球隊和富大埔則贏得菁英盃；香港足球會在經歷了一個好的開始，隨後艱苦比賽至季後降級。

傑志參加了 2017 年亞冠聯賽初賽及附加賽階段，勝出主場對河內足球會（3-2）的比賽，但卻錯失了參加分組階段比賽，因為他們在第二場比賽作客挑戰蔚山現代，力戰至互射點球分勝負時失利。

東方為 2015/16 年度香港超級聯賽冠軍，可以直接進入亞冠聯賽分組階段，卻被編到一個嚴峻的組別，當中包括廣州恆大、川崎前鋒和水原三星藍翼。儘管努力不懈，亦只能取到 1 分，未能晉級 16 強。

國際足協

一如新任會長基安尼·恩芬天奴的宣言承諾，國際足協於 2016/17 年度突顯了其轉型。而組織憲法和管治均作出了改變，新的資助制度亦已準確就緒，意味著國際足協的資源能更廣泛地分配各足總，當中包括香港足球總會。國際足協提供額外資源是為人所樂見的，而在香港足球發展方面亦獲得善加運用。

總結

本人欣然報告，香港足球總會在 2016/17 是另一個成功的年度，由於得到香港特區政府、香港賽馬會及國際足協額外撥款，活動和計劃得以進一步鞏固和擴展。在草根足球、青少年發展、高水平足球（青年和香港代表隊）、五人制足球、女子足球、教練培訓和裁判發展方面，均呈現優秀的工作表現。

尤其重要的是足球訓練中心即將落成，很高興看到該設施從地而起，而不再只是在繪圖板上的計劃。新設施將對社區足球和高水平足球產生巨大的推動作用，在此要特別感謝兩個主要合作夥伴 - 香港特區政府及香港賽馬會。我們期待與他們合作，使願景成為現實。

新一年度 2017/18，英超亞洲盃將成為其中一個亮點，為了將這項賽事第四度帶回香港舉行，相關人仕在 2016/17 年度付出了很多努力。大家對此次活動期待已久，並熱烈歡迎今次四支來港參賽的球隊 - 水晶宮，李斯特城，利物浦和西布朗。

至此，我想向所有曾經為香港足球發展作出貢獻的足球界人仕致謝。如果沒有董事會、足總員工、委員會成員、合作夥伴和贊助商、會員和球會、媒體、球員、教練、裁判員、球迷和觀眾，以及其他人士的努力，便不可能達到本報告所提及的目標。

行政總裁
薛基輔

Annual Report 2016/17

Report of the CEO

Introduction

This report has been prepared by the CEO in relation to the 2016/17 football season. It focuses primarily on strategic and management issues but also highlights other matters including the performance of the HK Representative Team and progress towards the development of the Football Training Centre.

Strategic Planning and Funding

The five-year Strategic Plan for the development of football in Hong Kong **Aiming High** was written to build on and consolidate the achievements of Project Phoenix (2011-2014). It was presented to the Government's Football Task Force in November 2014. As a result, the Government agreed to fund the HKFA HK\$25m per annum for five years from April 2015 to March 2020 to pay for initiatives directly linked to the delivery of the Strategic Plan. Thus the 2016/17 year was the second full year under this funding programme. The majority of the money received from the Home Affairs Bureau is used to pay for the salaries of HKFA employees (as was the case with Project Phoenix). However the balance of money is used to pay for legal services, increased marketing and promotion; particularly the Premier League and the HK Representative Teams.

Aiming High sets out three main strategic goals:

Strategic Goals

1. Football Development

Within the five year period the HKFA will significantly improve football development through a systematic and coordinated plan so that football players can reach their full potential. The principal priority of the HKFA will be player development, specifically getting more people to play football and raising the standard by consistently creating more and better high achievers.

2. Governance

Within the five year period the HKFA will set the highest possible standards of integrity and seek to become an example of best practice in corporate sports administration. The principal priority will be on strengthening integrity and transparency.

3. Management and Organisation

Within the five year period the HKFA will continue to improve its efficiency and effectiveness and streamline all internal systems and processes. The principal priority will be on improving the financial viability of the HKFA by executing a balanced annual budget and where possible, setting aside reserves.

More detail is set out in the full strategy document which is available on the HKFA website. The HKFA Secretariat has worked hard throughout 2016/17 to implement these strategic objectives and good progress is being made.

