

2017-18 年度報告

Annual Report

香港足球總會

The Hong Kong Football Association Limited



香港足球總會

HONG KONG FOOTBALL ASSOCIATION

WWW.HKFA.COM HKLEAGUE HKPREMIERLEAGUE

# 內容

主席報告.....	3
香港代表隊.....	11
女子足球.....	14
紀律.....	31
賽事.....	35
青訓發展.....	44
教練、行政及運動科學人員培訓.....	52
市場推廣及對外關係.....	60
答謝語.....	78
行政總裁報告.....	79
介紹.....	79
五年策略計劃《力爭上游》.....	79
足球訓練中心 - 將軍澳.....	80
總結.....	82
財務概要.....	83
企業管治概述.....	85
原則.....	85
董事局的組成和委任.....	85
董事局的職責.....	85
委員會.....	85
內部監控及風險管理.....	86
賬目及審計.....	86
員工薪酬.....	86
利益申報.....	86

# 主席報告

## 1. 前言

1.1 在剛過去的 2018 世界盃決賽周，冰島歷史上首次參與，而這支在過往曾被視為歐洲魚腩球隊近年於足球界取得之卓越成就，在世界盃首場比賽中，更以 1:1 逼和兩屆世界盃冠軍阿根廷，其在場上的優異表現令人鼓舞。冰島除了打破過往由大部分歐洲強隊壟斷參與世界盃決賽周的傳統外，亦充分證明了她並不是足球運動的弱者，而更重要的是印證了長遠青訓及政府提供支持的需要；同時，她也給與我們一個很好的啟示，就是成功並非僥倖，而必須要有一個持之以恆及完善的青訓計劃才能確保將來的成果。2017 年 8 月，本會與冰島足球總會達成協議，並攜手合作落實推動「足球發展伙伴計劃」，以加強雙方足球領域上的合作，為足球發展與及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。而冰島近年先後打入 2016 歐洲國家盃決賽周最後 8 強與及以外圍賽小組首名資格出線，晉身 2018 世界盃決賽周，其所取得的驕人成就，是建基於有系統的青訓與及政策，而本會亦會借鑑冰島足球發展的成功經驗，以了解本地足球的優勢及不足之處，取長補短，從而啟發及提升本地長遠足球的發展。

1.2 香港代表隊在亞洲盃外圍賽的成績或許教不少球迷失望，但我們卻喜見球員在各場比賽中都全力以赴，並發揮出拚搏的精神與及體力化的表現，而今屆省港盃賽，代表隊憑藉球員的努力、力求進取的精神和堅強的鬥心，並且在球迷的欣賞、鼓勵和支持下，最終以互射點球力挫省隊，從省隊的手上取回今屆別具意義的省港盃，這確實令球迷重拾對港隊的信心，同時亦贏取了各方面的正面評價和球迷的支持。

1.3 季初，本會以東道主之身分第四次主辦 2017 英超亞洲盃(前為巴克萊亞洲錦標賽)，為本季賽事揭開序幕，四支英超勁旅水晶宮、李斯特城、利物浦和西布朗到訪，在香港大球場獻技，群星湧現，賽事矚目，掀起全港球迷哄動，成為本地及國際傳媒的焦點，為球市帶來高潮，賽事亦令香港的國際體壇形象和知名度獲得提升。在本地賽事方面，傑志繼續展現出強者本色，除了成功蟬聯今屆超級聯賽錦標之外，更先後贏取了菁英盃和足總盃三項錦標冠軍，成為本地賽事的三冠王，而該隊於亞冠盃分組賽在主場擊敗日本柏雷素爾令各球迷驚喜，小將鄭展龍的漂亮入球更被更被亞洲足協評選為賽事的最佳入球，成為城中的熱話，而該隊於季中引入外援前烏拉圭國腳科蘭來港，哄動本地球壇，亦讓本地球迷近距離一睹他的風采，他的精湛球技和親民的作風更贏盡了球迷的口碑，他的感染力亦為本地球壇帶來了正面的訊息。今季有優異表現的黑馬陽光元朗，異軍突起，取得銀牌冠軍，打破近年來由強隊壟斷該錦標的局面；而地區球隊和富大埔亦同樣有出色的表現，於今季取得超級聯賽、菁英盃和足總盃三項錦標的亞軍，奪得來年參加亞協盃外圍賽的資格。

**1.4** 在青少年足球發展方面，青少年足球發展計劃今季亦有進步的改革，本會為計劃注入新的訓練元素，以便進一步提升計劃的成效，當中包括新增設 4-7 歲的年齡組別，讓他們從小就開始可以接觸到足球，此外，計劃亦增加了訓練班的數目，制定新的課程內容，提供更多的比賽，與及安排更多機會讓家長參與活動，令足球成為健康家庭的體育項目。另外，本會今季亦獲得中銀香港慈善基金慷慨捐助，並正式啟動「中銀香港社區足球伙伴計劃」，為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並希望能藉此透過足球宣揚正面訊息與本港社區、學生及公眾，更有助提升青少年對社區的認同和投入感，增加社會凝聚力，計劃讓更多基層參與及受惠。近年，本會積極發展女子足球，令到參與的人數不斷增加，這除了有賴政府及社會各界支持外，贊助商的支持尤為重要。今季，本會再次獲得和富社會企業的贊助，推動香港女子足球發展，並承諾未來三年將以推廣青少年女子足球為主要目標。在過去的三年，本會與和富社會企業合作，透過其贊助，令到籌辦有關足球的活動及計劃之數目有明顯的上升，其後我們更進一步將活動推廣至學校，透過增加比賽的數目，吸引更多學校開辦女足校隊。在這三年裏，我們目睹了女子足球的發展及茁壯成長，令到近年女子足球的參與度及質素都獲得提升。本會期望與和富社會企業繼續在女足基層推廣，進一步提升本地參與女足之人數，讓更多女孩子能享受足球之樂趣。

**1.5** 持續改善球場內外的各個範疇是本會其中一項的核心價值，本會希望透過實施優良的僱員關懷政策及推行不同相關的措施，致力提升員工的工作環境，以成為可持續發展的機構。2017 年 12 月，本會首次參加「匯豐營商新動力獎勵計劃」的僱員關懷獎項，在第一階段遴選中入圍，於其後兩次評審中分享僱員關懷措施和成就等。最終，本會於 1000 多份申請中成功成為最後 5 強，並獲得僱員關懷獎之優異獎狀，以表揚本會於僱員關懷方面的傑出表現。該獎項作為一個鼓勵及一份推動力，令本會繼續朝著正確的方向，努力為員工提供一個共融美好的工作環境。

**1.6** 本人作為足總主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。

## 2. 委任

**2.1** 在過去的一季裏，本會的會長、董事、行政總裁、總監、委員會成員、小組成員、競賽部、裁判部和導師等均以被獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、球會牌照、裁判、財務、審計、上訴、技術及發展、競賽及組織、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展等多個範疇。

### 2.2 以下為部份被獲委任之職務

被獲委任人	在本會之職務	被獲委任之職務
霍震霆太平紳士	會長	國際足協奧運會足球項目籌備委員
		亞洲足協執行委員會增選成員
康寶駒先生	與球會有聯繫之董事	東亞足球聯盟副會長

		東亞足球聯盟財務委員會代理主席
		亞洲足協財務常務委員會成員
霍啟山先生	與球會無聯繫之董事	亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會成員
		東亞足球聯盟組織委員會成員
郭家明太平紳士	策略小組成員	亞洲足協技術常務委員會成員
		東亞足球聯盟技術及發展委員會主席
Andrew John Hunter		亞洲足協審計常務委員會成員
范佩蘭女士	法律事務委員會成員	亞洲足協司法委員會上訴委員會成員
薛基輔先生	行政總裁	亞洲足協協會委員會成員
溫達倫先生	技術總監	亞洲足協球會牌照專責小組成員
劉綽姿女士	競賽部主管	東亞足球聯盟競賽及組織委員會成員
張炎有先生	裁判部經理	亞洲足協裁判常務委員會成員
		東亞足球聯盟裁判委員會成員

### 3. 會務、外訪、交流與合作活動

#### 3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2017 年	
7 月	<p>通過國際足協 International Transfer and First Registration of Foreign Minors Players 之章則，並延伸至青年賽事。</p> <p>就裝設競賽系統軟件(Competition Management System)連接 Connect System 與國際足協委派之顧問公司進行第二次會議。</p> <p>球會年度登記正式採用網上登記連接系統。</p> <p>承辦第八屆 2017 英超亞洲盃，並於比賽期間進行一系列的社會和足球發展活動，當中包括與英超聯合作舉辦「學轉英超」裁判發展培訓課程、精英裁判管理研討會和社區指導工作坊、教練課程等，此外，本會亦舉行了歡迎招待會、慶祝晚宴、燒烤晚宴、座談會與及大型社區活動等慶祝項目。</p> <p>就有關本地球員涉嫌足球舞弊行為，廉政公署已經展開調查工作，並進行起訴之程序，本會行政總裁薛基輔先生與廉政公署會面，並提供更多的資料，以協助他們進行調查。</p> <p>通過接納採用球員合約新表格 G 與及 HKFA Regulations on the Status and Transfer of Players</p> <p>亞洲足協與本會簽署一項合作計劃 (MOU: AFC-HKFA Legacy program)。</p>

	<p>亞洲足協同意撥款港幣四十萬元作為發展本港女足及推動社區關懷活動之經費。</p> <p>獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，成立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中，為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動，而於首年推出三項活動，分別為「草根足球策劃計劃」、「港超青苗訓練計劃」與及「足動校園體驗計劃」。而該項計劃已告落實，並正式啟動。</p>
8 月	<p>競賽系統軟件(Competition Management System)連接 Connect System 已於今季正式實施使用。</p> <p>與康樂及文化事務署就未來兩年使用香港大球場之合約，經過商討後，雙方達成協議，合約條款基本上與先前的條款大致相同，並於是正式月簽署合約。</p> <p>本會董事局特別顧問周厚澄太平紳士病逝。</p> <p>與冰島足球總會商討合作計劃，以加強雙方在足球領域上的合作，為足球發展以及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。計劃獲得 We Like HK 及中駿集團控股有限公司贊助，洽談進展順利，並達成協議，落實該項足球發展伙伴計劃。</p>
10 月	<p>成立球會牌照評審小組，並委任小組成員。</p> <p>通過 Asset Disposal Policies and Guidelines。</p> <p>建議成立香港職業球員總會，並建議成立工作小組跟進事件。</p> <p>邀請莫耀強先生加入本會成為香港足球總會之友。</p> <p>亞洲足協紀律委員會向本會發出正式通知，就有關 2017 年 10 月 10 日舉行之「2019 亞洲盃外圍賽最後一圈(B 組) - 香港對馬來西亞」賽事期間現場觀眾的不當行為，本會違反了《亞洲足協紀律章程第 65 條》，並作出相關裁決，因本會違反《亞洲足協紀律章程第 65 條 1 節》，亞洲足協向本總會發出嚴厲警告，並清楚指明如再次違反該條例，本會將面臨更嚴重的處分，當中可能包括閉門作賽等。</p> <p>專業運動監察機構 Sportsradar 之代表來港出席本會舉辦的 Sportsradar National Integrity Tour，該項目由 Sportsradar 負責籌劃，主題集中於教育和保護球員免受潛在性的比賽所影響，同時亦展現出其對誠信的持續承諾。</p>
12 月	<p>FIFA Executive Football Summit 在香港舉行，共有 13 個國際足協會</p>

	<p>員協會出席該會議。</p> <p>本會董事康寶駒先生及總幹事袁文川先生代表本會出席在日本東京舉行的「東亞足球協會特別大會」。</p> <p>本會董事康寶駒先生代表本會出席在日本東京舉行的「東亞足球協會第 54 次執行委員會議」。</p> <p>委任麥敬年先生及莫耀強先生為本會董事局特別顧問。</p> <p>宣佈將將軍澳足球訓練中心定名為賽馬會香港足球總會足球訓練中心。</p> <p>為持續改善球場內外的各個範疇是本會其中一項核心價值，並希望透過實施優良的僱員關懷政策及推行不同相關的措施，致力提升員工的工作環境，以成為可持續發展的機構。本會於 2017 年首次參加「匯豐營商新動力獎勵計劃」的僱員關懷獎項，並非常榮幸地能在第一階段遴選中入圍，於其後兩次評審中分享僱員關懷措施和成就等。最終，本會於 1000 多份申請(當中包括 350 多間公司及其子公司)中成功成為最後 5 強，並獲得僱員關懷獎之優異獎狀，以表揚本會於僱員關懷方面的傑出表現。該獎項作為一個鼓勵及一份推動力，令本會繼續朝著正確的方向，努力為員工提供一個共融美好的工作環境。</p> <p>亞洲足協邀請本會的足球發展總監溫達倫先生成為亞洲足協球會牌照專責小組的成員。專責小組負責監督亞洲足協所有 46 個會員協會包括足球和五人制球會牌照的發展。亞洲足協球會牌照專責小組中，成員包括來自香港、日本、卡塔爾、印度、泰國和阿聯酋的代表。同時，亞洲足協亦委任溫達倫先生擔任亞洲足協球會牌照顧問，為其他會員協會提供諮詢和協助。</p> <p>本會委任林灝恩先生為聯賽事務牌照主任，為球會申請牌照提供支援。</p> <p>本會的足球發展總監溫達倫先生及聯賽事務牌照主任林灝恩先生代表本會出席 2017 亞洲足協球會牌照年度研討會，參加者包括亞洲足協、國際足協以及其他亞洲足協會員協會的官員。</p>
2018 年	<p>1 月</p> <p>由亞洲足協及本會主辦(康樂及文化事務署資助)的「場地安保發展講座」於香港舉行，超過 50 名球圈人士包括本會職員、港超聯球會代表、康文署場地職員及相關之安保人仕出席講座。是次活動由亞洲足協場地安保經理 Shahin Rahmani 先生主持，透過講座及工作坊等活動，加深本地球圈人士對場地安保等事宜上之了解、運作及其重要性。</p> <p>舉辦球會牌照工作坊。</p> <p>本會進行第 40 屆省港盃歡迎晚宴，宴請廣東之代表團，並正式為今屆省港盃揭開序幕。另外，為了推廣 5 人足球賽，加強香港青年人與來</p>

	自粵港澳大灣區青年朋友的交流，本會與香港廣東青年總會商討於今夏將會攜手舉辦賽事。
2月	本會向國際足協申請之「FIFA Forward (Funding) Programme」項目獲得國際足協接納。
	通過接納保護兒童政策，並將於2018年7月起正式實施推行保護兒童政策及有關措施。
	委任董事康寶駒先生為本會財務及策略委員會主席。
3月	本會會長霍震霆太平紳士及董事康寶駒先生代表本會出席在韓國釜山舉行的「東亞足球協會第9次普通大會」。
	本會董事康寶駒先生代表本會出席在韓國釜山舉行的「東亞足球協會第55次及第56次執行委員會議」。
	向會員派發問卷，透過問卷調查，收集會員對未來策劃會員活動的意見。
	本會召開週年同人大會。
	容啟怡女士代表本會出席在卡塔爾多哈舉行的「2nd AFC Sports Physiotherapy Course 2018」。
	本會董事貝鈞奇先生及王威信先生代表本會出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之第67次週年大會、特別大會及執委會會議。
4月	議決增加「賽馬會香港足球總會足球訓練中心有限公司」董事局成員至七位，當中包括本會四名董事局成員、一名特區政府代表、一名賽馬會代表及一名持有會計背景之人仕，而本會主席梁孔德先生獲委任為該公司主席，另外，本會董事邱浩波先生、王威信先生、霍啟山先生亦獲委任為該公司董事局成員。
	香港歷史博物館現正籌備一項主題為「香港故事」的大型展覽會，並於2022年博物館重開後展出，而「香港足球」(1945-1997)為該主題的其中一個部分，並預留部分場地作展覽之用，本會將會為該展覽提供意見及協助，同時，本會亦同意借出總督盃、國際盃及勝利盾作為展品作展覽之用途。
	討論考慮在香港發展足球博彩業，並成立內部小組研究引入本地足球博彩的可行性與及立法等程序，董事局成員傾向支持，而董事局成員王威信先生、何君堯先生、康寶駒先生、邱浩波先生與及梁芷珊女士願意加入小組進行相關之工作。
	批准香港華人足球總會舉辦2018年度華人青年夏令足球聯賽。
5月	本會獲得和富社會企業贊助港幣六十五萬元以推動香港女子足球發展，並承諾未來三年將以推廣青少年女子足球為主要目標。同時，本會亦幸獲和富慈善基金管理委員會成員李麥潔嫻女士出任香港女子足

	球代表隊名譽團長。
	本會董事局成員前往賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行場地視察。
	舉行週年晚宴。
6月	本會與香港浸會大學許士芬博士體康研究中心簽署低氧運動訓練合作備忘錄，支援香港代表隊。透過是次合作備忘錄，研究中心將於 2018 年 6 月至 8 月期間局部開放其實驗室內的低氧房予香港代表隊成員作低氧訓練，通過低氧運動訓練藉此提升球員重覆高強度運動的能力，並協助提升他們的比賽競爭能力，務求以最理想的狀態，為應付即將在印尼雅加達舉行的 2018 亞洲運動會作準備。
	本會會長霍震霆太平紳士、董事康寶駒先生及總幹事袁文川先生代表本會出席在俄羅斯莫斯科舉行的「國際足協第 68 次會員大會」。
	議決同意接納香港聾人體育總會之邀請，本會以協辦形式協助該會於 2019 年 11 月在香港舉辦第 9 屆亞太聾人/聽障運動會的足球及五人足球項目。
	本會董事局成員出席在香港舉行的粵港澳大灣區青年五人足球交流計劃的開幕典禮。
	本會收到 Sportsradar 之報告指出有多場有懷疑賽果的比賽出現在預備組及甲組的賽事，惟本會未有就報告所提的事件作出紀律調查及採取行動，由於本會現時未有相關之守則，因此，本會已要求紀律小組及法律小組跟進事件。
	舉行第 2 屆香港足球物理治療師工作坊。

3.2 此外，本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目與及亞洲足協「AFC Financial Assistance」項目等。

3.3 對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與及表現評估系統等事項。同時亦向本會員工派發已修訂之最新版員工行為守則手冊。

## 4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

#### 今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資助項目	附註
賽馬會青少年足球發展計劃 - - 暑期推廣 2017 及訓練計劃 2017-2018	
2017/2018 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃	
2017/2018 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	
2017/2018 年度賽馬會五人足球聯賽甲組及乙組	
2017/2018 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	
賽馬會國際青年足球邀請賽 2018 及 賽馬會女子國際青年足球 邀請賽 2018	民政事務局資助
賽馬會青少年足球發展計劃 - - 暑期推廣 2018 及訓練計劃 2018-2019	
NIKE 香港五人足球賽 2018	
2017/2018 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	教育局協辦
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港學界體育聯會為學校組支持 機構
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	
2017-2018 年度足動全城女子七人賽(小學組及中學組)	
場地安保發展講座	

#### 今個球季由其他政府機件所提供資助的項目

資助項目	附註
五年足球發展策略方案《力爭上游 —— 萬眾一心》	由民政事務局提供約每年 1800 萬 港元資助
國際足協女子草根足球教練課程(與教育局合辦, 並得到國際足協 的支持)	與教育局合辦, 並得到國際足協的 支持

**4.2** 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議, 除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外, 亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時, 署方亦會派出代表參與本會的小組會議, 共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外, 本會在收集各球會對場地方面的意見後, 向署方作出反映, 並要求署方作出跟進, 而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。

**4.3** 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係, 讓政府對本會增加信任, 而署方對本會的撥款亦較去年提高, 以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動, 本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。同時, 本會亦感謝署方在本會於季內所舉行之大型國際賽事期

