

2018-2019 年度報告



香港足球總會有限公司

THE HONG KONG FOOTBALL ASSOCIATION LTD.

內容

主席報告	3
董事局的組成和委任	4
會務、外訪、交流與合作活動	4
特區政府的支持	7
《力爭上游 - 萬眾一心》五年策略計劃進展報告	8
賽馬會香港足球總會足球訓練中心	8
香港代表隊	8
女子足球	11
裁判	16
紀律	23
醫療	24
賽事	26
五人足球	29
青訓發展	35
教練、行政及運動科學人員培訓	41
市場推廣及對外關係	48
未來方向	56
答謝語	62
財務概要	64
企業管治概述	65
原則	65
董事局的職責	65
委員會	65
內部監控及風險管理	65
賬目及審計	65
員工薪酬	66
利益申報	66

主席報告

1. 前言

1.1 作為對發展本地足運的一份使命和承諾，本會於今個季度繼續積極推動本地足運的發展，投放更多資源及提供更完善的訓練與各級代表隊，並加強發展青訓和基層足球推廣的工作，為未來培訓出更多優秀的接班人，為香港創造一個良好的足球發展環境。

1.2 季內，本會積極於青年培訓方面尋求進步，特別加強針對男孩和女孩的黃金時期(6 歲以下至 12 歲以下)的培訓計劃，而近年的重點項目由香港賽馬會慈善信託基金捐助的賽馬會青少年足球發展計劃，該計劃於 2018 年吸引了超過一萬人參與，活動包括具趣味、為期五星期的訓練課程，與及提供機會讓學員首次體驗足球比賽等；同時，本會繼續獲得和富社會企業的贊助，得以持續發展女子足球，培育新一代的年青足球員，為未來的亞洲足球提供人材。此外，在社區推廣方面，季內透過本會的社區外展計劃，已服務過超過 5000 名小學及中學生。

1.3 香港各級代表隊在季內於各項國際賽事的傑出表現，確實令各球圈人士及球迷感到鼓舞和欣喜，在剛過去的 EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事，代表隊憑藉較佳入球數字壓倒同分的勁旅朝鮮，以首名資格出線，繼 2010 年後再次躋身東亞足球錦標賽決賽週，將與中國、日本及韓國一較高下，爭逐錦標，代表隊的突出表現，球員充滿鬥志及拼勁的踢法獲得傳媒及球迷的一致好評；而亞運隊於 2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會男子足球比賽亦晉身最後 16 強，球隊的出色表現同樣獲得港內外好評；他們在省港盃次回合賽事，再度展現出頑強鬥志，最終以四球淨勝省隊，收復首回合失地，成功衛冕錦標，在整場比賽的過程中，都體現到港隊與支持他們的球迷融為一體，共同發揮齊心和團結的精神，這足以證明本地足球運動可作為凝聚社會各界同心的重要橋樑；此外，他們在作客澳門擊敗主隊，蟬聯七屆港澳埠際賽冠軍。至於女子足球代表隊及五人足球代表隊都取得顯著進步，前者躋身 2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會女子足球比賽最後八強及晉身 2020 東京奧運女子足球亞洲區外圍賽第二圈賽事，而後者的 20 歲以下代表隊亦取得 2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃決賽週的參賽資格。

1.4 本會在投放資源於青訓發展的同時，亦積極培訓本地教練及裁判員人才，季內，本會喜見新增設的「中銀香港草根足球策劃課程」已落實推行，課程設計多元化，學習過程靈活輕鬆，為有志投身教練工作人士提供基礎知識，從而擴大香港草根足球教練人口，加強發展基層足球推廣的工作，課程反應熱烈，學員口碑良好；而在裁判方面，本會持續舉辦各級別的裁判員培訓課程及活動，積極發展及培育香港裁判員，近年來亦收到成效，季內，本會喜見廖國文、羅銘亮及羅碧芝三名本地裁判員在執法國際賽事中因表現優異而獲得亞洲足協認同，被委以重任執法更高水平的國際賽事。本會深信，只要能持之以恆地去推行及完善各培訓計劃，在不久的將來，將可看見一班對足球運動充滿熱誠及擁有現代專業足球知識的教練和裁判員一起為本地足運而努力。

1.5 本季球賽競爭相當激烈，參賽的十支超級聯賽球隊實力接近，地區球隊和富大埔表現出色，異軍突起，勇奪「中銀人壽香港超級聯賽」冠軍，成為首支地區球隊取得超級聯賽錦標，亦是繼元朗於 1962/1963 年度球季取得頂級聯賽冠軍後，成為第二支地區球隊取得頂級聯賽冠軍，同時亦打破近十多年由南華、傑志和東方等強隊壟斷聯賽的局面，而老牌球會傑志仍保持強者本色，成為本季銀牌、社區盃及足總盃三料冠軍，至於理文則在菁英盃摘冠，奪得球會成立兩年來首個錦標。此外，繼 2010 年後再次征戰亞協盃的和富大埔及今屆轉戰亞協盃的傑志分別於賽事中擊敗兩支朝鮮勁旅黎明 SC 及 4.25 SC，更令各球迷驚喜。而闊別頂級聯賽一段日子的本地老牌球會愉園，今季取得甲組聯賽冠軍，於下屆升上港超聯，成為來屆港超聯的新亮點。另外，本季有多支球隊為年輕球員提供表現自我的平台，令到本季賽事湧現出大量新秀，他們表現出色，技術日趨成熟，而且有大將的風範，在球場上更能獨當一面，這證明了本會在年前提出加強青訓和基層足球推廣的工作，今天收到了理想成效。

1.6 由香港賽馬會慈善信託基金捐助興建，本會負責營運，位於將軍澳的賽馬會香港足球總會足球訓練中心於今季開幕，並正式投入服務，為本會提供新的足球活動場地，可作為香港代表隊之訓練基地、本地教練和裁判之培訓場地，中心內的設施亦包括三個標準天然草足球場、三

個標準仿真草足球場及一個標準五人足球場等。而當中的仿真草足球場會設有公眾使用時段，接受市民申請租用。

1.7 本人作為足總主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。而本人的足總主席任期亦於今個球季結束後屆滿，本人衷心感謝會長霍震霆、董事局及各委員會的成員、行政總裁和秘書處與及各職員、各屬會、各球圈人士、球迷、香港特別行政區各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及所有合作伙伴及贊助商，在過去的 12 年任期對本人的鼎力支持和配合。

2. 委任

2.1 在過去的一季裏，本會的會長、董事、行政總裁、總監、委員會成員、小組成員、競賽部、裁判部和導師等均以被獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、球會牌照、裁判、財務、審計、上訴、技術及發展、競賽及組織、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展等多個範疇。

2.2 以下為部份被獲委任之職務

被 獲 委 任 人	在 本 會 之 職 務	被 獲 委 任 之 職 務
霍震霆	會長	國際足協奧運會足球項目籌備委員 亞洲足協執行委員會增選成員
康寶駒	與球會有聯繫之董事	東亞足球聯盟副會長 東亞足球聯盟執行委員會成員 東亞足球聯盟財務委員會成員 亞洲足協財務常務委員會成員
霍啟山	與球會無聯繫之董事	亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會副會長 東亞足球聯盟組織委員會成員 亞洲足協執行委員會成員
郭家明	策略小組成員	亞洲足協技術常務委員會成員 東亞足球聯盟技術及發展委員會主席
Andrew John Hunter		亞洲足協審計常務委員會成員
范佩蘭	法律事務委員會成員	亞洲足協司法委員會上訴委員會成員
薛基輔	行政總裁	亞洲足協協會委員會成員
溫達倫	行政總裁	亞洲足協球會牌照專責小組成員
劉綽姿	競賽部主管	東亞足球聯盟競賽及組織委員會成員 亞洲足協女子足球委員會成員
張炎有	裁判總監	亞洲足協裁判常務委員會成員 東亞足球聯盟裁判委員會成員

3. 會務、外訪、交流與合作活動

3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2018 年	
7 月	通過 2018/2019 香港足球總會裝備章則 成立專責小組研究有關本地足球博彩合法化的事宜，董事何君堯、康寶駒、梁芷珊、王威信及邱浩波加入該小組進行相關之工作，而何君堯擔任該小組的召集人 就本會現行之憲章關於爭議及仲裁條文進行審議 亞洲足協審計師建議本會通過招標程序委任外部審計師

	通過 2018/2019 香港足球總會紀律章程
	亞洲足協委派 Ali Targholizadeh 及 Abdul Aziz Kifah 來港就「亞洲足協評估五人足球發展計劃」為香港五人足球發展作諮詢、考察及評估，並給與意見
	本會主席梁孔德和機構管治總監胡子慶出席立法會討論由民政事務局向本會發出之中期審查報告
	本會總幹事袁文川代表本會出席在蒙古烏蘭巴托舉行的「FIFA Forward Development Programme Workshop」
8 月	召開董事會特別大會
	賽馬會香港足球總會足球訓練中心獲政府發出入伙紙
	為香港 15 歲以下青年代表隊前赴冰島進行集訓及比賽於出發前在香港灣仔伊利沙伯體育館舉行「冰島足球」青年交流團授旗儀式
	與中銀集團人壽保險有限公司簽署一份為期三年的新合約，繼續冠名贊助香港超級聯賽
9 月	本會董事康寶駒代表本會出席在蒙古烏蘭巴托舉行的「東亞足球協會第 57 次執行委員會會議」
	成立策略專責小組，負責處理下一階段的撥款資助申請，當中包括民政事務局未來五年(2020-2025)的資助、香港賽馬會慈善信託基金未來五年(2020-2025)的資助、康樂及文化事務署年度資助、國際足協未來四年的資助及亞洲足協年度資助，專責小組成員包括本會主席梁孔德、董事王威信及霍啟山
	本會會員委員會討論增加有表決權會員及會員的新架構，同時接納永高體育會有限公司及和富社會企業成為本會無表決權會員
	麥敬年及王琬琪獲委任為賽馬會香港足球總會足球訓練中心有限公司董事局新成員
	修訂球員註冊同意書，註冊球員同意本會使用其所提交之個人資料將用於有關本會之日常運作的目的，本會網站、社交媒體、本會授權的足球遊戲與及相關之印刷和宣傳品
	建議球隊外遊(出外集訓或比賽)必須在離港前不少於 21 天向本會申請，以便有足夠時間獲取國際足協/亞洲足協的批准
	商討與西班牙職業足球聯盟建立潛在合作伙伴的可行性
	本會行政總裁薛基輔離職
10 月	委任足球發展總監溫達倫為本會署理行政總裁，為期六個月
	克羅地亞足球協會會長達沃蘇加訪港，期間進場觀賞港超聯，並以特邀嘉賓身分出席本會會員午餐會，進行演說，同時亦代表克羅地亞足球協會與本會簽署合作伙伴備忘錄
	本會董事康寶駒代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「東亞足球協會第 58 次執行委員會會議」
	本會董事康寶駒、梁芷珊及總幹事袁文川出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協第 28 次會員大會 2018」
11 月	梁芷珊辭去本會董事之職位
	亞洲足協確認本會將在香港舉辦「2019 亞洲足協年度頒獎」
	收到專業運動監察機構 Sportsradar 三份報告指出懷疑比賽操控事件涉及同一支球隊，事件已提交廉政公署跟進，並向涉事球會發出警告
	建議利用即將召開的週年大會/特別大會組織會員活動
	議決提名本會董事貝鈞奇及王威信代表本會出席 2018-2019 至 2021-2022 年度中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之週年大會及其他會議，同時，本會提名霍震霆競選連任該委員會會長之職位
	富力(香港)有限公司向本會提出申請成為有表決權會員
	國際足協派員到訪本會，而本會亦向國際足協提交有關撥款資助賽馬會香港足球總會足球訓練中心營運開支的請求
	本會主席梁孔德及評審小組主席叢川普向今個賽季十間香港超級聯賽球會頒發球會牌照證書，以祝賀他們符合申請牌照所需標準
12 月	推薦東方龍獅主教練陳婉婷參與國際足協舉辦的教練指導計劃
2019 年	

1 月	籌劃本會五年策略計劃(2020-2025)及賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃(2020-2025)將分別向民政事務局足球專責小組及香港賽馬會慈善信託基金作推介
	本會董事康寶駒代表本會出席在阿聯酋阿布扎比舉行的東亞足球協會第 59 次執行委員會會議
	成立選舉委員會及選舉上訴委員會
	確認本會球會牌照政策，當中包括釐訂本會球會牌照初審小組的職權範圍與及該小組和本會球會牌照上訴小組的延期委任等事宜
	亞洲足協派員到訪本會，期間為球會牌照合規性進行審核，並為其達標情況進行審核
2 月	本會總幹事袁文川代表本會出席在土耳其伊斯坦堡舉行的「FIFA Executive Football Summit」
	本會署理行政總裁溫達倫應邀出席第六屆匡智盃足球比賽，並擔任頒獎嘉賓，向各得獎隊伍頒發賽事獎盃
	本會球會牌照行政部的林灝恩和吳靄婷代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協球會牌照週年研討會」
3 月	賽馬會香港足球總會足球訓練中心全面運作，中心內的三個仿真草足球場設有公眾使用時段，已亦正式公開接受市民申請租用
	容樹恒醫生代表本會出席在中國成都舉行的「2019 年第六屆亞足聯醫學大會暨 2019 年第二屆亞足聯醫學獎」
	本會總幹事袁文川及機構管治總監胡子慶代表本會出席在中國澳門舉行的「FIFA Forward Development Programme Workshop 2019」
	本會為「2019 年第二屆粵港澳大灣區青年足球交流活動」的其中一個主辦單位，並向特區政府申請撥款資助
	本會選舉委員會召開首次會議
	建議在即將召開的週年同人大會邀請嘉賓進行專題演講
	召開週年同人大會
	亞洲足協委派代表到港為 2019 年 12 月在香港舉行的「2019 亞洲足協年度頒獎」進行首次場地及酒店視察
4 月	委任溫達倫為本會行政總裁
	本會董事康寶駒代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「東亞足球協會第 60 次執行委員會會議」
	本會董事康寶駒、霍啟山及總幹事袁文川代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「東亞足球協會第 3 次特別大會」
	本會會長霍震霆、董事霍啟山及總幹事袁文川代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協第 29 次會員大會 2019」，霍啟山成功當選為亞洲足協執行委員會委員，任期為四年(2019-2023)，亞洲足協執行委員會為亞洲足球比賽及發展有關事務的最高決策和管理機構
	與亞洲足協主辦，並由歐洲足協協助舉辦的「2019 年場地安全及保安管理講座」於香港舉行，超過 45 名參加者出席，當中包括康樂及文化事務署、警方代表及相關之安保人士，透過是次的講座，將可大大提升香港舉辦足球賽事的場地安全及保安管理水平
	中華台北足球協會到訪本會，期間與本會教練培訓部、裁判部、技術發展部等分享和交流意見，雙方同意簽署諒解備忘錄，合約為期兩年，以加強雙方未來在足球發展的合作關係
	亞洲足協委派代表到港為 2019 年 12 月在香港舉行的「2019 亞洲足協年度頒獎」進行第二次場地視察
	建議成立工作小組，負責籌劃本會五年策略計劃(2020-2025)的事宜
5 月	舉行週年晚宴
	貝鈞奇辭去本會董事之職位
	批准香港華人足球聯會舉辦 2019 年度華人青年夏令足球聯賽
	委任王一建為本會球會牌照初審小組的新成員
	邀請及提名註冊醫生羅英勤和註冊物理治療師容啟兒加入本會醫藥委員會成為該委

	員會的新成員
	接納元朗區體育會成為本會無表決權會員
	凱景體育會有限公司向本會提出申請成為有表決權會員
	本會董事會支持由香港天津青年會和中國香港體育協會暨奧林匹克委員會合辦的2019「青春高飛」津港足球交流團項目
	通過 2019/2020 香港足球總會紀律章程及 2019/2020 香港足球總會裝備章則
6 月	本會會長霍震霆及總幹事袁文川代表本會出席在法國巴黎舉行的「亞洲足協特別大會 2019」
	本會會長霍震霆、董事霍啟山及總幹事袁文川代表本會出席在法國巴黎舉行的「國際足協第 69 次會員大會」
	本會總幹事袁文川及女子足球經理黃若玲代表本會出席在法國巴黎舉行的「國際足協女子足球大會」
	召開會員特別大會(董事會選舉)，成功選出了六位董事會成員，包括會長、主席、兩位與球會有聯繫之董事及兩位與球會無聯繫之董事加入本會的董事會

3.2 此外，本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目與及亞洲足協「AFC Financial Assistance」項目等。

3.3 對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與及表現評估系統等事項。同時亦向本會員工派發已修訂之最新版員工行為守則手冊。

4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
賽馬會青少年足球發展計劃——暑期推廣 2018 及訓練計劃 2018-2019	
2018/2019 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃足總盾	
2018/2019 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	
2018/2019 年度賽馬會五人足球聯賽甲組、乙組及足總盃	
2018/2019 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	
賽馬會國際青年足球邀請賽 2019 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2019	民政事務局資助
賽馬會青少年足球發展計劃——暑期推廣 2019	
NIKE 香港五人足球賽 2019	
2018/2019 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	教育局協辦
2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港學界體育聯會為支持機構
2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	
2018-2019 年度足動全城女子七人賽(小學組及中學組)	

今個球季由其他政府機件所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
五年足球發展策略方案《力爭上游——萬眾一心》	由民政事務局提供約每年 1800 萬港元資助

4.2 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議，除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外，亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時，署方亦會派出代表參與本會的小組會議，共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外，本會在收集各球會對場地方面的意見後，向署方作出反映，並要求署方作出跟進，而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。

4.3 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係，讓政府對本會增加信任，而署方對本會的撥款亦較去年提高，以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動，本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。同時，本會亦感謝署方在本會於季內所舉行之大型國際賽事期間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

4.4 季內，本會與民政事務局的足球專責小組保持緊密聯繫和良好的合作關係，並定期舉行會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與小組討論，表達意見，並提出建議；同時，本會亦向小組遞交多份詳細報告，並獲得小組給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中；另外，本會亦就賽馬會香港足球總會足球訓練中心之興建進度，向小組提交報告，爭取小組支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，小組對會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的五年足球發展策略方案之表現亦感到滿意，而本會於季內亦獲批出撥款，以支援實施該項計劃。本會在此感謝民政事務局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

4.5 此外，本會和其他官方機構如教育局、學校體育推廣小組等的合作關係仍然保持緊密。

4.6 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括：委任專員負責處理足球廉潔相關項目、採用專業運動監察機構 Sportsradar 的賽事監察服務、於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害、與國際足協及亞洲足協反貪小組合作、提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組，並與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續與亞洲足協誠信小組及專業運動監察機構 Sportsradar 合作，引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

5. 《力爭上游—萬眾一心》五年策略計劃進展報告

5.1 請參照本會行政總裁有關「《力爭上游—萬眾一心》五年策略計劃」之詳細報告。

6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心

6.1 請參照本會行政總裁有關「賽馬會香港足球總會足球訓練中心」之詳細報告。

7. 香港代表隊

7.1 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會本季投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和具策略性的訓練制度，為球員提供體能和技術教育，同時亦給予他們在傷患療養等各方面得到充份的照顧。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，拓闊視野，並為未來的比賽作好準備。此外，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

海外集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
代表隊	安排於 2018 年 10 月的國際賽期間進行兩場國際友誼賽，當中包括主場對泰國與及作客對印尼	備戰 2018 年 11 月在中華台北舉行的 EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事，爭取小組首名出線，晉身決賽週
	安排於 2019 年 6 月的國際賽期間在主場與中華台北進行國際友誼賽	備戰 2019 年 9 月展開的 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事
23 歲以下代表隊	2018 年 7 月前赴在泰國曼谷進行集訓，並在當地與泰國 23 歲以下及 19 歲以下代表隊進行兩場友誼賽； 2018 年 8 月前赴中國廣東進行集訓	備戰 2018 年 8 月在印尼雅加達舉行的 2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會男子足球比賽，爭取分組賽出線，晉身 16 強
15 歲以下青年代表隊	2018 年 8 月前赴冰島進行交流，並在當地與中國北京 15 歲以下青少年隊進行聯合集訓、文化交流與及兩場友誼賽(負冰島 0:7，勝北京 3:0)。此交流計劃為本會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃	擴闊視野、學習歐陸式踢法
	2018 年 9 月前赴澳洲悉尼進行聯合集訓，並在當地與新南威爾士州(澳洲第五級別聯賽)一支球隊進行一場友誼賽	備戰 2019 國際青年邀請賽及亞足聯 U16 錦標賽外圍賽

