



2019-2020

年度報告 Annual Report

香港足球總會有限公司

THE HONG KONG FOOTBALL ASSOCIATION LTD.

目錄

董事局的組成和委任	3
主席報告.....	8
1. 前言	8
2. 委任	10
3. 會務、外訪、交流與合作活動	11
4. 特區政府的支持	15
5. 《力爭上游－萬眾一心》五年策略計劃進展報告	18
6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心	18
7. 香港代表隊	18
8. 女子足球	21
9. 裁判	29
10. 紀律	38
11. 醫務	39
12. 賽事	43
13. 五人足球	51
14. 青訓發展	58
15. 教練、行政及運動科學人員培訓	65
16. 市場推廣及對外關係	75
17. 未來方向	91
18. 答謝語	99
財務回顧	100
企業管治概述	102
原則	102
董事局的組成和委任	102
董事局的職責	102
委員會	102
內部監控及風險管理	102
賬目及審計	103
組織及發展及人力資源	103
利益申報	103
2021 年度的計劃	103

董事局的組成和委任
HKFA Board Appointments

Permanent Honorary Patron
永遠名譽贊助人

Mr. TUNG Chee Hwa
董建華先生

Vice-Patron
副贊助人

Sir David AKERS-JONES KBE, CMG, GBM, JP*
鍾逸傑爵士

Honorary Vice-President (2019-2021)
名譽副會長

Dr. Chan Yiu Kam, Veronica, MBE
陳瑤琴博士

Mr. Hung Chao Hong, Albert, GBM, SBS, JP
洪祖杭太平紳士

Mr. Yu Kam Kee, Lawrence, BBS, MBE, JP
余錦基太平紳士

Mr. Leung Hung Tak, Brian, BH
梁孔德先生

Mr. Hong Po Kui, Martin
康寶駒先生

Board Special Adviser (2019-2023)
董事局特別顧問

Mr. Chow Man Leung
周文亮先生

Mr. Lo Kit Sing, Steven
羅傑承先生

Mr. Mok Yiu Keung, Peter
莫耀強先生

Mr. Ng Kin, Ken
伍健先生

Medical Advisor (2019-2021)
醫事顧問

Dr. Yung Shu Hang, Patrick
容樹恒醫生

National Security Officer (2019-2021)
區域保安總監

Dr. Paul Hung, PDSM
洪克偉博士

*鍾逸傑爵士於二零一九年九月三十日逝世

董事局 Board Members

President (2019-2023)
會長

Mr. Timothy Fok, GBS, SBS, JP
霍震霆先生

Chairman (2019-2023)
主席

Mr. Pui Kwan Kay, SBS, BBS, MH
貝鈞奇先生

Vice Chairman (2019-2021)
副主席
Club-Linked Director (2019-2023)
與球會有聯繫董事

Mr. Matthew Wong *
黃良柏先生

Vice Chairman (2019-2021)
副主席
Non-Club-Linked Director (2019-2023)
與球會無聯繫董事

Mr. Eric Fok
霍啟山先生

Club-Linked Director (2015-2021)
與球會有聯繫董事

Mr. Wilson Wong, MH[#]
王威信先生

Club-Linked Director (2015-2021)
與球會有聯繫董事

Ms. Yvonne Wong
王琬琪女士

Club-Linked Director (2019-2023)
與球會有聯繫董事

Mr. Chan Chi Hong
陳志康先生

Non-Club-Linked Director (2015-2021)
與球會無聯繫董事

Mr. Samuel Hui
許國定先生

Non-Club-Linked Director (2015-2021)
與球會無聯繫董事

Mr. Sin Yat Kin, SBS, CSDSM
單日堅先生

Non-Club-Linked Director (2015-2021)
與球會無聯繫董事

Mr. Stephen Yau, SBS, MH, JP
邱浩波先生

Non-Club-Linked Director (2019-2023)
與球會無聯繫董事

Mr. Ching Ming Yu
程明裕律師

* Serve as Honorary Treasurer 出任為義務司庫

[#] Representative to SF & OC. Hong Kong 出席港協暨奧委會代表

2019-20 Committees and Sub-committees
2019 至 20 年度事務委員會及工作小組

紀律委員會 Disciplinary Committee	召集人	邱浩波先生	Mr. Stephen Yau
	主席	伍靜國先生	Mr. Benny Ng
	副主席	宗銘誠律師	Mr. Jerry Chung
	成員	趙偉佳先生	Mr. David Chiu
		周紹榮律師	Mr. Joseph Chow
		李偉民先生	Mr. Raymond Li
		譚麗芬醫生	Dr. Gloria Tam

上訴委員會 Appeals Committee	召集人	邱浩波先生	Mr. Stephen Yau
	主席	李業華律師	Mr. Peter Lee
	副主席	黃繼兒大律師	Mr. Stephen Wong
	成員	張國鈞律師	Mr. Horace Cheung
		林振敏先生	Mr. Anthony Lam

財務及策略委員會 Finance & Strategy Committee	主席	黃良柏先生	Mr. Matthew Wong
	副主席	伍健先生	Mr. Ken Ng
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
		陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		陳文俊先生	Mr. Chan Man Chun
		洪定騰先生	Mr. Kevin Hung
		羅旭峯 先生	Mr. Kenny Lo
		黃焯添先生	Mr. Timothy Wong

組織及發展委員會 Organisation Development Committee	主席	程明裕律師	Mr. Ching Ming Yu
	副主席	羅傑承先生	Mr. Steven Lo
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	李兆鏗先生	Mr. Foster Lee
		呂天舜先生	Mr. David Lui
		麥國坤先生	Mr. Terence Mak
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong

技術及競技委員會 Technical & Playing Committee	主席	王威信先生	Mr. Wilson Wong
	副主席	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		伍健先生	Mr. Ken Ng
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	霍啟山先生	Mr. Eric Fok

五人足球及沙灘足球小組 Futsal and Beach Soccer Sub-Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	成員	王琬琪女士	Ms. Yvonne Wong
		朱浩賢先生	Mr. Joey Chu
		何佩犀先生	Mr. Tony Ho
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
女子足球小組 Women's Football Sub-Committee	主席	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
	成員	王琬琪女士	Ms. Yvonne Wong
		陳婉婷小姐	Ms. Chan Yuen Ting
		陳淑芝小姐	Ms. Chan Shuk Chi
		羅碧芝小姐	Ms. Gigi Law
		李麥潔嫻女士	Mrs. Josephine Lee
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang

審計委員會 Audit Committee	召集人	黃良柏先生	Mr. Matthew Wong
	主席	黃煒邦先生	Mr. Benson Wong
	成員	方文傑律師	Mr. James Mathew Fong
		官俊庭先生	Mr. Michael Koon

裁判委員會 Referees Committee	主席	邱浩波先生	Mr. Stephen Yau
	副主席	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	陳紹雄先生	Mr. Chan Shui Hung
		陳紹基先生	Mr. Chan Siu Ki
		方有發先生	Mr. Jame Fong
		林德成先生	Mr. Lam Tak Sing
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang
		彭湛佳先生	Mr. Pang Cham Kai
		潘明輝先生	Mr. Poon Ming Fai
		黃寶安先生	Mr. Wong Po On

市場及傳訊委員會 Marketing & Communications Committee	主席	王琬琪女士	Ms. Yvonne Wong
	副主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		林雯茵女士	Ms. Gloria Lam
		林詩棋先生	Mr. Kevin Lam
		劉富榮先生	Mr. Eddie Lau
		羅傑承先生	Mr. Steven Lo
		伍怡欣女士	Ms. Jessica Ng
		黃耀建先生	Mr. Kenny Wong

會員委員會 Members Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	副主席	羅傑承先生	Mr. Steven Lo
	當然委員	貝鈞奇先生	Mr. Pui Kwan Kay
	成員	陳曉峰先生	Mr. Nicholas Chan
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo

選舉委員會 Electoral Committee	主席	潘詩峻律師	Mr. Cedric Poon
	副主席	區湛熙先生	Mr. Mendel Au
	成員	李漢源先生	Mr. Patrick Li
選舉上訴委員會 Electoral Appeal Committee	主席	馬豪輝律師	Mr. Ma Ho Fai
	成員	李鳳英女士	Ms. Li Fung Ying
		黎藉冠先生	Mr. Michael Lai

醫藥委員會 Medical Committee	主席	容樹恆醫生	Dr. Patrick Yung
	成員	羅英勤醫生	Mr. George Law
		雷雄德博士	Dr. Lobo Louie
		麥輝光醫生	Dr. Gary Mak
		胡裕初醫生	Dr. Woo Yu Cho
		胡永祥醫生	Dr. Kenneth Wu
		容啟兒女士	Ms. Kate Yung

球會牌照初審小組 HKFA Club Licence First Instance Body	主席	戴樂斌先生	Mr. Robin Darton
	成員	利安生先生	Mr. Anson Bailey
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang
		王一建先生	Mr. Jason Wong
球會牌照上訴小組 HKFA Club Licence Appeal Body	主席	Mr. Jeremy Gill	Mr. Jeremy Gill
	成員	張定賢先生	Mr. Peter Cheung
		趙善銓先生	Mr. Albert Chiu
		傅忠偉先生	Mr. Poh Tiong Wee

主席報告

1. 前言

1.1 雖然本地足球運動在過去的一個球季受到社會運動、新型冠狀病毒疫情與及經濟持續疲弱等眾多不利因素影響，令到本地賽事陷入停頓，球隊收入銳減，球市深受打擊，縱然如此，但卻沒有動搖本會對推動及發展本地足球運動的決心。在香港特區政府、贊助商、球圈各持份者和各超級聯賽球會的同心協力下，最終克服困境，共同渡過難關，使到本會能夠順利完成今個球季所制訂的目標。作為對發展香港足球運動的一份使命和承諾，本會仍繼續積極推動本地足球運動的發展，務求讓本地足球成為全港最受歡迎運動之一。

1.2 季內，本會榮獲亞洲足協頒發 AFC Dream Asia Awards 2019 – Silver Award (Developing Member Association of the Year)，這是亞洲足協對本會一向服務社會及社區的承諾作出的肯定。多年未來，本會一直致力於推動「全民足球」，將足球運動帶到社區，支援基層兒童及青年參與足球活動。而近年本會亦與不同的慈善團體或機構聯手舉辦有趣而具創意的足球活動，讓更多人有機會接觸足球。此外，本會亦在亞洲足協年度頒獎典禮獲選為 AFC Member Association of the Year (Developing)，此獎項肯定了本會於各方面的工作，包括行政管理、足球推廣及發展，以至青訓、女子足球及社區推廣等。而近年不論是青訓、女子足球及五人足球均取得顯著進步。獎項除了對本會起到鼓舞的作用外，更重要的是引證了香港足球正朝向一個正確的方向發展。本會藉此衷心感謝亞洲足協的鼓勵和支持，同時亦感謝董事會、委員會各成員、本會所有合作伙伴及持份者，包括香港特區政府、香港賽馬會、各屬會、各合作商業機構和贊助商、各傳媒機構與及本會員工一直以來的努力付出及貢獻。另外，本會與日本足球協會於 2019 年 12 月簽署續訂合作協議，是次續訂合作協議將進一步加強兩地於足球上的合作，鞏固彼此的關係，以達致雙方於足球推廣、發展及成果上均有所裨益，同時亦會攜手維護足球作為國際間相互理解的媒介之傳統及價值。當中合作的範疇包括男子及女子球員的個人發展、教練培訓、女子足球發展、球證發展、代表隊發展、五人足球，以及足球設施管理和營運等。