間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

**4.4** 季內，本會與民政事務局的足球專責小組先後於 2017 年 10 月及 2018 年 5 月舉行了兩次會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與小組討論，表達意見，並提出建議；同時，本會亦向小組遞交多份詳細報告，並獲得小組給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中；另外，本會亦就賽馬會香港足球總會足球訓練中心之興建進度，向小組提交報告，爭取小組支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，小組對兩次會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的五年足球發展策略方案之表現亦感到滿意，本會於 2017/2018 年度獲批出撥款 2350 萬港元，以支援實施該項計劃。本會在此感謝民政事務局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

**4.5** 此外，本會和其他官方機構如教育局、學校體育推廣小組等的合作關係仍然保持緊密。

**4.7** 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括：委任專員負責處理足球廉潔相關項目、採用專業運動監察機構 Sportsradar 的賽事監察服務、於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害、與國際足協及亞洲足協反貪小組合作、提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組，並與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續與亞洲足協誠信小組及專業運動監察機構 Sportsradar 合作，引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

## **5. 《力爭上游 - 萬眾一心》五年策略計劃進展報告**

**5.1** 請參照本會行政總裁有關「《力爭上游 - 萬眾一心》五年策略計劃」之詳細報告。

## **6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心**

**6.1** 請參照本會行政總裁有關「賽馬會香港足球總會足球訓練中心」之詳細報告。

## **7. 香港代表隊**

**7.1** 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會本季投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和具策略性的訓練制度，為球員提供體能和技術教育，同時亦給予他們在傷患療養等各方面得到充份的照顧。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，拓闊視野，並為未來的比賽作好準備。此外，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

## 海外集訓

	集訓日期及地點	集訓內容	集訓目標
代表隊	2018年3月 中國北京高鑫足球青 訓基地		備戰 2019 亞洲盃外圍賽 第三圈分組賽作客對朝鮮 的賽事。
18 歲以下青年代表 隊	2017 年 8 月 越南河內	參與在當地舉行的集訓營	備戰 2018 亞洲足協十九 歲以下足球錦標賽外圍 賽。
15 歲以下青年代表 隊	2017 年 8 月 越南河內	參與在當地舉行的集訓營	備戰 2018 亞洲足協十六 歲以下足球錦標賽外圍 賽。

7.2 在過去的一個球季，各支代表隊於季內共進行了多場賽事，表現可人。為備戰 2019 亞洲盃外圍賽第三圈賽事，代表隊先後與新加坡、老撾和巴林進行熱身賽，並於 2018 年 3 月完成 2019 亞洲盃外圍賽第三圈的所有賽事，取得一勝兩和三負的成績位列小組第三名，雖然未能取得晉身決賽週的資格，但球隊的整體表現相當不俗，尤以在主場再戰實力強橫的黎巴嫩時，表現毫不遜色於對手，最終僅以一球見負，而在主客面對馬來西亞時更有出色的表現，取得一勝一和的佳績；今屆的省港盃賽，代表隊憑藉球員的努力拚搏和頑強的鬥心與及永不言敗的精神，終於在球迷的鼓勵和支持下，以互射點球總比數 6：4 氣走省隊，從省隊的手上取回今屆別具意義的省港盃；另外，22 歲以下代表隊在 2018 亞洲足協 23 歲以下足球錦標賽外圍賽，取得一勝兩和以次名完成小組賽事，雖然球隊未能以所有小組中最佳的次名成績出線，但其出色的表現卻獲得其他國家代表的讚賞。

## 各級代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
代表隊	2017 年 8 月 新加坡	國際友誼賽	和新加坡 1：1
	2017 年 9 月至 2018 年 3 月	2019 亞洲盃外圍賽第 三圈分組賽	一勝兩和三負 小組第三名未能晉身決 賽週
	2017 年 10 月 香港	國際友誼賽	勝老撾 4：0
	2017 年 11 月 香港	國際友誼賽	負巴林 0：2
	2018 年 1 月 主客制兩回合	第 40 屆省港盃	一勝一負 兩回合總成績 2:2 互射

			點球勝 4 : 2 取得冠軍
22 歲以下青年代表隊	2017 年 6 月至 7 月 緬甸仰光	緬甸 KBZ 銀行盃 2017	一勝兩負 第三名
	2017 年 7 月 朝鮮平壤	2018 亞洲足協 23 歲以下足球錦標賽外圍賽	一勝兩和 小組第二名未能晉身決賽週
	2017 年 9 月 香港	第 73 屆港澳埠際賽	勝澳門 4 : 0 蟬聯冠軍
20 歲以下青年代表隊 (以「香港飛龍」之名稱 參賽)	2018 年 5 月 香港	2018 香港足球會 Citi 七人足球賽	一勝一和三負 主賽碟賽第四名
18 歲以下青年代表隊	2017 年 9 月 香港	港澳青年埠際賽	勝澳門 1 : 0 冠軍
	2017 年 11 月 越南河內	2018 亞洲足協十九歲以下足球錦標賽外圍賽	兩負 小組第三名未能晉身決賽週
17 歲以下青年代表隊	2018 年 3 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2018	兩勝一負 亞軍
16 歲以下青年代表隊	2017 年 9 月 中華台北	2018 亞洲足協十六歲以下足球錦標賽外圍賽	兩勝兩負 小組第二名未能晉身決賽週
15 歲以下青年代表隊	2017 年 7 月 澳門	第七屆兩岸四地青少年足球邀請賽	兩勝一和 亞軍
	2018 年 3 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2018	一勝一和一負 亞軍
14 歲以下青年代表隊	2017 年 10 月 澳門	2017 粵港澳青少年足球交流活動	
12 歲以下青年代表隊	2017 年 10 月 澳門	2017 粵港澳青少年足球交流活動	

### 7.3 其他事項

7.3.1 2017 年 12 月，香港代表隊主教練及技術總監金判坤因受聘於韓國足球總會，本會經與金判坤商議後同意與他提前解除原定 2018 年 6 月到期之合約，接受其請辭，並感激他過去所付出的努力和貢獻，而本會亦隨即就有關之空缺展開招聘的工作。

7.3.2 2018年2月，2018狗年賀歲盃，香港代表隊以3：4不敵香港聯賽選手隊。

7.3.3 2018年4月，本會委任郭嘉諾先生為香港23歲以下青年代表隊臨時主教練，代替已離職的金判坤先生。

7.3.4 2018年6月，本會與香港浸會大學許士芬博士體康研究中心簽署低氧運動訓練合作備忘錄，支援香港代表隊。透過是次合作備忘錄，研究中心將於2018年6月至8月期間局部開放其實驗室內的低氧房予香港代表隊成員作低氧訓練，通過低氧運動訓練藉此提升球員重覆高強度運動的能力，並協助提升他們的比賽競爭能力，務求以最理想的狀態，為應付即將在印尼雅加達舉行的2018亞洲運動會作準備。

## 8. 女子足球

8.1 本會自2011年推行「鳳凰計劃」，在女子足球運動發展上投放了不少資源，除增加常規訓練外，亦經常到海外參與不同賽事。今季，本會繼續投放充足資源給與發展女子足球運動，同時亦設計及制定一套長遠的策略，以配合女子足球運動未來之發展，從而提升競技之水平。

8.2 在過去的一季，各級女子代表隊都獲得提供適當的本地或海外集訓的機會，並參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，與不同國家和地區競逐錦標，與不同實力的對手較量，切磋球技，獲益良多。

### 8.2.1 海外集訓

	集訓日期及地點	集訓內容	集訓目標
女子代表隊	2018年2月至3月 日本御殿場市	技術、戰術及體能訓練； 進行三場友賽	備戰「2018雅加達巨港亞洲運動會女子足球項目」； 提升球員個人之技術與及戰術運用的能力

### 8.2.2 各級女子代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
女子代表隊	2018年1月 香港	第三屆女子省港盃	負廣東女子隊1：2
	2018年2月 香港	2018狗年賀歲盃	負尼泊爾武警部隊(女子)1：3

18 歲以下女子青年代表隊	2017 年 7 月 澳門	國際友誼賽	勝澳門 6 : 1
15 歲以下女子青年代表隊	2017 年 7 月 中國梧州	2017 夢想成真·一帶一路 (梧州)國際青少年足球邀請賽 - 動向盃	第四名
	2018 年 3 月至 4 月 香港	賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2018	兩勝一負 亞軍
12 歲以下女子青年代表隊	2017 年 7 月 中國梧州	2017 夢想成真·一帶一路 (梧州)國際青少年足球邀請賽 - 動向盃	A 隊亞軍 B 隊冠軍

### 8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。

賽事	冠軍隊伍	獎項
2017/2018 年度賽馬會女子聯賽	傑志	馮雅琪(公民)以 17 球奪得女子聯賽神射手
2017/2018 年度賽馬會女子聯賽足總盃	(淘汰賽) 愉園	吳卓蔚(愉園)獲得賽事的最佳球員獎
	(晉級組) 車路士足球學校(香港)	
	(優勝組) 公民	
2017/2018 年度賽馬會女子青少年聯賽	車路士足球學校(香港)	程嘉音(公民) 以 11 球奪得女子青少年聯賽神射手
2017/2018 年度賽馬會女子青少年聯賽足總盃	九龍木球會	HAIK, Lily Taylor (九龍木球會)獲得賽事的最佳球員獎
2017 賽馬會女子青少年社區盃	車路士足球學校(香港) 女子青年隊	車路士足球學校(香港)女子青年隊以總比數 8 : 7(法定時間 1 : 1 · 互射點球 7 : 6) 擊敗公民女子青年隊

### 8.4 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃	為超過一萬名 4 至 17	訓練課程；	港九新界 8 個分區合共

<p>- 暑期推廣 2017 (由香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的訓練課程以及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。</p>	<p>小型比賽</p>	<p>11266 人</p>
<p>賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2018(由香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的訓練課程以及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。</p>	<p>訓練課程； 小型比賽</p>	<p>港九新界 8 個分區合共 11480 人</p>
<p>賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練計劃 2017-2018(女子組) (由香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>增加女子青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事</p>	<p>約 30 節訓練； 足球同樂日； 足球比賽 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽</p>	<p>港九新界五個分區共 14 支年齡分別為 18 歲、14 歲及 11 歲以下之球隊合共 276 名球員</p>
<p>2017/2018 年度香港足球總會草根足球教練獎勵計劃</p>	<p>為表揚及感謝本地所有草根足球教練對本地足球發展之貢獻及熱誠</p>		<p>得獎者可獲邀到日本與當地教練進行交流及分享經驗。</p>

校園女子足球推廣計劃(由和富社會企業贊助)	將女子足球運動推廣至全港各中小學校	五個推廣活動： 「足動全城」同樂日； 學校探訪及足球示範； 足球運動工作坊； 首次成立女足校隊支援計劃； 「足動全城」女子七人賽(中學及小學組)：	200 名學生  1800 名學生  中學組：16 隊合共 240 名學生： 小學組：17 隊合共 255 名學生
2018 亞洲足協草根足球日		小型遊戲	
Tai Tam Cup – Girls Tournaments			本會派出 14 歲以下、12 歲以下、10 歲以下及 8 歲以下四支女子隊參賽
香港足球總會草根足球部 – 幼苗足球邀請賽 2018			本會派出 10 歲以下女子培訓隊參賽

### 8.5 學校足球賽事

賽事	贊助商	宗旨	附註
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為學校組支持機構	為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人足球水平。	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，設有中學 17 歲以下女子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提	賽事專為發展高等教育院校五人足球而設，設有 25 歲以下女子組

		升整體水平。	
2017/2018 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	康樂及文化事務署資助及教育局協辦	推廣五人足球與及讓學生有更多機會參與五人足球賽事。	設有男女子小學組(13 歲以下組)及男女子中學組(17 歲以下組)
2017-2018 年度足動全城女子七人賽(小學組)	和富社會企業贊助, 康樂及文化事務署資助	提供更多機會讓女孩子參與足球運動, 使女子足球普及化, 從而令女子足球人口增加, 為代表隊提供一個更理想的選秀平台, 加以培訓並提升整體水平。	於 2018 年 5 月完成所有賽事: 盃賽冠軍為保良局兩川小學, 而碟賽冠軍為惇裕學校
2017-2018 年度足動全城女子七人賽(中學組)	和富社會企業贊助, 康樂及文化事務署資助	提供更多機會讓女孩子參與足球運動, 使女子足球普及化, 從而令女子足球人口增加, 為代表隊提供一個更理想的選秀平台, 加以培訓並提升整體水平。	於 2018 年 5 月完成所有賽事: 盃賽冠軍為賽馬會體藝中學, 而碟賽冠軍為港青基信書院

## 8.6 女子教練課程及活動

日期	地點	教練課程	附註
2017 年 7 月	香港	國際足協女子草根足球教練課程(與教育局合辦, 並得到國際足協的支持)	課程對象為現職教師或多年積極參與學界女足活動的老師, 目的在於讓老師掌握更多有關女子草根足球的知識, 並透過場地課獲得更多舉辦及帶領女子草根足球的機會及體驗, 並將所學帶進校園, 讓更多女孩子能夠體會足球的樂趣, 課程導師為國際足協的 Sam Schweingruber, 課程以女子足球節作總結, 活動邀請 12 歲以下之女孩子參

			加，與眾學員分享學習成果。
2017年7月	香港	英超聯女子教練工作坊	報名參加工作坊的學員來自學校教師、球會教練、女子代表隊成員及地區教練。
2017年7月	日本大阪	JFA Women's International Coach Course 2017	陳穎詩及葉婉汶參與該課程。
2017年7月	香港	體育教師暑期學校 2017 - 國際足協女子草根(基礎) 足球教練課程(與教育局合辦，並得到國際足協的支持)	為期五天的訓練課程包括工作坊。
2018年2月	香港	AIA Workshop	Category : Warm-ups

### 8.7 女子教練課程及活動

日期	地點	裁判員課程	附註
2017年7月	香港	Premier Skills 裁判員課程 2017	以 Women Participation 為主題，課程對象為年輕女性裁判員，課程內容包括場地實習課和研討會，而課程的目標主要是推廣裁判技巧，提高足球比賽法規知識，喚起青少年對裁判的興趣，使參與之年輕裁判員提升領導技能及提高一眾年青人對成為裁判員的興趣。

### 8.8 女子足球活動

日期	地點	活動名稱	附註
2017年12月	香港	AFC – HKFA Legacy Project Brainstorming and Implementation Workshop	亞洲足協社會責任總監 Dr. Annathurai Ranganathan 與本會商討有關女子足球發展及推動社區關懷的事宜。出席者包括本會職員、和富社會企業、國際培幼會、Zesh Foundation、教育局、香港學界體育聯會、香港教育大學及學校女足代表等。會議除檢視了現時香港的女子足球發展外，亦探討如何進一步把足球帶入社區及強化女性參與足球事業的角色(empower women in

			football)等議題，並希望透過女足活動推動大眾對社區之關懷。
2018年4月	約旦安曼	FIFA/AFC Women's Football Conference	Leadership Seminar and presentation
2018年6月	香港	亞洲足協 X 香港足球總會女子足球講座 - 足球賦予的女性力量	由亞洲足協社會責任主管 Dr. Annathurai Ranganathan 主持：內容包括：足球與健康、足球與物理治療、足球與傳媒、足球與市場策劃及推廣、足球與學業、足球面對的挑戰(論壇)、足球與個人成長(論壇)與及由香港女子足球代表隊負責的足球表演。

## 8.9 其他事項

**8.9.1** 2017年7月，英超聯賽聯會與本會和亞洲足協合作，安排了一系列社區活動、合作夥伴活動和培訓課程，全方位支持足球發展，當中包括女子足球及社區關懷於香港的發展。亞洲足協“Dream Asia Foundation”亦撥款港幣四十萬元作為發展本港女足及推動社區關懷活動之經費。就此亞洲足協與本會簽署一項合作計劃 (MOU: AFC-HKFA Legacy program)作為撥款指引，當中包括七項活動：學校探訪及足球活動、足球節、新成立女足校隊支援、女足教練獎學金、女足工作小組基金、支援非政府組織女足訓練及舉辦社會責任研討會(Social Responsibility Seminar)。

**8.9.2** 隨著參與女子足球人口不斷增加，對教練的需求亦相繼增長。為鼓勵更多有潛質之女子足球員投身教練工作，達至薪火相傳之效，同時亦宣揚「增強女性參與足球的權力」(empower women in football)之重要理念，故本會於季內將亞洲足協 DREAM ASIA FOUNDATION 所撥出款項(HKFA LEGACY FUND)之部份款項撥作女子足球教練獎學金，藉此培養更多有潛質及有熱誠的女教練。

**8.9.3** 本會應香港學界體育聯會之邀請，協助該會參與舉辦「2017-2018年度全港小學校際五人足球比賽(女子組)」及「2017-2018年度全港中學校際女子足球比賽」之事宜。

**8.9.4** 女子代表隊成員張煒琪前赴澳洲加盟當地之澳職布里斯班獅吼隊，開創本地女子球員前往外地參與頂級賽事的先河，其後，兩名女子代表隊成員秦正行及劉蕊澄亦前赴澳洲投身澳洲次級聯賽(女子州聯賽)。

**8.9.5** 2018年2月，本會繼續舉辦「NIKE 香港五人足球賽 2018」賽事(由 NIKE 香港有限公司贊助及康樂及文化事務署資助)。該賽事設有男女子混合 8 歲以下、10 歲以下，女子 16 歲以下(為本年度賽事新增設之年齡組別)與及女子公開組，賽事目的旨在為參賽的男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。

**8.9.6** 為慶祝亞洲足協女子足球日，本會特別於 2018 年 3 月 10 日舉辦學界女足爭霸戰，希望能進一步提高本地女子足球的參與度，而同日亦設有遊戲及抽獎環節，藉此提高球員及球迷對於是次活動的投入性；而是次活動的教練、裁判員及後勤人員等絕大部分為女足職球員、梯隊成員及女子裁判員，希望能帶出一個訊息，就是女性亦可以在足球場內、外擔任不同的崗位；是次活動共有 80 人參與；此外，是次活動僅屬於推動本地女子足球運動的一次試點，期望將來可以加強力度推廣女子足球。

**8.9.7** 2018 年 4 月，代表隊成員獲 ViuTV 的邀請，協助參與該台世界盃主題曲音樂影片的製作。

**8.9.8** 2018 年 5 月，本會獲得和富社會企業贊助港幣六十五萬元以推動香港女子足球發展，並承諾未來三年將以推廣青少年女子足球為主要目標。同時，本會亦幸獲和富慈善基金管理委員會成員李麥潔娉女士出任香港女子足球代表隊名譽團長。

**8.9.9** 2018 年 6 月，本會與香港浸會大學許士芬博士體康研究中心簽署低氧運動訓練合作備忘錄，支援香港足球代表隊。透過是次合作備忘錄，研究中心將於 6 月至 8 月期間局部開放實驗室內的低氧房予香港足球代表隊成員作低氧訓練，通過低氧運動訓練藉此提升球員重覆高強度運動的能力，並協助提升他們的比賽競爭能力，務求以最理想的狀態，為應付即將在印尼雅加達舉行的 2018 亞洲運動會作準備。

**8.9.9.1** 為協助香港女子足球代表隊應付上述的亞洲運動會，本會與許士芬博士體康研究中心已制定好低氧運動訓練合作計劃，讓香港女子足球隊能在低氧運動訓練房內進行定期高強度訓練，以求進一步提升該隊在亞運會期內的體能狀態和競爭優勢，而在訓練過程中，可以調節低氧房內氧氣的濃度，使其能夠產生在高原訓練時所出現的生理刺激；此外，本會亦與研究中心及其團隊共同制定訓練方案，預計未來約 10 周的低氧訓練，能協助球員在常氧的環境下進行更高強度的訓練，藉此希望球員在經過低氧訓練後，她們的重覆衝刺能力有顯著的提升，並且可以將效果應用在亞運會的比賽中。