7.2 在過去的一個球季，各支代表隊於季內共進行了多場賽事，表現和成績都令人感到振奮和鼓舞。為備戰 EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事，代表隊先後與泰國和印尼進行熱身賽，藉此檢閱實力，為賽事作好準備，並於 2018 年 11 月在中華台北完成該賽事，在整個賽事中，代表隊表現出色，發揮水準，取得兩勝一和的成績，以較佳得球壓倒同分的朝鮮勇奪該賽事冠軍，繼 2010 年後再次取得晉身決賽週的參賽資格；此外，為備戰 2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會男子足球比賽賽事，23 歲以下代表隊在泰國曼谷及中國廣東進行集訓後，大軍隨即踏上征途前赴印尼雅加達參加該賽事，球隊於分組賽取得兩勝一和一負的成績，在小组排名第三，以所有小組賽事中取得較多積分而晉身最後 16 強，球隊雖然在 16 強的賽事以 0:3 不敵烏茲別克，未能再進一步，但球員在整個賽事中表現積極投入，態度認真，紀律良好，他們的技術和體能均有明顯的進步，球隊的實力亦明顯較以往提升，而他們在今屆的省港盃賽事中，雖然在首回合作客落敗，惟在次回合主場賽事中再次發揮出水準和團隊精神，憑藉球員的努力拚搏和頑強的鬥心與及永不言敗的精神，終於在球迷的鼓勵和支持下，激發起高昂的士氣，以 4:0 大勝省隊，反敗為勝，成功衛冕今屆省港盃，他們的拚搏精神，除了贏得全場球迷的擁護外，亦獲得正面之評價和外間的認同及讚賞，另外，他們亦在今屆港澳埠際賽擊敗澳門，蟬聯七屆冠軍。

各級代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
代表隊	2018 年 10 月 香港	國際足球友誼賽	負泰國 0:1

	2018 年 10 月 印尼西爪哇	國際足球友誼賽	和印尼 1:1
	2018 年 11 月 中華台北	EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019 第二圈	兩勝一和 小組冠軍 晉身決賽週
	2019 年 6 月 香港	國際足球友誼賽	負中華台北 0:2
23 歲以下代表隊	2018 年 8 月 印尼雅加達	2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會男子足球比賽	兩勝一和兩負 晉身最後 16 強
	2018 年 10 月 中國澳門	第 74 屆港澳足球埠際賽	勝澳門 6:1 蟬聯冠軍
	2019 年 1 月 主客制兩回合	第 41 屆省港盃	一勝一負 兩回合總成績勝 5:2 取得冠軍
	2019 年 3 月 蒙古烏蘭巴托	2020 亞洲足協 23 歲以下足球錦標賽外圍賽	一勝一和一負 小組第三名未能晉身決賽週
20 歲以下青年代表隊 (以「香港飛龍」之名稱參賽)	2019 年 5 月 香港	2019 香港足球會 Citi 七人足球賽	四負 主賽碟賽 8 強
19 歲以下青年代表隊	2019 年 11 月		
18 歲以下青年代表隊	2018 年 11 月 日本鳥取縣	第二屆鳥取亞洲國際青年足球節	兩負 第三名
	2019 年 4 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2019	一勝一和一負 第三名
17 歲以下青年代表隊	2018 年 8 月 香港	第二屆賽馬會青少年足球精英匯 2018	友誼賽：負曼聯青訓學院 16 歲以下青年隊 1:6； 四角賽：法定時間與廣東 17 歲以下青年隊賽和 1:1，互射點球以 3:4 不敵對手； 季軍戰：勝香港地區精英隊 2:0 奪得賽事的季軍
15 歲以下青年代表隊	2018 年 7 月 中國北京	2018 東亞足球聯盟 15 歲以下錦標賽	三勝兩負
	2018 年 8 月 中國南京	2018 年第八屆兩岸暨港澳青少年足球邀請賽	一勝兩負 第五名
	2019 年 4 月 香港	賽馬會國際青年足球邀請賽 2019	一勝一負
14 歲以下青年代表隊	2018 年 10 月 中國澳門	港澳青年埠際賽	勝澳門 4:1 冠軍

13 歲以下青少年代表隊	2018 年 9 月 中國澳門	2018 粵港澳青少年足球交流活動	兩負 第三名
12 歲以下青少年代表隊	2018 年 9 月 中國澳門	2018 粵港澳青少年足球交流活動	兩勝 冠軍
11 歲以下青少年代表隊	2018 年 7 月 中國長沙	2018 長沙 11 歲以下足球錦標賽	第 9 名
10 歲以下發展隊	2018 年 10 月至 2019 年 6 月 香港	香港足球總會草根足球部 – 香港足球總會幼苗足球比賽 2018/2019	參加男子 12 歲以下黃金年齡組別的比賽，取得賽事第三級別的季軍

7.3 其他事項

7.3.1 2018 年 9 月，本會委任加利韋特出任香港足球代表隊及 23 歲以下代表隊主教練。

7.3.2 2018 年 12 月，本會接納香港足球代表隊主教練加利韋特的請辭。

7.3.3 2019 年 4 月，本會委任麥柏倫出任香港足球代表隊主教練。

8. 女子足球

8.1 本會自 2011 年推行「鳳凰計劃」，在女子足球運動發展上投放了不少資源，除增加常規訓練外，亦經常到海外參與不同賽事。今季，本會繼續投放充足資源給與發展女子足球運動，同時亦設計及制定一套長遠的策略，以配合女子足球運動未來之發展，從而提升競技之水平。

8.2 在過去的一季，各級女子代表隊都獲得提供適當的本地或海外集訓的機會，並參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，與不同國家和地區競逐錦標，與不同實力的對手較量，切磋球技，獲益良多。

8.2.1 海外集訓

	集訓日期及地點	集 訓 內 容	集 訓 目 標
女子代表隊	2018 年 7 月至 8 月 中華台北高雄	集訓期間進行兩場友賽，成績一勝一負	備戰「2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會女子足球比賽」
18 歲以下女子青年代表隊	2018 年 8 月 越南河內	集訓期間進行四場友賽，成績一勝一和兩負	備戰「2019 亞洲足協 19 歲以下女子足球錦標賽第一圈外圍賽」
15 歲以下女子青年代表隊	2018 年 8 月 越南河內	集訓期間進行四場友賽，成績兩勝兩負	備戰「2019 亞洲足協 16 歲以下女子足球錦標賽第一圈外圍賽」
12 歲以下女子青年代表隊	2018 年 7 月 新加坡	除訓練外，亦進行四場友賽和探訪當地的女子青少年，並與她們進行交流	讓參與交流團的球員透過交流活動學會與人溝通、提升解難能力、領導才能、與人協作及自我管理各種能力等

8.2.2 各級女子代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
女子代表隊	2018 年 8 月 中華台北高雄	國際友誼賽	負中華台北女子隊 1:3
	2018 年 8 月 印尼雅加達巨港	2018 雅加達巨港第 18 屆亞洲運動會女子足球比賽	一勝三負 晉身最後八強

			第八名
	2018 年 11 月 泰國春武里府	2020 東京奧運女子足球亞洲 區外圍賽第一圈	一勝一和 小組第二名 晉身外圍賽第二 圈
	2018 年 11 月至 12 月 關島	EAFF E-1 東亞女子足球錦標 賽 2019 第二圈	一勝兩負 第三名
	2019 年 1 月 中國廣東	第四屆女子省港盃	負廣東女子隊 2:6
	2019 年 1 月 香港	女子省港友誼賽	和廣東女子隊 2:2
	2019 年 1 月 香港	國際友誼賽	負印度女子隊 0:3 及 0:1
	2019 年 3 月 香港	國際友誼賽	和中華台北女子 隊 1:1
	2019 年 4 月 烏茲別克塔什干	2020 東京奧運女子足球亞洲 區外圍賽第二圈	一和兩負 小組第四名
18 歲以下女子青年代 表隊	2018 年 10 月 黎巴嫩	2019 亞洲足協 19 歲以下女 子足球錦標賽第一圈外圍賽	三負 小組第四名
	2019 年 3 月 香港	賽馬會女子國際青年足球邀 請賽 2019	兩勝一和 亞軍
15 歲以下女子青年代 表隊	2018 年 9 月 蒙古烏蘭巴托	2019 亞洲足協 16 歲以下女 子足球錦標賽第一圈外圍賽	兩勝兩負 小組第三名
	2018 年 11 月 中國廣州	2018 年第 22 屆穗港深女子 足球邀請賽	一勝一負 第三名
	2019 年 5 月 中國廣州	第二屆全國青年運動會(足球 項目體校組 11 人制女子 14 歲組)	小組兩勝一負， 晉身八強；八強 淘汰賽擊敗大連 晉身四強；四強 淘汰賽以互射點 球不敵成都；季 軍戰受挫於武 漢，最終取得賽 事殿軍
12 歲以下女子青年代 表隊	2018 年 10 月 至 2019 年 6 月 香港	香港足球總會草根足球部 - 香港足球總會幼苗足球比賽 2018/2019	參加男子 12 歲以 下黃金年齡組別 的比賽，取得賽 事第三級別的第 七名
香港足球總會女子 10 歲以下發展隊	2018 年 10 月 至 2019 年 6 月 香港	香港足球總會草根足球部 - 香港足球總會幼苗足球比賽 2018/2019	參加男子 10 歲以 下黃金年齡組別 的比賽，取得賽 事第三級別的第 八名

8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。

賽 事	冠 軍 隊 伍	獎 項
2018/2019 年度賽馬會 女子聯賽	(甲組) 愉園	宋麗雯(愉園)以 23 球奪得女子甲組聯 賽神射手

	(乙組) 標準盛豐大聯盟	陳子晴(晉峰)以 9 球奪得女子乙組聯賽神射手
2018/2019 年度賽馬會女子聯賽足總盃	傑志	Andrea Fraser(傑志)獲得賽事的最佳球員獎
2018/2019 年度賽馬會女子青少年聯賽	公民	陳頌文(公民) 以 20 球奪得女子青少年聯賽神射手
2018/2019 年度賽馬會女子青少年聯賽足總盃	公民	陳頌文(公民)獲得賽事的最佳球員獎
2018 賽馬會女子青少年社區盃	車路士足球學校(香港) 女子青少年隊	車路士足球學校(香港)女子青少年隊以 3:0 擊敗九龍木球會女子青少年隊

8.4 女子足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容	參 與 人 數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2018(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的訓練課程以及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。	由林衍廷及韋婉婷擔任青少年足球推廣大使，到訪中、小學校協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與參加者一起分享感受； 10 課足球訓練課程 - 基本足球知識及技術課程； 兩個分區小型比賽日	港九新界 8 個分區合共 1022 名女青少年參加
賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練計劃 2018-2019(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	增加女子青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	4 堂甄選練習； 30 節訓練； 兩階段地域足球比賽； 學員有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽	港九新界五個分區共 14 支年齡分別為 18 歲、14 歲及 11 歲以下之球隊合共 271 名女子球員
校園女子足球推廣計劃(由和富社會企業贊助)	將女子足球運動推廣至全港各中小學校	學校探訪：本年度仍以「健康與體適能」作學校探訪主題，透過足球活動，介紹運動與健康及體適能的關係，並派發小禮物以鼓勵同學多參與運動。探訪內容包括：問答遊戲、足球示範、趣味遊戲或友誼賽等。	超過 2300 名女學生參加
		成立女足校隊支援計劃：為鼓勵更多學校設	

		立女足校隊，本會首次成立該項計劃，首 10 間合資格之新成立小學校隊並參加由學體會舉辦之學界賽或本會舉辦之七人賽及新秀賽，將得到的支援包括：優先參加所有計劃內的賽事及工作坊；每間學校獲贈足球 10 個；每間小學獲贈 15 套球衣(包括衫褲襪)；優先安排到校探訪；代轉介合資格之教練任教球隊(由校方支付教練費)；協助校方解決成立校隊之困難(由本會提供顧問)；成為本會女足網絡學校成員，優先參與由本會舉辦任何有關女足之活動，如足球節及足球挑戰賽等活動。	
		球員分享：邀請就讀各大專院校之現役港隊或球會球員，分享其生涯規劃。	
		學界足球前哨戰：為學校舉行半天模擬比賽，讓球員感受比賽氣氛，及備戰學界女子足球賽事。	小學組(五人賽)：12 隊合共 100 名女學生；中學組(七人賽)：8 隊合共 100 名女學生
		舉辦學界女子足球新秀賽：小學組(三人賽)：參賽者為小一至小三球員；中學組(五人賽)：參賽者為中一至中二球員。	小學組(小一至小三)：12 隊合共 62 名女學生； 中學組(中一至中二)：8 隊合共 75 名女學生
		舉辦和富女子七人賽：共接受 16 隊中學及 16 隊小學報名，預計在學界賽事結束後舉行，以提供學校更多比賽機會，為來年學界賽事作出準備。	小學組：16 隊合共 220 名女學生；中學組：16 隊合共 215 名女學生
		女子足球節：提供不同足球趣味遊戲及小型比賽，十分適合初接觸足球之女孩子參與。	

		女子足球領袖計劃：計劃內容包括學習籌辦足球賽事、足球訓練之簡單教學理念、簡易足球裁判教學等。旨在為學校培訓更多女子足球領袖，並協助校方舉辦足球活動。	
亞洲足協女子足球節	適逢亞洲足協將 3 月 8 日國際婦女節定為女子足球日，為響應此項盛事，本會舉辦亞洲足協女子足球節，而該活動亦獲得亞洲足協的支持。	活動於 2019 年 3 月 3 日分為上、下午兩個時段進行。上午部份為「學界新秀賽」，參加的學生為小一至小三及中一至中二，共 137 名女學生參與。另外，活動下午部份為「女子青少年球會盃」，賽事分三個年齡組別包括 8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，共 320 名女孩子參與，至於「女子青少年球會盃」其餘的兩個年齡組別 14 歲以下及 17 歲以下的賽事，則於 2019 年 5 月 1 日舉行，而當天共 160 名女孩子參與賽事。	
女子青少年球會盃	希望能夠增加女性足球人口，令更多球會可以吸納多一點年輕小將。	首次舉辦該項賽事，賽事分五個年齡組別，包括 8 歲以下(共 12 隊)、10 歲以下(共 13 隊)、12 歲以下(共 12 隊)、14 歲以下(共 8 隊)及 17 歲以下(共 6 隊)，合共 480 名女孩子分別參與 3 人、5 人及 7 人的對賽，賽事更讓部分年輕球員擔任裁判員，旨在讓她們於不同崗位學習，並使女性在球賽的參與度得以提升。	合共 480 名女孩子參與賽事

8.5 學校足球賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	附 註
學界新秀賽	和富社會企業贊助	希望學校能夠達致「讓足球承傳」	參加的學生為小一至小三(小學組)及中一至中二(中學組)，小學組(三人賽)共 12 隊 62 名女學生參與，而中學組(五人賽)共 8 隊 75 名女學生參與
2018-2019 年度足動全城女子七人賽	和富社會企業贊助，康樂及文化事務署資助	為繼續推動女子青少年足球發展，提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足	小學組：共 16 支球隊 220 名女孩子參加，賽事於 2019 年 5 月完成；盃賽冠軍為保良局兩川小學，

		球普及化，從而令女子足球人口增加，而本賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平台，同時也為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。	而碟賽冠軍為杯澳公立學校中學組：共 16 支球隊 215 名女子青少年參加，賽事於 2019 年 5 月完成； 盃賽冠軍為中華基督教會燕京書院，而碟賽冠軍為滙基書院(東九龍)
--	--	--	--

8.6 其他事項

8.6.1 本會於 2017 年獲亞洲足協 DREAM ASIA FOUNDATION 撥出款項(HKFA LEGACY FUND)以支持本港女足發展，該款項主要用作學校探訪、足球節、支持學校開辦女足校隊等以擴大女足人口。隨著參與女子足球人口不斷增加，對教練的需求亦相繼增長。為鼓勵更多有潛質之女子足球員投身教練工作，達至薪火相傳之效，同時亦宣揚「增強女性參與足球的權力」(empower women in football)之重要理念，故本會亦將部份款項撥作女子足球教練獎學金，並成立「香港足球總會女子足球教練獎學金計劃」，藉此培養更多有潛質及有熱誠的女教練。今個季度共有 23 名女子足球教練申請該項獎學金。

8.6.2 香港女子足球代表隊今個季度獲得敷健寶贊助球員手肘及膝蓋冷熱敷墊，有效減輕和舒緩肌肉不適和疼痛，令創傷的肌肉迅速復元。

8.6.3 2018 年 9 月，本會女子足球經理黃若玲及香港女子足球代表隊主教練列卡度代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的第 2 次亞洲足協女子足球發展研討會。

8.6.4 由香港公平貿易聯盟主辦(本會為該項賽事的合辦機構)的公平貿易盃 – 香港企業足球賽 2018 於國際減貧日(2018 年 10 月 17 日)舉行，今年賽會邀請 8 支女子足球隊參與賽事，一眾球員都以身體力行支持該項有意義的活動，回饋社會。

8.6.5 本會委任盧耀洪為 18 歲以下女子青年代表隊主教練，王淑芬為 15 歲以下女子青年代表隊主教練。

8.6.6 效力愉園女子足球隊的王淑芬當選為今屆香港足球小姐。

9. 裁判

9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤，而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平及舉行恆常訓練，力求以球賽的公平性、保護球員安全及賽事觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 此外，本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善，同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中持有合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會採用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和國際足協訂定之體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

今季各級別之註冊裁判員人數

裁判員類別	註冊人數	裁判員類別	註冊人數
國際足協裁判員	5	亞洲足協精英裁判員導師	4
國際足協助理裁判員	8	亞洲足協精英五人裁判員導師	2
國際足協女子裁判員	1	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	9
國際足協女子助理裁判員	1	所有裁判導師	26
國際足協五人足球裁判員	1	裁判員高級導師	9
亞洲足協精英裁判員	4	裁判員導師	7
亞洲足協精英助理裁判員	7	裁判員助理導師	10
亞洲足協精英女子裁判員	1	裁判員體能導師	4
亞洲足協精英女子助理裁判員	1	裁判員五人足球導師	3
一等裁判員	38	裁判考核員導師	5
二等裁判員	41	所有裁判考核員	51
三等裁判員	115	高級考核員	15
新裁判員	328	考核員	14
五人足球裁判員	113	初級考核員	21
國際足協裁判員導師	1	五人足球考核員	7

9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一，本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測驗的學員，將會接受由本會提供專業裁判教育及訓練，當中包括理論、場地實踐及執法模擬比賽，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、執法模擬比賽表現、紀律及行為操守等多方面作出評核，通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法接受進一步專業裁判員培訓。此外，本會亦開辦新女子裁判員訓練班吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討會議及場地訓練，除了可監察他們的執法水平外，透過此等訓練進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉可幫助裁判員減少執法上產生的誤會，從而增加裁判員的公信力。

9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

作為本港唯一提供高質素足球裁判訓練機構，本部將會盡心盡力地提供最佳之裁判教育，以培育新一代裁判員。

培訓類別	培訓課程及活動	次數(日)
新裁判員	新裁判員訓練班	14
場地訓練	高級裁判員場地訓練	10
	初級裁判員場地訓練	10
體能測試	裁判員體能訓練	2

(本會之註冊裁判員於每個球季需要進行兩次體能測試)	季前裁判員體能測試	5
	季中裁判員體能測試	6
	裁判員體能檢測	2
研討會	高級裁判員研討會	8
	初級裁判員研討會	8
	裁判導師研討會	7
	裁判考核員研討會	7
	季前裁判員研討會	2
	全體裁判員研討會	2
第四屆青年裁判學院	青年裁判學院研討會	1
	賽事觀摩	2
五人制足球	五人足球裁判員場地訓練	1
	五人足球裁判員研討會	1
	Nike 五人足球裁判員研討會	2
其他培訓課程及活動	2018 裁判年度大會(第四屆)	1
	國際足協會員協會裁判課程	5
	裁判員訓練營	3
	教練培訓	6
	裁判員交流計劃	45
	體育推廣計劃	30

9.4 因應新球季之運作需要，本會於 2018 年 8 月舉辦季前聯席座談會，向各足球持分者講解今個球季有關球例之更新、裁判指引，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

9.5 多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判導師、裁判考核及執法比賽，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判員及裁判導師到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1 獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日期	地點	賽事	出席者/職務
2018 年 7 月	泰國	2018 亞洲足協五人精英裁判員考核	黃寶安 裁判考核員
2018 年 8 月	印尼	2018 亞洲足協五人足球冠軍盃	陳紹基 裁判考核員
2018 年 8 月	印尼	第 18 屆亞運會-男子足球賽事	張炎有 裁判考核員
2018 年 8 月至 9 月	蒙古	2019 東亞足球聯盟錦標賽外圍賽	林志豪 裁判考核員
2018 年 9 月	蒙古	東亞足球聯盟裁判發展課程	張炎有 裁判導師
2018 年 9 月	蒙古	東亞足球聯盟裁判發展課程	羅碧芝 助理裁判導師
2018 年 9 月	孟加拉	亞洲足協女子 U16 錦標賽外圍賽	方有發 裁判考核員
2018 年 10 月	印尼	亞洲足協男子 U19 錦標賽	張炎有 裁判考核員