1.3 香港代表隊在過去的一個球季，總共參加了八場國際賽事，比賽成績為一勝兩和五負，在眾華洋球員的努力下，雖然成績並非令人雀躍，但喜見球員在各場比賽中都全力以赴，並發揮出拚搏的精神與及體力化的表現，贏取了各方面的正面評價和球迷的欣賞和支持。代表隊在世界盃外圍賽的五場賽事中，整體的表現相當不俗，尤以在主場出戰實力較強的巴林時，表現毫不遜色於對手，在球員的奮勇作戰下，最終以 0:0 逼和對手；而其後在東亞足球錦標賽決賽周的整個賽事中，代表隊的整體發揮都惹人好感，球員表現積極投入，態度認真，紀律良好，他們的技術和體能均有明顯的進步，球隊的競爭力亦明顯較以往提升，面對東亞三強：韓國、日本和中國，他們都不再以死守戰術去應戰，而是敢於去組織攻勢，抗衡對手，儘管代表隊最終三戰均告落敗，但卻贏得外間的口碑和認同。

1.4 2019/2020 年度香港超級聯賽經歷了一個充滿波折、令球圈各持份者難忘的一個球季，先有季初因社會運動而令到部分賽事需要延期舉行，其後有新型冠狀病毒疫情起伏而導致賽事多次停擺。因受疫情影響，康樂及文化事務署關閉其轄下所有場地，賽事首次以閉門形式於賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行，其後因疫情轉趨嚴峻，本會與各支球隊商議後，決定暫停球季，部分球隊因受到經濟不景所影響而退出賽事，最終只餘下六支球隊角逐今季超級聯賽。經過四個月的停擺，香港超級聯賽計劃於八月中重啟，無奈在第三波疫情的爆發下，計劃遭到煞停，直至本會向特區政府提出球員自行家居隔離方案，最後獲得政府部門允許，香港超級聯賽才得以重啟復賽，並繼續以閉門形式完成餘下的賽事。兩支傳統老牌勁旅東方龍獅和傑志與及今季銳意擴軍的富力 R & F 實力旗鼓相當，令到復賽的競爭相當激烈，最終激鬥至最後一輪賽事才能決出今屆香港超級聯賽之盟主誰屬，而在煞科日當天，三場賽事於同一時間上演，雖然賽事以閉門形式進行，但仍掀起全港球迷的哄動，更成為傳媒採訪和報導的焦點。最終傑志以一分之差力壓東方龍獅，重奪超級聯賽錦標，連同菁英盃摘冠，榮膺今季賽事的雙冠王，至於屈居聯賽亞軍的東方龍獅則於今季勇奪高級銀牌及足總盃兩項錦標，與傑志並駕齊驅，平分秋色。本會在此衷心感謝球圈各持份者與及特區政府相關部門，在這一個艱難的時期，對本會的諒解和支持與及對足球的熱誠，在面對眾多的不確定因素與及種種限制的情況下，彼此同心協力，最終克服困境，完成賽事。同時亦感謝各傳媒對香港超級聯賽的關注和報導，為球迷傳送賽事最新的消息。

1.5 本會為受到疫情影響的持分者推出一系列紓困措施，包括成功取得民政事務局的撥款提供給本會，以豁免球會在 2020 年 2 月至 3 月閉門作賽之賽事所需費用與及球隊相關之訓練場地租金，以減低對參與香港超級聯賽之球會的影響；同時亦獲得國際足協提供約 10 萬美元的補貼，以用於補貼各級組別所有球隊的一半聯賽參賽費用，以紓解屬會的財政負擔；另外，本會亦透過向康樂及文化事務署申請署方所設立的特惠金及其所推出的「向註冊體育教練提供一次性補助金計劃」，令本會從事教練工作的註冊教練受惠於該項紓困措施，為他們提供即時的財政紓困。

1.6 為定立於未來 15 至 20 年的發展方向及展望，本會制定「展望 2025 策略計劃」，並已獲得民政事務局足球專責小組及體育委員會支持通過，有待立法會民政事務委員會正式審批。「展望 2025 策略計劃」定下七個策略目標，冀於 2020/21 至 2024/25 球季可以完成，按優先次序分別為「香港 2034 計劃」、「推動香港男子隊持續進步」、「獨立運作並有穩定球隊參與的頂級男子職業聯賽」、「推動香港女子隊持續進步」、「把香港五人足球隊發展成為亞洲一線球隊，並在國際五人足球賽事中爭取佳績」、「全民足球，增加每個人參與足球運動的機會」及「財務上的可持續性和良好管治」。而在該計劃內所提出的多項發展方向和措施，特別是高水平足球的發展和青年球員的培訓、提升香港隊的實力、改進港超聯、加大力度推廣全民足球(包括草根及青少年足球、女子足球和五人足球)，與及改善本會的機構管治等，若能取得特區政府支持提供撥款資助，肯定有助於本會在該計劃的基礎上繼續推動本地足球發展。此外，香港賽馬會慈善信託基金亦已落實對本會申請「五年足球發展計劃」的資助。

1.7 今個球季最令人欣喜的是目睹大量新秀湧現，他們表現出色，技術日趨成熟，而且具有大將的風範，在球場上更能獨當一面，為本地足球拼發出新朝氣和新活力。本會寄望他們繼續努力前進，自強不息，為未來球壇創出一番新氣象。

1.8 本人作為足總主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。

2. 委任

2.1 在過去的一季裏，本會的會長、名譽副會長、副主席、董事、總監、顧問、主管、委員會成員、小組成員、競賽部、裁判部和導師等均已被獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、裁判、財務、技術及發展、競賽及組織、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展等多個範疇。

2.2 以下為部份被獲委任之職務

被 獲 委 任 人	在 本 會 之 職 務	被 獲 委 任 之 職 務
霍震霆先生	會長	國際足協奧運會足球項目籌備委員
康寶駒先生	名譽副會長	東亞足球聯盟副會長
		東亞足球聯盟執行委員會成員
		東亞足球聯盟財務委員會成員
洪克偉博士	區域保安總監	亞洲足協安保專責小組成員
霍啟山先生	副主席及與球會無聯繫之董事	亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會副主席
		東亞足球聯盟組織委員會成員
		亞洲足協執行委員會成員
郭家明太平紳士	技術顧問	東亞足球聯盟技術及發展委員會主席
劉綽姿女士	競賽部主管	東亞足球聯盟競賽及組織委員會成員
		亞洲足協女子足球委員會成員
張炎有先生	裁判總監	亞洲足協裁判常務委員會成員
		東亞足球聯盟裁判委員會成員

3. 會務、外訪、交流與合作活動

3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2019 年	
7 月	邀請陳瑤琴博士、洪祖杭太平紳士、余錦基太平紳士、梁孔德先生及康寶駒先生擔任名譽副會長之職；同時亦邀請容樹恒醫生擔任醫事顧問及洪克偉博士擔任區域保安總監；確認委任周文亮先生、羅傑承先生、麥敬年先生、莫耀強先生及伍健先生擔任董事局特別顧問與及通過委任邀請霍啟山先生及黃良柏先生擔任副主席。
	討論補貼香港大球場租金的可行性，以鼓勵球隊選用香港大球場作為其主場之用。
	就夢想 FC 因收到本會通知要求存入港幣二百萬元按金而退出香港超級聯賽事宜所發表的公開聲明作出回應。
	本會副主席霍啟山先生以嘉賓身份出席在中國廣州舉行的「2019 年第二屆粵港澳大灣區青年足球交流活動」(本會為其中一個主辦單位)開幕典禮。
8 月	就檢討本會五年策略計劃 (2015-2020)，本會舉行了七場聚焦小組會議，目的是要評估本會在推行五年策略計劃的成效和收集持份者對香港足球發展的意見，聚焦小組持份者包括球迷、不同級別裁判員、不同級別足球員和不同級別教練。
	建議技術及競技委員會成立教練、青訓、競賽、五人足球及沙灘足球和女子足球五個小組。
	就本會新五年策略計劃 (2020-2025)，建議成立工作小組審議及處理相關文件。
	通過 2019/2020 超級聯賽、高級組銀牌賽、菁英盃、足總盃、預備組聯賽、甲乙丙組聯賽、賽馬會女子足球聯賽、賽馬會女子青少年足球聯賽及賽馬會青少年足球聯賽等賽事章則。
	接納及確認香港教育大學男子足球隊於 9 月參加在中華台北台南市舉行的第六屆 2019 亞洲大學足球錦標賽。
	為提升審批效率，董事會同意授權秘書處處理及審核有關球隊外遊(出外集訓或比賽)與及球隊在本地舉辦的閉門國際友誼賽/練習賽等之申請事宜。
9 月	召開 2019 年度第二次會員特別大會，補選出曾王琬琪女士為與球會有聯繫之董事(任期由 2015 年至 2021 年)，並確認國際足協前進計劃協議目標契約中之協議目標及項目，同時，大會否決董事會接納富力(香港)足球有限公司成為有表決權會員之建議。
	接獲馬來西亞足球協會來函，說明其代表隊將無法來港參加於 10 月舉行之國際友誼賽。本會曾嘗試與馬來西亞足協協商，惟未能取得成果，故此原定之球賽宣告取消。
	本會副贊助人、前副會長及前足球發展委員會主席鍾逸傑爵士逝世。
10 月	確認各事務委員會、工作小組及其他機構的成員名單。
	成立亞洲足協年度頒獎組織委員會。

	建議秘書處嘗試與康文署就延期比賽的場地租金進行協商，以使各球隊不用承擔額外費用。
	通過香港代表隊薪酬建議。
	通過制定協辦活動的指引。
	伊朗足球協會建議與本會簽署諒解備忘錄，以加強雙方未來在足球發展的合作關係，該諒解備忘錄草案已送到本會，並已交本會之國際事務委員會作審議和跟進。
	國際足協紀律委員會向本會發出正式通知，就有關 2019 年 9 月 10 日舉行之「2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈 C 組 - 香港對伊朗」賽事期間發生球迷違反比賽秩序及安全規則、在比賽活動期間傳遞不當訊息的事件作出裁決，因本會違反了《國際足協紀律章程》，需要為上述比賽期間發生球迷違反比賽秩序及安全規則、在比賽活動期間傳遞不當訊息的事件負責，判罰本會繳交 15,000 瑞士法郎(約 120,000 港元)，並根據國際足協紀律章程第 13 條向本會發出警告，於將來比賽絕不能再犯該些不當行為，如有再犯，將面臨更嚴重的處罰。
	本會榮獲亞洲足球協會頒發 AFC Dream Asia Awards 2019 – Silver Award (Developing Member Association of the Year)，並於馬來西亞吉隆坡舉行的亞洲足協社會責任會議暨 AFC Dream Asia Awards 2019 頒獎禮上領取獎項，該獎項是對本會一向服務社會及社區的承諾作出肯定。
11 月	建議在召開週年大會/特別大會前後組織會員活動，並制定一系列較吸引的配套以鼓勵更多會員申請加入本會成為無表決權會員。
	凱景體育會有限公司、龍門體育會有限公司、理文足球有限公司及太陽國際體育會有限公司向本會提出申請成為有表決權會員。
	栢禧體育會、標準盛豐大聯盟足球有限公司及瑞豐體育會有限公司向本會提出申請成為無表決權會員。
	與民政事務局足球專責小組舉行會議商討本會新五年策略計劃(2020-2025)事宜。
	香港 U12 女子代表隊主教練陳淑芝榮獲亞洲足球協會選為 Youth Coach of the Year (Female) - AFC Special Grassroots and Elite Youth Football Awards 2019，並於馬來西亞吉隆坡舉行的第二屆女子足球會議暨亞洲足協青訓及草根足球頒獎典禮上領取獎項。陳淑芝教練多年來於女子足球的成就獲得肯定，同時她亦是亞洲不少女教練及球員的榜樣。此外，冠忠南區 U18 主教練呂文輝先生於第三屆亞洲足協青少年會議中，獲得首次亞洲足協青年足球訓練獎項的特別嘉許，以表揚他多年努力指導年青球員並取得佳績。
12 月	本會會長霍震霆先生與日本足球協會會長田嶋幸三先生於香港簽署續訂合作協議，是次續訂合作協議將進一步加強兩地於足球上的合作，鞏固雙方的關係。
	亞洲足球聯會首次於香港舉辦亞足聯年度頒獎典禮 2019，該頒獎典禮吸引了超過五百位從亞洲及其他不同國家而來的足球界頂尖人物，於該頒獎典禮上，本會獲選為 AFC Member Association of the Year (Developing)。本會會長霍震霆先生代表本會上台領受獎項，此獎項肯定了本會於各方面的工作，包括行政管理、足球推廣及發展，以至青