## 9. 裁判

### 9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤，而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平，力求以公平、安全及觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 此外，本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善，同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中，是合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會於今季繼續沿用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

### 今季各級別之註冊裁判員人數

裁判員類別	註冊人數	裁判員類別	註冊人數
國際足協裁判員	6	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	9
國際足協助理裁判員	8	所有裁判導師	24
國際足協女子裁判員	1	裁判員高級導師	8
國際足協女子助理裁判員	1	裁判員導師	7
國際足協五人足球裁判員	1	裁判員助理導師	9
亞洲足協精英裁判員	4	裁判員體能導師	4
亞洲足協精英助理裁判員	7	裁判員助理體能導師	1
亞洲足協後備裁判員	1	裁判員五人足球導師	3
亞洲足協精英女子裁判員	1	裁判考核員導師	5
亞洲足協精英女子助理裁判員	1	所有裁判考核員	53
一等裁判員	33	高級考核員	15
二等裁判員	41	考核員	16
三等裁判員	77	初級考核員	21
新裁判員	198	五人足球考核員	7
五人足球裁判員	115		

### 9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一，本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測驗的學員，將會接受由本會提供最佳裁判教育及訓練，當中包括理論和場地實踐課程，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、紀律及行為操守等多方面作出評核，通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法，並進一步接受亞洲足協的裁判員培訓。此外，本會亦會吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討及會議，除了監察他們的執法水平外，並進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉對裁判員幫助很大。

### 9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

作為本港唯一提供高質素裁判訓練機構，本部將會盡善地提供最佳之裁判教育，以培育新一代裁判員。

培訓類別	培訓課程及活動	次數(日)
新裁判員	新裁判員訓練班	26
	新五人裁判員訓練班	4
場地訓練	高級裁判員場地訓練	19
	初級裁判員場地訓練	19
體能測試 (本會之註冊裁判員於每個球季需要進行 兩次體能測試)	裁判員體能訓練	4
	季前裁判員體能測試	6
	季中裁判員體能測試	7
研討會	高級裁判員研討會	8
	初級裁判員研討會	8
	裁判導師研討會	7
	裁判考核員研討會	7
	季前裁判員研討會	2
	全體裁判員研討會	2
第三屆青年裁判學院	青年裁判學院場地訓練	2
	青年裁判學院研討會	2

	賽事觀摩	2
五人制足球	五人足球裁判員場地訓練	2
	五人足球裁判員研討會	2
	Nike 五人足球裁判員研討會	2
其他培訓課程及活動	2017 裁判年度大會(第三屆)	1
	國際足協會員協會裁判課程	5
	PGMOL 裁判員訓練營	8
	裁判員訓練營	3
	教練培訓	12
	裁判員交流計劃	25
	體育推廣計劃	7

### 9.3.3.1 其他主要課程及活動

日期	地點	項目	內容
2017 年 7 月	香港跑馬地遊樂場	Premier Skills 裁判員課程 2017	以 Women Participation 為主題，共有 7 名女性年輕裁判員參加，她們都在場地實習課和研討會上享受了 3 天的課程。課程的目標主要是推廣裁判技巧，提高足球比賽法規知識，喚起青少年對裁判的興趣。這項計劃旨在使參與之年輕裁判員提升領導技能及提高一眾年青人對成為裁判員的興趣。

2017 年 10 月	香港沙田體育學院	2017 裁判年度大會(第三屆)	除了頒發 2016/2017 球季之相關獎項外，亦十分榮幸邀請到本會菁英發展教練 Yusuke ADACHI 為各裁判員講解現今足球戰術分析。此外，裁判委員會成員亦為出席者提供多項資訊，包括考核員升級指引與其他行政資訊等，所有裁判導師、考核員、裁判員均獲邀出席，而講座內容亦對未來執法有很大幫助。
2018 年 4 月	香港	Professional Game Match Officials Limited (PGMOL) 交流活動 2018	邀請到來自英國的國際女子助理裁判員與及在英格蘭超級足球聯賽和英格蘭足球聯賽錦標賽的助理裁判員 Sian Massey 來港進行交流活動。Sian Massey 在留港期間參加本地裁判員的訓練，並在本地比賽中執法。
2018 年 6 月	香港	裁判訓練營 2018	邀請到 Mr. Mike Riley (Managing Director of PGMOL) 作為訓練營之導師，亦有 Mr. Christopher Kavanagh，現役英超裁判員和 Mr. Richard Beeby，現為監察裁判員表現部門主管，為本會裁判考核員分享最新之考核系統。訓練營包括課堂研討會、場地訓練及體能測試，透過是次訓練營提升本地裁判員的國際觀、技術及知識，亦使本地裁判員邁向更專業。

**9.4** 因應新球季之運作需要，本會於去年 8 月舉辦季前聯席座談會，講解今個球季有關球例之更新、裁判指引，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

**9.5** 多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判監督、裁判導師、裁判考核及進行執法，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判員及裁判導師到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1 獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日	地點	項目	出席者
2017年7月	柬埔寨	亞洲足協 U23 錦標賽外圍賽	裁判導師 林志豪
2017年7月	澳門	澳門足球總會五人足球裁判班	裁判導師 黃寶安
2017年8月	馬來西亞	東南亞運動會足球賽	裁判導師 方有發
2017年8月	馬來西亞	東南亞運動會五人足球賽(女子)	裁判導師 陳紹基
2017年8月	尼泊爾	尼泊爾足協五人足球裁判課程	裁判導師 黃寶安
2017年9月	泰國	16歲以下亞洲足協足球錦標賽(女子)	裁判導師 張炎有
2017年9月	土庫曼	第5屆亞洲室內暨武藝運動會五人足球賽	裁判導師 黃寶安
2017年9月	卡塔爾	亞洲足協 U16 錦標賽外圍賽	裁判導師 林志豪
2017年9月	蒙古	亞洲足協 U16 錦標賽外圍賽	裁判導師 方有發
2017年10月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判員選拔課程	裁判導師 張炎有
2017年10月	伊朗	亞洲足協五人足球錦標賽	裁判導師 黃寶安
2017年11月	阿聯酋	亞洲足協五人足球裁判員考核	裁判導師 黃寶安
2017年12月	蒙古	亞洲足協五人足球裁判員考核	裁判導師 黃寶安
2018年1月	中國	亞洲足協 U23 錦標賽決賽	裁判導師 張炎有
2018年2月	卡塔爾	國際足協裁判導師課程	裁判導師 張炎有
2018年2月	韓國	亞洲足協五人足球裁判員考核	裁判導師 黃寶安
2018年3月	印尼	亞洲足協五人足球裁判員考核	裁判導師

			黃寶安
2018年4月	泰國	女子亞洲足協五人制足球錦標賽	裁判導師 黃寶安

### 9.5.2 獲國際足協及亞洲足協委派於海外執法之裁判員

日期	地點	項目	出席者	職務
2017年7月	馬來西亞	亞洲足協附加助理裁判員課程(二)	廖國文	參加者
2017年7月	阿聯酋	亞洲足協 U23 錦標賽外圍賽	霍龐盛	助理裁判員
2017年8月	馬來西亞	2017年東南亞運動會	羅碧芝 霍龐盛 SARAO 陳倩汶	裁判員 助理裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2017年8月	阿聯酋	2017 亞洲聯賽冠軍盃	廖國文 周駿傑	附加助理裁判員 後備裁判員
2017年9月	不丹	2018 亞洲足協亞洲盃資格賽	何煒昇 林迺基 羅銘亮 劉晃熙	裁判員 助理裁判員 助理裁判員 後備裁判員
2017年9月	澳洲	2018年世界盃資格賽亞洲區第三輪	廖國文 周駿傑 程愛祖	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2017年9月	泰國	亞洲足協 U16 錦標賽外圍賽	盧鈺明	助理裁判員
2017年9月	印尼	亞洲足協 U16 錦標賽外圍賽	霍龐盛	助理裁判員
2017年10月	日本	國際友誼賽	廖國文 周駿傑	裁判員 助理裁判員
2017年10月	土庫曼	2018 亞洲足協亞洲盃外圍賽	吳超覺 林迺基 霍龐盛	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2017年10月	阿曼	2017 亞洲聯賽冠軍盃準決賽次回合	廖國文 羅銘亮	附加助理裁判員 後備裁判員
2017年10月	中國	2017 永川國際女足邀請賽	羅碧芝	裁判員
2017年11月	馬來西亞	亞洲足協裁判學院課程(一)	潘晉傑	參加者
2017年11月	卡塔爾	2018 亞洲足協 U19 錦標賽外圍賽	羅銘亮	助理裁判員
2017年11月	印度	2018 亞洲足協亞洲盃外圍賽	廖國文	裁判員

			霍龐盛 SARAO	助理裁判員 助理裁判員
2018年1月	中國	2018 亞洲足協 U23 錦標賽決賽週	廖國文	裁判員/ 附加助理裁判員
2018年2月	阿曼	2018 亞洲足協盃分組賽	何煒昇 林迺基 SARAO	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年2月	韓國	2018 亞洲聯賽冠軍盃分組賽	陳銘肇	後備裁判員
2018年2月	卡塔爾	2018 亞洲聯賽冠軍盃分組賽	廖國文 周駿傑 霍龐盛	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年2月	朝鮮	2018 亞洲足協盃分組賽	羅銘亮 盧鈺明	助理裁判員 助理裁判員
2018年3月	印尼	2018 亞洲足協盃分組賽	陳銘肇	後備裁判員
2018年3月	伊朗	2018 亞洲聯賽冠軍盃分組賽	廖國文 霍龐盛 羅銘亮	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年3月	印尼	2018 亞洲足協盃分組賽	何煒昇 林迺基 盧鈺明	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年3月	伊拉克	2018 國際友誼賽	霍龐盛	助理裁判員
2018年4月	阿聯酋	2018 亞洲聯賽冠軍盃分組賽	廖國文 霍龐盛 羅銘亮	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年4月	阿聯酋	2018 亞洲聯賽冠軍盃分組賽	劉晃熙	後備裁判員
2018年4月	緬甸	2018 亞洲足協盃分組賽	何煒昇 盧鈺明 SARAO 陳銘肇	裁判員 助理裁判員 助理裁判員 後備裁判員
2018年4月	印尼	2018 亞洲足協盃分組賽	劉晃熙 周駿傑 林迺基	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年4月	印尼	2018 PSSI Anniversary Cup	陸建榮 霍龐盛 黃炳聰	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2018年5月	泰國	2018 亞洲聯賽冠軍盃 16 強	羅銘亮	助理裁判員

2018年5月	約旦	2018 亞洲足協盃半準決賽次回合	廖國文 周駿傑 霍龐盛 劉晃熙	裁判員 助理裁判員 助理裁判員 後備裁判員
2018年5月	印尼	女子國際足球友誼賽	羅碧芝	裁判員

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議，同時，本會亦派出本部裁判經理與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

#### 本地/海外課程

日期	地點	項目	內容	出席者
2017年7月	澳門	澳門足球總會五人足球裁判班		黃寶安
2017年7月	馬來西亞	亞洲足協附加助理裁判員課程(二)		廖國文
2017年8月	尼泊爾	尼泊爾足協五人足球裁判課程		黃寶安
2017年10月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判員選拔課程		張炎有
2017年11月	馬來西亞	2018 亞洲足協精英裁判員及助理裁判員課程		何煒昇、吳超覺、劉晃熙、周駿傑、程愛祖、林迺基、霍龐盛、盧鈺明、羅銘亮及 SARAO Amarjit Singh
2017年11月	馬來西亞	亞洲足協裁判學院課程(一)		潘晉傑
2017年12月	香港	國際足協精英裁判課程 2017	課程集中於本地有潛質裁判員及青年裁判員之培訓，參加者在課程中獲益不少。	共有 34 名本地裁判員及 2 名日本足協裁判員參與
2018年1月	土耳其安塔利亞	土耳其訓練營	作裁判交流活動	兩名二等裁判員參與為期十天的裁判員訓練營。是

				次訓練營是與一眾泰國足協之裁判員共同參與，藉此進行交流。
2018年2月	卡塔爾	國際足協裁判導師課程		張炎有

**9.7** 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個犯規個案，如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁判員作出教育及檢討，如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

**9.8** 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突，而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與球會沒有任何利益關係，令到裁判員得以保障。

### 9.9 對內事務

	事務
1	所有註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會關係或擔任任何職位。
2	國際足協委員會之 2017/2018 球例修訂及最新球例，已派發給裁判員、裁判考核員及導師，而本部亦已將英文球例翻譯成中文，並將其上載於本會之網頁。
3	調整今個季度之裁判員註冊費用，所增加之費用將投放於裁判員福利用途之上。
4	委員會通過 2017/2018 年度本會裁判員及考核員指引及守則，並於 2017 年 7 月 1 日起生效。該指引及守則的中英文版已分發給所有導師、考核員及裁判員。
5	委員會通過 2017/2018 年度裁判考核員及導師名單，於 2017 年 7 月 1 日起生效。
6	以裁判員在本會所舉辦的裁判活動之出席率、接納本會所委派執法的賽事之出勤率與及於季前所舉行之球例考核結果作為釐訂成為港超聯裁判員之標準和資格。
7	2017/2018 年度球季，adidas 香港有限公司成為執法香港超級聯賽賽事的所有男女裁判員、所有裁判考核員提供裁判制服贊助。
8	於 2017 年 10 月委派註冊裁判員義務為第四屆公平貿易慈善足球盃 2017(由香港公平貿易聯盟主辦，而本會亦為該項賽事的合辦機構)執法，而裁判部亦刻意招募現時執法香港超級聯賽的資深裁判員以身體力行支持該項有意義的活動，回饋社會。
9	本會裁判部於 2017 年 12 月以義工形式參與第 20 屆愛心聖誕大行動香港亞洲之友五人制足球錦標賽 2017 這項具有意義的慈善活動。該賽事由 10 支企業隊伍參加角逐，經過一番激烈的比賽後，結果由香港足球會奪得冠軍。本會感謝各個團體和組織的參與與支持，特別是香港亞洲之友(通過它的亞洲基金會的成員)的鼎力支持，而是次活動總共募集了 100 萬港元來幫助一些有需要人士。

10	通過參與 PGMOL 交流計劃。
11	獲得提名參與土耳其訓練營及美國達拉斯盃 2018 交流活動(為 PGMOL 交流活動 2018 之項目)的裁判員名單已得到委員會之通過及確認。
12	派出兩名二等裁判員參與為期十天的土耳其訓練營，是次訓練營與一眾泰國足協之裁判員共同參與，藉此進行交流。
13	於檢討現行之裁判員考核制度後，未來將實施新的考核制度。
14	裁判導師及考核員的評級將於來季實施。
15	通過及確認五人足球裁判員新體能測試的標準，並於來季實施。
16	PGMOL 交流活動 2018，本會邀請到來自英國的國際女子助理裁判員與及在英格蘭超級足球聯賽和英格蘭足球聯賽錦標賽的助理裁判員 Sian Massey 來港進行交流活動，她在留港期間除了參加本地裁判員的訓練外，並在本地的兩場香港超級聯賽及一場乙組聯賽擔任助理裁判員為賽事執法。
17	五年足球裁判發展策略計劃獲得委員會之通過及確認。
18	港超聯四名主裁判員黃琦海、庾建峯、羅碧芝及蘇啟文於執法期間因表現優異，同時亦獲得公眾輿論的正面回應，因此，本會將繼續給與他們更多的機會在港超聯賽事中執法，以提升他們未來的發展。
19	本會將繼續監察各級別裁判員的進度，為頂級賽事提供更多具潛質的裁判員。
20	新裁判員訓練班於 2018 年 6 月展開，共 72 人申請報讀，65 人通過體能測試。
21	裁判訓練營 2018 於 2018 年 6 月舉行，共 70 人參加，本會邀請到 Mr. Mike Riley (Managing Director of PGMOL)、Mr. Christopher Kavanagh(現役英超裁判員)和 Mr. Richard Beeby(現為監察裁判員表現部門主管)作為訓練營之導師，期間為訓練營出席課堂研討會、場地訓練及體能測試，與參加者分享知識，交流經驗。
22	國際足協五人足球裁判員梁仲賢通過亞洲足協之考核成為亞洲足協精英五人足球裁判員。
23	最佳裁判員及最佳助理裁判員獎項於裁判年度大會頒發。
24	通過及確認女子裁判員的體能要求達標可在男子賽事中擔任裁判員及執法。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

## 10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨，本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了

獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

**10.3** 本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

**10.4** 本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2017-2018 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

**10.5** 以下為 2017/2018 年度最佳體育精神獎之得主：

組別	得獎球隊
超級聯賽	理文
預備組	冠忠南區
甲組	觀塘
乙組	中西區
丙組	九巴

今季共有 8 支(甲組(3 隊)、乙組(3 隊)、丙組(2 隊))球隊因全季紀律良好而獲得本會 3000 港元補助金。

## **11. 醫務**

**11.1** 為避免球員使用運動禁藥，本會於 2014 年 12 月首次舉辦香港超級聯賽運動禁藥講座，並邀請各超級聯賽球會負責醫療事宜之職員代表出席，講座由本會當時的醫事顧問容樹恒醫生向他們講解有關運動禁藥之種類，於賽事中抽樣檢驗之程序與及如何預防誤服禁藥等資訊，藉此增加他們對運動禁藥的認知。2015 年 3 月，本會再次獲得香港運動禁藥委員會之協助，舉行第二次香港超級聯賽運動禁藥講座，講解有關禁藥檢查、治療用藥豁免及藥檢結果管理等資訊，並講解與禁藥有關之紀律程序。

**11.2** 本會於 2015-2016 年度球季繼續向各球員講解有關賽事藥檢程序及須知，經過上季度(2014-2015)之教育及推廣後，本會於 2015-2016 年度球季正式於香港超級聯賽賽事加入隨機藥檢，除希望防止球員使用運動禁藥外，亦希望能健康地提升香港超級聯賽之水平，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。而本會亦在當屆完成香港超級聯賽首次進行賽後藥檢工作，為 8 位球員進行突擊的賽後尿液抽樣及藥檢化驗，而所有藥檢程序均根據國際足協及亞洲足協的相關規則及指引進行，該 8

位球員的樣本檢查結果均為正常，這是本港足球歷史上第一次於本地足球比賽實行的賽後藥檢工作。

**11.3** 2016-2017 年度球季香港超級聯賽展開更全面的藥檢工作，而本會更於該季新成立醫務委員會負責籌劃之工作，並獲亞洲足協及香港反禁藥委員會支持，以配合本港職業足球的發展、進一步提升香港超級聯賽的專業性、維持球賽的公平性及保障球員的身心健康。藥檢工作只是醫務委員會工作範疇之一，而工作重點是制訂合時及適當的政策以推動運動醫學及科學在職業足球的應用。

**11.4** 根據 2016-2017 年度超級聯賽賽事章則，2016 年 11 月舉行之超級聯賽賽事南華對冠忠南區進行抽樣禁藥檢測，而當時效力冠忠南區的李溢晉被選出接受藥檢之球員。本會其後接獲有關化驗報告，該球員之尿液樣本“A”瓶在化驗時被驗出含有 Methylenedioxy-Methamphetamine 與及 Methylenedioxy-Amphetamine，結果呈陽性反應。根據世界運動禁藥機構 2016 禁用清單，上述藥物均屬於 S6 級別專項興奮劑，在賽內一律被禁用。該球員因觸犯亞洲足協反禁藥條例 2016 版本，本會紀律委員會經詳細研究有關報告及考慮犯規的嚴重程度後，一致作出該球員停賽兩年之決定。而該球員其後進行上訴，上訴委員會經詳細研究後作出最終判決，李溢晉之判罰由原先停賽兩年改為停賽九個月，停賽期間不能參與本會舉辦之所有賽事及活動(包括職員及球員身份)。