2019 年 1 月至 2 月	阿聯酋	亞洲足協亞洲盃	張炎有 裁判考核員
2019 年 2 月	菲律賓	亞足聯冠軍聯賽 - 外圍賽	林志豪 裁判考核員
2019 年 2 月	菲律賓	亞洲足聯盃 - 分組賽	林志豪 裁判考核員
2019 年 2 月	印尼	亞洲足聯盃 - 分組賽	方有發 裁判考核員
2019 年 3 月	卡塔爾	亞足聯冠軍聯賽 - 分組賽	張炎有 裁判考核員
2019 年 3 月	卡塔爾	亞足聯冠軍聯賽 - 分組賽	林志豪 裁判考核員
2019 年 3 月	印度	亞洲足聯盃 - 外圍賽	方有發 裁判考核員
2019 年 3 月	日本	SANIX CUP 2019	陳紹雄 裁判導師 方發華 裁判導師
2019 年 3 月	泰國	亞足聯 U-23 錦標賽 - 外圍賽	林志豪 裁判考核員
2019 年 3 月	印尼	亞洲足協精英五人足球裁判招募	黃寶安 五人足球 裁判考核員
2019 年 4 月	尼泊爾	亞洲足聯盃 - 外圍賽	張炎有 裁判考核員
2019 年 4 月	韓國	亞足聯冠軍聯賽 - 分組賽	方有發 裁判考核員
2019 年 4 月	美國	Dallas Cup 2019	黃志騰 裁判導師
2019 年 5 月	孟加拉	亞洲足聯盃 - 分組賽	方有發 裁判考核員
2019 年 5 月	沙地阿拉伯	亞足聯冠軍聯賽 - 分組賽	張炎有 裁判考核員
2019 年 6 月	巴林	亞洲足聯盃 - 四強	方有發 裁判考核員
2019 年 6 月	蒙古	亞洲足協精英裁判招募	張炎有 裁判導師

9.5.2 獲國際足協及亞洲足協委派於海外執法之裁判員

日 期	地 點	賽 事	出席者	職 務
2018 年 7 月	中國	東亞足球聯盟 U15 錦標賽	陳偉華	裁判員
2018 年 7 月	中國	東亞足球聯盟 U15 錦標賽	羅啟聰	裁判員
2018 年 8 月至 9 月	印尼	第 18 屆亞運會 - 男子足球賽事	劉晃熙	裁判員
2018 年 8 月至 9 月	印尼	第 18 屆亞運會 - 男子足球賽事	盧鈺明	助理裁判員
2018 年 8 月至 9 月	印尼	第 18 屆亞運會 - 女子足球賽事	羅碧芝	裁判員
2018 年 8 月	伊朗	2018 亞洲聯賽冠軍盃 - 八強	廖國文	附加助理裁判員
2018 年 8 月至 9 月	蒙古	2019 東亞足球聯盟錦標賽外圍賽	陸建桑	裁判員
2018 年 8 月至	蒙古	2019 東亞足球聯盟錦標賽外圍	黃炳聰	助理裁判員

9 月		賽		
2018 年 8 月至 9 月	蒙古	2019 東亞足球聯盟錦標賽外圍 賽(女子)	羅碧芝	裁判員
2018 年 8 月至 9 月	蒙古	2019 東亞足球聯盟錦標賽外圍 賽(女子)	霍龐盛	助理裁判員
2018 年 9 月	吉爾吉斯	亞洲足協女子 U16 錦標賽外圍賽	羅碧芝	裁判員
2018 年 9 月	吉爾吉斯	亞洲足協女子 U16 錦標賽外圍賽	陳倩汶	助理裁判員
2018 年 10 月 至 11 月	印尼	亞洲足協男子 U19 錦標賽	羅銘亮	助理裁判員
2018 年 10 月	泰國	亞洲足協女子 U19 錦標賽外圍賽 (女子)	羅碧芝	裁判員
2018 年 11 月	巴勒斯坦	奧運會足球外圍賽 (女子)	羅碧芝	裁判員
2018 年 11 月	日本	亞足聯冠軍聯賽	廖國文	助理裁判員
2019 年 1 月至 2 月	阿聯酋	亞洲足協亞洲盃	廖國文	裁判員
2019 年 2 月至 3 月	英國	英國 PGMOL 交流	鄧慶富 黃寶陞	裁判員 裁判員
2019 年 3 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽 – 分組賽	羅銘亮	助理裁判員
2019 年 3 月	日本	SANIX CUP 2019	張煒隆 葉俊基 陳偉華 林倬匡	裁判員/助理裁判 員
2019 年 3 月	英國	英國 PGMOL 交流	羅碧芝	裁判員
2019 年 3 月	沙地阿拉 伯	亞足聯 U-23 錦標賽 - 外圍賽	SARAO	助理裁判員
2019 年 3 月	卡塔爾	亞足聯 U-23 錦標賽 - 外圍賽	劉晃熙	裁判員
2019 年 3 月	烏茲別克	亞足聯 U-23 錦標賽 - 外圍賽	何煒昇 林迺基	裁判員 助理裁判員
2019 年 4 月	緬甸	奧運會女子足球 - 外圍賽	羅碧芝	裁判員
2019 年 4 月	印度	亞洲足聯盃 – 分組賽	劉晃熙 林迺基 SARAO	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2019 年 4 月	美國	Dallas Cup 2019	鄭子昌 徐浩俊 鄭康進 梁倬汶 林俊賢 王泰 陳錫澧	裁判員/助理裁判 員
2019 年 4 月	阿曼	亞洲足聯盃 – 分組賽	何煒昇 羅銘亮 盧鈺明	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2019 年 4 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽 – 分組賽	劉晃熙	後備裁判員
2019 年 5 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽 – 分組賽	廖國文 周駿傑 盧鈺明	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2019 年 5 月	老撾	亞洲足聯盃 – 分組賽	何煒昇	後備裁判員
2019 年 6 月	老撾	世界盃外圍賽	何煒昇 SARAO 蘇啟文	裁判員 助理裁判員 助理裁判員

2019 年 6 月	中華台北	國際友誼賽	譚炳煥 林迺基 黃炳聰	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2019 年 6 月	新加坡	國際友誼賽	譚炳煥 羅銘亮 黃炳聰	裁判員 助理裁判員 助理裁判員
2019 年 6 月	伊朗	亞足聯 U-20 室內五人制 足球錦標賽	梁仲賢	五人足球裁判員
2019 年 6 月	約旦	亞洲足聯盃 – 四強	廖國文 周駿傑 羅銘亮	裁判員 助理裁判員 助理裁判員

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議，同時，本會亦派出本部裁判總監與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

本地/海外課程

日 期	地 點	項 目	內 容	出 席 者
2017 年 7 月	中國	東亞足球聯盟裁判復習班		陳偉華、 羅啟聰
2018 年 8 月	馬來西亞	2019 亞洲足協附加助理裁判員 課程		廖國文
2018 年 9 月	日本	日本足協交流活動 2018	裁判員在當地執 法國際 U-17 錦 標賽之表現獲得 日本足協的認同	陳紹基、 鄧其峰、 胡春星
2018 年 9 月	日本	第七屆日本足協國際裁判課程		吳佳林、 黃偉倫
2018 年 10 月	馬來西亞	亞洲足協裁判專家工作坊		張炎有
2018 年 10 月	馬來西亞	五人制裁判導師課程(國際足協 未來之路 III)		黃燕蕓
2018 年 11 月	馬來西亞	2019 亞洲足協精英裁判員及助 理裁判員課程		何煒昇、 吳超覺、 劉晃熙、 周駿傑、 林迺基、 霍龐盛、 盧鈺明、 羅銘亮、 蘇啟文及 SARAO Amarjit Singh
2019 年 1 月	馬來西亞	亞洲足協精英五人制裁判研討 會		梁仲賢
2019 年 3 月	卡塔爾	國際足協裁判會議(裁判導師課 程)	最新球例知識和 資訊	張炎有

9.7 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個在比賽發生的個案，如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁判員作出教育及檢討，如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

9.8 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突，而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與各足球持分者有否任何利益關係，令到裁判員得以保障，此外，所有註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會關係或擔任任何職位。

9.9 對內事務

	事	務
1	國際足協五人足球裁判員梁仲賢在完成亞洲足協五人制裁判員發展課程後，被接納成為2019 亞洲足協五人足球裁判員。	
2	訂購國際足協委員會之 2018/2019 球例修訂及最新球例，並派發給裁判員、裁判考核員及導師，而本部亦已將英文球例翻譯成中文，上載於本會及國際足協委員會之網頁。	
3	通過及確認女子裁判員於男子裁判員制度發展的體測要求建議。	
4	通過及確認 2018/2019 年度本會裁判員及考核員指引及守則，並於 2018 年 7 月 1 日起生效。該指引及守則的中英文版已分發給所有導師、考核員及裁判員。	
5	通過及確認裁判導師及裁判考核員認證建議。	
6	通過及確認 2018/2019 年度裁判員、裁判導師及裁判考核員名單，於 2018 年 7 月 1 日起生效。	
7	2018 年 7 月，與懲教署合辦足球球例先修班，主要目標是教導在囚更新年青人能透過裁判工作學習分辨對錯及是與非，本會裁判總監張炎有、裁判導師彭湛佳及助理裁判導師羅碧芝參與該活動，而本會主席梁孔德及董事邱浩波應邀出席該活動的結業典禮嘉賓，在結業禮中，香港 U-17 青年代表隊與參與該活動的學員進行友賽，讓學員實習執法球賽，活動亦得到傳媒及政府新聞署的廣泛正面報導。	
8	通過及確認裁判員紀律處罰程序。	
9	2018/2019 年度球季，adidas 香港有限公司連續第二季成為執法香港超級聯賽賽事的所有男女裁判員及所有裁判考核員提供裁判制服贊助。	
10	香港女子國際裁判羅碧芝於 2018 年 8 月期間被亞洲足協委派於印尼舉行之亞洲運動會足球項目決賽週擔任裁判員，因表現出色而被委以重任執法四強大戰韓國對日本之主裁判，其表現再次得到亞洲足協導師認同，而賽事亦在她出色控制和公正的執法下順行完成。	
11	就關注甲組比賽的秩序和行為，裁判部與甲組球會進行溝通及跟進，召開甲組座談會，反映事件，並了解球會對裁判員的期望，共同找尋方法去改善球隊的行為，同時亦商討制定可行的政策，並建議紀律委員會加重罰則。	
12	於國際減貧日(2018 年 10 月 17 日)委派註冊裁判員義務為公平貿易盃 – 香港企業足球賽 2018(由香港公平貿易聯盟主辦，而本會亦為該項賽事的合辦機構)執法，裁判員以身體力行支持該項有意義的活動，回饋社會。	
13	香港男子國際助理裁判羅銘亮於 2018 年 10 月至 11 月期間首次獲亞洲足協委派於亞足聯大賽中執法，在整個亞洲足協 19 歲以下足球錦標賽決賽週賽事，因表現優異而被選擔任決賽其中一名助理裁判員。	
14	香港男子國際裁判廖國文表現一直獲亞洲足協認同，他於 2018 年 11 月 3 日被委任執法亞洲聯賽冠軍盃決賽首回合(鹿島鹿角對柏斯波利斯)為其中執法人員，成為香港歷史上首位執法亞洲聯賽冠軍盃決賽的裁判。	
15	本會裁判部於 2018 年 11 月以義工形式參與 2018 愛心聖誕大行動香港亞洲之友五人足球賽這項具有意義的慈善活動。	
16	日本足協交流活動 2018，日本足協於 2018 年 12 月派出三名一等裁判員中井敏博、堀格郎及渡邊康泰來港作交流，參與本會裁判訓練活動，球賽導賞，並執法六場本地甲組及預備組賽事，而裁判部亦派出不同裁判導師作指導，並將報告傳送回日本足協。	
17	裁判委員會就裁判員湯巨森在菁英盃的一場賽事中作出一個錯誤的處理方法一事作出檢視，委員會認為裁判員湯巨森在比賽中作出一個錯誤的提議，在事故上作出錯誤的處理方法，委員會根據本會裁判員處罰政策及程序作出處分，決定暫停湯巨森執法香港超級聯賽三個月。	
18	通過及確認男女子裁判員晉升制度。	

19	通過及確認一等裁判員升級事前考核提案(裁判員能力評審措施)，並於今個球季的下半季執行，同時亦確定適用於所有參加升級考核的裁判員。
20	因應未來五年的策略計劃，裁判部開始編制下一個季度的財政預算，資源會投放於訓練、考核事宜及宣傳工作。
21	鑑於大多數的年青裁判員都來自政府紀律部隊，因他們需要入營受訓而影響到裁判課程的出席率，令到有志從事裁判員工作的人流失，裁判部考慮推行一些方法以協助他們，並建議委員會修訂部分細節，以個案獨立考慮，包括紀律部門、外地受訓及工作等受影響的人士。
22	鑑於裁判部人手流失嚴重，而新入職的人士對本部運作不熟悉，本部考慮聘用現役裁判員加入本部門工作，惟加入之裁判員必須具有國際足協裁判員或助理裁判員的資格，並需要申報利益，而工作範圍不涉及編配及提名，同時亦需要每半年提交一份監察報告。
23	裁判部派出鄧慶富、黃寶陞及羅碧芝三名裁判員參與 2019 年 3 月在英國舉辦的 PGMOL 交流活動 2019，活動效果正面，對裁判發展亦有正面的影響。
24	亞洲足協繼續提名本會裁判總監張炎有為 2019 年度國際足協裁判導師。
25	裁判部派出兩名裁判導師及四名裁判員參與 2019 年 3 月在日本舉辦的 SANIX CUP 2019 交流活動，活動令裁判員學習得更專業。
26	國際足協委員會於 2019 年 3 月通過修訂球例，裁判部建議邀請制訂球例的專家來港闡述修訂球例的演繹。
27	裁判部派出一名裁判導師及七名裁判員參與 2019 年 4 月在美國舉辦的達拉斯盃 2019 交流活動，活動效果正面，對裁判發展亦有正面的影響。
28	釐訂提名最佳裁判員之評分準則。
29	訂購國際足協委員會之 2019/2020 球例修訂及最新球例，並派發給裁判員、裁判考核員及導師，而本部亦已將英文球例翻譯成中文，上載於本會及國際足協委員會之網頁。
30	2019 新裁判員訓練課程 2019 年 6 月展開，共 124 人申請報讀。
31	通過 2018/2019 年度裁判訓練營及週年大會於 2019 年 8 月舉行。
32	增設年青女子裁判員訓練班，為未來增加女子裁判員數目製造基礎，訓練班將於 2019 年 8 月展開，為期兩天，共取錄 23 人，課程由英超亞洲錦標賽 Good Cause Money 贊助，而表現最佳的兩名學員有機會到英國跟隨 PGMOL 受訓。
33	國際足協裁判員譚炳煥通過考核後將會參加於 2019 年 11 月在馬來西亞吉隆坡由亞洲足協舉辦的亞洲足協精英裁判員研討會。
34	2019/2020 年度及 2020/2021 年度球季，裁判部將會轉換裁判服樣式，一等及二等裁判員及裁判考核員將由裁判服贊助商贊助，而其他等級則必須自購同一款式，本會將會代為安排。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨，本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

10.3 本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

10.4 本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2018-2019 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

10.5 以下為 2018/2019 年度最佳體育精神獎之得主：

組別	得獎球隊
超級聯賽	東方龍獅
預備組	佳聯元朗
甲組	中西區
乙組	觀塘
丙組	葛士寶朋友

今季共有 8 支(甲組(4 隊)、乙組(3 隊)、丙組(1 隊))球隊因全季紀律良好而獲得本會 3000 港元補助金。

11. 醫務

11.1 在香港超級聯賽中，誠信是非常重要的，本會希望聯賽能夠達到零禁藥的情況，因此，本會於香港超級聯賽推行藥檢測試，以確保聯賽能更專業及向正確方向發展。本會明白到，最初在執行測試時，會有一定的困難，因此，本會在過去的幾個球季中，以分階段形式推行。在 2014-2015 年度球季，本會首先把焦點放在教育方面，並於 2014 年 12 月及 2015 年 3 月先後舉辦了兩次香港超級聯賽運動禁藥講座，內容包括講解有關運動禁藥之種類、禁藥檢查、治療用藥豁免、賽事中抽樣檢驗之程序、藥檢結果管理、與禁藥有關之紀律程序、如何預防誤服禁藥等資訊，藉此提升各球員、球會、其醫務人員及行政人員對運動禁藥和相關藥檢的認知及了解測試程序。

經過 2014-2015 年度球季之教育及推廣後，本會於 2015-2016 年度球季繼續向各球員講解有關賽事藥檢程序及須知，並於該球季正式於香港超級聯賽賽事加入隨機藥檢，除希望防止球員使用運動禁藥外，亦希望能健康地提升香港超級聯賽之水平，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。而本會亦在當屆完成香港超級聯賽首次進行賽後藥檢工作，而所有藥檢程序均根據國際足協及亞洲足協的相關規則及指引進行，這是本港足球歷史上第一次於本地足球比賽實行的賽後藥檢工作。

2016-2017 年度球季香港超級聯賽展開更全面的藥檢工作，而本會更於該季新成立醫務委員會負責籌劃之工作，並獲亞洲足協及香港反禁藥委員會支持，以配合本港職業足球的發展、進一步提升香港超級聯賽的專業性、維持球賽的公平性及保障球員的身心健康。藥檢工作只是醫務委員會工作範疇之一，而工作重點是制訂合時及適當的政策以推動運動醫學及科學在職業足球的應用。

從 2015-2016 年度球季至今，本會於每年香港超級聯賽球季內，均會進行抽樣藥檢測試。同時本會亦與國際足協、亞洲足協及香港運動禁藥委員會等組織保持緊密合作，以確保整個藥檢過程及安排達到國際標準。

11.2 本醫務委員會亦於今個球季就藥檢工作、駐場醫生的支援、球員的醫療支援與及球隊的醫療支援等四個範疇制訂合適的政策以達到香港職業足球的標準。

11.3 在藥檢工作方面：藥物檢測於本季的香港超級聯賽賽事繼續全面實施，期間合共進行了九次賽後藥檢測試，參與香港超級聯賽的十支球隊的球員都有被選出接受藥檢測試，而所有受檢測球員的尿液樣本，在經過藥檢化驗後，結果都呈陰性反應，而本會於來季亦會繼續在該項

賽事進行藥物檢測，以確保球賽的公平性，從而使香港超級聯賽更具專業性，同時亦會於季前舉辦藥物檢測講座。此外，本會於今個球季就藥檢化驗的工作與世界運動禁藥機構所認可的日本東京運動禁藥實驗室合作，經過評審後，對其實驗室的工作進度和表現感到滿意，雙方合作關係良好，而本會亦確認來季將繼續與日本東京運動禁藥實驗室合作，進行藥檢化驗的工作。

11.4 在駐場醫生的支援方面：繼續為香港隊賽事提供駐場醫生作支援，並已安排為所有駐場醫生購買保險，同時，亦會繼續向外培訓更多醫生擔任駐場醫生、執行藥檢測試及球員季前醫學評估等工作。為提升醫生達到更專業的水平，本會於 2019 年 1 月舉辦相關的專業培訓課程，共有 11 位醫生被取錄參與課程，在課程完結後，當中有一位醫生獲邀請成為駐場醫生。

11.5 在球員的醫療支援方面：本會已為今季制定了一份球員季前醫學評估標準表格(當中包括心血管測試和一般身體評估與及心電圖等)，以供球員應用，為提高該醫學評估的專業水平，與及依照亞洲足協的規條，本會為該醫學評估進行修訂，使其表格內容變得更綜合和全面，評估項目將會變得更仔細，以減低球員在健康和安全性問題上的風險。修訂後的球員季前醫學評估將於來季實施，當中包括參與香港超級聯賽的球隊和香港男女子代表隊，而所有參與賽事的球員需要提交一份由醫生簽名的聲明表格，證明其適合比賽，以符合亞洲足協球會發牌的要求。

本會於今季提出建立一個球員受傷的數據庫，收集每個球員的個人受傷數據(當中包括受傷類別，心血管問題，康復時間等)，讓球會及球員了解其受傷之歷程，透過數據分析，以協助預防受傷，同時，該數據亦會作運動醫學研究及康復研究之用，透過康復研究，有助加快球員康復的時間，並能提升他們康復後的表現，而本會亦與大學合作，建立數據庫，處理所收集的數據，進行分析和研究。

此外，本會建議於來季向參加香港超級聯賽的球會進行球員受傷調查(調查屬於自願性)，調查將會以問卷形式進行，在收集球員受傷的相關數據後，將會利用這些數據進行分析和研究，並將分析和研究後所得出的報告分發給所參與該計劃的球會，而收集所得的數據只作研究之用。

鑑於女子足球員的受傷比率高於男子足球員，本會為女子足球員及教練安排講座，為她們提供相關的資訊，同時亦以問卷形式向女子足球員收集她們受傷的數據作為研究女子足球員受傷之用。同時，本會亦因應有較多的女子足球隊在參與訓練和比賽時，球員大多數都欠缺醫療照顧及支援，本會考慮於來季開季前為女子足球隊舉辦相關的醫療工作坊。

11.6 在球隊的醫療支援方面：本會於今個季度已為香港隊聘請了合資格的物理治療師，為應付未來物理治療師大幅增加的需求，本會除了向外招聘物理治療師以增加人手外，亦與亞洲足協和香港運動醫學及科學學會保持緊密聯繫，以協助解決人手需求的問題，所有在本會註冊的物理治療師都需要參加由亞洲足協或本會所舉辦的物理治療師課程，以取得其確認的專業資格，而本會亦已於今個季度舉辦了相關的課程，目前，本會共有 30 位取得認可專業資格的註冊物理治療師。