The money received from the Government is supplemented by the Hong Kong Jockey Club and 2016/17 also marked the second year of the five-year football development partnership. The partnership covers seven main funding programmes including:

- Grass Roots Football (Summer Scheme)
- Youth Development (District Training Programme /League/Invitational Tournaments)
- Sports Science Support (Appointment of Specialist Conditioning Coach)
- Women's Football
- Futsal
- Referee Development
- Coaching and Local Capacity Building (Appointment of two Elite Development Coaches)

All of these programmes are currently running successfully.

Money received from LCSD is now channeled into support for high performance training and competition for the HK Representative Teams.

Taken collectively the additional funding now being received has enabled the HKFA to significantly expand the activities and programmes it provides and to further increase the manpower and levels of expertise. With this new level of responsibility comes more accountability. The implementation of the strategy is overseen by the Government's Football Task Force which was established in 2010. Regular performance reports are presented to both the Government and the Jockey Club.

Football Training Centre – Tseung Kwan O

Further significant progress has been made in 2016/17 towards the realisation of this long-awaited and strategically important development. Following the award of a capital grant from the Hong Kong Jockey Club in 2015, the HKFA embarked on a process involving discussions with the Government regarding use of the site, the appointment of specialist advisers and a tender process to engage a main contractor. A 10-year Land Licence was signed in September 2016 and I am delighted to report that construction of the facility also commenced in September 2016. The scheme includes three natural turf pitches, three artificial pitches, a futsal pitch together with buildings housing changing rooms, storage, offices, gym, classroom etc.

Initially it was hoped that the FTC would be completed by July 2017 however it is a complicated project and inevitably some delays have been experienced. It is envisaged that the centre will be ready to use in Q2 2018.

Performance of the Hong Kong Senior Men's Representative Team

The review of 2015/16 highlighted the excellent results achieved by Hong Kong in the 2018 Russia World Cup Qualifiers when the team finished third in the group including two famous 0-0 draws against China. 2016/17 was focused on preparations for the Asian Cup 2019 UAE qualifiers which started in March 2017; our target being to reach the finals.

Fate gave us a relatively difficult draw including DPR Korea, Lebanon and Malaysia. The team warmed up for the competition with some good quality friendlies including wins against Cambodia and Singapore. Similarly, Hong Kong hosted the EAFF Championships Round 2 in which we beat Guam (3-2) and Chinese Taipei (4-2) and lost to DPR Korea (0-1) thus narrowly failing to progress to the finals. The first Asian Cup qualifier in March 2017 was preceded by a friendly match loss in Bahrain. The away match against Lebanon (the eventual group winners) was lost 0-2.

Hong Kong Premier League and AFC Champions League

The 2016/17 HKPL season was the second of the three-year sponsorship with BoC Life. It proved to be a hard fought and competitive League with Kitchee beating Eastern in the very last match to claim the title and to depose them as Champions by a mere 2 points, 51 to 49. The match was played in front of a full house 6,413 fans at the Mong Kok stadium. As a result Kitchee qualified for the 2018 AFC Champions League Group Stage.

District teams performed very well with Kwoon Chung Southern and KMB Yuen Long finishing a creditable third and fifth place respectively. Another District team Wofoo Taiipo picked up the Sapling Cup. After a bright start, the Hong Kong Football Club endured a difficult season and was relegated.

In the 2017 Champions League, Kitchee qualified for the Preliminary and Play-Off Stage winning their first game at home against Hanoi FC (3-2) but narrowly losing their second game away to Ulsan Hyundai FC on penalties thus missing out on the Group stage.

Eastern as 2015/16 HKPL Champions League entered straight into the 2017 AFC CL Group stages and found themselves in a difficult group which included Guangzhou Evergrande FC, Kawasaki Frontale and Suwon Samsung Bluewings. Despite a valiant effort they only picked up 1 point and failed to qualify for the Round of 16.

FIFA

2016/17 was characterised by the transformation of FIFA in accordance with the manifesto commitments made by new President Gianni Infantino. Changes were made to the constitution and Governance of the organization and new funding regimes were put in place meaning that the resources of FIFA were more widely distributed to Member Associations including the HKFA. The additional FIFA money is to be welcomed and put to good use in terms of the development of football in Hong Kong.

Conclusion

I am delighted to report that 2016/17 has been another successful year for the Hong Kong Football Association. There has been further consolidation and expansion of activities and programmes due to the additional funding being received from the HK SAR Government, the Hong Kong Jockey Club and FIFA. Excellent work is being undertaken in grass roots football, youth development, high performance football (Academy and HK Representative Teams), Futsal, Women's Football, Coach Education and Referee Development.