**11.5** 本會於今個球季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫務委員會亦於今個球季就藥檢工作、駐場醫生的支援、球員的醫療支援與及香港隊的醫療支援等四個範疇制訂合適的政策以達到香港職業足球的標準。

**11.6** 在藥檢工作方面：藥物檢測於本季的香港超級聯賽賽事繼續全面實施，期間合共進行了五次賽後藥檢測試，而所有受檢測球員的尿液樣本，在經過藥檢化驗後，結果都呈陰性反應，而本會於來季亦會繼續在該項賽事進行藥物檢測，並將會增加至不少於十次賽後藥檢測試，以確保球賽的公平性，從而使香港超級聯賽更具專業性。此外，因應藥檢測試的工作量增多，而醫務人手的需求亦會相對地增加，因此，本會除了招聘更多醫生以協助藥檢測試的工作外，亦會考慮與香港運動醫學及科學學會合作，籌辦相關之課程給與醫務人員，提升他們的專業水平，增加人手以應付未來的需求。

**11.7** 在駐場醫生的支援方面：本會已設立醫生小組，為賽事提供駐場醫生作支援，並已安排為所有駐場醫生購買保險，為應付未來人手大幅增加的需求，本會除了繼續向外招聘更多醫生加入醫生小組外，亦會為他們安排專業課程及工作坊，以提升他們達到更專業的水平。此外，隨著比賽質素的提升，球場的醫療設施和設備亦顯得相當重要，然而，本地的場地都呈現出醫療設施和設備不足的情況(香港大球場除外)，未能達到亞洲足協的指標，因此，本會已向康樂及文化事務署反映，洽談商討對策，並要求署方加強球場的醫療設施和設備，以達到亞洲足協的標準，同時，本會亦尋求香港聖約翰救護機構協助，為賽事提供醫療設備。

**11.8** 在球員的醫療支援方面：根據亞洲足協及本會球會牌照的要求，所有香港職業足球員必須持有一份賽前醫療評估報告(當中包括心血管測試和一般身體評估與及超聲心動圖等，而該醫療評估亦涵括香港隊在內)，為達到符合球會牌照的要求，本會經過詳細檢示後，已制定一份較為簡單的賽前醫療評估標準表格，以供球員應用，而該醫療評估亦將會安排於下一個球季實行。此外，本會亦提出建立一個球員受傷的數據庫，收集每個球員的受傷數據(當中包括受傷類別，心血管問題，康復時間等)，讓球員知道其受傷之歷程，而數據亦可用作進一步分析，以協助預防受傷，同時，數據亦可提供作學術及康復研究之用，透過康復研究，有助加快球員康復的時間，並能提升他們康復後的表現。面對需要處理龐大的數據，本會考慮向大學尋求協助，或與其他醫療機構合作，建立該數據庫。另外，本會亦建議在賽馬會香港足球總會足球訓練中心設立一個治療康後中心，為球員提供治療康復之用。

**11.9** 在香港隊的醫療支援方面：本會已籌組設立物理治療師小組，亦有本會認可物理治療師的名單，同時，本會現正安排為香港隊徵聘合資格的物理治療師(所有香港隊的國際賽事和集訓都必須有物理治療師在場)，為應付未來物理治療師大幅增加的需求，本會將會向亞洲足協或香港運動醫學及科學學會尋求支援，以協助解決人手需求的問題，此外，參與香港超級聯賽的球隊在 2019-2020 年度球季必須聘用物理治療師(作為球隊在比賽期間的其中一名職員)以符合本會發出球會牌照的其中一項要求，因此，本會建議所有香港超級聯賽的球隊在下一個球季開始聘用物理治療師，而所有在本會註冊的物理治療師亦需要參加由亞洲足協或本會所舉辦的物理治療師課程(該課程於今季舉辦了三次，合共 41 人參加)。

**11.10** 本會醫務委員會就在炎熱天氣和空氣污染下安排比賽的指引作出討論。

**11.11** 鑑於女子球員因比賽而受傷的人數比率較男子球員為高，本會建議為女子球員及教練籌辦教育講座，為她們提供相關的資訊，同時亦建議以問卷形式向女子球員收集她們受傷的數據作為進行研究女子球員受傷之用。

**11.12** 2018 年 2 月，「AFC President Travelling Fellowship for Football Medicine Batch 2018」於香港舉行。

**11.13** 容啟怡女士於 2018 年 3 月代表本會出席在卡塔爾多哈舉行的「2nd AFC Sports Physiotherapy Course 2018」。

**11.14** 由香港運動醫學及科學學會與及香港中文大學醫學院矯形外科及創傷學系聯合主辦，香港物理治療學會與及本會支持的「The Hong Kong Football Medicine Team Physiotherapist Course 2018」於 2018 年 6 月在香港舉行。

## 12. 賽事

12.1 為加強所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2017 年 8 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效的溝通有助促進本會與屬會之間的關係。

12.2 提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水平。而監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

12.3 本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會於今季通過接納南華退出今屆超級聯賽，並轉戰甲組聯賽，同時，本會接納自由人足球會、九巴及龍門三支球隊參加角逐今屆丙組聯賽賽事，同時亦接納太陽國際退出今季丙組聯賽賽事，另外，本會接納甲組港會豁免外援限額之申請。

聯賽組別	球隊隊名	去屆球隊隊名	今屆球隊隊名
超級聯賽	東方	東方龍獅	東方龍獅
	大埔	和富大埔	和富大埔
	流浪	理文流浪	標準流浪
	元朗	九巴元朗	陽光元朗
	南區	冠忠南區	冠忠南區
	港菁	標準灝天	夢想 FC
	富力	R & F 富力	R & F 富力
甲組聯賽	駿其	駿其	宏大駿其
	晨曦	晨曦	灝天晨曦
	永義	永義地產	永義地產
	淦源	鹿特丹斯巴達(淦源)	鹿特丹斯巴達(淦源)
乙組聯賽	西貢朋友	葛士寶朋友	葛士寶朋友
	虎門	永高虎門	永高虎門
	天旭	港大晨夕天旭	天旭
丙組聯賽	北區	高力北區	高力北區
	駒騰	宏輝駒騰	宏輝駒騰
	聖約瑟	騰翱聖約瑟	騰翱聖約瑟
	國強	國強連城 ONC	駿達國強
	屯門足球會	屯門足球會	連城 ONC 精英(屯足)

## 12.3 香港超級聯賽

**12.3.1** 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2017 年 8 月舉行「2017/2018 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「非法操控賽事、防止貪污及廉潔行為」、「球員合約及有關條文」、「運動禁藥管制知識」、「球例更新」及「球員就業及教育計劃」等資訊。而「2017/2018 年度香港超級聯賽座談會」亦安排於同月舉行。

**12.3.2** 來自內地球隊富力(香港)有限公司獲得本會之批准再次來港角逐超級聯賽，並繼續以 R & F 富力名稱參賽，而以年青球員為骨幹的香港港菁足球會有限公司(前身為本會之競賽會員)今季易名夢想 FC 加入競逐超級聯賽行列，此外，亦通過接納 Warriors Football Limited 以競賽會員身份加入超級聯賽之行列，並以理文作參賽名稱競逐本季超級聯賽，令到今季共有 10 支球隊參加超級聯賽賽事。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。

**12.3.3** 今個球季，本會仍繼續為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，而今季共有 10 間球會申請球會牌照，當中有兩間球會申請亞洲足協球會牌照，而其餘之八間球會則申請香港球會牌照，評審小組將會依據球會於最後提交限期屆滿時所提供的文件進行評估及批核，考慮他們是否達到所要求及通過規定中的最低標準，才決定應否發牌予申請人。評審小組於 2017 年 10 月召開會議，評審結果為傑志和東方龍獅成功獲發亞洲足協球會牌照，而冠忠南區則獲發香港球會牌照，至於香港飛馬和陽光元朗雖然達標，但有附帶條件，球會必須於設定的限期前提交資料，使「達標 – 附帶條件」轉變為「達標」，而其餘的五間球會包括和富大埔、標準流浪、R & F 富力、理文及夢想 FC 因未符合獲發香港球會牌照的標準，球會必須參與相關的教育工作坊，而未達標的文件和資料需於設定的限期前交回。

**12.3.3.1** 本會的球會牌照事務部與所有未達到最低標準的球會合作，向他們提供有關球會牌照申請所需的知識，協助他們作出相應的準備和完成牌照申請過程，當中包括改善提交的申請文件及資料的水平，通過規定所需的要求，而在球會提交申請牌照文件的截止日期前數月，本會亦會向球會提供全面的支持和諮詢建議。此外，有數間球會是初次接觸球會牌照的申請過程，他們需要進一步的支援和教育，以達到所要求及通過規定中的最低標準，而其他球會則仍需要教育培訓等支援來達到所需水平。因此，為了支持和教育他們，本會舉辦多個工作坊，以支持和教育牌照申請不達標的球會。

**12.4** 在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事都設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加比賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各项錦標亦已名花有主。

賽事	冠軍	亞軍	附註
香港超級聯賽	傑志	和富大埔	傑志取得下屆參加亞洲冠軍球會盃外圍賽的資格； 和富大埔取得下屆參加亞協盃外圍賽的資格。
香港超級聯賽神射手	盧卡斯(傑志)	---	15 球
2017 香港賽馬會社區盃	傑志	東方龍獅	
高級組銀牌	陽光元朗	東方龍獅	艾華頓(陽光元朗)獲選為最佳球員。
菁英盃	傑志	和富大埔	費蘭度(傑志)獲選為最佳球員。
足總盃	傑志	和富大埔	林恩許(傑志)獲選為最佳球員。
預備組聯賽	和富大埔	傑志	
甲組聯賽	港會	沙田	
乙組聯賽	愉園	中西區	
丙組聯賽	高力北區	騰翱聖約瑟	
初級組足總盃	沙田	花花	

#### 各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	高力北區	騰翱聖約瑟	--	--
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	愉園	中西區	--	--
由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	港會	沙田	--	--
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	標準流浪	--	--	--
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	灝天晨曦	東昇	觀塘	灣仔
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	葵青	葛士寶朋友	西貢	福建
下屆聯賽出局	連城 ONC 精英(屯足)	九巴	--	--

#### 12.5 其他賽事及獎項

賽事/獎項	成績
2018 亞洲冠軍球會盃外圍賽第二圈	東方龍獅主場以 2 : 4 不敵清化(越南)，未能晉身外圍賽第三圈賽事。

2018 亞洲冠軍球會盃分組賽	傑志以六戰一勝五負之成績完成該項賽事，於分組賽出局。
2017 英超亞洲盃	利物浦以 2 : 1 擊敗李斯特城奪得該賽事之冠軍，而水晶宮以 2 : 0 擊敗西布朗取得季軍。
2018 狗年賀歲盃	香港聯賽選手隊勝香港代表隊 4 : 3 奪得冠軍。
香港足球先生	華杜斯(傑志)

**12.6** 今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦強化了本會與球迷之間的關係。

**12.7** 今季 2018 亞洲冠軍球會盃分組賽傑志主場對天津權健錄得全場爆滿。

**12.8** 本年度的超級聯賽及其他各項錦標賽事繼續以主客制分別在 10 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

**12.9** 今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的共同努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

**12.10** 2018 年 1 月，由亞洲足協及本會主辦、康樂及文化事務署資助的「場地安保發展講座」，有超過 50 名球圈人士包括港超聯球會代表、康文署場地職員及相關之安保人仕出席。是次活動由亞洲足協場地安保經理 Mr. Shahin Rahmani 主持，透過講座及工作坊等活動，加深本地球圈人士對場地安保等事宜上之了解、運作及其重要性。

**12.11** 曾當選「香港世紀球星」之一的足球名宿仇志強先生於 2018 年 2 月因病離世，本會對於他的離世深表惋惜，並向其家屬致以最深切的慰問。

## 13. 五人足球

13.1 推廣及發展本地五人足球是本會其中一項重點的工作，本會除了積極加強培訓的工作，拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練外，亦會挑選具有潛質的球員作長期訓練，並制定發展香港五人足球的策略，培訓更多五人足球專項球員。

13.2 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓之外，亦會支持各級別代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力，並盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。此外，本會於2018年1月成立兩支不同年齡組別的香港五人足球代表隊，包括男子12歲以下代表隊及女子19歲以下代表隊。

### 13.2.1 海外集訓

	集訓日期	集訓地點	集訓目標
五人足球代表隊	2017年8月至9月	泰國曼谷	備戰第五屆亞洲室內暨武藝運動會2017之男子五人足球賽。
	2017年10月至11月	泰國曼谷	備戰亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區預賽。
五人足球20歲以下代表隊	2018年2月至3月	中國深圳	亞洲足協20歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
五人足球16歲以下及14歲以下青年代表隊	2018年3月至4月	中國寧波	東亞青年運動會2019之男子五人足球賽。
五人足球女子代表隊	2017年8月至9月	泰國曼谷	備戰第五屆亞洲室內暨武藝運動會2017之女子五人足球賽。
	2018年3月	台灣高雄	備戰2018亞洲足協女子五人足球錦標賽。
	2018年4月	中國深圳	備戰2018亞洲足協女子五人足球錦標賽。
	2018年4月至5月	泰國曼谷	備戰2018亞洲足協女子五人足球錦標賽。
五人足球19歲以下女子代表隊	2018年4月	泰國曼谷	東亞青年運動會2019之女子五人足球賽。

### 13.2.2 各級五人足球代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
五人足球代表隊	2017年7月 中國天津	全國運動會男子五人籠式足球賽決賽週	一勝一和三負 第七名
	2017年9月 土庫曼阿什哈巴德	第五屆亞洲室內暨武藝運動會2017之男子五人足球賽	一勝三負 小組第四名 未能出線
	2017年11月 泰國曼谷	亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區預賽	兩負 小組第三名 未能出線
五人足球14歲以下青年代表隊	2017年8月 中國寧夏	2017全國青少年「未來之星」陽光體育大會五人足球賽	季軍
五人足球女子代表隊	2017年7月 中國天津	全國運動會女子五人籠式足球賽決賽週	一勝一和三負 第七名
	2017年9月 土庫曼阿什哈巴德	第五屆亞洲室內暨武藝運動會2017之女子五人足球賽	一勝兩負 小組第三名 未能出線
	2018年5月 泰國曼谷	2018亞洲足協女子五人足球錦標賽	一勝兩負 小組第三名 未能出線

### 13.3 學校五人足球推廣和發展

為繼續推動五人足球運動於學界的發展，本會於季內繼續舉辦學校體育推廣計劃 - 足球：外展教練計劃 - 小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，並引入全新的學界五人足球賽事。

**13.3.1** 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2017/2018年度學校體育推廣計劃 - 足球：外展教練計劃 - 小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：教練指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數	參與教練數目
外展教練計劃	200	535	8560	96

五人足球推廣計劃	30	180	2880	35
五人足球比賽	由 179 支中、小學校隊參賽，共舉行了 341 比賽，合共 2560 名中、小學生參與。			
五人足球籌辦員課程	-	-	5	4 位導師
五人足球同樂日	-	共舉行了 2 次	120 (20 女子)	8
運動領袖計劃	-	-	25	4 位導師

### 13.3.2 學校五人足球賽事

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為學校組支持機構	為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人足球水平。	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，設六個年齡組別包括中學 17 歲以下男子組(為本年度賽事新增之年齡組別)、中學 15 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組，賽事合共 288 支球隊，894 場比賽及 4596 人參加
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。	賽事專為發展高等教育院校五人足球而設，設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共 20 支球隊，38 場比賽及 400 人參加
2017/2018 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	康樂及文化事務署資助及教育局協辦	推廣五人足球與及讓學生有更多機會參與五人足球賽事。	設有男女子小學組(13 歲以下組)及男女子中學組(17 歲以下組)及新增男子中學組(14 歲以下組)，賽事合共 179 支球隊，341 場比賽及 2560 人參加

### 13.4 本地賽事

透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平，本會於今季繼續舉辦五人足球聯賽。

賽事	贊助商	冠軍	亞軍
2017/2018 年度賽馬會五人足球聯賽(甲組)(共 6 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	黃大仙	晉峰
2017/2018 年度賽馬會五人足球聯賽(乙組)(共 11 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	凱景	東區

### 13.5 贊助賽事

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
NIKE 香港五人足球賽 2018	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為參賽的男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會	設土瓜灣、觀塘及長沙灣三個分站，而賽事設有男子 12 歲以下、14 歲以下、16 歲以下、18 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲以下、10 歲以下、女子 16 歲以下(為本年度賽事新增之年齡組別)與及女子公開組合共 10 個組別，聯同「Nike Academy 邀請賽」，特別邀請 12 支曾接受 Nike Academy Hong Kong 訓練之小學球隊一起參與競逐，賽事合共 384 支球隊及 3840 人參加

### 13.6 社區五人足球活動

活動項目	舉行日期	籌辦機構	活動名稱	參與人數
粵港澳大灣區青年五人足球交流計劃	2018年6月	香港廣東青年總會、廣東省足球協會主辦，香港活力都會協會協辦，香港民政事務局、廣東省港澳辦、廣東省體育局、廣東省青年聯合會及本會(技術支援)等支持。	香港代表隊選拔賽暨「2018香港社區慈善盃」： 主旨：推廣五人足球賽，加強香港青年人與來自粵港澳大灣區青年朋友的交流。	18區代表隊共180人參與

### 13.7 五人足球教練培訓

課程名稱	日期	講者	附註
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2017年7月至8月	孫瑞強先生及黎栢勇先生	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會
	2017年12月至2018年2月	孫瑞強先生及黎栢勇先生	
亞洲足協五人足球守門員教練證書課程級別一(為香港首個亞洲足協五人足球守門員教練課程)	2018年3月	陳永盛先生(中華台北)	為向有興趣參與五人足球守門員教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會
五人足球的防守行為工作坊	2017年12月	曾偉忠先生	
五人足球守門員基礎技術發展工作坊	2018年6月	陳振宇先生	

### 13.8 五人足球裁判員培訓

課程名稱	日期	出席人數
五人足球裁判員課程	2018 年 1 月至 2 月	30 人

### 13.9 其他事項

**13.9.1** 為培訓更多五人足球運動員，本會於季內舉行了不同年齡組別的選拔，當中包括 12 歲以下男子隊及 14 歲以下男子隊(2017 年 6 月至 8 月)、20 歲以下男子隊(2017 年 11 月至 12 月)及 19 歲以下女子隊(2017 年 12 月至 2018 年 1 月)的選拔，於選拔中表現優秀的球員被挑選入所屬年齡組別的五人足球長期集訓隊進行長期訓練。

## 14. 青訓發展

**14.1** 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足運培訓接班人。

### 14.1.1 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2017 (由香港賽馬會慈善信託基金冠名贊助，康樂及文化事務署資助)	於每年暑假為本地超過一萬名 4 歲至 17 歲的男女青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的足球訓練課程(基本足球知識及技術課程)和參加小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。	由林嘉緯、麥基、張煒琪及王素嫻擔任青少年足球推廣大使，到訪中、小學校協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與參加者一起分享感受； 足球訓練課程 - 基本足球知識及技術課程； 分區小型比賽	港九新界 8 個分區合共 11266 人
賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練計劃 2017-2018 (由香港賽馬會慈善信託基金冠名贊助，康樂及文化事務署資助)	增加青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良	4 堂甄選練習： 60、45 或 30 節訓練(因應不同組別而定)； 足球同樂日； 小型比賽；	青少年地區隊培訓計劃、青苗培訓計劃、幼苗培訓計劃與及女子青年培訓計劃於港九新界 18 個區域合共 4156 人