為加強對球員的醫療支援與及符合亞洲足協球會發牌的要求，所有於來季參加香港超級聯賽的球會都必需要註冊一位得到認可專業資格的醫生或物理治療師，作為球隊在比賽期間的其中一位賽事註冊職員，同樣，所有註冊的物理治療師亦需曾參加由國際足協、亞洲足協或本會所舉辦的物理治療師課程以獲取認證資格，而本會已於 2019 年 6 月舉辦了相關的課程。

11.10 其他事項

11.10.1 根據亞洲足協就酷熱天氣情況下進行球賽之安排，本會已為本地賽事(包括甲乙丙組聯賽、青少年聯賽、女子青少年聯賽及女子聯賽賽事)制定酷熱天氣情況下之作賽指引，於天氣酷熱下進行的賽事設有降溫時段。2018 年 8 月，本會對酷熱天氣情況下作賽指引作出修訂，包括在比賽日執行降溫時段之程序、降溫時段執行之細節和降溫時段之基本補充水份程序。至於香港超級聯賽賽事則以比賽當日在香港天文台所讀取的氣溫與熱力指數 - 濕球黑球溫度作為酷熱天氣警告的參考指標，以決定是否實施降溫時段。此外，本會亦就空氣污染下進行球賽之安排，提出制定相關的指引，經商討後，認為現時難以制定相關的指引。

11.10.2 2018 年 8 月，本會醫藥委員會應邀出席香港超級聯賽球員講座，向一眾球員講解有關季前身體檢查、球員受傷數據分析、藥檢及球隊醫療人員培訓等事項，以加強球員對運動醫療支援的了解及重要性，同時亦提醒球員切勿使用運動禁藥，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。

11.10.3 容樹恒醫生於 2019 年 3 月代表本會出席在中國成都舉行的 2019 年第六屆亞足聯醫學大會暨 2019 年第二屆亞足聯醫學獎。

11.10.4 提名註冊醫生羅英勤及註冊物理治療師容啟兒加入本會醫藥委員會成為該委員會的新成員。

11.10.5 由香港運動醫學及科學學會與及香港中文大學醫學院矯形外科及創傷學系聯合主辦，香港物理治療學會與及本會支持的「The Hong Kong Football Medicine Team Physiotherapist Course 2019」於 2019 年 6 月在香港舉行。

12. 賽事

12.1 為加強所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2018 年 8 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效的溝通有助促進本會與屬會之間的關係。

12.2 提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水平。而監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

12.3 本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會於今季接納車路士足球學校(香港)及大聯盟足球學院兩支球隊參加角逐今屆丙組聯賽賽事，另外，本會接納甲組港會豁免外援限額之申請。

聯 賽 組 別	球 隊 隊 名	去 屆 球 隊 隊 名	今 屆 球 隊 隊 名
超級聯賽	東方	東方龍獅	東方龍獅
	大埔	和富大埔	和富大埔
	元朗	陽光元朗	佳聯元朗
	南區	冠忠南區	冠忠南區
	港菁	夢想 FC	夢想 FC
	富力	R & F 富力	富力 R & F
甲組聯賽	駿其	宏大駿其	駿其
	流浪	標準流浪	標準流浪
	永義	永義地產	永義地產
	淦源	鹿特丹斯巴達(淦源)	淦源
乙組聯賽	北區	高力北區	高力北區
	晨曦	灝天晨曦	晨曦
	聖約瑟	騰翱聖約瑟	騰翱聖約瑟
	虎門	永高虎門	永高虎門
	天旭	天旭	啟毅漢斯足球會
丙組聯賽	大聯盟足球學院	---	標準盛豐大聯盟
	駒騰	宏輝駒騰	駿達駒騰
	國強	駿達國強	國強
	西貢朋友	葛士寶朋友	葛士寶朋友

12.4 香港超級聯賽

12.4.1 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2018 年 8 月舉行「2018/2019 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「球員廉潔行為」、「球員支援」、「運動禁藥管制知識」、「球例更新」及「球員就業」等資訊。而「2018/2019 年度香港超級聯賽座談會」亦安排於同月舉行。

12.4.2 來自內地球隊富力(香港)有限公司獲得本會之批准繼續來港角逐超級聯賽，並以富力 R & F 名稱參賽，而以年青球員為骨幹的香港港菁足球會有限公司(前身為本會之競賽會員)今季繼續以夢想 FC 加入競逐超級聯賽行列，此外，亦通過接納甲組聯賽球隊凱景之申請加入超級聯賽的行列，令到今季共有 10 支球隊參加超級聯賽賽事。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。

12.4.3 今個球季，本會仍繼續為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，並提高球會在球場內外的專業水平，而所有新球會加入或升班參與香港超級聯賽賽事都需要取得球會牌照。本會球會牌照初審小組於 2018 年 9 月召開會議，今季共有 10 支香港超級聯賽球會申請球會牌照，經過評審小組評審後，所有球會均通過牌照申請要求，獲頒發球會牌照，是有發牌制度下歷來首次。傑志和東方龍獅獲發亞洲足協球會牌照，而和富大埔和香港飛馬獲發亞洲足協盃球會牌照，至於佳聯元朗、夢想 FC、凱景、冠忠南區、理文及富力 R & F 都獲發香港超級聯賽球會牌照。所有球會牌照證書由本會主席梁孔德及評審小組主席叢川普於 2018 年 11 月向各球會代表頒發，以祝賀他們符合申請牌照所需標準。因應亞洲足協對球會發牌的最新要求，來季的牌照申請有別於以往，香港球會牌照並未包括於可申請的牌照類別之中，所有參加香港超級聯賽的球會必須申請亞洲足協球會牌照或亞洲足協盃球會牌照，以符合亞洲足協球會牌照的規例，而本會將不會接受香港球會牌照的申請。

12.4.4 為響應 3 月 8 日國際婦女節，本會於港超聯賽事中舉行「Shero 感謝週」活動。

12.5 在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事都設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加球賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各项錦標亦已名花有主。

賽 事	冠 軍	亞 軍	附 註
香港超級聯賽	和富大埔	富力 R & F	和富大埔取得下屆參加亞洲冠軍球會盃外圍賽的資格/下屆參加亞協盃資格
香港超級聯賽神射手	盧卡斯(傑志) 及洛迪古斯(東方龍獅)	---	12 球
2018 香港賽馬會社區盃	傑志	和富大埔	
高級組銀牌	傑志	和富大埔	費蘭度(傑志)獲選為最佳球員
菁英盃	理文	佳聯元朗	袁皓俊(佳聯元朗)獲選為最佳球員
足總盃	傑志	冠忠南區	傑志取得下屆參加亞協盃外圍賽的資格 謝德謙(冠忠南區)獲選為最佳球員
預備組聯賽	佳聯元朗	和富大埔	
甲組聯賽	愉園	港會	
乙組聯賽	高力北區	深水埗	
丙組聯賽	車路士足球學校(香港)	葵青	
初級組足總盃	愉園	晉峰	

各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	車路士足球學校(香港)	葵青
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	高力北區	深水埗
由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	愉園	標準流浪
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	凱景	--
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	花花	淦源
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	啟毅漢斯足球會	晨曦
下屆聯賽出局	標準盛豐大聯盟	自由人足球會

12.6 其他賽事及獎項

賽 事/獎 項	成 績	
2019 亞洲冠軍球會盃 外圍賽第二圈	傑志作客互射點球以總成績 6:7 不敵霹靂(馬來西亞)，未能晉身外圍賽第三圈賽事	
2019 亞協盃附加賽	和富大埔主客兩回合與黎明 SC(朝鮮)賽和 0:0，憑藉互射點球以 5:3 擊敗黎明 SC(朝鮮)，晉身亞協盃分組賽賽事	
2019 亞協盃分組賽	傑志以六戰三勝一和兩負之成績，以第二名完成該項賽事，於分組賽出局； 和富大埔以六戰兩勝兩和兩負之成績，以第三名完成該項賽事，於分組賽出局	
2018 傑志季前熱身賽	傑志和泰國武里南聯 2:2； 傑志勝越南平陽 3:2	
通海金融賀歲盃 2019	中國山東魯能泰山以 3:1 擊敗日本鳥棲砂岩奪得該賽事之冠軍，而香港賀歲盃選手隊以 1:0 擊敗新西蘭奧克蘭城取得季軍	
表演賽	利物浦傳奇以 3:2 擊敗多蒙特傳奇	
港超聯最有價值球員	2018 年 8、9 月份	迪亞高(冠忠南區)
	2018 年 10 月份	陳廣豪(佳聯元朗)
	2018 年 11 月份	梁諾恆(富力 R & F)
	2018 年 12 月份	陳肇鈞(和富大埔)
	2019 年 1、3 月份	費蘭度(傑志)
	2019 年 2 月份	夏志明(冠忠南區)
	2019 年 4、5 月份	伊高沙托尼(和富大埔)
香港足球先生	伊高沙托尼(和富大埔)	

12.7 今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦強化了本會與球迷之間的關係。

12.8 本年度的超級聯賽及其他各項錦標賽事繼續以主客制分別在 10 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

12.9 今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的共同努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

12.10 其他事項

12.10.1 2018 年 8 月，本會召開甲組球會會議，議決：今季球員註冊將採用新政策，職業球員有別於業餘球員；今季接納球隊可註冊三名非本地球員，並於賽事中可派出三名非本地球員作賽。會議期間亦討論到有關甲組聯賽直播的問題，當中包括電視直播權和直播費用。

12.10.2 2018 年 8 月，本會技術總監溫達倫及球會牌照行政部林灝恩代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協球會牌照工作坊」。

12.10.3 2019 年 2 月至 3 月，本會球會牌照行政部的林灝恩和吳靄婷代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協球會牌照週年研討會」。研討會旨在為亞洲足協屬會的球會牌照官員提供資訊，讓他們了解球會牌照的最新趨勢。與會者包括來自 43 個屬會、國際足協、歐洲足協和非洲足協的代表，與及亞洲足協球會牌照專責小組的成員。會議內容涵蓋 2018 年度球會牌照回顧、球會財務報告的實踐範例、球會牌照行政組織的概覽與及網上行政平台的正確使用等多元課題。從研討會收集到的相關信息將通過一系列的工作坊傳遞至本地球會，以協助各球會準備 2019-2020 年度賽季的球會牌照申請，力求在球會行政、管理和發展方面持續進步。

12.10.4 2019 年 4 月，由亞洲足協及本會主辦，並由歐洲足協協助舉辦的「2019 年場地安全及保安管理講座」，超過 45 名參加者出席，當中包括康樂及文化事務署、警方代表及相關之安保人士。是次講座由歐洲足協資深場地安保顧問 Steve Frosdick 教授主持，經過今次講座後，不但加深各參加者對場地安全及保安管理上的了解、運作及其重要性。同時是很好的機會讓各本地球圈人士獲得相關方面的最新知識，講師亦分享在舉辦賽事時如何就安全、保安及服務三方面中取得平衡的經驗，而透過相關的講座，將可大大提升香港舉辦足球賽事的場地安全及保安管理水平。

13. 五人足球

13.1 推廣及發展本地五人足球是本會其中一項重點的工作，本會除了積極加強培訓的工作，拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練外，亦會挑選具有潛質的球員作長期訓練，並制定發展香港五人足球的策略，培訓更多五人足球專項球員。

13.2 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓之外，亦會支持各級別代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力，並盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。此外，本會於 2018 年 7 月重組五人足球男子 16 歲以下青年代表隊。

13.2.1 海外集訓

	集 訓 日 期	集 訓 地 點	集 訓 目 標
五人足球 20 歲以下代表隊	2018 年 7 月至 8 月	中國深圳	集訓期間參與在深圳舉行的 20 歲以下男子五人足球邀請賽，取得兩勝兩負之成績，分別負中華台北 2:5 及 3:5、勝深圳 6:5、勝澳門 5:0； 備戰 2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
	2018 年 11 月	泰國曼谷	集訓期間與泰國五人足球 20 歲以下國家隊進行了三場友賽，取得一勝(6:2)兩負(4:5 及 2:5)之成績； 備戰 2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
	2018 年 11 月	中國深圳	集訓期間與深圳南嶺鐵

			狼五人足球隊進行了一場友賽，結果以 8:4 擊敗對手； 備戰 2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
	2019 年 5 月至 6 月	中國深圳	備戰 2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃決賽週。
五人足球 16 歲以下青年代表隊	2019 年 2 月	泰國曼谷	集訓期間與泰國五人足球 18 歲以下國家青年隊進行友賽； 備戰 2021 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
	2019 年 5 月至 6 月	中國深圳	備戰 2021 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。
五人足球 14 歲以下及 12 歲以下青少年代表隊	2019 年 4 月	中國寧波	備戰第二屆全國青年運動會男子足球室內五人制 14-15 歲組及 12-13 歲組。
五人足球女子代表隊	2019 年 6 月	中國深圳	備戰 2020 亞洲足協女子五人足球錦標賽。

13.2.2 各級別五人足球代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
五人足球 20 歲以下代表隊	2018 年 11 月至 12 月 蒙古烏蘭巴托	2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽	一勝一負取得小組第二名， 晉身決賽週
	2019 年 6 月 伊朗大不列茲	2019 亞洲足協 20 歲以下男子五人足球亞洲盃決賽週	兩負 小組第三名 未能出線
五人足球 14 歲以下青少年代表隊	2019 年 5 月 中國大連	第二屆全國青年運動會男子足球室內五人制 14-15 歲組	一勝兩負 第七名
五人足球 12 歲以下青少年代表隊	2019 年 4 月至 5 月 中國溫嶺	第二屆全國青年運動會男子足球室內五人制 12-13 歲組	四勝一負取得第二名(銀牌)
五人足球 19 歲以下女子代表隊	2019 年 6 月至 7 月 泰國曼谷	H3 超級盃 19 歲以下女子五人足球邀請賽 2019	三負

13.3 學校五人足球推廣和發展

為繼續推動五人足球運動於學界的發展，本會於季內繼續舉辦學校體育推廣計劃－足球：外展教練計劃－小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，並引入全新的學界五人足球賽事。

13.3.1 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2018/2019 年度學校體育推廣計劃－足球：外展教練計劃－小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水

平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項 目	參與學校數目	班 次 數 目	參 與 人 數
外展教練計劃	154	567	9072
五人足球推廣計劃	30	178	2848
五人足球比賽	由 164 支中、小學校隊參賽，共舉行了 320 比賽，合共 2296 名中、小學生參與。		
五人足球籌辦員課程	於 2019 年 3 月舉行了 2 次。		
五人足球同樂日	於 2018 年 9 月及 2019 年 3 月在葵涌運動場硬地足球場舉行了 2 次五人足球同樂日，當中包括五人足球示範。		
運動領袖計劃	季內共舉行了 2 次。		

13.3.2 學校五人足球賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為支持機構	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人足球水平	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，而每個分站設四個年齡組別，包括中學 17 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、中學 15 歲以下男子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組，賽事合共 343 支球隊，889 場比賽及 4376 人參加；為吸引更多不同學校參與及認識該賽事，在正式報名之前，本會分別於 2018 年 11 月及 12 月特意舉辦兩次賽馬會五人足球盃(學校組) — 足球挑戰日，讓更多從未參與過五人足球的學校及球員，有機會參與及開始接觸五人足球賽事，提高及推廣五人足球運動於學界的發展，從而令到五人足球運動在學界更加普及。
2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。	賽事專為發展高等教育院校五人足球而設，設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共 19 支球隊，40 場比賽及 339 人參加
2018/2019 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	康樂及文化事務署資助及教育局協辦	推廣五人足球與及讓學生有更多機會參與五人足球賽事。	設有男女子小學組(13 歲以下組)及男女子中學組(17 歲以下組)及男子中學組(14 歲以下組)，賽事合共 164 支球隊，320 場比賽及 2296 人參加

13.4 本地賽事

透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平，本會於今季繼續舉辦五人足球聯賽。

賽 事	贊 助 商	冠 軍	亞 軍
2018/2019 年度賽馬會五人足	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該	晉峰	東區

球聯賽(甲組)(共 7 支球隊參賽)	賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助		
2018/2019 年度賽馬會五人足球聯賽(乙組)(共 18 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	西貢	國強
2018/2019 年度賽馬會五人足球聯賽足總盃(共 8 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	屯門	凱景

13.5 贊助賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
NIKE 香港五人足球賽 2019	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為香港眾男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會	設觀塘、長沙灣及沙咀道三個分站，而賽事設有男子 12 歲以下、14 歲以下、16 歲以下、18 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲以下、10 歲以下與及女子公開組合共 9 個組別，聯同「Nike Academy 邀請賽」，特別邀請 12 支曾接受 Nike Academy Hong Kong 訓練之小學球隊一起參與競逐，賽事合共 372 支球隊及 3720 人參加

13.6 其他五人足球活動

活動項目名稱	舉行日期及地點	籌 辦 機 構	宗 旨	參與人數
2018 年第一屆粵港澳大灣區青年足球交流活動 – 五人足球賽事	2018 年 8 月 中國廣州	由廣東省足球協會、廣東省青年聯合會、香港廣東青年總會、澳門中華總商會青委會主辦，該賽事亦獲得廣東省港澳辦、廣東省體育局、共青團廣東省委員會、香港民政事務局、本會及港區省級政協委員聯誼會大力支持	推廣五人足球賽，加強香港青年人與來自粵港澳大灣區青年朋友的交流。	深水埗、屯門、南區、大埔、觀塘、油尖旺、離島及東區八支香港地區五人足球青年隊參與賽事，結果深水埗五人足球青年隊奪得賽事金盃組季軍，油尖旺五人足球青年隊奪得賽事銀盃組亞軍，郭子杰奪得賽事銀盃組優秀運動員獎。
第七屆全港運動會 – 星級教室之五人足球精英運動員示範及交流活動	2018 年 10 月 荃灣沙咀道遊樂場	由體育委員會主辦，並由其轄下的社區體育事務委員會負責統籌，協辦單位包括 18 區區議會、康樂及文化事務署、中國香港體育協會暨奧	香港五人足球代表隊運動員及資深教練分享經驗，與參加者進行技術交流、示範及同樂活動	大會安排第七屆全港運動會五人足球體育大使，兼香港五人足球代表隊成員廖億誠，向市民分享過往的參賽經驗及心得。

		林匹克委員會、香港業餘田徑總會、香港羽毛球總會、香港籃球總會、香港足球總會、香港業餘游泳總會、香港乒乓總會、香港網球總會及香港排球總會		一眾香港五人足球代表隊成員、20 歲以下五人足球代表隊成員、本會五人足球經理曾偉忠、港隊教練蔡業輝、楊達武及劉名揚等亦即場作技術示範，並指導市民控球、盤球及傳球等技巧。香港代表隊及 20 歲以下代表隊在指導前上演一場表演賽，結果兩隊以 3:3 賽和，活動共 230 人參與
Let's Move 喜動嘉年華 2019	九龍公園體育館	康樂及文化事務署	安排了多種適合特殊學校學生的運動項目活動，包括地板曲棍球、滾球及體適能等，而嘉年華還有多項饒富趣味的同樂活動，讓學生體驗滑浪風帆、籃球、棒球、欖球和桌上足球等運動	來自 16 間特殊學校約 600 名師生及同行照料者一起參與運動示範和同樂活動，體驗運動的樂趣
第七屆全港運動會 – 賽馬會全城躍動活力跑	2019 年 3 月 沙田運動場	由體育委員會主辦，社區體育事務委員會負責統籌，18 區區議會、康樂及文化事務署、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會及相關體育總會協辦	該項目為一項適合不同年齡及能力人士參加的活動，並分享跑步的樂趣，以行動支持全港運動會	
第七屆全港運動會 – 賽馬會五人足球比賽(決賽日)	2019 年 5 月 沙田馬鞍山體育館	由體育委員會主辦，社區體育事務委員會統籌，18 區區議會、康樂及文化事務署、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會及香港足球總會協辦		大會於決賽開始前安排港運會齊齊玩環節，一眾女子五人足球香港隊成員親身落場指導動感校園的小朋友及現場觀眾有關

				盤球、傳球及射門技巧，一眾參加者都非常投入，而女子足球港隊成員獲邀出席示範賽，並分成兩隊進行女子足球示範賽，結果兩隊以 0:0 賽和，而當天的五人足球決賽，元朗以 3:1 擊敗黃大仙奪得金牌
--	--	--	--	---

13.7 五人足球教練培訓課程、研討會及工作坊

課程名稱	日期	講者	附註
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2018 年 8 月至 9 月	孫瑞強及黎栢勇	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會
	2018 年 12 月至 2019 年 1 月	曾偉忠及黎栢勇	
	2019 年 3 月至 4 月	黎栢勇及楊達武	
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	2019 年 6 月至 7 月	曾偉忠	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會，參加該項課程者必須持有本會註冊之亞洲足協五人足球教練證書級別一教練，通過考核合格及完成 60 小時實習並交回教案後方能獲取證書
亞洲足協五人足球體能教練證書課程級別一	2019 年 5 月至 6 月	陳曉明	為本會首次舉辦的課程，向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會，各持有亞洲足協五人足球教練證書級別一之註冊教練均可報名參加
五人足球進攻定位球戰術工作坊(實習 + 理論)	2018 年 11 月	曾偉忠	
五人足球 3 對 1 及 2 對 2 進攻系統工作坊	2019 年 5 月	曾偉忠	