	訓、女子足球及社區推廣等。 本會名譽副會長康寶駒先生代表本會出席於香港舉行的「東亞足球協會第 61 次執行委員會會議」。 賽馬會香港足球總會足球訓練中心有限公司董事會考慮為本會會員提供折扣優惠，以折扣價預訂該場地。 向亞洲足協之「2020 年亞足聯財務援助計劃」項目申請資助。 香港青年協會(本會無表決權會員)致函邀請本會作為第七屆青協盃五人足球賽的支持機構。 本會董事王威信先生代表本會出席中國香港體育協會暨 奧林匹克委員會之週年大會。 國際足協紀律委員會向本會發出正式通知，就有關 2019 年 11 月 14 日及 2019 年 11 月 19 日舉行之「2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈 C 組 - 香港對巴林及香港對柬埔寨」兩場賽事期間發生球迷違反比賽秩序及安全規則、在比賽活動期間傳遞不當訊息的事件作出裁決，因本會違反了《國際足協紀律章程》，需要為上述兩場比賽期間發生球迷違反比賽秩序及安全規則、在比賽活動期間傳遞不當訊息的事件負責，判罰本會繳交總罰款額 30,000 瑞士法郎(約 238,000 港元)，並根據國際足協紀律章程第 13 條向本會發出警告，於將來比賽絕不能再犯該些不當行為，如有再犯，將面臨更嚴重的處罰。此外，本會亦已將在對巴林的一場比賽所引起的涉嫌種族主義事件提請國際足協關注。 有關國泰航空 2019 年度傑出運動員選舉公開提名事宜交與技術部跟進。 經與廣東省體育總會溝通後，第 42 屆省港盃延期舉行。
2020 年	
1 月	召開 2019-2020 年度第一次及第二次董事會特別大會。 本會編寫的《展望 2025 策略計劃》，經董事會同意下定立於未來十五至二十年的發展方向及展望。為了吸取更多寶貴意見，本會就該策略計劃舉辦了四場公眾諮詢《對談港足—展望 2025 策略計劃》，讓公眾就該策略計劃及香港足球發展提出意見。 就《展望 2025 策略計劃》，建議為女子足球和五人制足球定位，並將五人制足球和女子足球放更高的位置。
3 月	召開 2019-2020 年度第三次及第四次董事會特別大會。 車路士足球學校(香港)及和富社會企業有限公司向本會提出申請成為有表決權會員，而太陽國際體育會有限公司則撤回成為有表決權會員的申請。 鑑於新型冠狀病毒疫情有惡化跡象，董事會決定向法院申請延後召開 2020 年週年大會，並最終獲得法院頒令會議可以延期舉行。 鑑於新型冠狀病毒疫情有惡化跡象，經過徵詢本會醫藥委員會的意見後，決定即時暫停所有比賽。中銀人壽香港超級聯賽暫停三星期，直至 4 月 13 日。此外，賽馬會香港足球總會足球訓練中心亦關閉兩星期，直至 4 月 6 日，而日後重新進行足球活動前需密切檢視情況以作考慮。 為賽馬會香港足球總會足球訓練中心興建樓梯通道、賽馬會青少年足

	球發展計劃 2020 球衣和裝備與及辦公室和員工保險展開招標。
4 月	召開 2019-2020 年度第五次董事會特別大會。 經過考慮超級聯賽球隊的意見及新型冠狀病毒疫情最新情況後，本會通過下列安排：2019-2020 中銀人壽香港超級聯賽將不早於 8 月中復賽，預計於 11 月上旬完成，並不設降班，各球隊可於 4 月 30 日前決定會否繼續參戰，根據復賽球會數目，再調整日期。若有球會選擇退出今季比賽，本會不予處罰相關球會，同時亦會保留下季的會籍，而該隊於今季超級聯賽的成績，將不會計算於積分榜中。若來季有球會退出超級聯賽，本會願意邀請甲組有興趣參加的球隊代替。基於復賽後，各支球隊有機會出現球員變動，今季所有盃賽決賽都沿用一直以來的章則，就是在同一盃賽中，之前曾為其他球隊上陣的球員，轉會後不得再在同一盃賽上陣，以維持賽事競技的公平性，即是禁止球員倒戈上陣，但聯賽方面卻沒有相關的限制；此外，2020-2021 中銀人壽香港超級聯賽於 11 月下旬舉行，計劃於 2021 年 6 月底完成；而本年度其餘賽事，包括：預備組聯賽、甲組聯賽、乙組聯賽、丙組聯賽、賽馬會女子聯賽、賽馬會青少年聯賽、賽馬會五人足球聯賽及賽馬會女子青少年聯賽成績將會取消，並不設降班，所有球會都會保留下季的會籍和參賽組別。 前寶路華班主黃創保先生逝世。 就《審計署署長第 74 號報告書》內對本會的建議作出回應，本會會積極跟進審計署的建議，以更好地制定足球未來發展的方向和措施，並提升本會的管治水平。 公佈 2019-2200 中銀人壽香港超級聯賽復賽的最新安排，標準流浪、和富大埔、佳聯元朗和香港飛馬表示將不會參與本季餘下賽事，有關隊伍下季的參賽資格將會獲得保留，而本季聯賽成績將根據賽事章則 D.8 項，其球隊的所有比賽紀錄將從聯賽榜中剔除。 就球會早前向本會反映希望爭取政府支援，經本會與政府積極跟進後，已成功獲得民政事務局的撥款提供給本會，以豁免球會早前於二月至三月閉門作賽的開支，包括比賽費用及訓練之場地租金費用。
5 月	本會主席貝鈞奇先生和行政總裁溫達倫先生出席立法會政府帳目委員會就審計署署長第 74 號報告書進行第一次公開聆訊。 本會董事局支持香港超級聯賽球會安排 24 場於 2 月及 3 月舉行的閉門作賽賽事作免費直播，讓球迷可於閉門作賽的情況下免費及即時觀看賽事。 受到新型冠狀病毒疫情影響，本會向國際足協之「國際足協全球足球援助基金」項目申請資助；同時亦向康樂及文化事務署申請署方所設立的特惠金。 受到新型冠狀病毒疫情影響，國際足協將提供約 10 萬美元的補貼，本會建議用於補貼各級組別所有球隊的一半聯賽參賽費用。 受到新型冠狀病毒疫情影響，地區足球活動取消，直接影響到教練的收入，本會應用康樂及文化事務署之部分撥款，以支付受影響教練的薪酬。 民政事務局確認向賽馬會香港足球總會足球訓練中心提供資助，用於改善營運設備。

	就有關對本會招聘菁英發展教練的指控，本會行政總裁溫達倫先生發出聲明，並反駁當中的指控。
	於本會網站更新私隱政策聲明。
	向歐洲足球協會聯盟申請資助為賽馬會香港足球總會足球訓練中心購買小型客貨車。
	富力(香港)足球有限公司再次向本會提出申請成為有表決權會員。
	批准香港華人足球總會舉辦 2020 年度華人青年夏令足球聯賽。
	否決將非本地球員的配額從四個增加至五個的建議。
	「2020 年第三屆粵港澳大灣區青年足球交流活動」，本會獲邀請成為名義資助申請人以符合政府的協議。
	香港廣東青年總會向本會提出申請成為無表決權會員。
6 月	本會行政總裁溫達倫先生離職。
	本會主席貝鈞奇先生、秘書處總幹事袁文川先生、秘書處內部監控經理張浩明先生和秘書處人力資源經理張嘉雯女士出席立法會政府帳目委員會就審計署署長第 74 號報告書進行第二次及第三次公開聆訊。
	召開 2019-2020 年度第六次董事會特別大會。
	就球員註冊問題向國際足協尋求進一步澄清，以落實球員的註冊安排。
	通過接納晉峰足球會有限公司加入 2020-2021 中銀人壽香港超級聯賽之申請。
	通過 2019-2020 年度餘下賽事於 9 月 27 日完成、將 2019-2020 年度註冊期延長至 8 月 21 日、將 2019-2020 年度香港超級聯賽球隊提交球員參賽名單(表格 B)的截止日期延長至 8 月 21 日。
	通過秘書處總幹事袁文川先生在行政總裁溫達倫先生離任後的過渡期內擔任本會署理行政總裁。
	《展望 2025 策略計劃》提交民政事務局足球專責小組審議。

3.2 此外，本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目與亞洲足協「AFC Financial Assistance」項目等。

3.3 對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與表現評估系統等事項。同時亦向本會員工派發已修訂之最新版員工行為守則手冊。

4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地

區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
賽馬會青少年足球發展計劃——暑期推廣 2019 及訓練計劃 2019-2020	
2019/2020 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃	
2019/2020 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	
2019/2020 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	
2019/2020 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	
NIKE 香港五人足球賽 2020	
2019/2020 年度學校體育推廣計劃 - 外展教練計劃 5 人足球賽	教育局協辦
2019/2020 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港學界體育聯會為支持機構
2019-2020 年度足動全城女子七人賽(小學組及中學組)	

今個球季由其他政府機構所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
五年足球發展策略方案《力爭上游——萬眾一心》	由民政事務局提供約每年 1800 萬港元資助
2019 年第二屆粵港澳大灣區青年足球交流活動	民政事務局為支持單位

4.2 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議，除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外，亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時，署方亦會派出代表參與本會的小組會議，共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外，本會在收集各球會對場地方面的意見後，向署方作出反映，並要求署方作出跟進，而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。同時，在新型冠狀病毒疫情轉趨緩和之時，署方同意重開場地給與球會進行復操，並讓本會安排展開復賽，最終順利完成今個賽季餘下的賽事。

4.3 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係，讓政府對本會增加信任，而署方對本會的撥款亦較去年提高，以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動，本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。同時，本會亦感謝署方在本會於季內所舉行之國際賽事期間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

4.4 季內，本會與民政事務局的足球專責小組保持緊密聯繫和良好的合作關係，並定期舉行會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與小組討論，表達意見，並提出建議；同時，本會亦向小組遞交多份詳細報告，並獲得小組給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中；另外，本會亦就賽馬會香港足球總會足球訓練中心之興建進度，向小組提

交報告，爭取小組支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，小組對會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的五年足球發展策略方案之表現亦感到滿意，而本會於季內亦獲批出撥款，以支援實施該項計劃。本會在此感謝民政事務局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

4.5 2020 年 8 月，在新型冠狀病毒疫情轉趨緩和之時，本會向民政事務局提出復操及復賽的建議，並向局方遞交詳細恢復訓練及比賽的安全措施指引。經過與局方的商討後，民政事務局於 9 月接納本會的復操建議，允許 6 支參賽球隊於符合防疫衛生的情況下使用場地進行訓練，其後本會再接獲局方的通知接納本會的復賽建議，允許 6 支參賽球隊於符合防疫衛生的情況下進行今季餘下的賽事。復賽於康樂及文化事務署轄下的四個球場舉行，為保障衛生安全及保持社交距離，賽事以閉門形式進行。本會在此感謝民政事務局接納是次復操和復賽的建議和安排，並作出多方面的配合，最終令到今季賽事得以順利完成。