Of particular significance is the fact that the Football Training Centre will soon become a reality. It is great to see the facility coming out of the ground and no longer just plans on the drawing Board. The new facilities will be a huge boost to both community football and elite performance and special thanks to our two main partners, the Government and the Jockey Club. We look forward to working with them and to making the vision a reality.

The Asia Trophy will be one of the highlights of the new 2017/18 season and during 2016/17 a lot of hard work has been done by many people to bring this event back to Hong Kong for the 4th time. We look forward to welcoming four teams this time, Crystal Palace, Leicester City, Liverpool, and West Bromwich Albion.

I would like to finish by thanking all of those football stakeholders who have contributed to the positive development of football in Hong Kong. Without a massive team effort from the Board, HKFA staff, Committee Members, Partners and Sponsors, Members and Clubs, Media, Players, Coaches, Referees, fans and spectators and others, none of the above would have been possible or as purposeful.

Mark Sutcliffe, CEO, Hong Kong Football Association

財務概要 Finance Summary

財務摘要 Financial Highlights

		2016/17 港幣千元 HK\$'000	2015/16 港幣千元 HK\$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	97,720	85,071	+ 14.9%
總支出	Total Expenditure	93,817	81,912	+ 14.5%
盈餘	Surplus	3,903	3,159	+ 23.6%

收入

為進行更多足球活動項目，今年本會更積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、香港賽馬會慈善信託基金和其他贊助商申請撥款和資助，連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播等收入，令總收入增加 14.9% 至 9,772 萬港元。有關增幅主要是來自東亞足球聯盟資助本會約六百萬港元舉辦 2017 年度東亞足球錦標賽第二圈賽事，以及國際足協新計劃下增撥的約四百萬港元款項。

支出

在支出方面，本會繼續採取緊縮開支和量入為出的原則，令支出增幅相比收入增幅為低，本年度總支出增加 14.5% 至 9,382 萬港元。除一般恆常的足球比賽和活動，本會於本年度亦成功舉辦 2017 年度東亞足球錦標賽第二圈賽事並錄得約二百萬港元盈餘。

結果

結果，本會在二零一六/一七年度錄得 390 萬港元的盈餘，並已轉撥至一般儲備以確保本會擁有足夠的流動資金及財政資源應付現有及將來的營運需要。

Income

In order to carry out more football activities, we have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, Hong Kong Jockey Club Charities Trust and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income etc, the total income of the Association has reached HK\$97.7 million, which is 14.9% increment. The increase was mainly due to the \$6 million subsidy received from East Asian Football Federation for organizing the EAFF E-1 Football Championship 2017 Round 2 as well as the increased FIFA subvention of \$4 million under the new Forward Program.

Expenditure

By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure has increased to a lesser extent than income, by 14.5% to HK\$93.8 million. During the year, we have successfully held the EAFF E-1 Football Championship 2017 Round 2 in surplus of \$2 million as well as other matches and programs.

Result

As a result, a surplus of HK\$3.9 million was recorded in 2016/17 which was transferred to general reserve to enable the Association has sufficient liquidity and financial resources to fund its current and future operations.