13.8 其他事項

13.8.1 亞洲足協於 2018 年 7 月委派 Ali Targholizadeh 及 Abdul Aziz Kifah 來港就「亞洲足協評估五人足球發展計劃」為香港五人足球發展作諮詢、考察及評估，並給與意見。在他們進行考察期間，先後與本地五人足球球會代表、本地教練及教練導師、民政事務局足球專責小組代表會面，同時亦與康樂及文化事務署、民政事務局足球專責小組及本會的五人足球部、競賽部、市

場及傳訊部、裁判部、本地五人足球球會教練進行討論、會議及演說，而討論範圍包括香港五人足球現有之架構和活動，審視本會五人足球的行政、競賽、球會、代表隊、教練及裁判的培訓、女子五人足球、草根及青訓及市場推廣等。本會已於 2018 年底向亞洲足協提交五人足球四年策略計劃。

13.8.2 今個季度共有八位教練導師參與本會所舉辦的五人足球教練導師發展計劃，當中有兩位被確認為本地亞洲足協五人足球教練證書課程(級別一)導師及四位被確認為本會初級教練課程導師，而其餘兩位現仍在接受培訓中。

13.8.3 本會五人足球經理曾偉忠於 2018 年 11 月前赴上海出席為期三天的 2018 中國足球協會技術發展大會。

13.8.4 本會計劃於來季五人足球聯賽展開前籌辦五人足球球例工作坊。

14. 青訓發展

14.1 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足運培訓接班人。

14.1.1 草根足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容	參 與 人 數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2018 (由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	於每年暑假為本地超過一萬名 4 歲至 17 歲的男女青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的興趣，並透過一連串的足球訓練課程(基本足球知識及技術課程)和參加小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。	由林衍廷及韋婉婷擔任青少年足球推廣大使，到訪中、小學校協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與參加者一起分享感受； 足球訓練課程 - 基本足球知識及技術課程； 分區小型比賽	港九新界 8 個分區合共 11480 人 (男青少年 10461 人，女青少年 1019 人)
賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練計劃 2018-2019 (由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	增加青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	4 堂甄選練習； 60、45 或 30 節訓練(因應不同組別而定)； 足球同樂日； 小型比賽(讓青少年球員獲得更多的機會參與賽事，透過常規比賽的經驗，令其足球技術水平得以提升和改進，並一同享受足球的樂趣； 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽	青少年地區隊培訓計劃、青苗培訓計劃、幼苗培訓計劃與及女子青年培訓計劃於港九新界 18 個區域合共 4140 人
第二屆賽馬會青少年	匯聚來自不同地	舉辦多個工作坊，讓來	曼聯青訓學院 16 歲以下

足球精英匯 2018(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台，並藉足球運動，擴闊視野，達致同交誼、同體驗及同較技的目標，一起足動潛能，令足球運動不只是技術訓練，還啟迪年輕一代在體能、心智和社交上的發展。	自不同地方及年齡的青少年球員透過一連串有趣的活動和課程，領略球場以外的技能；讓本地青少年球員及教練衝破地域與文化界限，與各地的青少年球員一同進步；讓各地青少年球員透過多項具東方特色的活動，包括學習武術(雙截棍)、舞龍和划龍舟，體驗中國傳統文化的魅力，學習欣賞對方的文化，分享彼此的文化差異，互敬互重，從而擴寬視野，放眼世界；安排曼聯青年隊及香港球員進行聯合訓練，讓兩地球員在同一個訓練環境輕舒腳頭互相學習，達致共同進步，同時亦讓本地年輕球員感受世界級的足球訓練模式；注重技術和文化交流，曼聯青年隊成員與香港青少年球員一起參與多項動靜兼備的社交活動，青少年球員透過一連串活動，跨越語言及文化隔膜，認識新朋友，擴闊社交圈子，從中學習待人接物的藝術。	青年隊與香港地區精英隊、香港 17 歲以下青年隊及廣東 17 歲以下青年隊進行四角賽，讓三地明日之星有機會切磋較量，賽事於將軍澳運動場上演，每場賽事 45 分鐘不分上下半場進行，結果曼聯青訓學院 16 歲以下青年隊以 2:1 擊敗香港地區精英隊，而廣東 17 歲以下青年隊與香港 17 歲以下青年隊賽和 1:1，前者互射點球以 4:3 力挫後者晉身決賽；香港 17 歲以下青年隊以 2:0 擊敗香港地區精英隊奪得賽事的季軍，而決賽大戰，曼聯 16 歲以下青年隊以 3:0 擊敗廣東 17 歲以下青年隊奪得賽事的冠軍。賽事吸引近 1800 名觀眾入場欣賞，氣氛熾熱；來港出席精英匯的曼聯青訓學院總監、前曼聯球星尼基·畢特(Nicky Butt)，會唔參與「香港賽馬會爸媽做教練」親子足球教練班的家庭，分享心得，而他更聯同曼聯 16 歲以下青年隊與約 80 名聖公會天水圍靈愛小學學童分享足球樂趣。
賽馬會足球計劃(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	父母及教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並舉辦「爸媽做教練」親子足球教練班及「地區精英教練培訓工作坊」，分別向家長及教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」	「香港賽馬會爸媽做教練」親子足球教練班：為家有足球小將的家長提供機會，學習成為子女的足球和人生教練。一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，由專業導師向家長介紹教練的基本概念、傳授足球技術、運動員的飲食知識和運動營養、球例及球證執法技巧以至兒童心理等範疇的秘訣，讓家長與子女並肩同步追逐足球夢。在完成三節工作坊的家長及子女，可獲得資格組織球隊報	今年(第二屆)，賽馬會邀請了香港教育大學協助，希望令一眾父母能在球場內外都更深入地了解子女，並與子女一起享受足球的樂趣，足動潛能。為了讓家長能更了解足球教練工作，曼聯足球學校香港總教練克里斯托弗·奧拜恩與一眾專業教練特別為家長們示範如何在有限的場地進行足訓的安排和規劃，讓孩子們盡情玩耍；曼聯名宿布朗來港出席該活動，更親自下場與家長組成五人隊，與約

	提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念。	名參加「賽馬會四人同進足球賽」- 親子組賽事。他們將親自擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽分享感受，並向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿見面交流；	50 名小童進行了一場別開生面的 5 對 50 足球賽。約 50 個家庭參與第二次工作坊，並透過三位嘉賓導師，香港教育大學客席講師及寶寶幼兒學校校長黃淑芳、本會草根足球經理賓士利及本會五人足球經理曾偉忠的別出心裁的課堂中，在兒童運動心理學、運動營養學和足球與青少年發展三大範疇獲得啟發，繼續增進自己的能力，與子女一同經歷、一同成長，學習成為孩子的人生教練； 約 60 名家長在三次工作坊中，透過多個範疇的專題講習、嘉賓分享、球員交流等環節，和子女一同創造了值得細味的經歷，當中 28 位家長更踏出教練的第一步，在今年復活節期間舉行的「同心同步同樂日」，率領子女出戰四人同進足球賽，希望學以致用，與小朋友一同創造共同的回憶，渡過難忘假期。工作坊涵蓋的範疇包括兒童運動心理學、運動營養學、足球與青少年發展、裁判及賽例和球員生涯等，讓家長們對足球運動有更全面和直觀的了解。第三次的工作坊由本會裁判經理張炎有講解賽例和球證的相關工作，並請來於香港足壇征戰 17 載的陳偉豪分享經歷，詳談足球如何幫助他與父母及子女溝通； 安迪高爾在復活節期間訪港，並參加了該活動。為了和子女共同創造更多美好回憶，部分參加了該活動的家長更參與同心同步同樂日當中舉行的四人同進足球賽，透過比賽與子女共享天倫。
--	---	--	--

		「香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊」：為來自本港 18 區的區隊教練提供進階培訓。工作坊邀得前英格蘭青年代表隊主教練、曼聯青訓顧問彼確主持課程，透過講授戰術趨勢、青訓理念、課堂研討和球場研習，把世界級經驗透過本地教練融入社區青訓系統。	工作坊為期六天，共 30 名教練參與，工作坊目標是提高地區足球的形象，為地區和地域教練提供世界級的教練培訓，交流培訓青少年球員的技巧和經驗，強化教學心態，提升訓練效果，經曼聯青訓學院導師考核，表現優異的學員將獲保送到曼徹斯特進行交流考察。
BOCHK PL Junior (由中國銀行(香港)有限公司冠名贊助，成立「中銀香港港超青苗訓練計劃」)	為本港 6 至 12 歲的青少年提供全年的足球活動，引起他們對足球的熱情，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望透過足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係。	定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日； 發放會訊及推出面書(Facebook)專頁讓會員可隨時瀏覽及下載青少年會的最新資訊； 進行學校探訪； 舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球比賽； 舉辦親子營及足球遊學團； 有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與港超聯足球明星會面； 有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星	共有 700 名會員； 季內舉行「迎新足球同樂日」及「小型足球比賽」
Samsung 第 62 屆體育節 - 草根足球節	讓參加者在一個歡樂和輕鬆的氣氛下學習足球技術，學員與家長一起享受足球樂趣，共同度過半天的快樂時光	基本足球技巧訓練； 小型足球比賽	2019 年 4 月於樂富遊樂場舉行，共有 250 名學員出席
2019 亞洲足協草根足球日		運球技巧訓練； 小型足球比賽	2019 年 5 月舉行，6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下四個年齡組別分別於界限街、石硤尾及青衣三個地區的遊樂場進行球賽，合共 1720 名學員出席

14.1.2 其他足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容
中銀香港社區足球伙伴計劃(由中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，成	為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活	「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老

立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於該計劃)	動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動。	師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球； 「中銀香港港超青苗訓練計劃」：為青少年提供全年之足球及社區活動；提升青少年對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者；透過不同種類的訓練活動教授青少年足球技術及紀律，培養他們的團體精神並強化其身心，並為有潛質的球員建立發展路徑。而目標對象則為 4 至 12 歲青少年，並設 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。而每期之訓練班最後一堂，將為「比賽日」，鼓勵學員運用課堂時學習的足球技巧，透過比賽日大展身手；與及 「中銀香港足動校園體驗計劃」：希望透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣。
香港足球總會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃(由 We Like Hong Kong 及 中駿集團控股有限公司贊助港幣 100 萬元)	加強雙方在足球領域上的合作，為足球發展與及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給與年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。該計劃不但為本地教練提供寶貴機會以學習當地足球發展模式，從而啟發及提升本地長遠足球發展，本地青年足球代表隊亦獲邀到冰島參與一項小型賽事，對一眾小將來說絕對是難得的足球及文化交流體驗。	香港 15 歲以下青年代表隊於 2018 年 8 月獲邀到冰島，並與中國一支地區球隊進行聯合訓練及比賽，期間彼此進行文化交流，是次訓練令一眾成員大開眼界，同時亦了解到歐洲足球的水平，訓練期間共進行了兩場友賽，取得一勝一負(負冰島國家青年隊 0:7，勝中國北京青年隊 3:0)的成績

14.2. 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，季內舉辦多項足球賽事，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，在學習正確技巧的同時亦可發揮出本身的潛能。

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
-----	-------	-----	-------------

香港足球總會草根足球部 – 香港足球總會幼苗足球比賽 2018/2019	香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	首次舉辦該項賽事，是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平。	超過 70 支球隊在 2018 年 10 至 11 月期間參與了初賽，爭奪兩個年齡組別共 48 個參賽名額。兩個年齡組別各 24 支球隊隨後根據初賽成績再分成三個級別，每個級別的 8 支球隊將會以聯賽模式進行多場比賽，季中更設有升降制度。10 歲以下賽事會以七人足球形式進行，12 歲以下賽事則以九人足球形式進行。所有賽事直至 2019 年 6 月結束
2018 香港賽馬會女子青少年社區盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助	為一眾年青女子球員提供一個體驗大型賽事的難得機會	車路士足球學校(香港)女子青年隊以 3:0 擊敗九龍木球會女子青年隊
2018 香港賽馬會青少年社區盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助	為本地足球小將提供體驗大型賽事的經驗，讓廣大球迷認識一眾香港足球的未來棟樑	傑志 13 歲以下青年隊以 2:0 擊敗香港足球會 13 歲以下青年隊
2018/2019 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃足總盾	香港賽馬會慈善信託基金支持成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	以培育年青球員與及推動青訓發展為目標，並提高年青球員的足球水平、宣揚體育精神、促進交流及友誼，並為本地球壇注入新力量，讓青少年球員有更多的機會參與足球賽事	今季設 18 歲以下、16 歲以下、15 歲以下、14 歲以下和 13 歲以下 5 個組別合共 164 支球隊參賽
2018/2019 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	香港賽馬會慈善信託基金支持成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。	共 8 支球隊參賽
賽馬會國際青年足球邀請賽 2019 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2019	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，民政事務局與及康樂及文化事務署資助	透過這個國際舞台，讓香港男、女子青年足球隊有機會磨練球技，同時亦促進香港頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。透過賽事，他們能獲得與來自其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。	由 18 歲以下及 15 歲以下兩支男子青年代表隊與及 17 歲以下女子青年代表隊參賽

14.3 其他事項

14.3.1 本會草根足球經理賓士利於 2018 年 11 月前赴馬來西亞吉隆坡出席第六次亞洲足協草根足球小組會議及第二次亞洲足協草根足球會議，並於 2019 年 4 月前赴馬來西亞吉隆坡出席第七次亞洲足協草根足球小組會議。

14.3.2 2018 年 11 月，本會接獲亞洲足協的通知，再次獲得提名競逐「2018 亞洲足協會長草根足球發展獎 – 發展成員」獎項，結果不敵新加坡，未能成功取得獎項，縱使如此，但仍無阻本會繼續推動草根足球計劃的決心。

14.3.3 由主要合作伙伴香港賽馬會慈善信託基金捐助，康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2019」是香港最大型的青少年足球發展計劃，而該計劃是一個覆蓋全港地區的足球訓練計劃，主要目的是於每年暑假為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的熱愛，並透過一連串的訓練課程與及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。暑期推廣計劃由 2019 年 7 月至 9 月期間展開，該計劃更邀請了佳聯元朗助理教練及球員法比奧、前香港女子 19 歲以下代表隊成員劉婷姿、應屆香港足球明星選舉最佳青年球員胡晉銘及香港女子足球代表隊成員蘇鎧霖擔任青少年足球推廣大使，他們亦將會協助該計劃到訪各區中、小學校及社區進行足球示範，推廣該計劃及足球運動，與青少年互動交流，並於活動上與參加者一起分享足球的樂趣和感受，從而提升他們對足球的興趣。

14.3.3.1 該項計劃於 2019 年 6 月及 7 月共進行了四次足球示範(學校探訪及社區探訪)

	學校/社區名稱	到訪之球員/教練	內 容	參與學生人數
第一站	聖博德天主教小學(蒲崗村道)	陳廣豪、嚴啟華、鄭兆均及胡晉銘	學生們與四位球員分組進行了各項基本足球訓練及小遊戲，並分享足球的樂趣； 學生們最後與各球員進行大合照	90 多名學生
第二站	天主教伍華中學	林衍廷、陳廣豪、嚴啟華及鄭展龍	學生們與四位球員分組進行了各項基本足球訓練及小遊戲，並分享足球的樂趣； 學生們最後與各球員進行大合照	20 多名學生
第三站	與香港保護兒童會合作進行社區探訪，於亞皆老街球場舉行	陳嘉豪、嚴啟華及李藹軒	一眾青少年與三位球員分組進行了各項基本足球訓練及小遊戲，並分享足球的樂趣	50 名青少年
第四站	粉嶺救恩書院	張煒琪、韋婉婷、傅昭文及蘇鎧霖	學生們與四位球員分組進行了各項基本足球訓練及小遊戲，並分享足球的樂趣	30 名學生

15. 教練、行政及運動科學人員培訓

15.1 為本地教練和導師提供亞洲頂級培訓是本會教練培訓部的宗旨，而一直以來，本會都非常關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師，為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓發展策略和制定教練守則外，亦加強與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並編印教練通訊郵寄給各註冊教練及上載到本會網頁，

讓他們得到最新的教練資訊，提高有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，保持溝通。

15.2 本會今季繼續沿用去屆的教練培訓體制、網上註冊制度和統一的教學方針，運作亦見成效，培訓也獲得完善的安排，使到教練的訓練質素得到提升。而本年度本會共有 **1021** 位註冊教練，而多名本地教練和導師亦分別獲得國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟委派工作，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港教練導師於國際上受重視的程度。此外，本會亦已為所有註冊教練和導師提供一套名為“Sport Session Planner”軟件給與他們在學習時應用。

15.2.1 今季各級別之註冊教練人數

教 練 類 別	註 冊 人 數
亞洲足協專業級教練	8
亞洲足協 A 級教練	42
亞洲足協 B 級教練	116
亞洲足協 C 級教練	284
香港足球總會 D 級教練	286
亞洲足協五人足球教練	114 (級別一)
	19 (級別二)
	1 (級別三)
亞洲足協守門員教練(級別一及級別二)	78
亞洲足協體能適教練	2
青年足球領袖	51
海外教練資格	20
總計	1021

15.2.2 海外委派工作資料

活 動 名 稱	日 期	地 點	工 作	出 席 教 練
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	2018 年 7 月	中華台北	課程導師	曾偉忠
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2018 年 7 月至 9 月	澳門	課程導師	曾偉忠
國際足協五人足球教練課程	2018 年 10 月	柬埔寨金邊	課程導師	曾偉忠
亞洲足協 'C' 級教練證書課程(體能)	2018 年 12 月	澳門	課程導師	馮永成
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2019 年 1 月	中國	課程導師	曾偉忠
亞洲足協五人足球教練證書課程級別三	2019 年 2 月	泰國	課程導師	曾偉忠

15.3 為使各教練課程內容能更進一步改善，本會安排不同教練導師專門任教各級別課程，作出適當的指導，並定期作檢討及跟進。而在教練課程中亦加強個人能力及技術之訓練，以達至提升本地教練之全面性。為協助本地教練提高教授足球的知識和技巧，本會於今季舉辦了多個廣受大眾歡迎的教練課程，為有興趣投身參與教練工作之人士，提供專門的培訓，把足球運動推向普及化。而合資格的教練亦將協助日後地區和學界方面的足球發展工作，培育新一代的球員。

15.3.1 亞洲足協政策訂明教練需要進行一定時數之理論及實踐活動以更新其資格，為與亞洲足協所訂之政策接軌與及配合香港足球課程之發展，以提升及保持教練質素，本會教練培訓部已更新教練課程之架構，並於 2018/2019 年度球季全面實施學分系統，若學員未能累積足夠學分，將不能註冊成為本會教練，同時亦不能於本會之計劃任教。

15.3.1.1 本地教練課程

本會於季內共舉辦了 27 個本地教練課程，為超過 595 名教練提供培訓，當中包括 24 名教練參與亞洲足協 B 級教練課程。

本地教練課程	出席人數	課程數目	課程導師	附 註
香港足球總會 A 級教練課程(第一部分及第二部分)	23	1	郭家明	根據亞洲足協最新指引，此課程供已完成亞洲足協 B 級教練課程之註冊教練報讀。
亞洲足協 B 級教練課程(第二部分)	24	1	足達勇輔 趙俊明	根據亞洲足協最新指引，該課程供已完成亞洲足協 C 級教練課程之註冊教練報讀。
亞洲足協 C 級教練證書課程	40	1	趙俊明 黎栢勇	內容包括理論課及場地課，主要教授教練如何組織練習及訓練青少年基本技術，亦包括對運動體適能的初步認識。根據亞洲足協最新指引，該課程供已完成香港足球總會 D 級教練課程之註冊教練報讀，通過考核合格並實習 60 小時後方能獲發證書。
香港足球總會 C 級教練證書課程	44	2	趙俊明 黎栢勇 吳子維	此課程供已完成香港足球總會 D 級教練課程之註冊教練報讀。
香港足球總會 D 級教練證書課程	403	10	共 12 名導師	內容包括香港青訓發展、教練在青訓中的角色及基本足球技術發展。完成課程者將能組織及訓練 12 歲以下之青少年及協助球會之青、少訓工作。
中銀香港草根足球策劃課程	151	4	共 8 名導師	為新增之課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球。
草根足球領袖證書課程	108	2	共 5 名導師	為新增之課程，因應香港足球課程大綱會在 2019/2020 球季作出更新，當中對草根足球的內容有所變化及其重要性，課程為香港足球總會 D 級教練課程之先修課程。該課程並不設任何考核，學員對象為 18 歲或以上有志投身教練工作人士，課程的目

				標是快速增加香港草根足球教練人口及增加有志投身教練人士的基礎知識，課程主題是安排及協助 8 歲以下之兒童足球活動，內容包括理論課及實踐課，學員在完成課程後需要完成 12 小時之實習才可獲頒草根足球領袖證書。
亞洲足協守門員教練證書課程級別三	15	1	加藤好男	為本會首次舉辦的課程，根據亞洲足協指引，此課程供已完成亞洲足協守門員教練課程級別二之註冊教練報讀。
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	60	3	曾偉忠 黎栢勇 孫瑞強 殷小賡 楊達武	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會。
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	12	1	曾偉忠 孫瑞強	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會，參加該項課程者必須持有本會註冊之亞洲足協五人足球教練證書級別一教練，通過考核合格及完成 60 小時實習並交回教案後方能獲取證書。
亞洲足協五人足球體能教練證書課程級別一	16	1	陳曉明	為本會首次舉辦的課程，向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會，各持有亞洲足協五人足球教練證書級別一之註冊教練均可報名參加。