4.6 官方機構於今個球季向本會提供支援的事項

官 方 機 構	事 項
民政事務局	為本會五年策略計劃 (2015-2020)進行檢討
	向本會提供資助以改善賽馬會香港足球總會足球訓練中心的營運設備
	撥款給本會以豁免球會在 2020 年 2 月至 3 月閉門作賽的開支，當中包括比賽費用及訓練之場地租金費用，以減低對參與香港超級聯賽之球會因受新型冠狀病毒疫情的影響
	其轄下的足球專責小組與體育委員會就本會新五年策略計劃——《展望 2025 策略計劃》的撥款申請進行商討和審議
康樂及文化事務署	設立特惠金給與受到新型冠狀病毒疫情影響的體育機構，本會亦受惠於該項紓困措施
	推出「向註冊體育教練提供一次性補助金計劃」，為因受新型冠狀病毒疫情令體育教學及訓練受嚴重影響的每名合資格的註冊體育教練可獲一次性 7,500 元補助，為他們提供即時的財政紓困。本會從事教練工作的註冊教練亦受惠於該項計劃
政府審計署	就發表的《審計署署長第 74 號報告書》建議本會提升管治水平，並更好地制定足球未來發展的方向和措施
醫院管理局	安排香港代表隊成員前往將軍澳醫院探訪兒童，將足球運動帶到社區，藉此發放正能量，讓更多人有機會接觸足球
運輸署及相關部門	就有關 2019 年 11 月 14 日及 19 日舉行之「2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈」兩場主場賽事 - 香港對巴林及香港對柬埔寨，在考慮到當晚球場附近交通所受到的影響與及球迷的安全，本會與運輸署及相關部門就賽事完結後之交通問題作出溝通後，決定在香港大

4.7 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括：委任專員負責處理足球廉潔相關項目、採用專業運動監察機構 Sportsradar 的賽事監察服務、於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害、與國際足協及亞洲足協反貪小組合作、提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組，並與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續與亞洲足協誠信小組及專業運動監察機構 Sportsradar 合作，引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

5. 《力爭上游—萬眾一心》五年策略計劃進展報告

5.1 請參照本會行政總裁有關「《力爭上游—萬眾一心》五年策略計劃」之詳細報告。

6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心

6.1 請參照本會行政總裁有關「賽馬會香港足球總會足球訓練中心」之詳細報告。

7. 香港代表隊

7.1 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會本季投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和具策略性的訓練制度，為球員提供體能和技術教育，同時亦給予他們在傷患療養等各方面得到充份的照顧。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，拓闊視野，並為未來的比賽作好準備。此外，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

海外集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
18 歲以下代表隊	2019 年 8 月至 9 月前赴泰國春武里府進行集訓，在當地進行戰術訓練以備戰亞洲足	備戰 2019 年 9 月在中華台北高雄舉行的 2019 年中華台北足球協會 19 歲以下國際足球

	協足球錦標賽外圍賽，並與當地三支實力較強的 18 歲以下球隊進行友賽，成績兩勝一負	邀請賽及 2019 年 11 月在印尼雅加達舉行的 2020 年亞洲足協 19 歲以下足球錦標賽外圍賽
15 歲以下青年代表隊	2019 年 8 月前赴泰國春武里府進行集訓，在當地進行戰術訓練以備戰亞洲足協足球錦標賽外圍賽，並與當地三支實力較強的 15 歲以下球隊進行友賽，成績一勝一和一負	備戰 2019 年 9 月在新加坡惹蘭勿剎體育場舉行的 2020 年亞洲足協 16 歲以下足球錦標賽外圍賽
	2019 年 8 月至 9 月前赴泰國春武里府進行集訓，在當地進行戰術訓練以備戰亞洲足協足球錦標賽外圍賽，並與當地三支實力較強的 15 歲以下球隊進行友賽，成績一勝兩負	

7.2 在過去的一個球季，三支代表隊於季內共進行了多場國際賽事及友誼賽，表現可人。在 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈的五場賽事中，代表隊的整體表現相當不俗，尤以在主場出戰實力較強的巴林時，表現毫不遜色於對手，在球員的奮勇作戰下，最終以 0:0 逼和對手，而在另一場主場對柬埔寨的賽事，代表隊憑藉球員的努力拚搏和頑強的鬥心與及永不言敗的精神，終於在球迷的鼓勵和支持下，以 2:0 勇挫對手，全取三分，雖然球隊目前以一勝兩和兩負的成績暫居於小組第四位，但爭取出線的機會仍未絕望；繼 2010 年後再次征戰 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽周的代表隊，在整個賽事中，代表隊的整體發揮都惹人好感，球員表現積極投入，態度認真，紀律良好，他們的技術和體能均有明顯的進步，球隊的競爭力亦明顯較以往提升，面對東亞三強：韓國、日本和中國，他們都不再以死守戰術去應戰，而是敢於去組織攻勢，抗衡對手，儘管代表隊最終三戰均告落敗，但卻贏得外間的口碑和認同；另外，15 歲以下代表隊在 2020 年亞洲足協 16 歲以下足球錦標賽外圍賽，取得兩勝一負以次名完成小組賽事，雖然球隊未能以所有小組中最佳的次名成績出線，但其出色的表現卻獲得其他國家代表的讚賞。

各級代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
代表隊	2019 年 9 月 柬埔寨金邊	2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈	和柬埔寨 1:1
	2019 年 9 月 香港		負伊朗 0:2
	2019 年 10 月 伊拉克巴斯拉市		負伊拉克 0:2

	2019 年 11 月 香港		和巴林 0:0 勝柬埔寨 2:0 一勝兩和兩負暫居 於小組第四名
	2019 年 12 月 韓國釜山	EAFF E-1 東亞足球 錦標賽 2019 決賽 周	負韓國 0:2 負日本 0:5 負中國 0:2 三負 第四名
18 歲以下代表隊	2019 年 9 月至 10 月 中華台北高雄	2019 年中華台北 足球協會 19 歲以 下國際足球邀請 賽	三負 第四名
	2019 年 11 月 印尼雅加達	2020 年亞洲足協 19 歲以下足球錦 標賽外圍賽	一勝一和一負 小組第三名未能晉 身決賽週
15 歲以下青年代 表隊	2019 年 9 月 新加坡惹蘭勿剎 體育場	2020 年亞洲足協 16 歲以下足球錦 標賽外圍賽	兩勝一負 小組第二名，未能 以所有小組中最佳 的次名成績出線晉 身決賽週

7.3 其他事項

7.3.1 2019 年 8 月，本會暫委傑志足球總監朱志光為香港男子足球代表隊助理主教練，與主教練麥柏倫共同帶領香港代表隊備戰世界盃外圍賽和東亞盃決賽周賽事。此暫委任命將至 2019 年 12 月底東亞盃賽事結束為止。

7.3.2 2019 年 9 月，本會接獲馬來西亞足球協會來函，說明其代表隊將無法來港參加於 10 月 15 日舉行之國際友誼賽。本會曾嘗試與馬來西亞足協協商，惟未能取得成果，故此原定之球賽宣告取消。

7.3.3 前代表隊球員麥基於 2019 年 7 月宣佈退役，本會於 2019 年 11 月 19 日，在 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈代表隊主場對柬埔寨的賽事當晚安排告別儀式，在賽事中場邀請退役足球員安東基保頒發特製紀念品予麥基，與觀眾一起為麥基送上祝福。

7.3.4 本會經與廣東省體育總會溝通後，原定於 2020 年 1 月舉行之第 42 屆省港盃決定延期舉行，而本屆港澳埠際賽之賽事亦決定順延舉行。

7.3.5 因受新型冠狀病毒疫情影響，原定於 2020 年 1 月舉行之 2020 鼠年賀歲盃：香港代表隊對香港聯賽代表隊宣告取消。

7.3.6 2020 年 3 月，本會經過與國際足協及亞洲足協溝通，與及考慮當時全亞洲的公共衛生情況，代表隊原定於 3 月作客對伊朗和主場對伊拉克與及 6 月作客對巴林進行的 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事決定延期舉行。國際足協及亞洲足協往後再通知本會有關延期舉行的賽期。

7.3.7 2020 年 6 月，亞洲足協公布 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈第 7 至第 10 輪賽事的最新賽期，代表隊將於 10 月作客對伊朗和主場對伊拉克與及 11 月作客對巴林，而亞洲足協表示將會繼續跟進新型冠狀病毒疫情的最新情況，有需要時會再更新賽程。

8. 女子足球

8.1 本會自 2011 年推行「鳳凰計劃」，在女子足球運動發展上投放了不少資源，除增加常規訓練外，亦經常到海外參與不同賽事。今季，本會繼續投放充足資源給與發展女子足球運動，同時亦設計及制定一套長遠的策略，以配合女子足球運動未來之發展，從而提升競技之水平。

8.2 在過去的一季，各級女子代表隊都獲得提供適當的本地或海外集訓的機會，並參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，與不同國家和地區競逐錦標，與不同實力的對手較量，切磋球技，獲益良多。

8.2.1 海外集訓

	集訓日期及地點	集 訓 內 容	集 訓 目 標
18 歲以下女子青年代表隊	2019 年 12 月 巴林	集訓期間進行四課訓練及三場友賽，成績一勝一和一負	提升球員的技術及體能。
15 歲以下女子青年代表隊	2019 年 7 月 中國廈門	集訓期間進行訓練及三場友賽，成績一勝兩負	備戰「東亞足球聯盟女子十五歲以下足球節 2019」、「2019 上海金山盃國際青少年足球邀請賽」、「越南十五歲以下國際足球邀請賽 2019」及「歐洲足協-馬來西亞足協十五歲以下女子足球邀請賽 2019」等賽事
12 歲以下女子青年代表隊	2019 年 7 月 中國深圳	除訓練外，亦進行友賽和文化交流之夜	讓參與交流團的球員透過所有足球交流活動學會與人溝通、提升生活技能、解難能力、領

			導才能、與人協作及自我管理各種能力
--	--	--	-------------------

8.2.2 各級女子代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
女子代表隊	2019 年 9 月 香港	國際友誼賽	和菲律賓女子隊 1:1
	2020 年 3 月 土耳其阿拉尼亞	女子土耳其盃 2020	三負 小組第四名
15 歲以下女子青年代表隊	2019 年 8 月 韓國木浦足球訓練基地	東亞足球聯盟女子十五歲以下足球節 2019	三勝兩負 陳頌文獲頒發賽事最佳中場球員獎
	2019 年 8 月 中國上海金山體育中心	2019 上海金山盃國際青少年足球邀請賽	兩勝兩負 第三名
	2019 年 8 月至 9 月 越南河內	越南十五歲以下國際足球邀請賽 2019	一勝一和一負 第三名
	2019 年 10 月 馬來西亞吉隆坡	歐洲足協 - 馬來西亞足協十五歲以下女子足球邀請賽 2019	一勝兩負 第三名 吳恩樂獲頒發賽事最佳守門員獎，而球隊亦獲得公平競技獎
12 歲以下女子青年代表隊	2019 年 11 月展開 香港	香港足球總會草根足球部 - 香港足球總會幼苗足球比賽 2019/2020	參加男子 12 歲以下黃金年齡組別的比賽，因受新型冠狀病毒疫情影響，比賽未能完成
	2019 年 12 月 俄羅斯莫斯科切爾塔諾沃	切爾塔諾沃聖誕盃 2019	兩勝一和三負 陳穎晴獲頒發賽事最有價值球員獎
香港足球總會女子 10 歲以下發展隊	2019 年 11 月展開 香港	香港足球總會草根足球部 - 香港足球總會幼苗足球比賽 2019/2020	參加男子 10 歲以下黃金年齡組別的比賽，因受新型冠狀病毒疫情影響，比賽未