助)	好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽	
賽馬會青少年足球精英匯 2017(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦，為首次舉辦之活動)	匯聚來自不同地方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台。	<p>舉辦多個工作坊，讓來自不同地方及年齡的青少年球員透過一連串有趣的活動和課程，領略球場以外的技能：</p> <p>讓本地青少年球員及教練衝破地域與文化界限，與各地的青少年球員一同進步：</p> <p>讓各地青少年球員透過多項具東方特色的活動，包括中式廚藝及舞獅，分享彼此的文化差異，從而擴寬視野，放眼世界：</p> <p>安排曼聯青年隊及香港球員進行聯合訓練，讓兩地球員在同一個訓練環境輕舒腳頭互相學習，達致共同進步：</p> <p>注重技術和文化交流，曼聯青年隊成員與香港青少年球員一起參與多項動靜兼備的社交活動，青少年球員透過一連串活動，跨越語言及文化隔膜，認識新朋友，擴闊社交圈子，從中學習待人接物的藝術：</p>	共 136 人參與該項活動： 曼聯青訓學院 16 歲以下青年隊先後與香港地區精英隊及香港 17 歲以下青年隊進行兩場友誼賽，分別以 7:0 及 3:2 勝出。
賽馬會足球計劃(由香港	父母及教練在青少年	「爸媽做教練」親子足	「爸媽做教練」親子足

<p>賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦，為首次舉辦之活動)</p>	<p>足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並舉辦「爸媽做教練」親子足球教練班及「地區精英教練培訓工作坊」，分別向家長及教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念。</p>	<p>球教練班：首度舉辦該項賽事，為家有足球小將的家長提供機會，學習成為子女的足球和人生教練。一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，由專業導師向家長介紹教練的基本概念、傳授足球技術、運動員的飲食知識和運動營養、球例及球證執法技巧以至兒童心理等範疇的秘訣，讓家長與子女並肩同步追逐足球夢。在完成三節工作坊的家長及子女，可獲得資格組織球隊報名參加「賽馬會四人同進足球賽」- 親子組賽事。他們將親自擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽分享感受，並向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿見面交流。</p>	<p>球教練班：邀請香港代表隊成員梁諾恆及其父母，分享足球成長路上的點滴，藉此透過不同角度為家長提供專業支援，助他們成為子女的人生及足球教練。</p> <p>「地區精英教練培訓工作坊」為來自本港 18 區的 30 多位區隊教練提供進階培訓。工作坊邀得前英格蘭青年代表隊主教練、曼聯青訓顧問彼確 (John Peacock) 主持課程，透過講授戰術趨勢、青訓理念、課堂研討和球場研習，把世界級經驗透過本地教練融入社區青訓系統。</p>
<p>BOCHK PL Junior (由中國銀行(香港)有限公司冠名贊助，成立「中銀香港</p>	<p>為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球活動，引起他們對足球</p>	<p>定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日；發放會訊及推出面書</p>	<p>共有 459 名會員；於 2017 年 11 月假青衣東北公園舉行的「迎新</p>

<p>港超青苗訓練計劃」)</p>	<p>的熱情，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望透過足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係。</p>	<p>(Facebook)專頁讓會員可隨時瀏覽及下載青少年會的最新資訊； 進行學校探訪； 舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球比賽； 舉辦親子營及足球遊學團； 有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與本地足球明星會面； 有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星</p>	<p>足球同樂日」共有 97 名學員出席活動； 於 2018 年 3 月假觀塘遊樂場舉行的「小型足球比賽」共有 123 名學員出席活動； 於 2018 年 5 月假城門谷公園舉行的「小型足球比賽」共有 61 名學員出席活動</p>
<p>Samsung 第 61 屆體育節 - 草根足球節</p>	<p>讓參加者在一個歡樂和輕鬆的氣氛下學習足球技術，學員與家長一起享受足球樂趣，共同度過半天的快樂時光</p>	<p>基本足球技巧訓練： 小型足球比賽</p>	<p>2018 年 4 月於樂富遊樂場舉行，共有 135 名學員出席</p>
<p>2018 亞洲足協草根足球日</p>		<p>小型遊戲： 球賽</p>	<p>2018 年 5 月舉行，6 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下三個年齡組別分別於曾大屋遊樂場、界限街遊樂場及馬鞍山遊樂場進行球賽，合共 900 名學員出席</p>
<p>黃金年齡邀請賽</p>		<p>香港足球總會草根足球部 - 幼苗足球邀請賽： 2018 草根足球世界盃</p>	<p>於 2018 年 3 月舉行，由 10 歲以下年齡組別參賽； 於 2018 年 6 月至 7 月舉行，由 10 歲以下及 12 歲以下兩個年齡組別參賽</p>

### 14.1.2 其他足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容
<p>中銀香港社區足球伙伴計劃 (由中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，成立「中銀香港 社區足球發展基金」，並將其投 資所得收益用於該計劃)</p>	<p>為社會上的基層兒童及青少年 等不同人士，提供更多機會參與 足球活動；並開展連串足球培訓 及體驗活動，以長遠推動本地足 球發展，提升香港足球水平。是 次計劃旨在透過多元化的足球 活動，向本地學生、社區及公眾 宣揚正面訊息，讓更多人支持及 參與足球運動。</p>	<p>首年推出三項活動，分別為：</p> <p>「草根足球策劃計劃」：預計一年 舉辦四次草根足球活動策劃課程， 對象主要為學校老師、社工或社福 機構的活動籌劃人員，旨在培育他 們成為草根足球活動的策劃者，在 地區舉辦足球活動，讓更多青少年 認識足球；</p> <p>「港超青苗訓練計劃」：為兒童提 供全年社區足球訓練及活動，並鼓 勵他們成為本地足球的支持者。為 增加各階層兒童的參與機會，計劃 的教練與學員比例和比賽機會將會 提升；與及</p> <p>「足動校園體驗計劃」：香港足球 隊成員及本會代表進行一系列校訪 活動，包括與學生大玩足球遊戲及 指導在場的學生各種足球技術，並 親身落場示範，教授足球心得，分 享足球樂趣，讓學生現場體驗活 動，透過不同足球活動及講座，讓 更多基層學生加深認識本地足球發 展，並提供入場觀看本地賽事的機 會，讓他們感受足球樂趣。香港聖 公會為計劃其中一個主要的合作伙 伴，共同推廣校園體驗活動。</p>
<p>香港足球總會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃(由 We Like Hong Kong 及 中駿集 團控股有限公司贊助港幣 100 萬元)</p>	<p>加強雙方在足球領域上的合 作，為足球發展與及教練培訓等 範疇提供相互學習之平台，並給 與年青足球員文化交流的寶貴 機會，以達致雙方均有所裨益。 而是次計劃不但為本地教練提 供寶貴機會以學習當地足球發 展模式，從而啟發及提升本地長</p>	<p>計劃主要活動包括：冰島足球總會 專家團隊訪港，以了解本地足球的 優勢及不足之處；本會代表團到訪 冰島，進行相互的資料搜集；與及 香港 16 歲以下足球代表隊獲邀到 冰島進行訓練及比賽；</p> <p>是次計劃不但為本地教練提供寶貴 機會以學習當地足球發展模式，從</p>

	遠足球發展，本地青年足球代表隊亦獲邀到冰島參與一項小型賽事，對一眾小將來說絕對是難得的足球及文化交流體驗。	而啟發及提升本地長遠足球發展，本地青年足球代表隊亦獲邀到冰島參與一項小型賽事，對一眾小將來說絕對是難得的足球及文化交流體驗。
--	---	--

## 14.2 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，季內舉辦多項足球賽事，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，在學習正確技巧的同時亦可發揮出本身的潛能。

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2017 香港賽馬會女子青少年社區盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助	為一眾年青女子球員提供一個體驗大型賽事的難得機會	車路士足球學校(香港)女子青年隊以總比數 8:7(法定時間 1:1，互射點球 7:6)擊敗公民女子青年隊
2017/2018 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	以培育年青球員及推動青訓發展為目標，並提高年青球員的足球水平、宣揚體育精神、促進交流及友誼，並為本地球壇注入新力量，讓青少年球員有更多的機會參與足球賽事	今季設 18 歲以下、16 歲以下、15 歲以下、14 歲以下和 13 歲以下 5 個組別合共 152 支球隊參賽
2017/2018 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。	共 7 支球隊參賽
2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(學校組)及 2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為學校組支持機構	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，而每個分站設四個年齡組別，包括中學 17 歲以下男子組(為本年度賽事新增之年齡組別)、

		足球水平	中學 15 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組，至於高等院校組則設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共 308 支球隊，932 場比賽及 4996 人參加
賽馬會國際青年足球邀請賽 2018 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2018	香港賽馬會慈善信託基金贊助，民政事務局及康樂及文化事務署資助	透過這個國際舞台，讓香港男、女子青年足球隊有機會磨練球技，同時亦促進香港頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。透過賽事，他們能獲得與來自其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。	由 17 歲以下及 15 歲以下兩支男子青年代表隊與及 15 歲以下女子青年代表隊參賽
2017/2018 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	康樂及文化事務署資助及教育局協辦	推廣五人足球與及讓學生有更多機會參與五人足球賽事。	設有男女子小學組(13 歲以下組)及男女子中學組(17 歲以下組)及新增男子中學組(14 歲以下組)，賽事合共 179 支球隊，341 場比賽及 2560 人參加
NIKE 香港五人足球賽 2018	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為約 3720 名男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會	設土瓜灣、觀塘及長沙灣三個分站，而賽事設有男子 12 歲以下、14 歲以下、16 歲以下、18 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲

			以下、10 歲以下、女子 16 歲以下(為本年度賽事新增之年齡組別)與及女子公開組合共 10 個組別，聯同「Nike Academy 邀請賽」，特別邀請 12 支曾接受 Nike Academy Hong Kong 訓練之小學球隊一起參與競逐，賽事合共 384 支球隊及 3840 人參加
2017/2018 年度足動全城女子七人賽	和富社會企業贊助，康樂及文化事務署資助	提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足球普及化，從而令女子足球人口增加，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平	分設中學組及小學組

### 14.3 其他事項

**14.3.1** 2017 年 11 月，本會接獲亞洲足協的通知，再次獲得提名競逐「2017 亞洲足協會長草根足球發展獎 – 發展成員」獎項，結果不敵新加坡，未能成功取得獎項，縱使如此，但仍無阻本會繼續推動草根足球計劃的決心。

**14.3.2** 2018 年 6 月，本會舉辦中銀香港草根足球策劃課程。

**14.3.3** 香港賽馬會慈善信託基金贊助，康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2018」是香港最大型的青少年足球發展計劃，而該計劃是一個覆蓋全港地區的足球訓練計劃，主要目的是於每年暑假為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的訓練課程與及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。暑期推廣計劃由 2018 年 7 月至 9 月期間展開，該計劃更邀請了應屆香港足球明星選舉最佳青年球員林衍廷與及香港女子足球代表隊成員韋婉婷擔任青少年足球推廣大使，他們亦將會協助該計劃到訪中、小學校進行足球示範，推廣該計劃及足球運動，並於活動上與參加者一起分享感受。

### 14.3.3.1 該項計劃於今年 6 月共進行了三次足球示範(學校探訪)

	學校名稱	到訪之球員/教練	內容	參與學生人數
第一站	寶安商會溫浩根小學	鍾貝琪、張煒琪、顏樂楓、陸平中和姚基斯(教練)	指導學生進行傳停帶射各種訓練： 學生們與四位球員一起進行比賽，並分享足球的樂趣： 學生們最後與各位教練和球員進行大合照	約 50 名學生
第二站	協恩中學附屬小學	傅昭文、馬澤純、袁凱狄和黃若玲(教練)	學生們與三位球員一起進行分組簡單練習： 學生們最後與各位教練和球員進行大合照	96 名學生
第三站	寶血會思源學校	顏樂楓、陸平中、廖億誠、廖建葆和馬繼仁(教練)	指導學生進行傳停帶射各種訓練： 學生們分組輪流與球員進行簡單練習，並一起進行比賽，感受與職業球員一起作賽的氣氛： 學生們最後與各位教練和球員進行大合照	129 名學生

## 15. 教練、行政及運動科學人員培訓

15.1 為本地教練和導師提供亞洲頂級培訓是本會教練培訓部的宗旨，而一直以來，本會都非常關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師，為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓發展策略和制定教練守則外，亦加強與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並編印教練通訊郵寄給各註冊教練及上載到本會網頁，讓他們得到最新的教練資訊，提高有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，保持溝通。

15.2 本會今季繼續沿用去屆的教練培訓體制、網上註冊制度和統一的教學方針，運作亦見成效，培訓也獲得完善的安排，使到教練的訓練質素得到提升。而本年度本會共有 951 位註冊教練，而多名本地教練和導師亦分別獲得國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟委派工作，證明其能力獲得肯定和認

同，這反映出香港教練導師於國際上受重視的程度。此外，本會亦已為所有註冊教練和導師提供一套名為“ Sport Session Planner” 軟件給與他們在學習時應用。

### 15.2.1 今季各級別之註冊教練人數

教練類別	註冊人數
專業級教練	5
A 級教練	32
B 級教練	106
C 級教練	314
D 級教練	343
青年足球領袖	147
海外教練	4

### 15.2.2 海外委派工作資料

活動名稱	日期	地點	工作	出席教練
國際足協五人足球教練課程	2017 年 7 月	柬埔寨	課程導師	曾偉忠先生
AFC Futsal Club Championship 2017 Final	2017 年 7 月	越南	Technical Study Group	曾偉忠先生
亞洲足協五人足球教練證書 課程級別一	2017 年 8 月	澳門	課程導師	曾偉忠先生

亞洲足協 'C' 級教練證書課程	2017 年 8 月	中華台北	課程導師	趙俊明先生
------------------	------------	------	------	-------

**15.3** 為使各教練課程內容能更進一步改善，本會安排不同教練導師專門任教各級別課程，作出適當的指導，並定期作檢討及跟進。而在教練課程中亦加強個人能力及技術之訓練，以達至提升本地教練之全面性。為協助本地教練提高教授足球的知識和技巧，本會於今季舉辦了多個廣受大眾歡迎的教練課程，為有興趣投身參與教練工作之人士，提供專門的培訓，把足球運動推向普及化。而合資格的教練亦將協助日後地區和學界方面的足球發展工作，培育新一代的球員。

**15.3.1** 亞洲足協政策訂明教練需要進行一定時數之理論及實踐活動以更新其資格，為與亞洲足協所訂之政策接軌與及配合香港足球課程之發展，以提升及保持教練質素，本會教練培訓部已更新教練課程之架構，並於 2018/2019 年度球季全面推行，因應新課程架構之轉變，本會已於 2016/2017 年度球季推行學分系統，並與 2017/2018 年度球季作為過渡期。

#### 15.3.1.1 本地教練課程

本會於季內共舉辦了 14 個本地教練課程，為超過 350 名教練提供培訓，當中包括 24 名教練參與亞洲足協 A 級教練課程。

本地教練課程	附註
香港足球總會 D 級教練證書課程	內容包括香港青訓發展、教練在青訓中的角色、球例及基本足球技術發展。完成課程者將能組織及訓練 15 歲以下之青少年及協助球會之青、少訓工作。
亞洲足協 C 級教練證書課程	內容包括共 85 小時的理論課及場地課，主要教授教練如何組織練習及訓練青少年基本技術，亦包括對運動體適能的初步認識。根據亞洲足協最新指引，參加該項課程者必須為香港足球總會註冊 D 級教練，通過考核合格並實習 60 小時後方能獲發證書。
亞洲足協 B 級教練證書課程(第一部)	根據亞洲足協最新指引，該課程供已完成亞洲足協 C 級教練課程之註冊教練報讀，而該課程由足達勇輔先生及趙俊明先生擔任導師。
亞洲足協 A 級教練證書課程(第二部份)	由足達勇輔先生擔任導師。
亞洲足協守門員教練證書課程(級別一)	由加藤好男先生擔任導師。
亞洲足協五人足球教練證書課程(級別一)	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基

	本教授足球的學習機會。
亞洲足協五人足球教練證書課程(級別二)	參加該項課程者必須為本會註冊之亞洲足協五人足球教練課程級別一教練，通過考核合格及完成 60 小時實習並交回教案後方能獲取證書。
亞洲足協五人足球守門員教練證書課程級別一	為香港首個亞洲足協五人足球守門員教練課程，為向有興趣參與五人足球守門員教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會，持有亞洲足協五人足球教練證書級別一或二之本年度註冊教練均可報名參加，而該課程由陳永盛先生(中華台北)擔任導師。
C 級教練進修課程	該課程供已完成亞洲足協 C 級教練課程及有意報讀亞洲足協 B 級教練課程之註冊教練報讀。
香港足球總會教練導師課程	

#### 15.3.1.2 草根足球教練課程

課程名稱	附註
國際足協女子草根足球教練課程(由本會與教育局合辦，並獲得國際足協支持)	課程對象為現職教師或多年積極參與學界女足活動的老師，目的在於讓老師掌握更多有關女子草根足球的知識，並透過場地課獲得更多舉辦及帶領女子草根足球的機會及體驗，並將所學帶進校園，讓更多女孩子能夠體會足球的樂趣。該課程導師為國際足協講師 Mr. Sam Schweingruber，課程以女子足球節作總結，活動亦邀請了 12 歲以下之女孩子參加，與眾學員分享學習成果。

**15.4** 本會定期舉辦工作坊、研討會及不同主題的講座，由本地及海外經驗豐富的導師主講，灌輸最新的知識，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者，質量並重，以提高本地教練的專業知識和水平。因應本會於去季實施學分系統，教練培訓部與本會的不同部門合辦了多個工作坊和研討會，於今季共舉辦了 16 個本地教練研討會，為超過 1200 人提供服務，這些項目除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。

### 15.4.1 本地研討會及工作坊

活動名稱	日期	講者
Barclays Asia Trophy Premier Skills Community Coach Workshop (Cooperated with British Council)	2017 年 7 月	Mr. Jez Weeks, Mr. Warren Leat, Mr. Gary Mulcahey, Ms. Vicky Jepson, Ms. Siobhan Hodgetts, Mr. Matt Bray, Mr. Mohammad Herman Zailani, Ms. Caiying Chen, Mr. Ngiap Tai
曼聯工作坊	2017 年 8 月	Mr. Nicky Butt
利用中場進攻	2017 年 10 月	足達勇輔先生
現代足球：比賽分析	2017 年 11 月及 2018 年 2 月	足達勇輔先生
教授 1 對 1	2017 年 11 月	Mr. Carlos Anton
運動員發展	2017 年 12 月	Mr. Mathew Pears
指導轉換時刻	2017 年 12 月	趙俊明先生
五人足球的防守行為	2017 年 12 月	曾偉忠先生
香港青年代表隊亞洲比賽技術分析分享會 2017	2018 年 1 月	郭嘉諾先生
發展身體自由	2018 年 4 月	Mr. Mathew Pears
教授 2 對 1	2018 年 4 月	Mr. Carlos Anton
現代足球：位置性訓練	2018 年 4 月、2018 年 5 月及 2018 年 6 月	Mr. Carlos Anton
精英教練講座(與香港賽馬會合作舉辦)	2018 年 5 月	Mr. John Peacock
日本足球協會國家訓練中心考察團	2018 年 5 月	池內豐先生

守門員基本技術及發展 (對象為 12 歲以下之守門員)	2018 年 6 月	范俊業先生
五人足球守門員基礎技術發展	2018 年 6 月	陳振宇先生

#### 15.4.2 本地的其他研討會及講座

活動名稱	日期	講者
香港超級聯賽教練研討會	2017 年 7 月	
地區教練會議	2017 年 7 月	
週年教練講座 2017：技術及比賽原則	2017 年 11 月	足達勇輔先生及本會青少年教練會