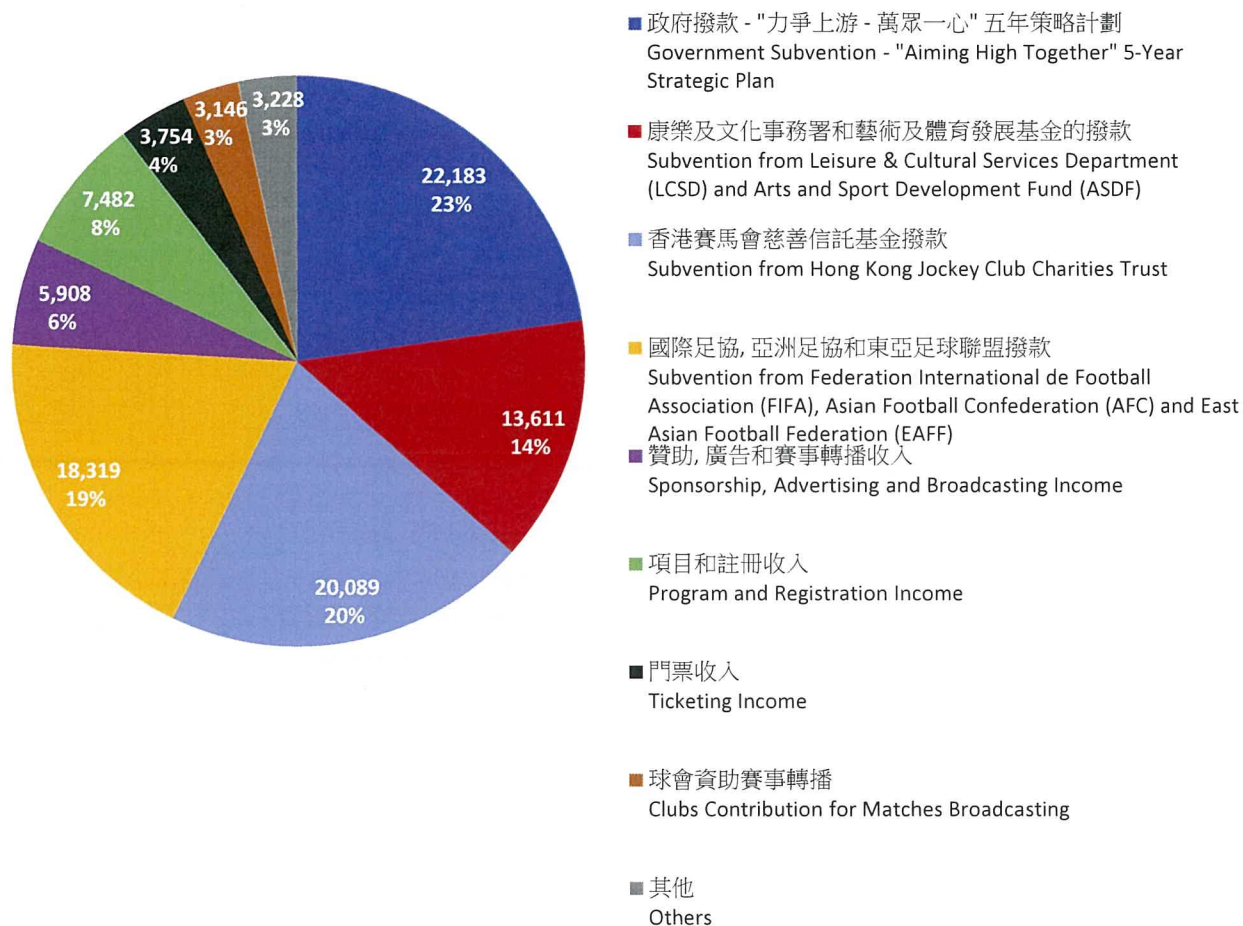
收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure

截至二零一七年六月三十日止財政年度

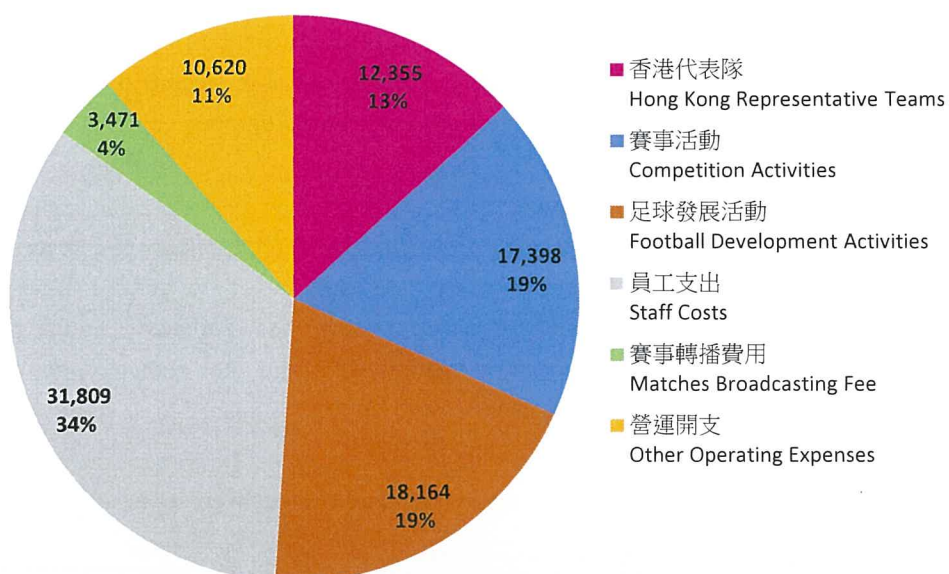
For the financial year ended 30 June 2017