			能完成
--	--	--	-----

8.2.2.1 本會定期為各級女子代表隊教練舉行會議和研討會/工作坊，研討會/工作坊內容主要包括賽事報告、不同級別教練之間的交流與及更新教練的知識。而在新型冠狀病毒疫情持續期間，由於球場暫停開放，本會向各級別教練安排網上教練會議和研討會/工作坊，內容包括體適能、個人球技、足球相關知識和戰術分析。

8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。

賽 事	附 註
2019/2020 年度賽馬會女子聯賽(甲組、乙組)	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
2019/2020 年度賽馬會女子聯賽足總盃	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽事未能安排舉行，宣告取消
2019/2020 年度賽馬會女子青少年聯賽	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
2019/2020 年度賽馬會女子青少年聯賽足總盃	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽事未能安排舉行，宣告取消
2020 鼠年賀歲盃：香港女子足球代表隊對明日之星隊	因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事宣告取消

8.4 女子足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容	參 與 人 數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2019(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	為超過一萬名 4 至 17 歲的青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的熱愛，並透過一連串的訓練課程與及小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想。	由法比奧、劉婷姿、胡晉銘及蘇鎧霖擔任青少年足球推廣大使，到訪各區中、小學校及社區協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與參加者互動交流，一起分享足球的樂趣和感受，從而提升他們對足球的興趣； 10 課足球訓練課程	港九新界 8 個分區合共 980 名女青少年參加

		會舉辦之七人賽及新秀賽，將得到的支援包括：優先參加所有計劃內的賽事及工作坊；每間學校獲贈足球 10 個；每間小學獲贈 15 套球衣(包括衫褲襪)；優先安排到校探訪；協助校方解決成立校隊之困難（由本會提供顧問）；成為本會女足網絡學校成員，優先參與由本會舉辦任何有關女足之活動。	
		球員分享：邀請現役港隊球員，分享其生涯規劃或參與足球歷程。	
		足球體適能工作坊：本會派出教練或球員到場分享及指導基礎足球所需之體適能。	
		學界足球前哨戰：為學校舉行半天模擬比賽，讓球員感受比賽氣氛，及備戰學界女子足球賽事。	小學組(五人賽)：13 隊合共 100 名女學生；中學組(七人賽)：9 隊合共 100 名女學生
		學界女子足球新秀賽：小學組(四人賽)：全隊可報最少 5 名及最多 8 名小一至小三球員，限制每次只容許一名足球總會 U10 培訓隊球員出場，每校可報多於一隊；中學組(五人賽)：全隊可報最少 6 名及最多 10 名學界丙組	因受新型冠狀病毒疫情影響，學界女子足球新秀賽宣告取消

		非現役代表隊球員，每校可報多於一隊。	
		和富女子七人賽(足動全城)：共接受 16 隊中學及 16 隊小學報名，預計在學界賽事結束後舉行，以提供學校更多比賽機會，或為來年學界賽事作出準備。	因受新型冠狀病毒疫情影響，和富女子七人賽宣告取消
		女子足球節：提供不同足球趣味遊戲及小型比賽，十分適合初接觸足球之女孩子參與。	因受新型冠狀病毒疫情影響，女子足球節宣告取消
		足球領袖工作坊：計劃對象為中學女足校隊成員。為期兩天工作坊及一天實習課程，內容包括學習籌辦足球賽事及簡易足球訓練等，旨在為學校培訓更多女子足球領袖，並協助校方推動及舉辦足球活動，表現優異之學員將有機會參與本會舉辦之草根活動。	因受新型冠狀病毒疫情影響，足球領袖工作坊宣告取消
女子足球發展計劃 - 球隊支援		季前會議於 2019 年 8 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行。會議內容主要側重於分享女子足球發展、女子運動員的技術、戰術和體能發展與及 2019/2020 年度賽季女子球隊的賽事的資訊。	來自 18 支球隊的 31 名教練或行政人員參加該會議

		賽馬會女子足球教練工作坊於 2019 年 9 月舉行。	來自曼聯足球學校的教練米雪兒·韋科克 (Michelle Wilcock) 被應邀來港，主持一連兩晚的女子足球教練工作坊，在工作坊中，她不僅將理論和球場研習結合，更親自落場示範如何以簡單的方式鼓勵球員全力以赴，令一眾本地教練獲益良多
女子青少年球會盃	希望能夠增加女性足球人口，令更多球會可以吸納多一點年輕小將。	賽事分五個年齡組別，包括 8 歲以下、10 歲以下、12 歲以下、14 歲以下及 17 歲以下組別，女孩子分別參與 5 人及 7 人的對賽，賽事更讓部分年輕球員擔任助手及裁判員，旨在讓她們於不同崗位學習，並使女性在球賽的參與度得以提升。	8 歲以下組別(5 人賽)共 12 隊 90 名女學生參與，而 10 歲以下組別(5 人賽)共 20 隊 120 名女學生參與，至於 12 歲以下、14 歲以下及 17 歲以下組別因受社會運動及新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行

8.5 學校足球賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	附 註
學界女子足球新秀賽	和富社會企業贊助	希望學校能夠達致「讓足球承傳」	因受疫情影響，學界女子足球新秀賽宣告取消
2019-2020 年度足動全城女子七人賽	和富社會企業贊助，康樂及文化事務署資助	為繼續推動女子青少年足球發展，提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足球普及化，從而令女子足球人口增加，而本賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平	分別接納 16 間小學及 16 間中學參賽，原定於 2020 年 2 月舉行之賽前領隊會議及首個中小學組別賽事日均因受疫情影響而未能順利展開及宣佈延期。而本會一直未有放棄重開賽事的機會並密切留意疫情情況，亦不斷檢視並籌備不同的應對方案，以研究重開賽事之可行性。可惜

		台，同時也為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。	在疫情持續不穩的情況下，最終決定取消本季賽事，並將保留本季所有參賽學校於下個年度參加相同組別賽事之席位
--	--	------------------------------------	---

8.6 其他事項

8.6.1 本會於 2017 年獲亞洲足協 DREAM ASIA FOUNDATION 撥出款項(HKFA LEGACY FUND)以支持本港女足發展，該款項主要用作學校探訪、足球節、支持學校開辦女足校隊等以擴大女足人口。

8.6.2 今個季度的各級別香港女子代表隊及香港女子足球比賽均獲得花王(香港)有限公司贊助碧柔產品給與球員使用。

8.6.3 商討使用 Mycujoo 作為網上直播平台的可行性。

8.6.4 由香港公平貿易聯盟主辦(本會為該項賽事的合辦機構)的 2019 公平貿易盃於 2019 年 10 月 13 日舉行，主題為「敢做女人」，今年賽會邀請 8 支甲組女子足球隊參與賽事，不分男女，同場跟隊，一眾球員都以身體力行支持該項有意義的活動，回饋社會，至於今年新增的「最具人氣女子足球員」及「我最喜愛的女子足球員」兩個獎項，均由愉園球員馬澤純奪得。

8.6.5 2019 年 11 月，本會女子足球經理黃若玲及香港女子足球代表隊主教練列卡度代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的第 2 屆亞洲足協女子足球會議。

8.6.6 2019 年 11 月，於馬來西亞吉隆坡舉行的第 2 屆亞洲足協女子足球會議暨亞洲足協青訓及草根足球頒獎典禮中，香港 12 歲以下女子青年代表隊兼公民體育會女子及青年隊主教練陳淑芝獲選為 Youth Coach of the Year (Female) - AFC Special Grassroots and Elite Youth Football Awards 2019，以表揚她多年來於教育女子及青年足球的成就。

8.6.7 15 歲以下女子青年代表隊於 2019 年 12 月探訪頌恩護理院，而香港小童群益會亦於聖誕節期間前來參觀香港 10 歲以下及 12 歲以下女子青年代表隊的訓練，並參與代表隊的訓練。

8.6.8 於 2020 年 5 月與大同企業會面，商討如何協助球員開展其事業，以便他們能尋找到更合適自己的工作，同時他們亦學習編寫計劃書以申請體育補助金。而和富社會企業亦協助一些球員制定職業計劃，並派遣專家協助他們編寫申請資助計劃書。

8.6.9 2020 年 5 月，nowTV 邀請女子代表隊成員在其應用程式/網站上發布「跟住女足學踢波」片段。

8.6.10 2019 年 9 月，女子代表隊成員鍾貝琪外流蘇格蘭乙組球會基爾馬諾克，至於另一名女子代表隊成員林永嫻獲邀到西班牙跟隨參與愛斯賓奴的訓練，2020 年 6 月，女子代表隊成員韋婉婷獲邀到阿爾巴尼亞隨維拉斯尼亞試腳，表現獲會方認可，並簽約錄用，效力至季尾。

9. 裁判

9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤，而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平及舉行恆常訓練，力求以球賽的公平性、保護球員安全及賽事觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善，同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中持有合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會採用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和國際足協訂定之體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

今季各級別之註冊裁判員人數

裁 判 員 類 別	註冊人數	裁 判 員 類 別	註冊人數
國際足協裁判員	5	國際足協裁判員導師	1
國際足協助理裁判員	8	亞洲足協精英裁判員導師	4
國際足協女子裁判員	1	亞洲足協精英五人裁判員導師	2
國際足協女子助理裁判員	1	亞洲足協精英裁判員體能導師	2
國際足協五人足球裁判員	1	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	10
亞洲足協精英裁判員	4	裁判員高級導師	7
亞洲足協精英助理裁判員	7	裁判員導師	6

亞洲足協精英女子裁判員	1	裁判員助理導師	16
亞洲足協精英女子助理裁判員	1	裁判員體能導師	5
亞洲足協精英五人足球裁判員	1	裁判員五人足球導師	10
一等裁判員	38	裁判考核員導師	5
二等裁判員	41	高級裁判考核員	13
三等裁判員	115	裁判考核員	16
新裁判員	328	初級裁判考核員	26
五人足球裁判員	113	五人足球裁判考核員	20

9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一，本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測驗的學員，將會接受由本會提供專業裁判教育及訓練，當中包括理論、場地實踐及執法模擬比賽，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、執法模擬比賽表現、紀律及行為操守等多方面作出評核，通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法接受進一步專業裁判員培訓。此外，本會亦開辦新女子裁判員訓練班吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討會議及場地訓練，除了可監察他們的執法水平外，透過此等訓練進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉可幫助裁判員減少執法上產生的錯誤，從而增加裁判員的公信力。

9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

作為本港唯一提供高質素足球裁判訓練機構，本部將會盡心盡力地提供最佳之裁判教育，以培育新一代裁判員。但由於新冠疫情影響，以致本季下半季之訓練活動未能全面進行。裁判部為保持裁判員水準，讓在活動停辦的時候仍可讓裁判員在球賽停擺後重開作出準備，裁判部堅持運用科技維持課堂研討會及比賽事件分析，令裁判員不會因停擺而對裁判技術生疏。