#### 15.4.3 草根足球教練活動

活動名稱	日期	附註
香港賽馬會「爸媽做教練」親子足球教練班(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	2018 年 1 月至 3 月	為足球小將的父母首度舉辦該項賽事，一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，向家長介紹教練的基本概念、運動員的飲食知識、球例及球證執法技巧等內容，並邀請香港代表隊成員梁諾恆及其父母，分享足球成長路上的點滴，藉此透過不同角度為家長提供專業支援，助他們成為子女的人生及足球教練，在完成三節工作坊的家長，可獲得資格組織球隊報名參加「香港賽馬會四人同進足球賽」 - 親子組賽事。他們將親自擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「香港賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿見面交流。

香港賽馬會地區精英教練培訓 工作坊(由香港賽馬會聯同本會 及曼聯足球青訓學院主辦)	2018年4月至7月	工作坊為期六天
---	------------	---------

**15.5** 本會於今季繼續推薦多名教練導師和教練前往海外參加課程及研討會，從而培育一批導師接班人，更有效地提升本地教練的水平。同時，為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會將會考慮從海外聘請教練導師來港，協助主理教練及培訓的事務。

日期	海外教練課程	地點	出席教練
2017年7月	JFA International Coaching Course 2017	日本	陳詠詩小姐及葉婉汶小姐
2017年7月	FIFA UEFA Women in Leadership Legacy Event	荷蘭	黃若玲小姐
2017年9月	AFC Goalkeeping Coaching Tutors' Course	馬來西亞	廖俊輝先生
2017年11月	AFC Fitness Coaching Tutors' Course	馬來西亞	馮永成先生
2017年11月	2nd AFC Youth Conference	馬來西亞	黃若玲小姐及郭嘉諾先生
2018年1月至2月	FIFA Expert Technical Seminar	卡塔爾	黃若玲小姐
2018年3月	AFC Coach Education Conference 2018	馬來西亞	足達勇輔先生及趙俊明先生
2018年4月	FIFA-AFC women' s conference-presenter	約旦	黃若玲小姐
2018年5月	JFA International Coaching Course 2018	日本	足達勇輔先生及 Mr. Carlos Anton

上述獲派出的學員於完成課程後除了向秘書處提交報告之外，亦會將學到的最新資訊及專業知識透過講座向其他學員分享課程成果及經驗。

**15.6** 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2017/2018 年度學校體育推廣計劃 - 足球：外展教練計劃 - 小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：教練指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數	參與教練數目
外展教練計劃	200	535	8560	96
五人足球推廣計劃	30	180	2880	35
五人足球比賽	由 179 支中、小學校隊參賽，共舉行了 341 比賽，合共 2560 名中、小學生參與。			
五人足球籌辦員課程	-	-	5	4 位導師
五人足球同樂日	-	共舉行了 2 次	120 (20 女子)	8
運動領袖計劃	-	-	25	4 位導師

## 15.7 其他事項

**15.7.1** 2017 年 8 月，本會與冰島足球總會攜手合作，推動「足球發展伙伴計劃」，該計劃主要目的是加強雙方足球領域上合作，為足球發展以及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。是次計劃不但為本地教練提供寶貴機會以學習當地足球發展模式，從而啟發及提升本地長遠足球發展。

**15.7.2** 2017 年 9 月，本會推出 2017-18 年度香港足球總會草根足球教練獎勵計劃，該計劃目的為表揚及感謝本港所有草根足球教練對本地足球發展之貢獻及熱誠，而得獎者更會獲邀到日本與當地教練進行交流及分享經驗。

**15.7.3** 去年 10 月，本會委派李展鵬及唐惠敏兩名教練參加由康樂及文化事務署舉辦之「我智 Fit 健體計劃」足球同樂日之活動。

**15.7.4** 隨著參與女子足球人口不斷增加，對教練的需求亦相繼增長。為鼓勵更多有潛質之女子足球員投身教練工作，達至薪火相傳之效，同時亦宣揚「增強女性參與足球的權力」(empower women in football)之重要理念，故本會於季內將亞洲足協 DREAM ASIA FOUNDATION 所撥出款項(HKFA LEGACY FUND)之部份款項撥作女子足球教練獎學金，藉此培養更多有潛質及有熱誠的女教練。

**15.7.5** 本會有責任確保兒童可於安全的環境下享受足球樂趣，這包括設施、裝備、活動、環境以及接觸兒童的相關人士。有見及此，本會將會向所有於本會登記之教練推行保護兒童政策，並要求他們進行香港警方之性罪行定罪紀錄查核，而保護兒童政策及有關措施將於 2018 年 7 月 1 日正式實施。

**15.7.6** 2018 年 6 月，本會與香港浸會大學許士芬博士體康研究中心簽署低氧運動訓練合作備忘錄，支援香港代表隊。透過是次合作備忘錄，研究中心將於 2018 年 6 月至 8 月期間局部開放其實驗室內的低氧房予香港代表隊成員作低氧訓練，通過低氧運動訓練藉此提升球員重覆高強度運動的能力，並協助提升他們的比賽競爭能力，務求以最理想的狀態，為應付即將在印尼雅加達舉行的 2018 亞洲運動會作準備。

**15.7.7** 另外，本會亦計劃加強地區教練的培訓，為各地區教練提供更多技術上的支援，從而提升地區足球的水平。

## **16. 市場推廣及對外關係**

**16.1** 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，為本會籌辦更多市場及推廣活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之信譽和形象；從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣及傳媒關係促進更多機構及市民對足球運動的支持。

**16.2** 在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球聯盟保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

**16.3** 不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季仍成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

### 16.3.1 贊助機構及贊助項目

贊助機構	贊助項目	附註
香港賽馬會慈善信託基金	賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2017 及訓練計劃 2017-2018	連續七年贊助該計劃。
	賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃	計劃由 2015 年 7 月至 2020 年 6 月推行，捐助總金額高達 1.2 億港元，惠及超過 26000 名參加者。
	賽馬會青少年足球精英匯 2017	該項目與曼聯攜手合作，旨在匯聚來自不同地方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台，並透過連串培訓、比賽、工作坊和社區服務提升體能、心智和社交層面的能力，從而實踐持續進步、服務社群的馬會核心價值。
	2017/2018 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃	培育年青球員，推動青訓發展，讓青少年球員有更多機會參與足球賽事，提高青年球員之足球水平，宣揚體育精神，促進交流及友誼，為本地球壇注入新力量。
	2017/2018 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	透過具規模的女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。
	2017 香港賽馬會社區盃	連續四年贊助該項賽事，賽事的冠、亞軍將分別獲得獎金廿五萬及十萬港元。另外，冠、亞隊自行選定的慈善團體亦可獲十萬及五萬港元的捐款，以及賽事門票淨收益的百分之二十。本屆的受惠團體分別由東方龍獅選定的博愛醫院與及傑志選定的基督教聯合醫院。此外，另外八隊中銀人壽香港超級聯賽球隊則平均分享三十萬港元。
	2017 香港賽馬會女子青少年社區盃	為一眾年青女子球員提供一個體驗大型賽事的難得機會。

	2017 香港賽馬會社區盃表演賽	邀請一眾本地足球名宿與著名騎師上演一場表演賽，讓廣大球迷可一睹足球傳奇的風采與及騎師們在足球場上的英姿
	2017/2018 年度賽馬會五人足球聯賽(賽事分甲、乙組角逐)	透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平。
	2017/2018 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。
	2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，同時令更多的中小學球員有機會參與五人足球賽事。
	2017/2018 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	賽事設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組兩個年齡組別。
	賽馬會國際青年足球邀請賽 2018 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2018	透過這個國際舞台，讓本地男、女子青年足球隊有機會磨練球技，促進本地頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。賽事令一眾小將獲得與其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。
	賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2018 及訓練計劃 2018-2019	
中銀集團人壽保險有限公司	2017/ 2018 年度中銀人壽香港超級聯賽	連續第四個球季冠名贊助該項賽事，並將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持。
中銀香港慈善基金	中銀香港社區足球伙伴計劃	獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，並成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中，為社會上的基層兒童及青少年等不同人

		士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動，而於首年將會推出三項活動，分別為「草根足球策劃計劃」、「港超青苗訓練計劃」與及「足動校園體驗計劃」。
中國銀行(香港)有限公司	BOCHK PL Junior	為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球活動，引起他們對足球的熱情，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，並有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與本地足球明星會面。期望透過足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係。
We Like Hong Kong 及中駿集團控股有限公司	香港足球總會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃	加強本地及冰島雙方在足球領域上的合作，為足球發展以及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。而是次計劃不但為本地教練提供寶貴機會以學習當地足球發展模式，從而啟發及提升本地長遠足球發展，本地青年足球代表隊亦將獲邀到冰島參與一項小型賽事，對一眾小將來說絕對是難得的足球及文化交流體驗。
NIKE 香港有限公司	NIKE 香港五人足球賽 2018	為約 3720 名男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。並為該項五人足球賽提供不同的教練培訓課程。為讓更多女子球員有

		機會參與賽事，本年度更新增設女子16歲以下組別
	為港超聯提供 NIKE ORDEM V 作為官方比賽足球和場地制服贊助	
Adidas 香港有限公司	為所有港超聯賽事之男、女裁判員及裁判考核員提供制服贊助	
和富社會企業	2017/2018 年度足動全城女子七人賽	賽事分設中學組及小學組
		贊助港幣六十五萬元以推動香港女子足球發展，並承諾未來三年將以推廣青少年女子足球為主要目標。
Garmin、Eliment FitLax、土耳其航空公司、車路士足球學校(香港)、東網及 Yahoo	贊助 2017/18 香港足球明星選舉頒獎典禮之部份獎品	

**16.4** 在各傳媒及機構的積極參與下，多項市場及公關活動取得令人滿意的成效，大型的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到賽事和商務宣傳的效果。本會於今季舉辦了多項市場活動，包括與贊助商合作，贊助賽事並進行推廣，聯同傳媒機構為賽事及球隊作廣泛的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使推廣賽事的層面擴大，變得更加為多元化和更具深度。

#### 16.4.1 宣傳活動

##### 16.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽成為本會的旗艦產品，讓所有人認識並接觸港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，並推出了一連串之大型宣傳活動。

#### 公開之宣傳活動

主題	宣傳活動內容
Be the One	以本地球壇的所有持分者為中心，突顯他們之特質及對本地足球的熱誠和貢獻，從而拉近彼此之間的距離，並凝聚一起支持及投入於「本地波」狂熱！

## 與媒體合作之宣傳活動

合作機構	宣傳活動內容
東方報業集團旗下的《東網》on.cc	<p>已連續三季成為港超聯獨家網上轉播媒體，於網上及專屬手機應用程式提供賽事直播及錄播港超聯賽事，讓球迷在任何地方可透過智能手機、電腦、行動裝置或 Smart TV 智能電視與及全新港超聯網站 ilovehkpl.on.cc 欣賞港超聯賽事(包括賽後精華)。同時，《東網》on.cc 亦加強直播畫面質素及流暢度，並繼續於各媒體平台加強非比賽日的內容覆蓋，提高港超聯賽事的注目度，將其推廣並延展至更多觀眾及球迷，並於季內舉辦最佳撲救及最佳金球選舉。此外，《東方日報》亦推出「我撐港超聯」專版，為讀者送上本地足球的消息，包括列強軍情、專題故事和球星訪問等。而《東網》on.cc 亦繼續獲得來季 2018-2019 中銀人壽香港超級聯賽之獨家播映權。</p>
開放式的網上雜誌平台 FanPiece.com	<p>開設一個港超聯頻道，設有賽事重溫、球會與球員的新聞、文章分享和獨家有趣球員互動影片。而這個足球資訊平台，以輕鬆有趣的手法，吸引更多球迷關注香港足球及港超聯，推動更多人留意香港足球發展。</p>
雅虎香港	<p>讓球迷可隨時隨地，全天候透過不同管道獲取港超聯資訊，藉此令更多人輕鬆地認識及關注本地足球。用戶可在電腦及手機收看直播賽事，亦可以手機應用程式『Yahoo 新聞』體驗全新的打氣功能，實時與全港球迷一邊睇直播，一邊打牙較戰。同時推出全新的港超聯專頁，為球迷帶來更多更齊全的本地足球資訊。</p>

SoccerWorld	透過不同方法推動本地足球及為球迷提供最全面資訊及消息，當中包括推出新球季港超聯特刊，並繼續用不同角度發掘球員故事，令更多喜歡足球的朋友，感染港超聯狂熱。
Timable	於其網上平台提供整季之港超聯賽程，讓球迷一目了然，更輕鬆方便地計劃活動日程。
中銀集團人壽保險有限公司與香港體育記者協會合辦	港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員，並設有獎座及獎金作鼓勵。

#### 16.4.1.2 香港代表隊宣傳活動

主題	宣傳活動內容
「香港勁揪」	NIKE 香港有限公司為香港隊的贊助商，其一方面在場上為港隊提供最佳的比賽隊服，而另一方面在場外致力推廣港隊的「香港勁揪」精神，將球隊和球迷的心意連成一線。
「信」套票	特別為對老撾及巴林的兩場國際友誼賽主場賽事，推出「信」套票，讓廣大球迷可全程入場支持香港隊。
香港隊對馬來西亞及黎巴嫩的兩場 2019 亞洲盃外圍賽最後一圈主場賽事	為讓全港更多學生及長者可入場支持香港隊，本會特別為對馬來西亞及黎巴嫩的兩場 2019 亞洲盃外圍賽最後一圈主場賽事分別預留 10000 張門票予合資格機構免費索取，包括中、小學及幼稚園、提供長者或青年服務之慈善或非牟利機構、兒童及青年中心、長者服務中心及社區中心等。
全港首間香港足球代表隊官方概念店	與本地原創紙品品牌漢思傑(Handscript)及 GreenLive Air 攜手合作，將其香港國際機場專門店打造成全港首間香港足球代表隊官方概念店，並推出兩款以香港隊為主題之全新紀念品，分別為撐自己人行事曆(讓香港隊成員每一次追夢的心路歷程，融入你的日常生活當中，或者可為同時追逐著夢想的你帶來一份勇氣及共鳴)及 2018 年港隊月曆(透過相片將港隊難忘一刻記錄於你的新一年內，於營營役役的生活當中仍可時刻回味動人時光)，並於香港國際機場專門店及漢思傑各專門店公开发售。

	<p>讓廣大球迷將港隊精神及過往比賽時之精彩畫面融入生活點滴當中，時刻細味球場上的箇中滋味及難忘一刻。是次創作是漢思傑希望透過其簡約時尚、清新細膩之設計風格演繹近年已成全城熱話的港隊「撐自己人」精神，</p> <p>為隆重其事，本會邀得謝德謙、羅港威、夏志明、陳詠詩及劉蕊澄到場在漢思傑香港國際機場專門店舉行發佈活動，並即場展示兩款全新紀念品，同時亦為全新概念店進行揭幕儀式。</p>
第 40 屆省港盃第一回合主場賽事	<p>為讓全港更多學生及長者可入場支持香港隊並見證省港盃踏入 40 週年之里程碑，本會特別為第 40 屆省港盃第一回合之主場賽事預留 10000 張門票予合資格機構免費索取，包括中、小學及幼稚園、提供長者或青年服務之慈善或非牟利機構、兒童及青年中心、長者服務中心及社區中心等。</p>
Now TV 成為香港足球代表隊官方指定播放機構	<p>Now TV 為香港代表隊之主場賽事及部分作客賽事提供直播至 2018 年，當中包括省港盃、亞洲盃外圍賽及所有(主場)國際足球友誼賽賽事。而 99 台 ViuTV 亦會同步直播，全港觀眾更可以透過 Now 隨身睇 App 隨時隨地免費收看頻道 630 的賽事直播，讓球迷可安在家中欣賞港隊賽事，盡情投入為他們打氣。</p>

#### 16.4.1.3 其他賽事宣傳活動

主題	宣傳活動內容	附註
特意為各項賽事精心及度身設計官方標誌	2017/2018 年度高級組銀牌賽	
	2017/2018 年度菁英盃	旨在為年輕球員製造更多上陣的機會。
	2017/2018 年度足總盃	
「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然。	透過網絡連線下載訂閱行事曆後，再透過簡單的設定即可輕易將賽程表加入至自己的電子行事曆，而賽程如有改動更會即時更新，方便球迷隨時查閱。

<p>2017/2018 香港足球明星選舉「Be the Crowning One」(香港體育記者協會協辦)</p>	<p>選舉之主題為「Be the Crowning One」，為本球季港超聯之主題「Be the One」之延伸，獎項包括「香港足球先生」、「香港足球明星十一人」、「最佳教練」、「最佳青年球員」、「最受球迷歡迎球星」以及由現役港超聯註冊球員投票選出的「球員之星」。</p>	<p>為本地球壇最重要的年度盛事，透過全港市民的參與，表揚本地足球員及教練之優秀表現，同時進一步推廣香港足球運動。有見過往兩年頒獎典禮的網上直播大獲好評，本年度之頒獎典禮除了繼續由 on.cc 東網提供即時網上直播外，合作媒體雅虎香港亦同時提供直播頻道，讓更多本地及海外球迷即時欣賞這項本地球壇盛事。同時，on.cc 東網亦繼續舉辦「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2017-18 中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2017-18 中銀人壽香港超級聯賽最佳撲救」選舉，而今年雅虎香港亦繼續舉辦「Yahoo 人氣足球員搜尋大獎」，表揚本球季最炙手可熱的球星。而投票的球迷亦有機會成為心儀球星的現場助選團，本會選出在投票表格上的留言欄(寫下希望成為助選團的原因)寫得最好的六位投票者，邀請他們出席選舉頒獎禮，與全港球迷一同見證今屆香港足球明星誕生的閃耀難忘一刻。</p>
--	--	---

上述多項宣傳活動均反應良好，更獲得球迷的正面回應及熱烈支持。

**16.5** 除上述活動外，本會的官方中英文網頁維持每日上載不同的新聞及資料，當中以即場球賽結果及球會資料最受球迷歡迎。此外，本會網頁內容極具資訊性，除了加強有關本年度香港超級聯賽的篇幅外，網頁內亦設有各項賽事及出場球員的比賽數據等；為方便瀏覽者能更容易瀏覽網頁的內容，網頁內為不同項目設定特定的頁面，包括香港代表隊、超級聯賽、女子足球、青少年發展、裁判及教練培訓等；而網頁內更設有場地介紹，提供各場地的交通資料及附近街道的地圖以方便球迷查閱；另外，本會所出版的電子簡報，亦直接發送至指定的電子郵箱中，讓瀏覽者能緊貼本會的最新消息，藉此將本會每天所發生的人和事變得更加公開透明，從而為本地球迷提供更多互動性的參與。同時，本會於網頁內預留位置作廣告用途，希望能增加本會的收入來源。而本會之網上購票系統，令球迷購票更方便。該網上購票系統亦替本會開拓新的客源，當中包括海外球迷。未來，本會將繼續加強網頁內容的

篇幅，除了發佈有關推廣活動的最新消息和資料外，更定時更新和修正各項目的資料，提供賽事精華片段給予球迷瀏覽和下載，務求使資訊內容更充實豐富，讓球迷可更快及更準確地獲得本地足球的全面消息，並藉此擴大推廣足球的層面和加深外界對香港足球的認識。