15.4 本會定期舉辦工作坊、研討會及不同主題的講座，由本地及海外經驗豐富的導師主講，灌輸最新的知識，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者，質量並重，以提高本地教練的專業知識和水平。因應本會於今季全面實施學分系統，教練培訓部與本會的不同部門及社區組織合辦了多個工作坊和研討會，於今季共舉辦了 15 個本地教練研討會，為超過 1000 名教練提供服務，這些項目除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。

15.4.1 本地研討會及工作坊

活 動 名 稱	日 期	講 者	出席人數
比賽分析工作坊	2018 年 8 月	趙俊明	18
球賽觀察(賽馬會青少年足球精英匯)	2018 年 8 月	趙俊明	72

香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊	2018 年 8 月	尼基畢特 丹尼爾蘭森 David Kelly	26
急救講座	2018 年 9 月	香港紅十字會	55
運動心理學講座	2018 年 9 月	翁健輝	78
香港亞運足球隊亞運會比賽技術分析分享會	2018 年 10 月	郭嘉諾 列卡度	100
五人足球進攻定位球戰術工作坊(實習)	2018 年 11 月	曾偉忠	15
五人足球進攻定位球戰術工作坊(實習 + 理論)	2018 年 11 月	曾偉忠	34
2018 年世界盃技術分析報告講座	2018 年 11 月	郭家明	165
女子足球防守戰術工作坊(實習)	2019 年 2 月	列卡度	45
從運動醫學及科學角度提升球隊表現報告	2019 年 3 月	容樹恒	45
教練進修工作坊	2019 年 3 月	趙俊明	15
2018 年世界杯回顧和精英球員之路	2019 年 4 月	彼確	215
五人足球 3 對 1 及 2 對 2 進攻系統工作坊	2019 年 5 月	曾偉忠	60
守門員的發球及組織攻勢(實習)	2019 年 5 月	張寶春 潘廣德	35

15.4.2 草根足球教練活動

活 動 名 稱	日 期	活 動 內 容	附 註
第二屆香港賽馬會「爸媽做教練」親子足球教練班(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	2019 年 2 月至 5 月	為足球小將的父母首度舉辦該項賽事，一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，向家長介紹教練的基本概念、運動員的飲食知識、球例及球證執法技巧等內容，並邀請香港代表隊成員梁諾恆及其父母，分享足球成長路上的點滴，藉此透過不同角度為家長提供專業支援，助他們成為子女的人生及足球教練，在完成三節工作坊的家長，可獲得資格組織球隊報名參加「香港賽馬會四人同進足球賽」- 親子組賽事。他們將親自擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「香港賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿見面交流。	賽馬會邀請了香港教育大學協助，希望令一眾父母能在球場內外都更深入地了解子女，並與子女一起享受足球的樂趣，足動潛能。為了讓家長能更了解足球教練工作，曼聯足球學校香港總教練克里斯托弗·奧拜恩與一眾專業教練特別為家長們示範如何在有限的場地進行足訓的安排和規劃，讓孩子們盡情玩耍； 曼聯名宿布朗來港出席該活動，更親自下場與家長組成五人隊，與約 50 名小童進行了一場別開生面的 5 對 50 足球賽。約 50 個家庭參與第二次工作坊，並透過三位嘉賓導師，香港教育大學客席講師及寶寶幼兒學校校長黃淑芳、本會草根足球經理賓士利及本會五人足球經理曾偉忠的別出心裁的課堂中，在兒童運動心理學、運動營養學和足球與青少年發展三大範疇獲得啟發，繼續增進自己的能力，與子女一同經歷、一同成長，學習成為孩子的人生教練； 約 60 名家長在三次工作坊中，透過多個範疇的專題

			講習、嘉賓分享、球員交流等環節，和子女一同創造了值得細味的經歷，當中 28 位家長更踏出教練的第一步，在今年復活節期間舉行的「同心同步同樂日」，率領子女出戰四人同進足球賽，希望學以致用，與小朋友一同創造共同的回憶，渡過難忘假期。工作坊涵蓋的範疇包括兒童運動心理學、運動營養學、足球與青少年發展、裁判及賽例和球員生涯等，讓家長們對足球運動有更全面和直觀的了解。第三次的工作坊由本會裁判經理張炎有講解賽例和球證的相關工作，並請來於香港足壇征戰 17 載的陳偉豪分享經歷，詳談足球如何幫助他與父母及子女溝通； 安迪高爾在復活節期間訪港，並參加了該活動。為了和子女共同創造更多美好回憶，部分參加了該活動的家長更參與同心同步同樂日當中舉行的四人同進足球賽，透過比賽與子女共享天倫。
第二屆香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊 2019(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	2019 年 2 月至 4 月	為來自本港 18 區的區隊教練提供進階培訓。工作坊邀得前英格蘭青年代表隊主教練、曼聯青訓顧問彼確主持課程，透過講授戰術趨勢、青訓理念、課堂研討和球場研習，把世界級經驗透過本地教練融入社區青訓系統	工作坊為期六天，共 30 名教練參與，工作坊目標是提高地區足球的形象，為地區和地域教練提供世界級的教練培訓，交流培訓青少年球員的技巧和經驗，強化教學心態，提升訓練效果，經曼聯青訓學院導師考核，表現優異的學員將獲保送到曼徹斯特進行交流考察。

15.5 本會於今季繼續推薦多名教練導師和教練前往海外參加課程及研討會，從而培育一批導師接班人，更有效地提升本地教練的水平。同時，為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會將會考慮從海外聘請教練導師來港，協助主理教練及培訓的事務。

日期	海外教練課程	地點	出席教練
2018 年 12 月	AFC MA Futsal Coaching Instructors' Course	中國	曾偉忠
2019 年 1 月	Coach Instructor Development Programme	中華台北	趙俊明
2019 年 4 月	3 rd AFC Coach Education Conference 2019	馬來西亞	趙俊明 黎栢勇

上述獲派出的學員於完成課程後除了向秘書處提交報告之外，亦會將學到的最新資訊及專業知識透過講座向其他學員分享課程成果及經驗。

15.6 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2018/2019 年度學校體育推廣計劃—足球：外展教練計劃—小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項 目	參與學校數目	班 次 數 目	參 與 人 數
外展教練計劃	154	567	9072
五人足球推廣計劃	30	178	2848
五人足球比賽	由 164 支中、小學校隊參賽，共舉行了 320 比賽，合共 2296 名中、小學生參與。		
五人足球籌辦員課程	於 2019 年 3 月舉行了 2 次。		
五人足球同樂日	於 2018 年 9 月及 2019 年 3 月在葵涌運動場硬地足球場舉行了 2 次五人足球同樂日，當中包括五人足球示範。		
運動領袖計劃	季內共舉行了 2 次。		

15.7 其他事項

15.7.1 隨著參與女子足球人口不斷增加，對教練的需求亦相繼增長。為鼓勵更多有潛質之女子足球員投身教練工作，達至薪火相傳之效，同時亦宣揚「增強女性參與足球的權力」(empower women in football)之重要理念，故本會於季內將亞洲足協 DREAM ASIA FOUNDATION 所撥出款項 (HKFA LEGACY FUND) 之部份款項撥作女子足球教練獎學金，藉此培養更多有潛質及有熱誠的女教練。

15.7.2 本會有責任確保兒童可於安全的環境下享受足球樂趣，這包括設施、裝備、活動、環境以及接觸兒童的相關人士。有見及此，本會將會向所有於本會登記之教練推行保護兒童政策，並要求他們進行香港警方之性罪行定罪紀錄查核，而保護兒童政策及有關措施將於 2018 年 7 月 1 日正式實施。

15.7.3 2018 年 7 月，本會委任安頓為本會青訓學院經理。

15.7.4 2018 年 10 月，本會委派趙國成、薛成信、余家榮及鄧進滿四名教練參加由康樂及文化事務署舉辦之「我智 Fit 健體計劃」足球同樂日之活動。

15.7.5 本會一向都非常重視香港女子足球及本地女教練的發展，希望未來會有更多女教練參與女足的訓練工作，為女子足球出一分力，本會於 2018 年 12 月推薦陳婉婷參與國際足協舉辦的教練指導計劃，該計劃目前正處於試驗階段，旨在對有潛力的女教練提供額外的培訓及指導，以進一步提升她們的教練技巧，協助她們在執教路上爭取更好的成績，本會的推薦已得到國際足協確認，而國際足協亦已委派一名經驗豐富的女教練 Corinne Diacre(法國女子國家隊主教練)親臨香港為陳婉婷提供為期一年的指導及支援。雙方在未來一年將會進行三次視像會議，以交流彼此的戰術理念。

15.7.6 2019 年 1 月，本會委任艾拿臣為本會技術總監，主要職務為提升香港教練水平、就香港足球風格發展提供技術意見、監督球員從基礎到成年國際層面的發展系統等。

15.7.7 另外，本會亦計劃加強地區教練的培訓，為各地區教練提供更多技術上的支援，包括舉辦工作坊、研討會及講座等，從而提升地區足球的水平。

16. 市場推廣及對外關係

16.1 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，為本會籌辦更多市場及推廣活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之信譽和形象；從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣及傳媒關係促進更多機構及市民對足球運動的支持。

16.2 在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球聯盟保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

16.3 不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季仍成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

16.3.1 贊助/捐助機構及贊助/捐助項目

贊 助/捐 助 機 構	贊 助/捐 助 項 目	附 註
香港賽馬會慈善信託基金捐助/支持(作為項目的主要合作伙伴)	賽馬會青少年足球發展計劃 — 暑期推廣 2018 及訓練計劃 2018-2019	連續八年贊助該計劃。
	賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃	計劃由 2015 年 7 月至 2020 年 6 月推行，捐助總金額高達 1.2 億港元，惠及超過 26000 名參加者。計劃特別著重為青年人提供一系列系統化訓練及競賽機會，希望以足球為媒介幫助他們建立正確價值觀及品格。
	第二屆賽馬會青少年足球精英匯 2018	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作，旨在匯聚來自不同地方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台，並藉足球運動，擴闊視野，達致同交誼、同體驗及同較技的目標，一起足動潛能，令足球運動不只是技術訓練，還啟迪年輕一代在體能、心智和社交上的發展。
	賽馬會足球計劃	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作。父母及教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並繼續舉辦「爸媽做教練」親子足球教練班及「地區精英教練培訓工作坊」，分別向家長及教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個

		另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念。
	香港足球總會草根足球部 – 香港足球總會幼苗足球比賽 2018/2019	首次舉辦該項賽事，是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平。
	2018/2019 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃足總盾	培育年青球員，推動青訓發展，提高青年球員之足球水平，宣揚體育精神，促進交流及友誼，為本地球壇注入新力量。
	2018/2019 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	透過具規模的女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。
	2018 香港賽馬會社區盃	連續五年贊助該項賽事，是一項結合足球及慈善元素的賽事，除了為本地足球小將提供體驗大型賽事的經驗，亦向香港超級聯賽球會提供支援的同時，部份贊助及門票收益亦會捐贈予參賽球隊選定的慈善團體，惠及社群。賽事的冠、亞軍將分別獲得獎金廿五萬及十萬港元。另外，冠、亞隊自行選定的慈善團體亦可獲十萬及五萬港元的捐款，以及賽事門票淨收益的百分之二十。本屆的受惠團體分別由傑志選定的基督教聯合醫院與及和富大埔選定的香港街頭足球有限公司。此外，另外八隊中銀人壽香港超級聯賽球隊則平均分享三十萬港元，在香港賽馬會的慷慨捐贈下，令到職業球隊及部分慈善團體同樣受惠。
	2018 香港賽馬會女子青少年社區盃	為一眾年青女子球員提供一個體驗大型賽事的難得機會。
	2018 香港賽馬會青少年社區盃	讓廣大球迷認識一眾香港足球的未來棟樑。
	2018/2019 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平。

	2018/2019 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平。
	2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，提高學界五人足球水平，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，從而令到五人足球運動在學界更加普及，同時亦令更多的中小學球員有機會參與五人足球賽事。
	2018/2019 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	賽事設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組兩個年齡組別。
	賽馬會國際青年足球邀請賽 2019 及 賽馬會女子國際青年足球邀請賽 2019	透過這個國際舞台，讓本地男、女子青年足球隊有機會磨練球技，促進本地頂尖青年球員與鄰近地區同齡球員之間的交流。賽事令一眾小將獲得與其他國家球隊比賽的寶貴機會，令他們在技術、戰術與及體能水平得以進一步提升，並擴闊他們的足球視野。
	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2019	連續九年贊助該計劃。
	賽馬會香港足球總會足球訓練中心	位於將軍澳的賽馬會香港足球總會足球訓練中心佔地 12 公頃，是由香港賽馬會慈善信託基金捐助興建，本會負責營運的大型足球訓練基地。中心已逐步投入服務，為香港足球代表隊之訓練基地及本地教練和裁判之培訓場地，設施包括三個標準天然草足球場、三個標準仿真草足球場及一個標準五人足球場等。而中心內的三個仿真草足球場亦已正式開放特定時段予公眾人士申請租用。租用公眾人士對場地質素都有正面的評價。
中銀集團人壽保險有限公司	2018/ 2019 年度中銀人壽香港超級聯賽	連續第五個球季冠名贊助該項賽事，並將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持。
中國通海國際金融有限公司	通海金融賀歲盃 2019	賽事由香港飛馬接辦，本會協辦。

中銀香港慈善基金	中銀香港社區足球伙伴計劃	獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，並成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中，為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動，季內推出三項活動，分別為： 「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球； 「中銀香港港超青苗訓練計劃」：為青少年提供全年之足球及社區活動；提升青少年對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者；透過不同種類的訓練活動教授青少年足球技術及紀律，培養他們的團體精神並強化其身心，並為有潛質的球員建立發展路徑。而目標對象則為 4 至 12 歲青少年，並設 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。而每期之訓練班最後一堂，將為「比賽日」，鼓勵學員運用課堂時學習的足球技巧，透過比賽日大展身手；與及 「中銀香港足動校園體驗計劃」：希望透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成
----------	--------------	---

		員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣。
中國銀行(香港)有限公司	BOCHK PL Junior	為本港 6 至 12 歲的青少年提供全年的足球活動，引起他們對足球的熱情，讓他們於不同的訓練中學習足球技巧、紀律與團隊合作，從而促進健康的身、心發展。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，並有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與本地足球明星會面。期望透過足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係。
We Like Hong Kong 及 中駿集團控股有限公司	香港足球總會及冰島足球總會 - 足球發展伙伴計劃	加強本地及冰島雙方在足球領域上的合作，為足球發展以及教練培訓等範疇提供相互學習之平台，並給予年青足球員文化交流的寶貴機會，以達致雙方均有所裨益。計劃不但為本地教練提供寶貴機會以學習當地足球發展模式，從而啟發及提升本地長遠足球發展，本地青年足球代表隊亦獲邀到冰島參與一項小型賽事，對一眾小將來說絕對是難得的足球及文化交流體驗。
NIKE 香港有限公司	NIKE 香港五人足球賽 2019	為香港眾男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。並為該項五人足球賽提供不同的教練培訓課程。
	為港超聯提供 Nike Merlin 作為官方比賽足球和場地制服贊助	
Adidas 香港有限公司	為所有港超聯賽事之男、女裁判員及裁判考核員提供制服贊助	
和富社會企業	校園女子足球推廣計劃	將女子足球運動推廣至全港各中小學校，活動包括：學校探訪、成立女足校隊支援計劃、球員分享、學界足球前哨戰、舉辦學界女子足球新秀賽、舉辦和富女子七人

		賽、女子足球節及女子足球領袖計劃
	學界女子足球新秀賽	希望學校能夠達致「讓足球承傳」
	2018/2019 年度足動全城女子七人賽	繼續推動女子青少年足球發展，同時，賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平台。
香港銅鑼灣皇冠假日酒店、IL Colpo Group、偉之健抗衰老及健康管理中心、Jaybird、Gaggia、LAUNCH 8、Kent & Curwen、車路士足球學校(香港)、東網及 Yahoo	贊助 2018/19 香港足球明星選舉頒獎典禮之部份獎品	

16.4 在各傳媒及機構的積極參與下，多項市場及公關活動取得令人滿意的成效，大型的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到賽事和商務宣傳的效果。本會於今季舉辦了多項市場活動，包括與贊助商合作，贊助賽事並進行推廣，聯同傳媒機構為賽事及球隊作廣泛的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使推廣賽事的層面擴大，變得更為多元化和更具深度。

16.4.1 宣傳活動

16.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽成為本會的旗艦產品，讓所有人認識並接觸港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，並推出了一連串之大型宣傳活動。

公開之宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容
Rise Above	秉承過去，繼續凝聚本地球壇的所有持分者，將他們的熱情升溫，希望為港超聯帶來新的突破，用足球與大家走得更遠！
Shero 感謝週	為響應 3 月 8 日國際婦女節，本會於港超聯賽事中舉行「Shero 感謝週」活動。「Shero」一詞源於「Hero（英雄）」，有「女英雄」的意思。感謝週進行期間，五場港超聯賽事都有不同特別安排，以推廣港超聯及提高入場人數為目標，並藉此感謝港超聯球員的家庭成員多年來在其背後的付出和支持。特別安排包括：女士免費入場，五場港超聯賽事中，首 200 名入場的女士每人可換領一張免費門票；為配合感謝週主題，港超聯聯賽徽章將會加上特別設計的「Shero」標誌，配以粉紅色為主色。而該五場港超聯賽事的入場旗幟及隊長臂章亦會換上粉紅色為底色；邀請香港歌手及前香港青年代表隊成員陳健安，聯同香港女子足球代表隊隊長陳詠詩擔任感謝週的活動大使；香港女子代表隊將會指定的兩場港超聯賽事中設場外遊戲攤位，球迷參加場外攤位遊戲，除了可以贏得小禮品外，表現優異的參加者更有機會獲得與香港女子代表隊一同訓練的機會。

此外，本會除了在開季前舉行港超聯發佈會外，亦推出新一季球迷季刊，在開季時於球場發售。

與媒體合作之宣傳活動

合 作 機 構	宣 傳 活 動 內 容
東方報業集團旗下的 on.cc 東網	已連續四季成為港超聯獨家網上轉播媒體，於網上及專屬手機應用程式提供賽事直播，讓球迷可透過智能手機、電腦、行動裝置或 Smart TV 智能電視與及全新港超聯網站 ilovehkgpl.on.cc 欣賞港超聯賽事。同時，on.cc 東網亦加強直播畫面質素及流暢度，並繼續於各媒體平台加強非比賽日的內容覆蓋，提高港超聯賽事的注目

	度，將其推廣並延展至更多觀眾及球迷，並於季內舉辦最佳撲救及最佳金球選舉。此外，《東方日報》亦推出「我撐港超聯」專版，為讀者送上本地足球的消息，包括列強軍情、專題故事和球星訪問等。而 on.cc 東網亦繼續獲得來季 2019-2020 中銀人壽香港超級聯賽之獨家播映權。
開放式的網上雜誌平台 FanPiece.com	開設一個港超聯頻道，設有賽事重溫、球會與球員的新聞、文章分享和獨家有趣球員互動影片。而這個足球資訊平台，以專業的角度配合輕鬆有趣的手法，透過博客文章及影片，將港超聯以及職球員球場內外的生活，立體地呈現於球迷眼前，吸引更多球迷關注香港足球及港超聯，推動更多人留意香港足球發展。
雅虎香港	讓球迷可隨時隨地，全天候透過不同管道獲取港超聯資訊，藉此令更多人輕鬆地認識及關注本地足球。用戶可在電腦及手機收看直播賽事，亦可以手機應用程式『Yahoo 新聞』體驗全新的打氣功能，實時與全港球迷一邊睇直播，一邊打牙較戰。同時推出全新的港超聯專頁，為球迷帶來更多更齊全的本地足球資訊。
Football Weekly	透過不同方法推動本地足球及為球迷提供最全面資訊及消息與及更多有關港超聯嘅精彩故事，令更多喜歡足球的朋友，感染港超聯狂熱。
本會與香港體育記者協會合辦	港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員，並設有獎座及獎金作鼓勵。