培 訓 類 別	培 訓 課 程 及 活 動	次數(日)
新裁判員	新裁判員訓練班	25
場地訓練	高級裁判員場地訓練	6
	初級裁判員場地訓練	5

體能測試 (本會之註冊裁判員於每個球季需要進行兩次體能測試)	裁判員體能訓練	4
	季前裁判員體能測試	6
	季中裁判員體能測試	3
	裁判員體能檢測	2
研討會	高級裁判員研討會	6
	初級裁判員研討會	5
	裁判導師研討會	3
	裁判考核員研討會	3
	季前裁判員研討會	2
	全體裁判員研討會	2
第五屆青年裁判學院	青年裁判學院研討會	2
	賽事觀摩	1
五人制足球	五人足球裁判員場地訓練	3
	五人足球裁判員研討會	3
	Nike 五人足球裁判員研討會	1
其他培訓課程及活動	2019 裁判年度大會(第五屆)	1
	國際足協會員協會裁判課程	5
	裁判員訓練營	3
	教練培訓	4
	裁判員交流計劃	9
	體育推廣計劃	14

9.4 一如既往，因應新球季之運作需要，本會於 2019 年 8 月舉辦季前聯席座談會，向各足球持分者講解今個球季有關球例之更新、裁判指引等等，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

9.5 多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判導師、裁判考核及執法比賽，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判導師及裁判員到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1 獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構	聯絡
2019 年 8 月	卡塔爾	亞足聯冠軍聯賽 16 強	張炎有	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協 競賽部
2019 年 9 月	沙地阿拉伯	2022 年世界盃外圍賽	林志豪	裁判考核員	國際足協	國際足協 競賽部
2019 年 9 月	泰國	亞洲足協 U-16 女子冠軍盃 - 決賽週	張炎有	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協 競賽部
2019	伊朗	亞洲足協 U-16 冠	方有發	裁判考	亞洲足協	亞洲足協

年 9 月		軍盃 - 外圍賽		核員		競賽部
2019 年 10 月	中國	亞洲足協裁判委員會會議	張炎有	亞洲足協裁判委員會會員	亞洲足協	亞洲足協
2019 年 10 月	日本	2022 年世界盃外圍賽	方有發	裁判考核員	國際足協	國際足協競賽部
2019 年 10 月	阿聯酋	2022 年世界盃外圍賽	林志豪	裁判考核員	國際足協	國際足協競賽部
2019 年 10 月	巴林	2020 年亞洲足協五人冠軍盃 - 外圍賽	陳紹基	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019 年 10 月	伊朗	2020 年亞洲足協五人冠軍盃 - 外圍賽	黃寶安	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019 年 11 月	巴林	亞洲足協 U-19 冠軍盃 - 外圍賽	林志豪	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019 年 11 月	吉爾吉斯	2022 年世界盃外圍賽	方有發	裁判考核員	國際足協	國際足協競賽部
2019 年 11 月	馬來西亞	2022 年世界盃外圍賽	張炎有	裁判考核員	國際足協	國際足協競賽部
2019 年 11 月	烏茲別克	2022 年世界盃外圍賽	林志豪	裁判考核員	國際足協	國際足協競賽部
2020 年 1 月	泰國	亞洲足協 U-23 冠軍盃 - 決賽週	張炎有	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 1 月	泰國	亞足聯冠軍聯賽外圍賽	林志豪	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 1 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽外圍賽	方有發	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 1 月	印尼	亞洲足聯盃 - 外圍賽	黃志騰	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 2 月	老撾	亞洲足聯盃 - 分組賽	方有發	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 2 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽分組賽	張炎有	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020 年 2 月	阿聯酋	亞足聯冠軍聯賽分組賽	張炎有	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部

9.5.2 獲國際足協及亞洲足協委派於海外執法之裁判員

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構	聯絡
2019年9月	泰國	亞洲足協 U-16 女子冠軍盃 - 決賽週	羅碧芝	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019年10月	日本	女子國際友誼賽	羅碧芝	裁判員	日本足協	日本足協競賽部
			陳倩汶	助理裁判員		
2019年10月	韓國	U-22 國際友誼賽	廖國文	裁判員	韓國足協	韓國足協競賽部
			羅銘亮	助理裁判員		
			蘇啟文	助理裁判員		
2019年10月	巴林	2020 亞洲足協五人冠軍盃 - 外圍賽	梁仲賢	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019年10月至11月	柬埔寨	亞洲足協 U-19 外圍賽	羅銘亮	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019年11月	伊朗	亞洲足協 U-19 外圍賽	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2019年11月	中國	2019 永川國際錦標賽	羅碧芝	裁判員	中國足協	中國足協競賽部
			林迺基	助理裁判員		
			SARAO Amarjit Singh	助理裁判員		
2019年11月至12月	中國	2019 年國際大體聯足球世界盃	譚炳煥	裁判員	國際大學生體育聯合會	國際大學生體育聯合會籌委會
2019年11月至12月	菲律賓	2019 東南亞運動會	蘇啟文	助理裁判員	東南亞運動會聯盟	亞洲足協競賽部
2019年12月	韓國	東亞足球錦標賽決賽	羅碧芝	裁判員	東亞足協	東亞足協競賽部
2020年1月	泰國	亞洲足協 U-23 冠軍盃 - 決賽週	廖國文	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2020年1月	泰國	亞足聯冠軍聯賽外圍賽	何煒昇	後備裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部

2020 年 1 月	卡塔爾	亞足聯冠軍聯賽 外圍賽	廖國文	裁判員	亞洲足協	亞洲足協 競賽部
			周駿傑	助理裁判員		
			羅銘亮	助理裁判員		
			譚炳煥	後備裁判員		
2020 年 1 月	緬甸	亞洲足聯盃外圍 賽	何煒昇	裁判員	亞洲足協	亞洲足協 競賽部
			盧鈺明	助理裁判員		
			蘇啟文	助理裁判員		
2020 年 2 月	黎巴嫩	亞洲足聯盃分組 賽	劉晃熙	後備裁判員	亞洲足協	亞洲足協 競賽部

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議，同時，本會亦派出本部裁判總監與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

本地/海外課程

日期	地點	項目	內容	出席者	主辦機構	聯絡
2019 年 8 月	馬來西亞	亞洲足協裁判學院		黃偉倫	亞洲足協	裁判部
2019 年 9 月	馬來西亞	亞洲足協總會 領袖工作坊		張炎有	亞洲足協	亞洲足協
2019 年 11 月	馬來西亞	2019 亞洲足協 裁判大會		張炎有 方有發 林志豪 黃志騰 羅碧芝 廖國文 何煒昇 劉晃熙 周駿傑 林迺基 霍龐盛 羅銘亮 盧鈺明 SARAO Amarjit Singh	亞洲足協	裁判部
2019 年 11	馬來西亞	亞洲足協精英 五人制裁判研		梁仲賢	亞洲足協	裁判部

月		討會				
2020 年 2 月	馬來西亞	亞洲足協體能 導師課程		陳承健 Matthew Pears	亞洲足協	裁判部
2020 年 2 月	馬來西亞	亞洲足協裁判 學院		張煒隆 黃寶陞	亞洲足協	裁判部
2020 年 3 月	英國	PGMOL 交流活 動		羅碧芝 李雲婷 鄧佩雯 黃偉倫 張煒隆	PGMOL	裁判部
2020 年 3 月	卡塔爾	國際足協裁判 會議(裁判導師 課程)	最新球 例知識 和資訊	張炎有	國際足協	裁判部

9.7 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個在比賽發生的個案，如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁判員作出教育及檢討，如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

9.8 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突，而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與各足球持分者有否任何利益關係，令到裁判員得以保障，此外，所有註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會、足球相關機構及人士有任何關係或擔任任何職位。

9.9 對內事務

	事	務
1	國際足協委員會於 2019 年 3 月通過修訂球例，裁判部邀請國際裁判導師 Ali Al Traifi 於 2019 年 8 月來港闡述修訂球例的演繹。	
2	裁判部於 2019 年 8 月舉行為期三天之裁判訓練營 2019，並邀請到國際足協裁判員導師 Ali Ahmed Al Traifi 作為訓練營之導師。是次訓練營除了課堂研討會、場地訓練之外，還邀請了 7 支超聯球隊和 3 支甲組球隊進行季前熱身賽。本會希望透過是次訓練營提升本地裁判員的國際觀、技術及知識，亦可使本地裁判員邁向更專業。	
3	裁判部於 2019 年 8 月舉行週年大會，並邀請到本會主席貝鈞奇先生擔任大會嘉賓。週年大會內容包括去屆回顧、球例更新與及進行頒發最佳裁判員獎項。	
4	裁判部於 2019 年 8 月舉行由 PGMOL 贊助的女子裁判訓練課程，為期 2 日，共有 22 名學員參與，並邀請到 PGMOL 的裁判 Sian Massey 來港與香港足球總會女子國際裁判員擔任訓練營的導師。當中各學員均能從課程中吸收最新的球例知識和導師的專業分享及經驗。在課程中表現最佳的兩名學員雲婷及鄧佩雯被提參與到英國與 PGMOL 的交流活動。	

5	訂購國際足協委員會之 2019/2020 球例修訂及最新球例，並派發給裁判員、裁判考核員及導師，而本部亦已將英文球例翻譯成中文，上載於本會及國際足協委員會之網頁。
6	建議裁判導師及裁判考核員應建立相關升級制度。
7	通過及確認允許註冊教練及足球員同時註冊成為裁判員，並在沒有利益衝突下執法賽事。
8	通過及確認 2019/2020 年度本會裁判員及考核員指引及守則，並於 2019 年 7 月 1 日起生效。該指引及守則的中英文版已分發給所有導師、考核員及裁判員。
9	通過及確認 2019/2020 年度裁判員、裁判導師及裁判考核員名單，於 2019 年 7 月 1 日起生效。
10	通過及確認裁判員紀律處罰程序，於 2019 年 7 月 1 日起生效。
11	通過及確認 2019/2020 年度裁判員委派指引及守則、男子裁判員晉升制度及女子裁判員晉升制度。
12	通過及確認 2019/2020 年度之甲組賽事及預備組，將會使用隱形噴霧。
13	本會裁判部總監張炎有先生於 2019 年 8 月出席 2019/2020 年度香港超級聯賽球員講座，就本年度之球例更新所涉及的範疇向一眾球員講解，當中包括換人程序、公正球、手球定義等多個重要修訂。
14	通過及確認十一人足球裁判員需報讀五人足球裁判班方可成為五人足球裁判員，惟課程上可有豁免，並交由導師作相討。
15	2019/2021 年度球季，adidas 香港有限公司繼續為執法香港超級聯賽賽事的所有男女裁判員及所有裁判考核員提供裁判制服贊助。
16	裁判部派出裁判導師陳紹雄、吳佳林及體能導師陳承健參與 2019 年 8 月在韓國舉辦的 FIFA Futuro III 裁判導師課程。
17	香港女子國際裁判羅碧芝於 2019 年 9 月期間被亞洲足協委派於泰國舉行之 2019 亞洲足協 U-16 女子冠軍盃決賽週擔任裁判員，因表現出色而被委以重任執法決賽日本對朝鮮之主裁判，其表現再次得到亞洲足協導師認同，而賽事亦在她出色控制和公正的執法下順行完成。
18	裁判部於 2019 年 9 月與低組別球會進行溝通，召開座談會，並了解球會對裁判員的期望，共同找尋方法去改善球隊的行為，同時亦商討制定可行的政策，並建議紀律委員會加重罰則。
19	新五人足球裁判員訓練課程於 10 月展開，共 45 人申請報讀。
20	於國際減貧日(2019 年 10 月 13 日)委派註冊裁判員義務為公平貿易盃 – 香港企業足球賽 2019(由香港公平貿易聯盟主辦，而本會亦為該項賽事的合辦機構)執法，裁判員以身體力行支持該項有意義的活動，回饋社會。
21	2019 年 12 月舉行了為期 5 日的國際足協屬會裁判課程，由國際足協裁判導師張炎有及國際足協體能導師 Ahmad Khalidi 擔任講師，共有 38 名裁判員參與並順利完成。
22	因香港局勢不穩，國際足協屬會女子裁判課程延期舉行。
23	裁判部提名黃寶陞及張煒隆參與 2019 年班亞洲足協裁判學院之課程。
24	通過及確認本會裁判員指引及守則更新(開放給予球員註冊成為裁判員，裁判員需於註冊前申報，以避免有利益衝突)。
25	由於 10 歲至 18 歲以下之青年比賽數目日益增加，裁判部確認暫準裁判員可擔任 14 歲或以下比賽之裁判員，以舒緩人手緊張的情況。