## 16.6 其他事項

**16.6.1** 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

**16.6.2** 為持續改善球場內外的各個範疇是本會其中的一項核心價值，並希望透過實施優良的僱員關懷政策及推行不同相關的措施，致力提升員工的工作環境，以成為可持續發展的機構，有見及此，本會於 2017 年首次參加「匯豐營商新動力獎勵計劃」的僱員關懷獎項，並非常榮幸地能在第一階段遴選中入圍，於其後兩次評審中分享僱員關懷措施和成就等。最終，本會於 1000 多份申請(當中包括 350 多間公司及其子公司)中成功成為最後 5 強，並獲得僱員關懷獎之優異獎狀，以表揚本會於僱員關懷方面的傑出表現。該獎項作為一個鼓勵及一份推動力，令本會繼續朝著正確的方向，努力為員工提供一個共融美好的工作環境。

## 17. 未來方向

**17.1** 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。即將來臨的新一個球季，本會工作的重點將會放在延續及深化先前已提及的青訓發展、各級代表隊、超級聯賽、裁判員、教練、市務推廣及設施等的發展工作。

**17.2** 本會將繼續按部就班地依據已釐定之大方向進行改革，從而提升專業管治的質素和水平與及加強決策的效率。同時，本會亦會制定一致策略計劃，善用所增添的人力和財政資源，以求達到策略目標和實現願景。本人深信在得到政府的支持與及本會、球圈人士和各持分者的共同努力下，未來的香港足運將會呈現出一番新景象。

**17.3** 五年足球發展策略方案《力爭上游 - 萬眾一心》，來季將會踏入第四個年頭，本會將繼續落實執行策略委員會在涵蓋足球發展、管治和管理及組織三大範疇所釐訂的策略和指標。

在足球發展方面	通過有系統性及經統籌的計劃，大力提升足球發展，讓球員能夠發揮潛能，並將重點放於球員發展，特別是令到更多人參與足球，亦會致力提升球員的水平。
---------	---

在管治方面	制定最嚴格的誠信水平，希望能成為運動行政機構中的典範。達成這個目標的重點，將會在於強化誠信及增加透明度。
在管理及組織方面	繼續增加效率及功效，並簡化各項內部系統及程序。重點將會放在改善本會之本身的財政狀況，致力令到每年收支平衡，以及在可以的情況下設立儲備金。

**17.4.** 在青訓工作方面，本會將會繼續貫徹青訓及加強地區足球發展的培訓工作，為未來足球接班人建立更穩健的基礎，從而更有效地培訓年青球員。另外，本會亦繼續與地區保持緊密合作，加強青少年對地區的歸屬感，並且透過有系統的訓練及比賽，發掘和培育本地新一代具潛質的足球員，使他們成為香港各級梯隊的接班人。此外，來季之青少年足球培訓及發展計劃將會繼續推行地區一體化的運作模式，而青少年聯賽，亦繼續實施分階段、分層之賽制，所有參賽球隊均要遵守出賽球員年齡限制的規例。而本會亦將會進一步擴大草根足球計劃的規模，如增加年齡組別以及全面推行小型足球比賽模式，同時一套標準化的本地足球課程大綱亦會全面應用於本港所有草根足球項目上。未來，本會將會繼續增加足球發展活動計劃，致力為本港青少年提供一個充滿歡樂及安全的環境中享受足球的樂趣，讓更多青少年參與本會草根及青少年足球活動。

**17.5.1** 在代表隊方面，本會將會集中資源有系統和有策略地訓練各級代表隊，並為他們提供體能和技術教育。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的水平，拓闊視野。未來，本會將會逐步提升代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名。此外，本會現正安排為代表隊招聘新的主教練，期望能於 2018 年 9 月或之前完成所有招聘的手續。

**17.5.2** 本會於 2018 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代表隊級別	項目	目標
代表隊	安排於 2018 年 10 月的國際賽期間進行兩場國際友誼賽，當中包括主場對泰國與及作客對印尼。	備戰 2018 年 11 月在中華台北舉行的 EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事。 爭取小組首名出線，晉身決賽週。
23 歲以下代表隊	2018 年 7 月前赴泰國曼谷進行集	備戰 2018 年 8 月在印尼雅加達

	訓，並在當地進行兩場友賽： 2018年8月前赴廣東進行集訓。	舉行的2018雅加達巨港亞洲運動會男子足球項目。 爭取分組賽出線，晉身16強。
	參加於2018年10月在澳門舉行的第74屆港澳埠際賽。	爭取蟬聯冠軍。
	參加於2019年1月主客兩回合的第41屆省港盃。	爭取蟬聯冠軍。
	參加於2019年3月在蒙古烏蘭巴托舉行的亞洲足協二十三歲以下足球錦標賽外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。
17歲以下青年代表隊	參加於2018年8月在香港舉行的賽馬會青少年足球精英匯2018	與曼聯U16、廣東U17、香港地區精英隊角逐錦標。
15歲以下青少年代表隊	參加於2018年7月在中國北京舉行的2018東亞足球聯盟十五歲以下錦標賽。	爭取小組出線。
	2018年8月前赴冰島進行交流，並在當地進行訓練、文化交流與及兩場友賽。此交流計劃為本會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃。	擴闊視野、學習歐陸式踢法。
	參加於2018年8月在中國南京舉行的2018兩岸暨港澳青少年足球賽。	爭取賽事錦標。
14歲以下青少年代表隊	2018年9月前赴澳洲悉尼進行集訓，並在當地進行一場友賽	備戰2018年9月在澳門舉行的2018粵港澳青少年足球交流活動。
12歲以下青少年代表隊	參加於2018年9月在澳門舉行的2018粵港澳青少年足球交流活動。	透過比賽交流，汲取寶貴經驗。
11歲以下青少年代表隊	參加於2018年7月在中國長沙舉行的2018長沙十一歲以下足球錦標賽。	爭取賽事錦標。

**17.6.1** 在本地賽事方面，本會將會繼續以提高本地球賽水平與及提升入場數字為目標，並加強球迷對香港足球的信心和球員的質素與及進一步提升職業賽事的可觀性，以吸引更多球迷重返球場，繼續

支持香港足球。此外，本會亦矢志加強與球迷之間的關係，拉近彼此間的距離，培養他們對本地足球的興趣和歸屬感，重拾他們對香港足球的信心。而新一屆超級聯賽亦正在籌備中，預計會有 10 支球隊參賽，本會期望各支參賽球隊能做好裝備，增強實力，以提升職業比賽的競爭力和水平，從而配合香港最高水平聯賽的發展。

**17.6.2** 來季，本會將繼續為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，以提升球會在球場內外的專業水平，同時亦協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，預計來屆將會有 10 間球會申請球會牌照。評審小組將會依據球會於最後提交限期屆滿時所提供的文件進行評估及批核，考慮他們是否達到所要求及通過規定中的最低標準，才決定應否發牌予申請人。本會的球會牌照事務部將與所有未達到最低標準的球會合作，支持和教育他們，並舉辦多個工作坊和會議，為球會提供協助和指導，以改善提交的申請文件及資料的水平，通過規定所需的要求。

**17.6.3** 本會於來季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫藥委員會於來季將會跟進及處理以下的工作。

	工作
1	繼續為賽事提供駐場醫生作支援，安排為所有駐場醫生購買保險，並向外招聘醫生以增加人手
2	提出建立一個球員受傷的數據庫
3	來季將會繼續執行隨機藥物檢查，並增加至不少於十次賽後藥檢測試，同時亦會舉辦藥物檢測講座
4	為來季制定賽前醫療評估報告
5	為香港隊徵聘合資格的物理治療師；安排所有在本會註冊的物理治療師參加由亞洲足協或本會所舉辦的物理治療師課程；向外招聘醫生以增加人手
6	利用球員受傷數據庫的數據作分析，作提供球員康復研究之用
7	安排出席 2019 年 3 月在中國成都舉行的 2nd AFC Medical Awards 2019 conjunction with 6 <sup>th</sup> AFC Medical Conference 2019

**17.7.1** 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓和安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽之外，亦會盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。五人足球是本會重點發展項目之一，本會除了積極加強培訓的工作，亦拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練，並制定發展香港五人足球的策略，當中包括繼續舉辦五人足球聯賽、培訓更多五人足球專項球員、支持代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力、加強五人足球教練及裁判培訓，並繼續舉辦學校體育推廣計劃 - 足球：外展教練計劃 - 小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，引入全新的學界五人足球賽事：聯繫全港 18 區，將該項目推展至社區各階層，並籌辦全港區際比賽，讓更多人參與五人足球運動，同時本會亦會增強

五人足球之推廣及宣傳，物色合適之贊助商。此外，本會亦會繼續向政府爭取更多資源去發展五人足球，包括場地供應、完善場內的設備和調整有關場地的收費，以減低比賽成本，配合發展五人足球的步伐。

**17.7.2** 本會一向都視五人足球為一項有競爭性的比賽與及可以提高球員質素的渠道，亦重視其對足球發展所帶來的效用。因此，本會將五人足球活動、課程及資源等都納入足球發展計劃之內，並藉着與教育界別、學校及地區的合作，合辦及增加有關於五人足球的活動，使到五人足球的參加者數目得以提升。

**17.7.3** 本會於 2018 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代表隊級別	項目	目標
20 歲以下代表隊	參加於 2018 年 12 月在蒙古烏蘭巴托舉行的亞洲足協二十歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。

**17.7.4** 本會於來季將會跟進及處理以下的工作。

	工作
1	安排八支地區五人足球隊參加於 2018 年 8 月在廣州舉行的粵港澳大灣區青年五人足球交流計劃
2	亞洲足協將於 2018 年 7 月派員來港就「亞洲足協評估五人足球發展計劃」為香港五人足球之發展作評估
3	為來季賽馬會五人足球盃(學校組)增設足球挑戰日
4	草擬五人足球新策略計劃書
5	為代表隊找尋贊助

### 17.7.5 本會對五人足球發展所建議的項目。

	項目
1	向民政事務局及康樂及文化事務署建議成立 18 區青少年五人足球賽(男子十九歲以下)、地區女子五人足球賽與及在全港運動會加入女子五人足球項目的可行性
2	邀請深圳、廣州、澳門、台北等地區進行五人足球賽
3	向學界推廣 4 x 4 足球，以全港小學為主要對象
4	爭取主辦國際五人足球賽

**17.8.1** 在女子足球方面，本會將會繼續發展女子足球，為女性提供更多參與足球的機會及表演平台，並擴大有關青年女子及女子足球發展，除了舉辦多個組別的女子足球聯賽之外，亦會加強培訓的工作，並會投放資源培訓各級女子足球代表隊，安排定期集訓和操練，以提升其實力及競爭力，未來，本會將會為女子增設不同年齡層的代表隊，並逐步提升女子代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名。同時，本會亦將會加強培訓女子裁判員及教練，做好配套設施，以配合女子足球未來之發展。

**17.8.2** 本會於 2018 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代表隊級別	項目	目標
女子代表隊	2018 年 7 月前赴泰國進行集訓； 2018 年 7 月至 8 月前赴中華台北進行集訓，並在當地進行一場友賽。	備戰 2018 年 8 月在印尼雅加達舉行的 2018 雅加達巨港亞洲運動會女子足球項目。 爭取分組賽出線。
	參加於 2018 年 11 月在泰國春武里舉行的 2020 東京奧運女子足球亞洲區外圍賽第一圈賽事。	爭取小組出線。
	參加於 2018 年 11 月至 12 月在關島舉行的 EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事。	爭取小組出線。
	參加於 2019 年 1 月在廣州舉行的第 4 屆女子省港盃。	爭取冠軍。
16 歲以下女子代表隊	參加於 2018 年 9 月在蒙古烏蘭巴托舉行的 2019 亞洲足協十六歲以下女子足球錦標賽外圍賽第一圈。	爭取小組出線。
15 歲以下女子代表隊	2018 年 8 月前赴越南進行集訓，並在當地進行四場友賽。	

12 歲以下女子代表隊	2018 年 7 月前赴新加坡進行集訓，並在當地進行四場友賽。	
-------------	---------------------------------	--

**17.9.1** 在裁判員方面，本會將會積極招攬更多裁判員加入，制訂相關系統來培訓他們的技能和體能，並嚴厲監督他們的執法表現，以提升本地裁判整體水平；而裁判經理亦會制訂不同計劃以加強發展各個級別的本地裁判工作，為更多裁判員提供專業培訓、指導及評估工作；舉辦更多新的裁判課程，引進實地執法；並舉辦更多裁判監督員培訓班，讓裁判與其他足球業界人士增加溝通。同時，裁判部發展計劃亦會與康樂及文化事務署與及學界體育聯會繼續保持緊密合作和聯繫。

**17.9.2** 為進一步提升本地裁判的整體水平，本會裁判部已為足球及五人足球裁判員(包括男性及女性)的招聘、培訓、委任、分配、晉升及評估定下政策、程序及目標。未來，裁判部除了擴大大地具資格的裁判員的數量外，亦會提高本地裁判之水平，並考慮推行職業裁判員。

**17.9.3** 本會現正籌辦 2018 裁判年度大會，預計於 2018 年 10 月舉行。此外，就國際足協委員會之 2018/2019 球例修訂及最新球例安排於開季前向來季參賽的球隊解釋所修訂的球例。

**17.10.1** 在教練方面，本會繼續以提升教練的質素為首要任務，並將會進一步擴大教練培訓課程，訓練更多教練，助他們達致更高水平，同時透過定期培訓和評估讓他們汲取最新知識。教練培訓課程需要定期評估，課程大綱亦必須與本地足球風格和課程指引相輔相承。而本會亦已制定了一個教練培訓的課程大綱，除了加強和鞏固已修訂的足球發展計劃和全港課程外，課程大綱更與亞洲足協認可的課程接軌，執教資格可按修讀課程逐步提升。此外，本會將會於全港推廣其教練課程，並逐步增加本地合資格的註冊教練的數量及提高他們的執教水平，然而，於各個級別的培訓項目執教的教練必須合乎最低資格標準。另外，為增加教練之專業性，註冊教練需要強制出席年度教練研討會，並於兩年內出席若干的講座或課程，持續增值，令到每位教練工作者皆有其基本資格。

**17.10.2** 未來，本會將會設計及實行一個教練學習計劃並根據最佳操作方式而執行，當中包括香港足球課程，與及亞洲足協及國際足協的專業知識，同時，本會亦準備於年度教練教育計劃書之內，列出每個水平當中，教練課程的重點，與及列出教練教育和註冊的目標。為提升訓練質素，本會將會為註冊教練，經常性地提供進修課程，並保持經常性地審查及修訂教練課程的大綱，將其與新的課程作出連繫，務求令到其能反映及鞏固香港足球課程，而在香港足球課程大綱中，亦會特別加入一個環節，為本會的所有項目中的教練訂立最低要求。此外，本會亦會為職業足球員及富有天份的足球教練，提供一個需時較短的教練發展課程。

**17.10.3** 本會一向都重視香港女子足球及本地女子教練的發展，希望未來會有更多女子教練參與女足的訓練工作，為女子足球出一分力。未來，本會將會推薦一名女子教練參與國際足協舉辦的教練指導計劃(該計劃目前處於試驗階段)，該計劃旨在對有潛力的女子教練提供額外培訓及指導，以進一步

提升她們的教練技巧，協助她們在執教路上爭取更好成績，而國際足協亦會委派一名經驗豐富的女子教練對被推薦者進行為期一年的指導及支援，提名名單將會遞交國際足協，待國際足協確認。

**17.11** 在設施方面，因長期缺乏場地應用導致各球會之青訓發展受到嚴重影響，為確保來季賽事及各球會都有足夠的場地應用，本會將與康樂及文化事務署繼續保持緊密的聯絡，並進行磋商，以解決場地需求和使用的問題。本會深信政府如能在場地使用方面作出積極性的支持，對本地足運一定起到重要性的作用。另外，本會亦向政府申請更多場地使用權，並與政府部門商討場地改善工程，希望署方能進一步增加場地供應與及持續提高比賽草地的質素，以能符合亞洲足協的要求。此外，本會考慮與政府一起合作，就香港超級聯賽及其他本會會使用的場地，提供一個持續性的場地投資計劃。在現時面對嚴重缺乏具質素的足球設施，本會將會重新評估目前配套機制的先後次序，考慮從草根足球、職業球會、以至代表隊級別的層面構建一個各項設施的級別指標。2018年，本會將會在將軍澳落成一個經各方同意，實行足球設施使用等級制的足球訓練中心，增加可用球場的總數。

**17.12.1** 在市務推廣方面，除了加強市場宣傳和推廣工作，以提升本會之信譽和形象外，本會將繼續與市場推廣公司合作，協助本會覓尋更多贊助。此外，如在有需要時，本會亦可向外聘請公關公司，公開本會可獲贊助之項目、活動及商業機會，以協助籌辦各項大型活動、尋求贊助商及各項公關工作，務求能增加本會贊助收入及提升本會對外的形象。而本會亦定下目標為大型項目開源，尋找其他渠道資助足球培訓。

**17.12.2** 未來，本會將會繼續加強推廣及宣傳比賽、足球活動及課程的力度，更通過有效的公關活動，加強與各持份者的關係和溝通。隨着本會所提供的活動持續增加，本會需要向公眾分享這些活動的全新消息，包括傳統及現代的傳媒，如社交媒體等，本會亦會致力通過有效的推廣攻勢，提高公眾及持份者對本地足球的注意力。此外，本會在製訂年度推廣及宣傳計劃時，將會包括明確的目標和針對羣，與及有效宣傳策略計劃中的重點活動和課程，同時，亦會監察及評估市場推廣工作的效用。

**17.12.3** 本會於 2018 年下半年之市場推廣動向。

	項目
1	改良市場推廣策略
2	改良本會之官方網頁
3	與中銀集團人壽保險有限公司洽談香港超級聯賽續約冠名贊助三年的事宜
4	安排與傳媒一起茶聚，向傳媒簡介本會未來的市場推廣計劃之動向
5	安排向參加香港超級聯賽的球隊簡介本會來季香港超級聯賽的市場策略和推廣計劃
6	與 on.cc 東網商討如何通過現場直播協助宣傳香港超級聯賽的球隊
7	與 nowTV 商討有關來季香港代表隊賽事之獨家播映權
8	為香港超級聯賽找尋更多宣傳合作夥伴。
9	籌辦新一屆香港超級聯賽之宣傳工作及活動。

**17.13** 在管治方面，本會將會繼續檢視本會之章程，使其符合國際足協的最新章程。另外，本會亦將會增加會員之數目，並為球會及足球學校施行鑒定制度。

**17.14** 在管理及組織方面，首先為財政進行規劃、控制及監管，推行有效的制度。通過制定及執行週年盈餘預算，改善本會長遠的財政健全性，最低限度要達到收支平衡，並盡力擴大收益，辨認、爭取及利用所有來自公眾及商業機構的收益。其次確保在人力資源方面能維持相稱的組織架構，執行表現管理方針，為員工定下個人工作目標，定時觀察達到目標與否，並在資源管理方面調整所有資源(如人力及撥款等)去履行董事局的策略，至於在資源運用方面，必須在合法及道德的框架下，確保採購任何產品及服務，皆符合良好守則，而資訊科技的採購，亦必須維持其安全、牢固、現代及適當的軟、硬件系統。再次為風險管理制定政策，定期辨認及量化本會所要面對的各種風險，並且制定補救及緩和的應對方法。最後，本會將會繼續推行企業社會責任策略，並會持之有效地去執行。

**17.15** 本會主席梁孔德先生和機構管治總監胡子慶先生將於 2018 年 7 月出席立法會討論由民政事務局向本會發出之中期審查報告。

**17.16** 克羅地亞足協會長蘇加先生將於 2018 年 9 月訪港，本會將會邀請他成為本會會員活動的特邀嘉賓。

**17.17** 本會一直都關注到球員福利的問題，以保障及支持每位足球員。本會建議於未來可以設立一個有效的制度、政策及程序，去提升足球員的健康及福祉，並草擬成立獨立的香港職業球員總會之計劃書，並設立工作小組商議其可行性及該總會之架構和運作，建議包括維持球員的醫療及意外保險於一個適當的水平，與及協助球員於退役後工作安排的計劃。預計可於 2019 年成立。