16.4.1.2 香港代表隊宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容
「香港勁揪」	NIKE 香港有限公司為香港隊的官方贊助商，其一方面在場上為港隊提供最佳的比賽隊服，而另一方面在場外致力推廣港隊的「香港勁揪」精神，將隊員和球迷連繫起來，齊心為香港足球打拚。
社區活動：到訪安徒生會竹園中心	香港隊於 2018 年 10 月到訪安徒生會竹園中心與一眾小朋友交流歡聚，一眾球員與小朋友先聆聽龜兔賽跑的故事，繼而合作完成故事改編，最後更走出球場一起踢球，場面熱鬧。
社區活動：與一眾聽障家庭兒童聚會	香港隊於 2018 年 11 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心積極備戰「EAFF E-1 東亞足球錦標賽 2019」第二圈賽事，在訓練後球隊隨即轉赴清水灣鄉村俱樂部，與一眾聽障家庭兒童踢足球，港隊上下相當受歡迎，一眾港腳更被小朋友及家長包圍索簽名及合照。
社區活動：與匡智會師生聚會	香港隊於 2019 年 6 月備戰對中華台北的友賽，於訓練前與來自香港西區扶輪社匡智晨輝學校、匡智獅子會晨崗學校、匡智屯門晨崗學校、匡智翠林晨崗學校的 37 位學生和 8 名老師進行交流。活動以簡單熱身開始，以 2 對 2 小型對賽作結。在活動進行期間，不論球員還是學生，都相當投入，使訓練中心洋溢著笑聲與歡呼聲。活動結束後，學生不但向港隊致送紀念品，更聯同老師向在場球員打氣，期望他們在對中華台北的友賽取得勝利。
Now TV 成為香港足球代表隊官方指定播放機構	Now TV 為香港代表隊之主場賽事及部分作客賽事提供直播至 2019 年，當中包括省港盃、東亞足球錦標賽 2019 第二圈賽事及所有(主場)國際足球友誼賽賽事。而 99 台 ViuTV 亦會同步直播，全港觀眾更可以透過 Now 隨身睇 App 隨時隨地免費收看頻道 630 的賽事直播，讓球迷可安在家中欣賞港隊賽事，盡情投入為他們打氣。而 Now TV 亦繼續獲得 2019-2023 香港代表隊之主場賽事及部分作客賽事之直播權。

16.4.1.3 其他賽事宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容	附 註
特為各項賽事精心及度身設計官方標誌	2018/2019 年度高級組銀牌賽	舉行決賽賽前記者會；決賽當日，入場球迷可憑當日比賽門

		券，於場內指定地點免費換領高級組銀牌決賽紀念匙扣乙個。
	2018/2019 年度菁英盃	旨在為年輕球員製造更多上陣的機會。
	2018/2019 年度足總盃	
「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然。	透過網絡連線下載訂閱行事曆後，再透過簡單的設定即可輕易將賽程表加入至自己的電子行事曆，而賽程如有改動更會即時更新，方便球迷隨時查閱。
2018/2019 香港足球明星選舉「Rise Above」(香港體育記者協會協辦)	選舉之主題為「Rise Above」，延續本球季港超聯主題，藉此表揚於球季內有突破演出的球員及教練，對他們的付出及努力作出嘉許，獎項包括「香港足球先生」、「香港足球明星十一人」、「最佳教練」、「最佳青年球員」、「最受球迷歡迎球星」、由現役港超聯註冊球員投票選出的「球員之星」與及新增設由賽馬會女子聯賽(甲組)球隊的主教練和隊長投票選出的「香港足球小姐」和「最佳衣著獎」。	為本地球壇最重要的年度盛事，透過全港市民的參與，表揚本地足球員及教練之優秀表現，同時進一步推廣香港足球運動，本年度之頒獎典禮除了繼續由 on.cc 東網提供即時網上直播外，合作媒體雅虎香港亦同時提供直播頻道，讓更多本地及海外球迷可以同步欣賞這項本地球壇盛事。同時，on.cc 東網亦繼續舉辦「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2018-19 中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2018-19 中銀人壽香港超級聯賽最佳撲救」選舉。而投票的球迷亦有機會成為心儀球星的現場助選團，本會選出在投票表格上的留言欄(寫下希望成為助選團的原因)寫得最好的六位投票者，邀請他們出席選舉頒獎禮，與全港球迷一同見證今屆香港足球明星誕生的最閃耀的一刻。

上述多項宣傳活動均反應良好，更獲得球迷的正面回應及熱烈支持。

16.5 除上述活動外，本會的官方中英文網頁維持每日上載不同的新聞及資料，當中以即場球賽結果及球會資料最受球迷歡迎。此外，本會網頁內容極具資訊性，除了加強有關本年度香港超級聯賽的篇幅外，網頁內亦設有各項賽事及出場球員的比賽數據等；為方便瀏覽者能更容易瀏覽網頁的內容，網頁內為不同項目設定特定的頁面，包括香港代表隊、超級聯賽、女子足球、青少年發展、裁判及教練培訓等；而網頁內更設有場地介紹，提供各場地的交通資料及附近街道的地圖以方便球迷查閱；另外，本會所出版的電子簡報，亦直接發送至指定的電子郵箱中，讓瀏覽者能緊貼本會的最新消息，藉此將本會每天所發生的人和事變得更加公開透明，從而為本地球迷提供更多互動性的參與；此外，還有本會官方面書專頁和圍繞港超聯、香港隊的人和事的本會專欄「足總 360」。同時，本會於網頁內預留位置作廣告用途，希望能增加本會的收入來源。而本會之網上購票系統，令球迷購票更方便。該網上購票系統亦替本會開拓新的客源，當中包括海外球迷。未來，本會將繼續加強網頁內容的篇幅，除了發佈有關推廣活動的最新消息和資料外，更定時更新和修正各項目的資料，務求使資訊內容更充實豐富，讓球迷可更快及更準確地獲得本地足球的全面消息，並藉此擴大推廣足球的層面和加深外界對香港足球的認識。

16.6 其他事項

16.6.1 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

16.6.2 本會市場及傳訊部先後於 2018 年 7 月和 8 月與 on.cc 東網舉行會議及與傳媒進行茶聚；而萬事屋有限公司為本會提供免費市場推廣服務，並贊助本會的市場及傳訊部。

17. 未來方向

17.1 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。即將來臨的新一個球季，本會工作的重點將會放在延續及深化先前已提及的青訓發展、各級代表隊、超級聯賽、裁判員、教練、市務推廣及設施等的發展工作。

17.2.1 在 2019 年 6 月舉行的會員特別大會上，本會成功地選出了六位董事會成員，包括會長、主席、兩位與球會有聯繫之董事及兩位與球會無聯繫之董事加入本會的董事局，新董事局成員都具有廣泛的代表性，他們將會熱心地推動本會會務、為未來本地足運發展發聲和提供意見、參與解決有助發展足運所面對的困難、加強球圈內的溝通和團結，為本地足運注入新動力，從而令到未來足運的發展進入一個更專業的水平。

17.2.2 來季，董事局將會為多個委員會及專責工作小組選出代表成員，以協助本會制定有利發展足運的策略與及執行監管的工作，各委員會及專責工作小組成員皆由熟識該專業事務的有能人士出任，以提升各委員會及專責工作小組之質素，令其更具專業性，在新的管理下，秘書處亦會擔當更重要的問責角色，處理及執行董事局訂定的發展策略。

17.3 本會將繼續按部就班地依據已釐定之大方向進行改革，從而提升專業管治的質素和水平與及加強決策的效率。同時，本會亦會制定一致策略計劃，善用所增添的人力和財政資源，以求達到策略目標和實現願景。本人深信在得到政府的支持與及本會、球圈人士和各持分者的共同努力下，未來的香港足運將會呈現出一番新景象。

17.4.1 五年足球發展策略方案《力爭上游—萬眾一心》，來季將會踏入第五個年頭，亦即是該方案的最後一個年頭，本會將繼續落實執行策略委員會在涵蓋足球發展、管治和管理及組織三大範疇所釐訂的策略和指標。

在足球發展方面	通過有系統性及經統籌的計劃，大力提升足球發展，讓球員能夠發揮潛能，並將重點放於球員發展，特別是令到更多人參與足球，亦會致力提升球員的水平。
在管治方面	制定最嚴格的誠信水平，希望能成為運動行政機構中的典範。達成這個目標的重點，將會在於強化誠信及增加透明度。
在管理及組織方面	繼續增加效率及功效，並簡化各項內部系統及程序。重點將會放在改善本會之本身的財政狀況，致力令到每年收支平衡，以及在可以的情況下設立儲備金。

17.4.2 此外，民政事務局已對香港足球總會五年策略計劃 (2015-2020) 進行檢討。檢討目的主要是評估本會在推行五年策略計劃的成效和收集持份者對香港足球發展的意見。有見及此，本會將會成立聚焦小組，討論該計劃的成效和收集相關的意見，聚焦小組預計於 2019 年 8 月展開會議，並安排最少七場會議，獲邀請出席者包括球迷、裁判(不同級別)、足球員(不同級別)及教練(不同級別)。

17.4.3 本會現正草擬新一份五年策略計劃 (2020-2025)，內容包括本會對未來五年足運發展的構思、目標和取向、資源分配和運用、改革大綱、青訓基層足球的推廣計劃、女子足球的發展、教練和裁判員的培訓、五人足球的發展、香港各級別代表隊的目標、球賽水平的提升、場地質

素、市場推廣、管理模式、組織架構等多個範疇，務求能更充分地、更集中地利用政府所提供的資助去建設合乎成本效益的發展項目，以配合長遠的足運發展需要，而該計劃書在完成草擬工作後，將會提交與民政事務局足球專責小組進行審批。

17.5 未來，本會將就即將於 2020 年 6 月完結的「賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃」延續捐助事宜與香港賽馬會進行洽談，同時，本會亦正在籌備一系列申請資助的計劃書及文件以提交國際足協、亞洲足協及康樂及文化事務署，申請年度資助，爭取撥款。

17.6 在青訓工作方面，本會將會繼續貫徹青訓及加強地區足球發展的培訓工作，為未來足球接班人建立更穩健的基礎，從而更有效地培訓年青球員。另外，本會亦繼續與地區保持緊密合作，加強青少年對地區的歸屬感，並且透過有系統的訓練及比賽，發掘和培育本地新一代具潛質的足球員，使他們成為香港各級梯隊的接班人。此外，來季之青少年足球培訓及發展計劃將會繼續推行地區一體化的運作模式，而青少年聯賽，亦繼續實施分階段、分層之賽制，所有參賽球隊均要遵守出賽球員年齡限制的規例。而本會亦將會進一步擴大草根足球計劃的規模，如增加年齡組別以及全面推行小型足球比賽模式，同時一套標準化的本地足球課程大綱亦會全面應用於本港所有草根足球項目上。未來，本會將會繼續增加足球發展活動計劃，致力為本港青少年提供一個充滿歡樂及安全的環境中享受足球的樂趣，讓更多青少年參與本會草根及青少年足球活動。為推廣足球與及加強青年的足球技術，本會於即將來臨的 7 月，將會聯同廣東省足球協會、廣東省青年聯合會及香港廣東青年總會於廣州舉行第二屆粵港灣大灣區青年足球交流活動，讓來自香港、澳門及大灣區的青年足球愛好者組成球隊參加活動，進行比賽，同時，雙方亦將會簽署合作備忘錄，繼續努力共同於更多體藝活動上的合作。

17.7.1 在代表隊方面，本會將會集中資源有系統和有策略地訓練各級代表隊，並為他們提供體能和技術教育。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的水平，拓闊視野。未來，本會將會逐步提升代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名。

17.7.2 本會於 2019 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代 表 隊 級 別	項 目	目 標
代表隊	安排於 2019 年 10 月的國際賽期間進行一場國際友誼賽，在主場迎戰馬來西亞。	備戰於 2019 年 9 月至 11 月期間所舉行的 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事的兩場作客及三場主場的賽事，爭取小組出線，晉身第三圈賽事； 備戰於 2019 年 12 月在韓國釜山舉行的 2019 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽週賽事，爭取較高的排名。
18 歲以下代表隊	2019 年 8 月至 9 月前赴泰國春武里府進行集訓，並在當地進行三場友賽。	備戰 2019 年 9 月至 10 月在中華台北高雄舉行的 2019 CTFA 十九歲以下足球邀請賽賽事，爭取賽事錦標； 備戰 2019 年 11 月在印尼雅加達舉行的 2020 年亞洲足協十九歲以下錦標賽外圍賽賽事，爭取分組賽出線。
15 歲以下青少年代表隊	2019 年 8 月前赴泰國春武里府進行第一次集訓，並在當地進行三場友賽； 2019 年 8 月至 9 月前赴泰國春	備戰 2019 年 9 月在新加坡舉行的亞洲足協十六歲以下錦標賽外圍賽賽事，爭取分組賽出線。

	武里府進行第二次集訓，並在當地進行三場友賽。	
--	------------------------	--

17.8.1 在本地賽事方面，本會將會繼續以提高本地球賽水平與及提升入場數字為目標，並加強球迷對香港足球的信心和球員的質素與及進一步提升職業賽事的可觀性，以吸引更多球迷重返球場，繼續支持香港足球。此外，本會亦矢志加強與球迷之間的關係，拉近彼此間的距離，培養他們對本地足球的興趣和歸屬感，重拾他們對香港足球的信心。而新一屆超級聯賽亦正在籌備中，預計會有 10 支球隊參賽，本會期望各支參賽球隊能做好裝備，增強實力，以提升職業比賽的競爭力和水平，從而配合香港最高水平聯賽的發展。另外，本會亦將會於開季前安排舉行香港超級聯賽球員講座，為各超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，講座內容包括球例更新、運動禁藥管制及醫療安排、球員就業及發展方向與及球員廉潔行為及球員支援小組等資訊，希望能協助各球員於新一季之超級聯賽作好準備。為鼓勵參與香港超級聯賽的球隊租用香港大球場作主場賽事，本會考慮為租用該球場的球隊提供場租資助，以減輕其成本。而傑志將於 2019 年 7 月與英超球會曼城進行一場友誼賽。

17.8.2 由於亞洲足協提高了對球會青訓的要求，規定申請球會必須設有青年梯隊和青訓系統，所以來季的牌照申請有別於以往，香港球會牌照並未包括於可申請的牌照類別之中，球會必須申請亞洲足協球會牌照或亞洲足協盃球會牌照。因此，本會在來季將會為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，以提升球會在球場內外的專業水平，同時亦協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合亞洲足協球會牌照的規例，預計來屆將會有 10 間球會申請球會牌照。評審小組將會依據球會於最後提交限期屆滿時所提供的文件進行評估及批核，考慮他們是否達到所要求及通過規定中的最低標準，才決定應否發牌予申請人。本會的球會牌照事務部將與所有未達到最低標準的球會合作，支持和教育他們，並舉辦多個工作坊和會議，為球會提供支援和指導，以改善提交的申請文件及資料的水平，使他們具備條件去申請球會牌照，通過規定所需的要求，從而成功獲發球會牌照。

17.8.3 本會於來季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫藥委員會於來季將會跟進及處理以下的工作。

	工	作
1	繼續為賽事提供駐場醫生作支援，安排為所有駐場醫生購買保險，並向外招聘醫生以增加人手。	
2	所有於來季參加香港超級聯賽的球會都需要聘請一位得到認可專業資格的醫生或物理治療師，作為在賽事中球隊的其中一位駐場職員，以符合亞洲足協球會發牌的要求，而所有註冊的物理治療師亦需要參加由國際足協/亞洲足協/本會所舉辦的物理治療師課程以獲得認證資格，因此，本會於來季將會舉辦相關的課程，同時亦會加強對球員的醫療支援。	
3	所有於來季參加香港超級聯賽的球員都需要提交一份由得到認可專業資格的醫生簽署以確認其適合比賽的聲明書，以符合亞洲足協球會發牌的要求，而本會將會依照亞洲足協的要求，修訂球員季前醫學評估表格，修訂後的表格，格式將會變得更綜合和全面，評估項目將會變得更仔細，令到該醫學評估更具專業水平，同時，本會亦建議在該醫學評估中加入超聲心電圖檢查。	
4	繼續執行隨機藥物檢查，並增加賽後藥檢測試的次數，同時亦會舉辦藥物檢測講座。	
5	因應有較多的女子足球隊在參與訓練和比賽時，球員大多數都欠缺醫療照顧及支援，本會考慮於來季開季前為女子足球隊舉辦相關的醫療工作坊。	
6	建議來季向參加香港超級聯賽的球會進行球員受傷調查(調查屬於自願性)，調查以問卷形式進行，在收集球員受傷的相關數據後，將會利用這些數據進行分析和研究，並將分析和研究後所得出的報告分發給所參與該計劃的球會，而收集所得的數據只作研究之用。	
7	於來季開季前出席香港超級聯賽球員講座，向一眾球員講解有關季前身體檢查、球員受傷數據分析、藥檢及球隊醫療人員培訓等事項，期望能加強球員對運動醫療支援的了解及重要性，同時亦提醒球員切勿使用運動禁藥，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。	

17.9.1 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓和安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽之外，亦會盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。五人足球是本會重點發展項目之一，本會除了積極加強培訓的工作，亦拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練，並制定發展香港五人足球的策略，當中包括繼續舉辦五人足球聯賽、培訓更多五人足球專項球員、支持代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力、加強五人足球教練及裁判培訓，並繼續舉辦學校體育推廣計劃—足球：外展教練計劃—小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，引入全新的學界五人足球賽事；聯繫全港 18 區，將該項目推展至社區各階層，並籌辦全港區際比賽，讓更多人參與五人足球運動，同時本會亦會增強五人足球之推廣及宣傳，物色合適之贊助商。此外，本會亦會繼續向政府爭取更多資源去發展五人足球，包括場地供應、完善場內的設備和調整有關場地的收費，以減低比賽成本，配合發展五人足球的步伐。

17.9.2 本會一向都視五人足球為一項有競爭性的比賽與及可以提高球員質素的渠道，亦重視其對足球發展所帶來的效用。因此，本會將五人足球活動、課程及資源等都納入足球發展計劃之內，並藉着與教育界別、學校及地區的合作，合辦及增加有關於五人足球的活動，使到五人足球的參加者數目得以提升。

17.9.3 本會於 2019 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代 表 隊 級 別	項 目	目 標
代表隊	參加於 2019 年 10 月在蒙古鄂爾多斯舉行的亞洲足協男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽。	爭取外圍賽小組出線，晉身決賽週。

17.9.4 本會於來季將會跟進及處理以下的工作。

	工 作
1	安排六支地區五人足球隊參加於 2019 年 7 月在廣州舉行的 2019 年粵港澳大灣區青年足球交流活動的五人制足球賽事
2	為來季賽馬會五人足球盃(學校組)舉辦足球挑戰日
3	為代表隊找尋贊助

17.10.1 在女子足球方面，本會將會繼續發展女子足球，為女性提供更多參與足球的機會及表演平台，並擴大有關青年女子及女子足球發展，除了舉辦多個組別的女子足球聯賽之外，亦會加強培訓的工作，並會投放資源培訓各級女子足球代表隊，安排定期集訓和操練，以提升其實力及競爭力，未來，本會將會為女子增設不同年齡層的代表隊，並逐步提升女子代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名。同時，本會亦將會加強培訓女子裁判員及教練，做好配套設施，以配合女子足球未來之發展。

17.10.2 本會於 2019 年下半年為各級代表隊安排集訓與及不同級別國際賽事和友誼賽，並為其訂下目標。

代 表 隊 級 別	項 目	目 標
女子代表隊	將進行重組，並進行長期訓練。	備戰 2019 年 9 月女子國際足球友誼賽主場對菲律賓女子隊的賽事。
18 歲以下女子代表隊	2019 年 12 月前赴巴林進行集訓，並在當地進行友賽。	提升球員的技術及體能。
15 歲以下女子代表隊	參加於 2019 年 8 月在韓國木浦舉行的 2019 東亞足球聯盟女子十五歲以下足球節。	爭取賽事較高的排名。
	參加於 2019 年 8 月在中國上海舉行的 2019 上海「金山	爭取賽事較高的排名。

	杯」國際青少年足球邀請賽。	
	參加於 2019 年 8 月至 9 月在越南河內舉行的越南十五歲以下國際足球邀請賽 2019。	爭取賽事較高的排名。
	參加於 2019 年 10 月在馬來西亞吉隆坡舉行的 2019 歐洲足協/馬來西亞十五歲以下國際女子足球邀請賽。	爭取賽事較高的排名。
12 歲以下女子代表隊	參加於 2019 年 12 月在俄羅斯莫斯科舉行的 2019 Chertanovo 聖誕盃 - 十二歲以下國際女子足球邀請賽。	爭取賽事較高的排名。

17.11.1 在裁判員方面，本會將會積極招攬更多裁判員加入，制訂相關系統來培訓他們的技能和體能，並嚴厲監督他們的執法表現，以提升本地裁判整體水平；而裁判經理亦會制訂不同計劃以加強發展各個級別的本地裁判工作，為更多裁判員提供專業培訓、指導及評估工作；舉辦更多新的裁判課程，引進實地執法；並舉辦更多裁判監督員培訓班，讓裁判與其他足球業界人士增加溝通。同時，裁判部發展計劃亦會與康樂及文化事務署與及學界體育聯會繼續保持緊密合作和聯繫。

17.11.2 為進一步提升本地裁判的整體水平，本會裁判部已為足球及五人足球裁判員(包括男性及女性)的招聘、培訓、委任、分配、晉升及評估定下政策、程序及目標。未來，裁判部除了擴大本地具資格的裁判員的數量外，亦會提高本地裁判之水平，並考慮推行職業裁判員。

17.11.3 本會現正籌辦為期三天的裁判訓練營及 2019 裁判年度大會，預計於 2019 年 8 月舉行。此外，就國際足協委員會之 2019/2020 球例修訂及最新球例安排於開季前向來季參賽的球隊解釋所修訂的球例，而來季之球例更新所涉及的範籌對賽事整理的影響度亦較以往大，當中包括換人程序、公正球、手球定義等多個重要修訂。