(港幣千元 / HK\$'000)

收入 Income



支出 Expenditure



香港足球總會

企業管治概述

原則

香港足球總會（足總）乃根據香港法例《公司條例》（第 622 章）而成立的擔保有限公司，致力持守良好企業管治的原則。持份者期望的是最高水平之表現、行為和問責。

董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由香港足球總會根據其選舉規章在同人大會中選出。成員一概不受薪。

董事局的職責

董事局負責開展足總的目標，管理和監控足總的運作。董事局定期及在有需要時召開會議。在 2016/17 年度，足總召開了 7 次董事會會議。

委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援其管治及監察各重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。以下列出 2016/17 年度的委員會：

- 審計委員會
- 上訴委員會
- 競賽委員會
- 紀律委員會
- 選舉委員會
- 財務及策略委員會
- 法律事務委員會
- 市務及傳訊委員會
- 醫藥委員會
- 會員委員會
- 球員合約糾紛決議庭
- 組織及發展委員會
- 裁判委員會
- 技術及競技委員會

內部監控及風險管理

內部監控和風險管理是由審計委員會監察，以協助董事會履行其確保有效的內部監控和法規遵從制度的責任。足總亦委任了專業事務所，為機構作風險評估，檢視並提出改進內部監控的建議。此機制旨在為各流程及服務之提供予以合理的保證，符合有關規條和政策並得到有效執行。

賬目及審計

足總的賬目經財務小組及審計委員會確認，再由董事局批核。該賬目是交由指定核數師審核，而核數師是在週年的同人大會中作出聘任。足總在這年度（即截至2017年6月30日止）之經審核的財務報表之摘要亦已刊載在此年報的另一章節內。

員工薪酬

組織及發展委員會獲董事局授權就與薪酬相關的政策，包括年度薪酬調整、薪酬架構及其他聘用條件等提出建議。

利益申報

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。

Hong Kong Football Association Corporate Governance Statement

Principles

As a private company limited by guarantee under the Companies Ordinance (Chapter 622) of the Laws of Hong Kong, the Hong Kong Football Association is committed to the principles of good corporate governance. The stakeholders are expecting the highest standards of performance, behaviors and accountability.

Composition and Appointment of the Board

The composition of the Board and its appointment are specified in the Articles of Association. The Board of the HKFA shall be elected at the Assembly in accordance with the HKFA electoral code. All members are not remunerated.

Responsibilities of the Board

The Board is responsible for carrying out the objectives of the HKFA and for the management and control of the HKFA. The Board meets formally on regular basis and any other time as required. In 2016/17, seven Board meetings were held.

Committees

The Board appoints different committees to support the governance of the major activities of the HKFA. These committees discharge their responsibilities in accordance with prescribed terms of reference. Working groups and sub-committees may be appointed to take on matters of particular importance. The committees in 2016/17 are listed below:

- Audit Committee
- Appeal Committee
- Competitions Committee
- Disciplinary Committee
- Electoral Committee
- Finance & Strategy Committee
- Legal Committee
- Marketing & Communications Committee
- Medical Committee
- Members Committee
- National Dispute Resolution Chamber
- Organizational Development Committee
- Referees Committee
- Technical & Playing Committee

Internal Control and Risk Management

Internal control and risk management are overseen by the Audit Committee, which assist the Board in fulfilling its responsibilities in ensuring an effective system of internal control and compliance. Professional firm is engaged to conduct risk assessment, review and make recommendations for improvement of internal controls of the Association. The mechanism aims to provide reasonable assurance that delivery of processes and services are in compliance with relevant regulations and policies and being provided effectively.

Accounts and Audit

The accounts of the HKFA are endorsed by the Finance Sub-committee and Audit Committee, and subsequently approved by the Board. The approved accounts are audited by an auditor as appointed by the HKFA in the Assembly annually. The highlights of audited financial statements for the year ended 30 June 2017 are given in the separate section in this report.

Staff Remuneration

The Organizational Development Committee is authorized by the Board to advise on remuneration-related policies including the annual pay adjustment, remuneration structure and other employment terms and conditions.

Declaration of interest

Guideline for handling conflicts of interest has been established in the Association, which is being observed by the Board members, its committee members and staff members. Where necessary, the HKFA would exercise the rule to prohibit a member of the Board / its committees / staff member taking part in any discussion and decision of a matter in which that member has an apparent conflict of interest.