26	國際足協裁判員譚炳煥通過三場亞洲足協精英裁判員考核，於 2020 年為亞洲足協精英裁判員。
27	香港男子國際裁判廖國文表現一直獲亞洲足協認同，他於 2020 年 1 月亞洲足協 U-23 冠軍盃決賽週被委任執法。
28	通過及確認一等裁判員升級事前考核提案(裁判員能力評審措施)，並於球季下半季執行，同時亦確定適用於所有參加升級考核的裁判員。採用新措施後，2019/2021 年度球季參加升級考核的裁判員的越位準確度達到 93%。
29	亞洲足協繼續提名本會裁判總監張炎有為 2020 年度國際足協裁判導師。
30	因應未來五年的策略計劃，裁判部開始編制下一個季度的財政預算，資源會投放於訓練、考核事宜及宣傳工作。裁判部將於未來增加安排情商訓練及壓力處理課程改善裁判員在這面的管理。
31	2019/2020 球季受新型冠狀病毒疫情影響下，由 2020 年 3 月起的裁判研討會改以網上形式舉行。
32	女子裁判訓練課程兩名最佳學員李雲婷及鄧佩雯聯同羅碧芝、黃偉倫及張煒隆共五名裁判員參與 2020 年 3 月在英國舉辦的 PGMOL 交流活動，惟因受疫情影響，當地活動亦突然取消，英國 PGMOL 建議縮短交流活動，因此，裁判團隊提早回港。
33	裁判部派出裁判導師潘明輝、裁判員羅啟聰及陸家信參與 2020 年 3 月在日本舉辦的 Sanix Cup 交流活動。惟因受疫情影響，交流活動取消。
34	裁判部派出裁判導師陳紹基、裁判員范俊文、吳兆庭、鄧其峰、陳栢祥、陳柏如、汪彥臻及許正東參與 2020 年 4 月在美國舉辦的達拉斯盃交流活動。惟因受疫情影響，交流活動取消。
35	2020 新裁判員訓練課程於 2020 年 5 月展開招生，共 123 人申請報讀。
36	通過 2019/2020 年度裁判訓練營及週年大會於 2020 年 8 月舉行。惟因受疫情影響，大會延期舉行。
37	裁判部與消防署合作舉辦的新裁判員課程，目的招募更多較具體能及有潛質的裁判員，課程內容和畢業後資格等與現行的新裁判員課程無異，課程於 2020 年 6 月展開，共 10 名在職消防員申請報讀。
38	通過發展新裁判導師以迎合轉趨多元化的裁判項目。
39	通過及確認裁判導師及裁判考核員認證建議。
40	為確保 2019/2020 年度香港超級聯賽復賽之安全，裁判部將會要求超聯裁判員進行健康申報才獲得編派。
41	因受疫情影響下，裁判部建議更新 2019/2020 年度裁判員出席率之計算方法。
42	因受疫情影響下，裁判部建議已註冊成為 2019/2020 年度新裁判員的 2019 新裁判員班的裁判員，免收他們 2020/2021 年度註冊費，至於 2019 新裁判員班以外的裁判員，仍需繳交 2020/2021 年度註冊費。
43	因受疫情影響下，裁判部建議 2019 新裁判員班的裁判員不需與加 2020/2021 季初體能測驗，其新裁判員身份將延續至 2020/2021 季中體能測驗的最後一天，至於 2019 新裁判員班以外的裁判員則需要參與 2020/2021 季初體能測驗，而早前被延續的 2019/2020 年度體能測驗成績有效期至 2020/2021 季初體能測驗的最後一天。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨，本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

10.3 本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

10.4 本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2019-2020 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

10.5 紀律委員會於 2019 年 10 月 14 日所舉行的會議上，就標準流浪在 2019 年 9 月 24 日於旺角大球場舉行之菁英盃分組賽 A 組對東方龍獅的賽事中未有根據賽事章則第 13 條「於每場菁英盃的比賽中任何時間，必須派出不少於三名於 1998 年 1 月 1 日或以後出生的本地青年球員上陣(包括被裁判員以紅牌驅逐離場的本年青年球員)」派出三名適齡本地青年球員上陣事件涉嫌違規作出處理，並依例作出判決：(1)標準流浪於上述賽事因違反賽事規則，判以 0:3 負予東方龍獅為最終賽果；(2)標準流浪罰款港幣一萬元正；(3)上述判決於 2019 年 10 月 15 日中午 12 時正生效；而標準流浪有權就上述決定於紀律委員會判決生效後 48 小時內提出上訴。

10.6 因受疫情影響下，部分賽事未能完成，鑑於各組別的隊伍因其比賽數目不一，故本年度沒有設立最佳體育精神獎。

11. 醫務

11.1 在香港超級聯賽中，誠信是非常重要的，本會希望聯賽能夠達到零禁藥的情況，因此，本會於香港超級聯賽推行藥檢測試，以確保聯賽能更專業及向正確方向發展。本會明白到，最初在執行測試時，會有一定的困難，因此，本會在過去的幾個球季中，以分階段形式推行。在 2014-2015 年度球季，本會首先把焦點放在教育方面，並於 2014 年 12 月及 2015 年 3 月先後舉辦了兩次香港超級聯賽運動禁藥講座，內容包括講解有關運動禁藥之種類、禁藥檢查、治療用藥次豁免、賽事中抽樣檢驗之程序、藥檢結果管理、與禁藥有關之紀律程序、如何預防誤服禁藥等資訊，同時，本會亦定期舉辦工作坊，藉此提升各球員、球會、其醫務人員及行政人員對運動禁藥和相關藥檢的認知及了解測試程序。

11.2 經過 2014-2015 年度球季之教育及推廣後，本會於 2015-2016 年度球季繼續向各球員講解有關賽事藥檢程序及須知，並於該球季正式於香港超級聯賽賽事加入隨機藥檢，除希望防止球員使用運動禁藥外，亦希望能健康地提升香港超級聯賽之水平，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。而本會亦在當屆完成香港超級聯賽首次進行賽後藥檢工作，而所有藥檢程序均根據國際足協及亞洲足協的相關規則及指引進行，這是本港足球歷史上第一次於本地足球比賽實行的賽後藥檢工作。

11.3 2016-2017 年度球季香港超級聯賽展開更全面的藥檢工作，而本會更於該季新成立醫藥委員會負責籌劃之工作，並獲亞洲足協及香港反禁藥委員會支持，以配合本港職業足球的發展、進一步提升香港超級聯賽的專業性、維持球賽的公平性及保障球員的身心健康。藥檢工作只是醫藥委員會工作範疇之一，而工作重點是制訂合時及適當的政策以推動運動醫學及科學在職業足球的應用。

11.4 從 2015-2016 年度球季至今，本會於每年香港超級聯賽球季內，均會進行抽樣藥檢測試。同時本會亦與國際足協、亞洲足協及香港運動禁藥委員會等組織保持緊密合作，以確保整個藥檢過程及安排達到國際標準。

11.5 本會於今個球季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫藥委員會亦於今個球季就在收集球員病患及受傷數據、季前醫療檢查、球會之註冊物理治療師或隊醫之安排與及藥檢工作等四個範疇制訂合適的政策以達到香港職業足球的標準。

11.6.1 在收集球員病患及受傷數據方面：醫藥委員會已制定了相關之電腦程式從而收集數據，並於 2019 年 8 月舉行的季前醫學研討會中，向所有參加香港超級聯賽的球會就推行球員受傷監察計劃進行解說，各球會需就球員之病患記錄、受傷記錄及每天之訓練或比賽資料提交數據，但有關數據並不需要列出球員姓名，以確保球員之受傷資料得到保密，從而保障球員之私隱。當收集有關數據後，醫藥委員會利用這些數據進行研究，並為其作出分析，每月向每支香港超級聯賽球隊提交一份球員之分析資料報告，供其作內部參考和使用。從長

遠而言，球員受傷監察有助於為每位球員設立生物護照。而秘書處亦已發出回條收集各球會負責輸入數據之負責人員資料，以便為各球會設定程式戶口，而醫藥委員會建議該負責人員應為球會之醫療人員，如物理治療師或球隊醫生。

11.6.2 自 2019/2020 球季開始進行球員受傷監察以來，共有 7 支香港超級聯賽球隊定期提交數據。根據各支球隊所提供的數據資料，醫藥委員會從 2019 年 8 月至 2020 年 3 月的期間進行研究，有關數據資料分析的月度報告已分別提交給各支球隊。同時，醫藥委員會亦為參加香港超級聯賽復賽的球隊繼續收集數據，以繼續進行研究和分析。此外，在休賽期間，醫藥委員會亦向香港超級聯賽球隊提供一些有關預防球員受傷的醫療建議。而醫藥委員會曾在 2019/2020 球季結束後，檢討球員受傷監察的整體安排。

11.7.1 在季前醫療檢查方面：2019/2020 年度之季前醫療檢查已提升有關要求，在內容上亦會有所調整，主要加入了驗血部分，與及檢查結果將須仔細記錄於季前醫療檢查表格上，而季前醫療檢查暫未將心臟超聲波列入必須之檢查項目，但球會如須參加較高水平之亞洲足協所舉辦之球會賽事(如：亞冠盃)，亞洲足協將要求參賽球員提供心臟超聲波之報告。醫藥委員會亦就有關議題作出討論，並有意於 2020/2021 年度球季將心臟超聲波列入必須之檢查項目。有見及此，醫藥委員會已成功爭取資金為香港超級聯賽球員提供心臟超聲波之檢查。

11.7.2 為提高季前醫療檢查的整體水平，醫藥委員會於 2019/2020 球季將季前醫療檢查表格進行修改，使其格式更具全面性。今個球季共有 265 名球員完成了季前醫療檢查，當中包括 19 名球員已進行了心臟超聲波檢查。他們於 2019/2020 年度香港超級聯賽復賽期間無需再進行季前醫療檢查。

11.7.3 鑑於本會之職員在欠缺醫療評估的知識下，難以核查季前醫療檢查表格，為了使季前醫療檢查能維持較高的水平，醫藥委員會建議在完成球員註冊之前，負責核查 2020/2021 年度球季的所有季前醫療檢查表格。此外，基於醫藥委員會的職責是核查下一個球季的季前醫療檢查，醫藥委員會建議作季前醫療檢查的指定診所名單不應再由醫藥委員會提出建議。不過，秘書處仍可以提供建議的診所，但並非強制要求香港超級聯賽球隊應用該建議的診所進行季前醫療檢查，或香港超級聯賽球隊可以前往其他診所進行季前醫療檢查。

11.7.4 由於醫藥委員會建議承擔核查所有季前醫療檢查表格的責任，醫藥委員會就 2020/2021 年度球季確認有關季前醫療檢查的安排，當中包括：無需修改季前醫療檢查表格；香港超級聯賽球隊可經香港的任何診所進行季前醫療檢查，但季前醫療檢查表格必須由在香港註冊的醫生簽署；季前醫療檢查表格可經由多名醫生進行評估和填寫，但簽署該季前醫療檢查表格的醫生需對有任何後續的查詢或行動負責。秘書處將起草 2020/2021 年度季前醫療檢查的時間表和程序，並供醫藥委員會作進一步評審。