**17.18** 關於賽馬會香港足球總會足球訓練中心，2015 年，本會獲得政府正式批出一幅位於將軍澳為期十年的土地興建香港足球訓練中心，中心將興建 3 個草地球場及 3 個人造草地球場，2016 年 9 月，本會與政府簽訂土地牌照契約，興建工程已啟動進行，預計所有工程將於 2019 年初完成，中心預計最快可於 2019 年中全面運作。

**17.19** 最後，本會將於未來會增撥更多資源支持未來足運的發展和配合發展青訓的長遠目標以落實「五年策略計劃書」。同時，本會亦努力向政府爭取撥款並希望政府能在政策上和其他方面與本會作出相應的配合，使香港足球能持續地發展和得到健康的成長。

## 18. 答謝語

18.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括霍震霆會長、董事局及各委員會的成員、行政總裁薛基輔先生和秘書處長年辛勤工作、默默耕耘的各位職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

18.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

梁孔德

Mr. Brian H T LEUNG

香港足球總會主席

Chairman,

The Hong Kong Football Association

# 2017/18 週年報告

## 行政總裁報告

### 引言

本報告由行政總裁為 2017/18 球季而撰寫，其篇幅主要著眼於策略和管理事項，但也包括其他課題，例如香港代表隊的表現和足球訓練中心的發展進程。

### 戰略規劃和資金

新一份關於香港足球發展的五年策略計劃 - 《力爭上游》，旨在進一步營造和鞏固鳳凰計劃 (2011-2014) 的成果。該份計劃於 2014 年 11 月被呈交予香港特區政府的足球專責小組，其後特區政府同意在 2015 年 4 月至 2020 年 3 月期間，每年資助足總港幣二千五百萬元，為期五年，資金會用於直接實踐策略計劃的項目上。2017/18 為新資助計劃下的第三個年度。民政事務局給與的資金，大部分用作支付足總僱員的薪酬 (相仿於鳳凰計劃)，餘額用於支付法律服務費用，以及增加營銷和推廣費用，特別是用於香港超級聯賽和香港代表隊的推廣項目。

### 《力爭上游》中期檢討

該計劃包括一些關鍵里程碑和績效指標，由政府每六個月檢討一次，並由足球專責小組監察。根據撥款協議的規定，政府需要對策略和正在取得進展的項目進行中期檢討。該檢討由政府於 2017 年底開始進行，並於 2018 年 8 月 3 日向體育委員會提交了報告。

政府確定了一些取得良好進展的領域。包括：

- **管理和組織發展**：在以下方面進行了改進：任命更多獨立董事，加強誠信管理，增加人員配備資源，並獲得「亞洲足協會長草根足球發展獎」發展成員組別
- **足球發展**：政府確定了一些令人印象深刻的領域：基層和青年足球發展，女子足球以及室內五人足球。這些項目的參與都超越了預期目標。
- **足球課程**：足總編定香港足球課程，並不時作出更新、推廣，以及將課程的內容加入教練的培訓課程。
- **教練發展**：將課程納入教練教育大綱以及教練註冊系統被認為是良好的做法。
- **裁判員發展**：積極增加各級別合資格裁判員的數目，使裁判部的工作表現特別良好。
- **足球設施**：新落成的足球訓練中心，讓足總推行各項發展計劃及社區足球活動起了正面的作用。

在這些領域中，同事辛勤的工作表現被予以認同。

但是，還有一些令人關注的領域，政府希望看到更多進展。這些總結如下。

- 香港代表隊的表演**：香港隊在亞洲足協和國際足協的排名仍未達到目標。
  - 香港超級聯賽**：一些球隊仍未能達到註冊的要求，平均參與次數也未能達到目標。
  - 與持份者的溝通和聯繫**：報告發現，足總正在開展的工作，與公眾和相關利益者的看法存在不匹配。
  - 依賴公帑資助**：報告指出，贊助、廣告和出售轉播權所獲得的收入遠低於預期。
- 在五年策略計劃剩餘的兩年內，足總需要努力解決這些問題。與此同時，需要開始擬定 2020 年至 2025 年的策略計劃發展。

### 香港賽馬會 - 足球發展夥伴關係

政府收到的款項由香港賽馬會補充，2017/18 年度也是五年足球發展夥伴關係的第三年。該夥伴關係涵蓋七個主要資助計劃，包括

- 草根足球（暑假計劃）
- 青少年足球發展（地區培訓計劃/聯賽/邀請賽）
- 體育科學支援（聘任專業體能教練）
- 女子足球
- 室內五人足球
- 裁判發展
- 教練和專門知識的承傳（聘任兩名菁英發展教練）

所有計劃目前進行順利。很高興看到更多青少年參與足球運動，香港足球得到蓬勃的發展，以及有更多教練得到培訓，有更多裁判被招募和訓練。

從康樂及文化事務署得到的資源現已改為支援高水平足球培訓，香港代表隊參賽費用和行政開支。

總括來說，現時獲得的額外資助，使足總得以大幅度拓展其所提供的足球相關活動及計劃，並進一步增聘人手及提高專業水平。隨之而來是更大的問責和承擔。這份五年策略計劃和其實施是由特區政府於 2010 年成立的足球工作小組負責監督，並需要定期向特區政府和香港賽馬會提交執行報告。

### 將軍澳足球訓練中心

原本預計 2017 年 7 月可以使用的足球訓練中心，因建築工程的延誤，所以整個 2017/18 的球季都在關注工程的進度。2017 年 8 月的惡劣天氣，特別是強烈颱風阻礙工程的進度。足球訓練中心在 2017 年 3 月“基本上”完成，並進行了檢查測試。2018 年 8 月 3 日，期待已久有重大戰略意義的足球訓練中心已交付香港足總營運。該訓練中心包括三個天然草皮球場，三個人造草球場，一個五人球場以及球員更衣室、儲物室、辦公室、健身房、教室等

香港足球總會現已進入運作模式，該設施已被多個球會、香港隊、裁判以及教練班所使用。2018/19 年度將會全面開放給社區和公眾使用。

## 香港男子代表隊的表現

2019 年阿聯酋亞洲盃的資格賽於 2017 年 3 月開始；我們的目標是進入決賽周。命運給了我們一個相對困難的局面，同組包括朝鮮、黎巴嫩和馬來西亞。為比賽做好準備，我們在友誼賽贏了柬埔寨和新加坡。鑑於分組的局面，要取得資格是十分困難的，但我們的球隊始終保持競爭力，在北韓的比賽中取得勝利將會讓我們進入決賽周。在外圍賽中，我們團隊保持良好的競爭力，並顯示了不少改善之處。

2017 年 12 月，執教香港隊多年，十分受歡迎的主教練 金判坤，決定返回韓國。在此，我們衷心祝福他和感謝他對香港足球事業的貢獻。三月後，沒有重要的賽事，我們將會開始物色金教練的繼任者。2018 年 8 月在印度尼西亞舉行的亞運會，香港隊的 U23 已做好準備。

## 香港超級聯賽和亞冠聯賽

2017/18 香港超級聯賽球季是中銀人壽三年贊助的最後一個賽季（隨後再續約三年）。本賽季的冠軍球隊積分沒有和其他球隊太接近，傑志以三冠王的姿態贏了冠軍，可謂實至名歸。球迷更得到了會見世界盃巨星科蘭的對待。由於贏得了 2016/17 賽季，傑志獲取了 2018 年亞足聯冠軍聯賽的參賽資格，並成為香港代表首次在該項比賽中獲勝的球隊。

## 英超亞洲盃

對於我和香港數以萬計的球迷來說，2017/18 年的亮點之一是七月舉行的英超亞洲盃。許多人為了將這項第四次在香港舉辦，而且聲望甚高的活動，付出了不少努力。這次我們迎來了四支球隊，水晶宮、萊斯特城、利物浦和西布羅姆維奇。比賽週天氣逐漸好轉，在兩個比賽日，天氣和場地都十分好。當利物浦（最終獲勝者）演繹出“你永遠不會獨行”這激動人心的表現時，沒有人會忘記大球場內的紅海。就好像安菲爾德球場已搬遷到香港。除了觀看世界級球員外，此次活動還涉及許多重要的社區活動和教練教育輔導課程。非常感謝英超聯賽來港。

## 總結

2017/18 度是香港足總再次成功的一年，由於得到香港特區政府、香港賽馬會及國際足協額外撥款，活動和計劃得以進一步鞏固和擴展。在草根足球、青少年發展、高水平足球（學院和香港代表隊）、五人制足球、女子足球、教練教育和裁判發展方面正在開展出色的工作。

特別重要的是，儘管施工過程延遲，足球訓練中心現已落成。很高興看到該設施取得成果，不再僅僅是繪圖板上的計劃。新設施將大大推動社區足球和香港隊的訓練水平，特別感謝我們的兩個主要合作夥伴，政府和香港賽馬會。我們期待與他們合作，並使該設施取得成功。

至此，我想向所有曾經為香港足球發展作出貢獻的足球界人士致意。如果沒有董事會、足總員工、委員會成員、合作夥伴和贊助商、會員和球會、媒體、球員、教練、裁判、球迷和觀眾，以及其他人的大量團隊努力，便不可能達成目標。

行政總裁薛基輔

# 財務概要 Finance Summary

## 財務摘要 Financial Highlights

		2017/18 港幣千元 HK\$'000	2016/17 港幣千元 HK\$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	93,402	97,720	- 4.4%
總支出	Total Expenditure	92,240	93,817	- 1.7%
盈餘	Surplus	1,162	3,903	- 70.2%

### 收入

為進行更多足球活動項目，本會繼續積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、香港賽馬會慈善信託基金和其他贊助商申請撥款和資助，連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播等收入，令總收入達至 9,340 萬港元。如撇除以下特殊活動，本年度收入跟上年度大致相約。

2017/18 年度：一) 中銀香港社區足球發展基金淨收入 (註)；二) 舉辦英超亞洲盃之收入為 276 萬港元

2016/17 年度：舉辦 2017 年度東亞足球錦標賽第二圈賽事之收入為 670 萬港元

### 支出

在支出方面，本會繼續採取緊縮開支和量入為出的原則，令本年度支出稍微降低至 9,224 萬港元。

### 結果

結果，本會在二零一七/一八年度錄得 116 萬港元的盈餘，並已轉撥至一般儲備以確保本會擁有足夠的流動資金及財政資源應付現有及將來的營運需要。

#### (註) 中銀香港社區足球發展基金

本會於本年度獲中銀香港慈善基金捐贈 5 千萬港元，以成立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中。

### Income

In order to carry out more football activities, we have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, Hong Kong Jockey Club Charities Trust and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income etc, the total income of the Association has reached HK\$93.4 million, which is similar as last year if leaving aside the income from the below ad-hoc events.

2017/18: a) \$1 million contribution income from BOCHK Community Football Development Fund (Note); b) \$2.7 million income from organizing the Premier League Asia Trophy

2016/17: \$6.7 million income from organizing the EAFF E-1 Football Championship 2017 Round 2

### Expenditure

By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure was amounted to HK\$92.2 million which is slightly lowered than last year.

### Result

As a result, a surplus of HK\$1.2 million was recorded in 2017/18 which was transferred to general reserve to enable the Association has sufficient liquidity and financial resources to fund its current and future operations.

#### (Note) BOCHK Community Football Development Fund

During the year, a donation income of HK\$50 million was received from the BOCHK Charitable Foundation for establishing the "BOCHK Community Football Development Fund" in which the interest from investment will be used for the "BOCHK Community Football Partnership

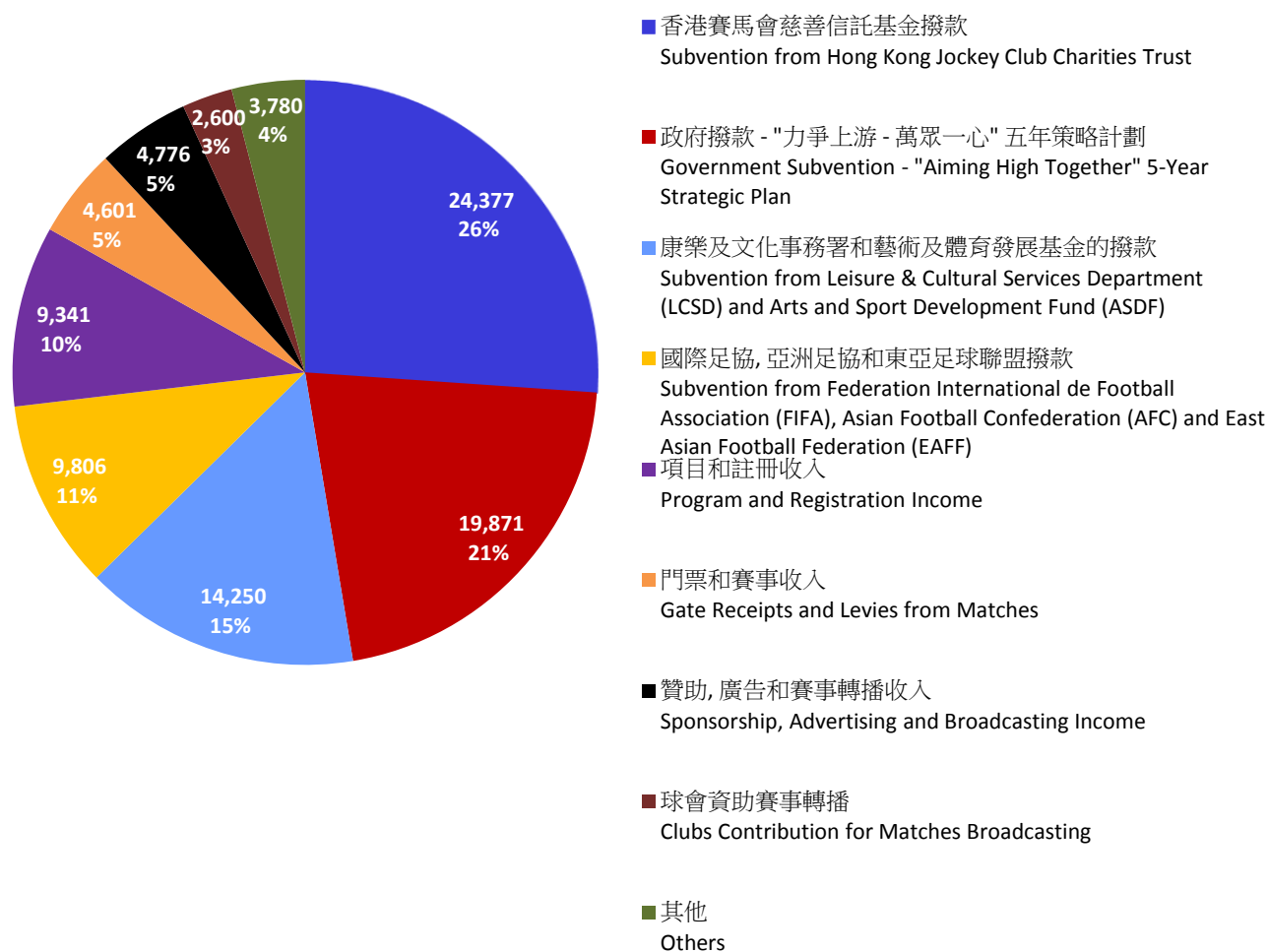
## 收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure

截至二零一八年六月三十日止財政年度

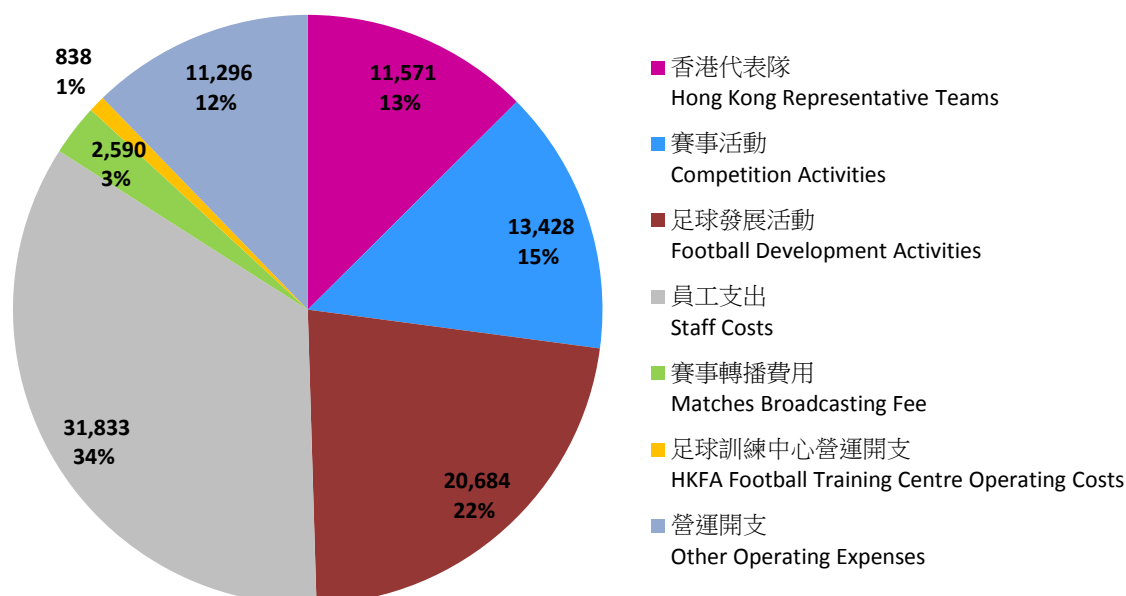
For the financial year ended 30 June 2018

(港幣千元 / HK\$'000)

### 收入 Income



### 支出 Expenditure



# 香港足球總會

## 企業管治概述

### 原則

香港足球總會 (足總) 乃根據香港法例《公司條例》 (第 622 章) 而成立的擔保有限公司，致力持守良好企業管治的原則。持份者期望的是最高水平之表現、行為和問責。

### 董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由香港足球總會根據其選舉規章在同人大會中選出。成員一概不受薪。

### 董事局的職責

董事局負責開展足總的目標，管理和監控足總的運作。董事局定期及在有需要時召開會議。在 2017/18 年度，足總召開了 6 次董事會會議。

### 委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援其管治及監察各重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。以下列出 2017/18 年度的委員會：

- 審計委員會
- 上訴委員會
- 競賽委員會
- 紀律委員會
- 選舉委員會
- 財務及策略委員會
- 法律事務委員會
- 市務及傳訊委員會
- 醫藥委員會
- 會員委員會
- 球員合約糾紛決議庭
- 組織及發展委員會
- 裁判委員會
- 技術及競技委員會

## **內部監控及風險管理**

內部監控和風險管理是由審計委員會監察，以協助董事會履行其確保有效的內部監控和法規遵從制度的責任。足總亦委任了專業事務所，為機構作風險評估，檢視並提出改進內部監控的建議。此機制旨在為各流程及服務之提供予以合理的保證，符合有關規條和政策並得到有效執行。

## **賬目及審計**

足總的賬目經財務小組及審計委員會確認，再由董事局批核。該賬目是交由指定核數師審核，而核數師是在週年的同人大會中作出聘任。足總在這年度（即截至 2018 年 6 月 30 日止）之經審核的財務報表之摘要亦已刊載在此年報的另一章節內。

## **員工薪酬**

組織及發展委員會獲董事局授權就與薪酬相關的政策，包括年度薪酬調整、薪酬架構及其他聘用條件等提出建議。

## **利益申報**

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。