17.11.4 為鼓勵更多青少年女性參與足球裁判員活動，透過活動促進女性對足球認識，並讓更多青少年女性體驗足球活動的不同角色，本會裁判部將於 8 月舉辦女子裁判員課程，對象為在學 15 歲以上的女學生 (如是香港足球隊之成員，年齡下限降至 14 歲或以上)，課程內容包括理論、場地實習及實踐執法，所有費用由英超亞洲錦標賽 Good Cause Money 贊助，綜合筆試成績、課堂表現及場地實習評分，被評定為最佳之兩位學員將有機會被提名到英國參與英超裁判訓練。

17.12.1 在教練方面，本會繼續以提升教練的質素為首要任務，並將會進一步擴大教練培訓課程，訓練更多教練，助他們達致更高水平，同時透過定期培訓和評估讓他們汲取最新知識。教練培訓課程需要定期評估，課程大綱亦必須與本地足球風格和課程指引相輔相承。而本會亦已制定了一個教練培訓的課程大綱，除了加強和鞏固已修訂的足球發展計劃和全港課程外，課程大綱更與亞洲足協認可的課程接軌，執教資格可按修讀課程逐步提升。此外，本會將會於全港推廣其教練課程，並逐步增加本地合資格的註冊教練的數量及提高他們的執教水平，然而，於各個級別的培訓項目執教的教練必須合乎最低資格標準。另外，為增加教練之專業性，註冊教練需要強制出席年度教練研討會，並於兩年內出席若干的講座或課程，持續增值，令到每位教練工作者皆有其基本資格。

17.12.2 未來，本會將會設計及實行一個教練學習計劃並根據最佳操作方式而執行，當中包括香港足球課程，與及亞洲足協及國際足協的專業知識，同時，本會亦準備於年度教練教育計劃書之內，列出每個水平當中，教練課程的重點，與及列出教練教育和註冊的目標。為提升訓練質素，本會將會為註冊教練，經常性地提供進修課程，並保持經常性地審查及修訂教練課程的大綱，將其與新的課程作出連繫，務求令到其能反映及鞏固香港足球課程，而在香港足球課程大綱中，亦會特別加入一個環節，為本會的所有項目中的教練訂立最低要求。此外，本會亦會為職業足球員及富有天份的足球教練，提供一個需時較短的教練發展課程。

17.13 在設施方面，因長期缺乏場地應用導致各球會之青訓發展受到嚴重影響，為確保來季賽事及各球會都有足夠的場地應用，本會將與康樂及文化事務署繼續保持緊密的聯絡，並進行磋商，以解決場地需求和使用的問題。本會深信政府如能在場地使用方面作出積極性的支持，對本地足運一定起到重要性的作用。另外，本會亦向政府申請更多場地使用權，並與政府部門商討場地改善工程，希望署方能進一步增加場地供應與及持續提高比賽草地的質素，以能符合亞洲足協的要求。此外，本會考慮與政府一起合作，就香港超級聯賽及其他本會會使用的場地，提供一個持續性的場地投資計劃。在現時面對嚴重缺乏具質素的足球設施，本會將會重新評估目前配套機制的先後次序，考慮從草根足球、職業球會、以至代表隊級別的層面構建一個各項設施的級別指標。

17.14.1 在市務推廣方面，除了加強市場宣傳和推廣工作，以提升本會之信譽和形象外，本會將繼續與市場推廣公司合作，協助本會覓尋更多贊助。此外，如有需要時，本會亦可向外聘請公關公司，公開本會可獲贊助之項目、活動及商業機會，以協助籌辦各項大型活動、尋求贊助商及各項公關工作，務求能增加本會贊助收入及提升本會對外的形象。而本會亦定下目標為大型項目開源，尋找其他渠道資助足球培訓。

17.14.2 未來，本會將會繼續加強推廣及宣傳比賽、足球活動及課程的力度，更通過有效的公關活動，加強與各持份者的關係和溝通。隨着本會所提供的活動持續增加，本會需要向公眾分享這些活動的全新消息，包括傳統及現代的傳媒，如社交媒體等，本會亦會致力通過有效的推廣攻勢，提高公眾及持份者對本地足球的注意力。此外，本會在製訂年度推廣及宣傳計劃時，將會包括明確的目標和針對羣，與及有效宣傳策略計劃中的重點活動和課程，同時，亦會監察及評估市場推廣工作的效用。

17.14.3 本會於 2019 年下半年之市場推廣動向。

項	目
1	改良市場推廣策略。
2	改良本會之官方網頁。
3	與香港賽馬會洽談賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃延續捐助事宜。
4	向傳媒簡介本會未來的市場推廣計劃之動向。
5	安排向參加香港超級聯賽的球隊簡介本會來季香港超級聯賽的市場策略和推廣計劃。
6	安排舉行來季香港超級聯賽新聞發佈會，邀請所有的參賽球隊代表參與，公佈新球季詳情，並介紹各贊助單位及合作伙伴。
7	為香港超級聯賽找尋更多宣傳合作夥伴。
8	籌辦新一屆香港超級聯賽之宣傳工作及活動。
9	與 nowTV 商討有關香港代表隊主場賽事現場直播事宜。
10	為香港代表隊找尋贊助。
11	為鼓勵更多球迷購票入場支持香港隊在 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈的四場主場賽事，與香港隊並肩作戰，本會將特設「早鳥優惠」，並特別為上述的四場主場賽事，推出限量優惠套票，讓球迷齊心為香港隊打氣加油。
12	為香港代表隊安排一系列的宣傳工作及活動，當中包括安排香港隊成員與傳媒朋友見面、與一眾球員進行遊戲活動和拍照、於香港隊主場賽事日的現場發售球衣及限量品，並推出不同優惠產品給與球迷、於香港隊備戰期間，安排教練團隊與球員進行社區探訪活動，探訪期間亦會進行足球遊戲，送贈特別版紀念品等，希望藉此發放正能量，將足球運動帶到社區，讓更多人有機會接觸足球。
13	籌備即將於 2019 年 12 月在香港首次舉行的亞洲足球聯會年度頒獎典禮，預計頒獎典禮將會吸引超過 500 位來自亞洲及其他不同國家的足球界頂尖人物前來參與該項年度盛事。

17.15 在管治方面，本會將會繼續檢視本會之章程，使其符合國際足協的最新章程。另外，本會亦將會增加會員之數目，並為球會及足球學校施行鑒定制度。

17.16 在管理及組織方面，首先為財政進行規劃、控制及監管，推行有效的制度。通過制定及執行週年盈餘預算，改善本會長遠的財政健全性，最低限度要達到收支平衡，並盡力擴大收益，辨認、爭取及利用所有來自公眾及商業機構的收益。其次確保在人力資源方面能維持相稱的組

織架構，執行表現管理方針，為員工定下個人工作目標，定時觀察達到目標與否，並在資源管理方面調整所有資源(如人力及撥款等)去履行董事局的策略，至於在資源運用方面，必須在合法及道德的框架下，確保採購任何產品及服務，皆符合良好守則，而資訊科技的採購，亦必須維持其安全、牢固、現代及適當的軟、硬件系統。再次為風險管理制定政策，定期辨認及量化本會所要面對的各種風險，並且制定補救及緩和的應對方法。最後，本會將會繼續推行企業社會責任策略，並會持之有效地去執行。

17.17 本會一直都關注到球員福利的問題，以保障及支持每位足球員。本會建議於未來可以設立一個有效的制度、政策及程序，去提升足球員的健康及福祉，並支持成立獨立的香港職業球員總會之計劃書，設立工作小組商議其可行性及該總會之架構和運作，建議包括維持球員的醫療及意外保險於一個適當的水平，與及協助球員於退役後工作安排的計劃等。

17.18 本會於 2016 年首次與日本足協簽訂合作協議，為進一步鞏固及延續雙方的合作關係，本會現正與日本足球協會就續訂合作協議進行洽談，內容以繼續加強兩地於足球上的合作為主，鞏固彼此的關係，以達致雙方於足球推廣、發展及成果上均有所裨益，同時亦會攜手維護足球作為國際間相互理解的媒介之傳統及價值。當中合作的範疇包括男子及女子球員的個人發展、教練培訓、女子足球發展、球證發展、代表隊發展、五人足球，以及足球設施管理和營運等，本會期望雙方能成功達成協議，再度攜手合作，一起推動足運，以提高亞洲足球之整體水平，從而達致雙贏。

17.19 最後，本會將於未來會增撥更多資源支持未來足運的發展和配合發展青訓的長遠目標以落實「五年策略計劃書」。同時，本會亦努力向政府爭取撥款並希望政府能在政策上和其他方面與本會作出相應的配合，使香港足球能持續地發展和得到健康的成長。

18. 答謝語

18.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括霍震霆會長、董事局及各委員會的成員、行政總裁和秘書處長年辛勤工作、默默耕耘的各位職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

18.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

梁孔德
香港足球總會主席

財務概要 Finance Summary

財務摘要 Financial Highlights

		2018/19 港幣千元 HK\$'000	2017/18 港幣千元 HK\$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	128,569	93,402	+ 37.7%
總支出	Total Expenditure	127,508	92,240	+ 38.2%
盈餘	Surplus	1,061	1,162	- 8.7%

隨著賽馬會香港足球總會足球訓練中心（“中心”）相關建築工程完成，並於2018年8月3日取得佔用許可證，有關中心已全面投入服務。因此，本會財務狀況亦出現大幅變動。由香港賽馬會慈善信託基金（“賽馬會”）資助本中心建築費用之遞延收益為2,228萬港元，而中心之折舊費用為2,246萬港元。

收入

為進行更多足球活動項目，本會繼續積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、賽馬會和其他贊助商申請撥款和資助，連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播收入和中心營運收入等，令總收入達至1億2,857萬港元。如撇除訓練中心建築費用之遞延收益，本年度總收入為1億零630萬港元，較上年度增加13.8%。

支出

在支出方面，本會繼續採取緊縮開支和量入為出的原則，令本年度支出增至1億2,751萬港元。如扣除訓練中心折舊費用，本年度總支出為1億零504萬港元，比上年度增加13.9%。

結果

結果，本會在二零一八/一九年度錄得106萬港元的盈餘，並已轉撥至一般儲備以確保本會擁有足夠的流動資金及財政資源應付現有及將來的營運需要。

Upon the completion of the construction works for the Jockey Club HKFA Football Training Centre (“FTC”) with occupation permit obtained on 3rd August 2018, FTC has started its operation fully and therefore the financial performance for the Association has also changed drastically. The major impact is the amortization of deferred income for the FTC construction costs subvented by the Hong Kong Jockey Club Charities Trust (“HKJCCT”) amounted to \$22.3 million and depreciation for FTC is \$22.5 million.

Income

In order to carry out more football activities, we have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, HKJCCT and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income, FTC operating income etc, the total income of the Association has reached HK\$128.6 million. If leaving aside the HKJCCT subvention for the FTC construction, the total income is \$106.3 million, which is 13.8% increment than last year.

Expenditure

By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure has increased to \$127.5 million. If depreciation for FTC is excluded, the total expenditure is \$105.0 million, which is 13.9% increment than last year.

Result

As a result, a surplus of HK\$1 million was recorded in 2018/19 which was transferred to general reserve to enable the Association has sufficient liquidity and financial resources to fund its current and future operations.

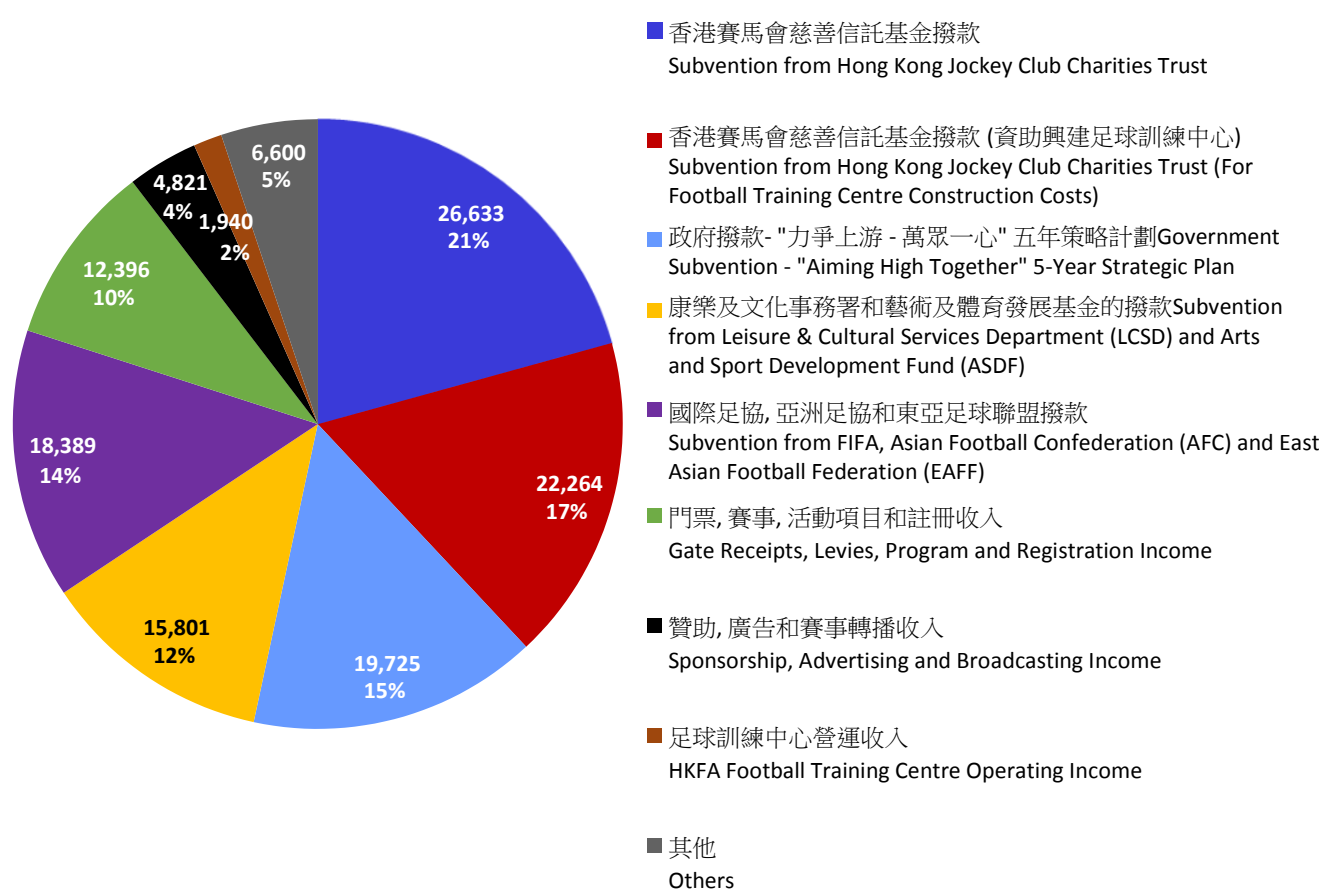
收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure

截至二零一九年六月三十日止財政年度

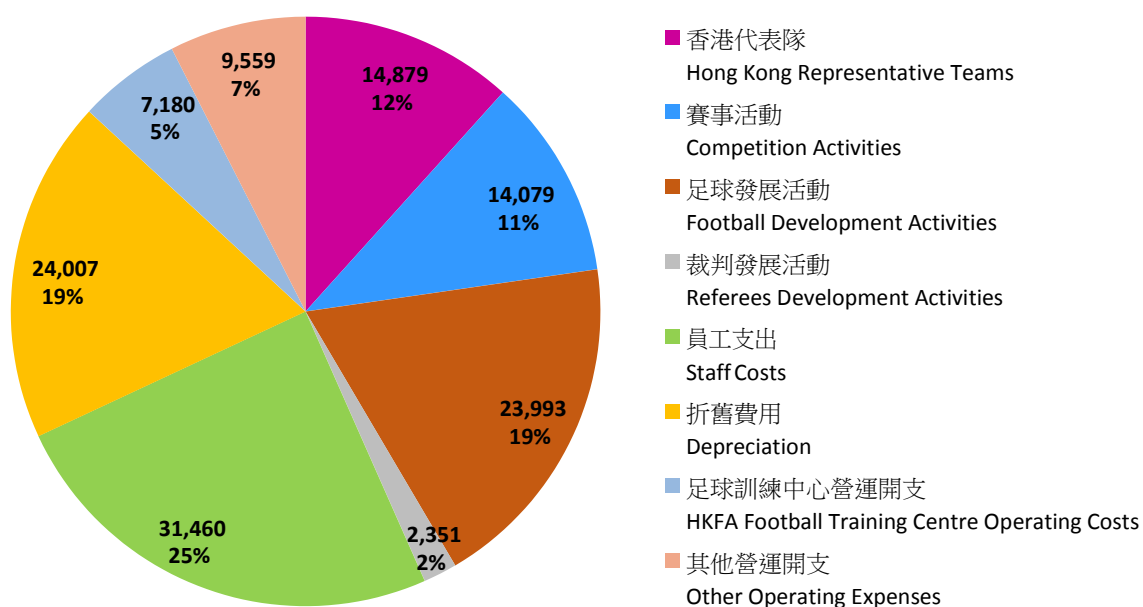
For the financial year ended 30 June 2019

(港幣千元 / HK\$'000)

收入 Income



支出 Expenditure



Hong Kong Football Association

Corporate Governance Statement

Principles

As a private company limited by guarantee under the Companies Ordinance (Chapter 622) of the Laws of Hong Kong, the Hong Kong Football Association is committed to the principles of good corporate governance. The stakeholders are expecting the highest standards of performance, behaviors and accountability.

Composition and Appointment of the Board

The composition of the Board and its appointment are specified in the Articles of Association. The Board of the HKFA shall be elected at the Assembly in accordance with the HKFA electoral code. All members are not remunerated.

Responsibilities of the Board

The Board is responsible for carrying out the objectives of the HKFA and for the management and control of the HKFA. The Board meets formally on regular basis and any other time as required. In 2018/19, seven Board meetings were held.

Committees

The Board appoints different committees to support the governance of the major activities of the HKFA. These committees discharge their responsibilities in accordance with prescribed terms of reference. Working groups and sub-committees may be appointed to take on matters of particular importance. The committees in 2018/19 are listed below:

- Audit Committee
- Appeal Committee
- Competitions Committee
- Disciplinary Committee
- Electoral Committee
- Finance & Strategy Committee
- Legal Committee
- Marketing & Communications Committee
- Medical Committee
- Members Committee
- National Dispute Resolution Chamber
- Organizational Development Committee
- Referees Committee
- Technical & Playing Committee

Internal Control and Risk Management

Internal control and risk management are overseen by the Audit Committee, which assist the Board in fulfilling its responsibilities in ensuring an effective system of internal control and compliance. Professional firm is engaged to conduct risk assessment, review and make recommendations for improvement of internal controls of the Association. The mechanism aims to provide reasonable assurance that delivery of processes and services are in compliance with relevant regulations and policies and being provided effectively.

Accounts and Audit

The accounts of the HKFA are endorsed by the Finance Sub-committee under the Finance & Strategy Committee and Audit Committee, and subsequently approved by the Board. The approved accounts are audited by an auditor as appointed by the HKFA in the Assembly annually. The highlights of audited financial statements for the year ended 30 June 2019 are given in the separate section in this report.

Staff Remuneration

The Organizational Development Committee is authorized by the Board to advise on remuneration-related policies including the annual pay adjustment, remuneration structure and other employment terms and conditions.

Declaration of interest

Guideline for handling conflicts of interest has been established in the Association, which is being observed by the Board members, its committee members and staff members. Where necessary, the HKFA would exercise the rule to prohibit a member of the Board / its committees / staff member taking part in any discussion and decision of a matter in which that member has an apparent conflict of interest.

原則

香港足球總會(足總)乃根據香港法例《公司條例》(第622章)而成立的擔保有限公司，致力持守良好企業管治的原則。持份者期望的是最高水平之表現、行為和問責。

董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由香港足球總會根據其選舉規章在同人大會中選出。成員一概不受薪。

董事局的職責

董事局負責開展足總的目標，管理和監控足總的運作。董事局定期及在有需要時召開會議。在2018/19年度，足總召開了7次董事會會議。

委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援其管治及監察各重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。以下列出2018/19年度的委員會：

- 審計委員會
- 上訴委員會
- 競賽委員會
- 紀律委員會
- 選舉委員會
- 財務及策略委員會
- 法律事務委員會
- 市務及傳訊委員會
- 醫藥委員會
- 會員委員會
- 球員合約糾紛決議庭
- 組織及發展委員會
- 裁判委員會
- 技術及競技委員會

內部監控及風險管理

內部監控和風險管理是由審計委員會監察，以協助董事會履行其確保有效的內部監控和法規遵從制度的責任。足總亦委任了專業事務所，為機構作風險評估，檢視並提出改進內部監控的建議。此機制旨在為各流程及服務之提供予以合理的保證，符合有關規條和政策並得到有效執行。

賬目及審計

足總的賬目經財務及策略委員會轄下的財務小組及審計委員會確認，再由董事局批核。該賬目是交由指定核數師審核，而核數師是在週年的同人大會中作出聘任。足總在這年度(即截至2019年6月30日止)之經審核的財務報表之摘要亦已刊載在此年報的另一章節內。

員工薪酬

組織及發展委員會獲董事局授權就與薪酬相關的政策，包括年度薪酬調整、薪酬架構及其他聘用條件等提出建議。

利益申報

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。