11.8.1 就球會之註冊物理治療師或隊醫之安排：根據 2019/2020 年度香港超級聯賽的比賽規則列明，各參賽球隊於該球季之每場賽事中必須註冊最少一名球隊醫療人員在其一隊之參賽名單中，而該名球隊醫療人員必須為香港足球總會

認可之醫療人員名單內，其職位為球隊醫生或註冊物理治療師。該名認可之球隊醫療人員必須每場賽事均被列入球隊後備席職員名單內及出席整場賽事。如有關物理治療師或隊醫尚未取得有關認可資格，可報讀於 2019 年 6 月舉行之課程。此外，醫藥委員會同意該項安排於 2020/2021 年度球季維持不變。

11.8.2 同時，醫藥委員會亦確認將在 2020/2021 年度球季的 9 月底或 10 月初為物理治療師籌辦一項新的認證課程，有關細節將會向秘書處提供。由於有足夠人手進行香港超級聯賽的藥檢，醫藥委員會建議在 2020/2021 年度球季將不會再舉辦資格認證課程。

11.9.1 在藥檢工作方面：藥物檢測於 2019/2020 年度球季的香港超級聯賽賽事繼續全面執行，而在 2019 年 8 月本會舉辦的 2019/2020 年度運動禁藥及醫療講座中亦提醒各球會之醫療人員應時刻留意球員所服食之藥物及補充品。今個球季期間合共進行了六次賽後藥檢測試，每支參與香港超級聯賽球隊都至少被選中一次接受藥檢測試，而所有受檢測球員的尿液樣本，在經過藥檢化驗後，結果都呈陰性反應，測試結果摘要亦已提交醫藥委員會。此外，就藥檢化驗的工作，本會亦確認於今個球季繼續與世界運動禁藥機構所認可的日本東京運動禁藥實驗室合作，進行藥檢樣本化驗的工作。

11.9.2 醫藥委員會同意在 2019/2020 年度球季復賽後餘下的賽事繼續執行藥物檢測，但需要採取安全預防措施，以保護醫生和足球員免受新型冠狀病毒的傷害。而醫藥委員會亦會與秘書處就整體安排作出跟進。同時，因應某些禁藥實驗室在新型冠狀病毒爆發後已經停止了服務，秘書處亦會與日本東京運動禁藥實驗室聯絡，向她們查看是否仍能將收到的樣本進行分析，最終，日本東京運動禁藥實驗室回覆秘書處，她們仍能接收樣本進行分析。而本會於來季將會繼續在香港超級聯賽賽事進行藥物檢測，以確保球賽的公平性，從而使香港超級聯賽更具專業性，同時亦會於季前舉辦藥物檢測講座。

11.10 其他事項

11.10.1 2019/2020 年度運動禁藥及醫療講座於 2019 年 8 月順利完成，是次講座已就藥檢安排、季前醫療檢查之安排、收集球員病患及受傷數據作分析及研究與及球會之註冊物理治療師或隊醫安排作出講解。

11.10.2 2019 年 8 月，本會醫藥委員會主席容樹恆教授應邀出席 2019/2020 年度香港超級聯賽球員講座，在「運動禁藥管制及醫療安排」方面，向一眾球員講解有關季前身體檢查、球員受傷數據分析、藥檢及球隊醫療人員培訓等事項，以加強球員對運動醫療支援的了解及重要性，同時亦提醒球員切勿使用運動禁藥，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。

11.10.3 據一些運動研究發現，與其他運動項目相比，女子足球運動員的受傷率較高。因此，醫藥委員會安排為女子足球運動員籌辦醫療教育工作坊。基於每年的 3 月 8 日為國際婦女節，本會往常會籌劃舉辦一些活動來推廣女子足球。因此，秘書處建議醫藥委員會在國際婦女節期間為女子足球運動員籌辦工作坊

或研討會。然而，因受新型冠狀病毒疫情的影響，醫藥委員會未能在 2020 年 3 月 8 日(國際婦女節)為女子足球運動員舉辦工作坊。

11.10.4 秘書處確認本會將於 2019/2020 年度球季開始為駐場醫生小組購買責任保險。責任保險最多可以投保 10 名醫生。至目前為止，本會名單上有 6 名醫生。

11.10.5 基於有很多海外嘉賓前來香港，參與於 2019 年 12 月在香港舉行的亞足聯年度頒獎典禮 2019，亞洲足協希望本會能向酒店尋求醫療支援，鑑於在酒店內難於安排 24 小時的值班醫生，本會主席向亞洲足協建議考慮聘用候召當值醫生以代替現場值班醫生，或為他們安排設立一些醫療設備。

11.10.6 醫藥委員會通過秘書處向所有獲認可資格的醫生和物理治療師發出邀請函，邀請他們申請報名出席由亞洲足協於 2020 年 1 月在泰國舉行的 AFC President's Travelling Fellow for Football Medicine 2020 和於 2020 年 2 月在卡塔爾多哈舉行的 3rd AFC Team Physiotherapist Course 2020 的兩個醫學課程，醫藥委員會將審核所有申請，並提名合適的候選人供亞洲足協選擇。

11.10.7 2020 年 3 月，鑑於感染新型冠狀病毒的人數上升，醫藥委員會建議應即時暫停所有比賽，中銀人壽香港超級聯賽將暫停三星期，直至 4 月中旬，而賽馬會香港足球總會足球訓練中心將關閉兩星期，直至 4 月初。同時，往後重新進行足球活動前需密切檢視情況以作考慮。其後至 4 月初，在疫情仍然持續的情況下，中銀人壽香港超級聯賽決定延期舉行，直至另行通知，而賽馬會香港足球總會足球訓練中心亦將繼續關閉，直至另行通知。

11.10.8 秘書處向醫藥委員會呈交了兩份文件：其中一份文件為國際足協向所有會員協會發布有關恢復足球活動的醫療考慮的文件，而另一份文件為韓國職業足球聯賽分享其在新型冠狀病毒疫情下制定的醫療安排指引。醫藥委員會建議秘書處將該份國際足協文件送交本會的所有會員作參考，而文件亦分發給所有獲得認可資格的醫生和物理治療師。而經過一段長時間的停賽後，醫藥委員會提議向本會所有會員發布一些訓練指引。

11.10.9 為準備重啟 2019/2020 年度香港超級聯賽的餘下賽事與及即將展開的 2020/2021 球季，秘書處就新型冠狀病毒疫情下對足球活動的醫療考慮向醫藥委員會諮詢，當中包括：如何安排香港超級聯賽的賽事，若其賽事以閉門或向公眾開放形式進行；於復賽期間，若球隊之檢測出現陽性個案時，醫藥委員會如何跟進和應對；球隊向本會的申報制度(例如：確診個案、與確診個案有緊密接觸者與及從其他國家返回香港者)；病毒檢測的安排；與其他比賽有關的事宜(例如：甲乙丙組聯賽、女子聯賽、青年聯賽、五人足球聯賽，學校組賽事等)；復賽時的醫療建議和安排。就上述事項，醫藥委員會建議秘書處首先起草一份醫療指引，然後向醫藥委員會徵詢意見，而醫療指引亦可能要求康樂及文化事務署就場地上的限制或規定提供意見。秘書處將根據康文署的意見作為最終定稿，並供醫藥委員會作評審。

11.10.10.1 2020 年 8 月，秘書處就 2019/2020 年度香港超級聯賽復賽諮詢醫藥委員會，並向醫藥委員會提交復賽建議書和醫療指引，以尋求建議。而本會亦一直與特區政府保持緊密溝通，並要求重新開放場地，以重啟 2019/2020 年度香港超級聯賽餘下的賽事。秘書處指出已於 8 月 21 日收到民政事務局就本會提出復操及復賽的建議回覆，要求本會就復操及復賽的整體安排提供更多的細節和安全措施指引。在經過討論後，醫藥委員會建議在醫療指引中加入香港超級聯賽球會的角色和職責，當中包括球隊需要委任衛生主任、匯報制度、新型冠狀病毒測試時間表、操練及比賽指引與及在醫療指引內的運輸安排等。而醫藥委員會亦建議秘書處在通過總結醫藥委員會提出的所有醫療建議後，修訂醫療指引，並提交醫藥委員會聯同民政事務局的覆信，作最後確認。醫藥委員會亦全力支持秘書處敲定最終的正式信函和醫療指引，並於 8 月 24 日回覆民政事務局。

11.10.10.2 在經過本會積極與民政事務局商討有關安排及與球會和相關人士緊密溝通後，最終獲得民政事務局允許 六支參賽球隊於符合防疫衛生的情況下使用指定的四個場地(場地只提供有限度服務予香港超級聯賽球會作訓練之用，並未開放予公眾租訂或使用)進行訓練。本會在諮詢醫藥委員會的意見及與球會緊密溝通後，隨即展開各項防疫衛生措施，並就檢測安排及復操細節與各球會委任的衛生主任及主教練以視像會議進行商討，並於日內開始為職球員作檢測安排，以確保職球員於安全健康的情況下復操。

11.10.10.3 2020 年 9 月，本會接獲民政事務局通知，六支參賽球隊將允許於符合防疫衛生的情況下進行復賽，而復賽將於將軍澳運動場、香港大球場、小西灣運動場及旺角大球場舉行，為保障衛生安全及保持社交距離，復賽比賽將以閉門作賽的情況下進行。本會在諮詢醫藥委員會的意見後，採用球員自行家居隔離方案的形式以完成 2019/2020 年度球季所餘下的賽事(當中包括中銀人壽香港超級聯賽、菁英盃、足總盃及高級組銀牌決賽)，同時，本會亦制訂一系列防疫準則，包括強制參與復賽的六支球隊的職、球員，除操練和比賽外，須在家居進行隔離，並定期進行病毒檢測，比賽以閉門形式進行，進場工作人員數量亦有上限，復賽最終於 9 月 19 日重啟。

12. 賽事

12.1 為加強所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2019 年 8 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效的溝通有助促進本會與屬會之間的關係。

12.2 提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水

平。而監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

12.3 本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會於今季接納奇峰、九龍木球會、永高及和富社企四支球隊參加角逐今屆丙組聯賽賽事，另外，本會接納甲組港會豁免外援限額之申請。

聯賽組別	球 隊 隊 名	去 屆 球 隊 隊 名	今 屆 球 隊 隊 名
超級聯賽	東方	東方龍獅	東方龍獅
	大埔	和富大埔	和富大埔
	元朗	佳聯元朗	佳聯元朗
	南區	冠忠南區	冠忠南區
	流浪	標準流浪	標準流浪
	富力	富力 R & F	富力 R & F
甲組聯賽	駿其	駿其	駿棹
	港菁	夢想 FC	景峰
	永義	永義地產	永義地產
	北區	高力北區	高力北區
乙組聯賽	淦源	淦源	斯巴達亞洲
	聖約瑟	騰翱聖約瑟	騰翱聖約瑟
丙組聯賽	天旭	啟毅漢斯足球會	蘭斯貝利
	國強	國強	駿達國強
	奇峰	- - -	瑞豐環球評估奇峰
	西貢朋友	葛士寶朋友	葛士寶朋友

12.4 香港超級聯賽

12.4.1 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2019 年 8 月舉行「2019/2020 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「球例更新」、「運動禁藥管制及醫療安排」、「球員就業及發展方向」及「球員廉潔行為及球員支援小組」等資訊。

12.4.2 本年度，根據亞洲足協發展方向及配合球會發牌制度，對賽事及球隊安保的要求亦日漸提升。現時參加亞洲足協舉辦之球會賽事或香港超級聯賽，所有球隊均須要註冊球隊安保主任，目的是加強球會在舉辦賽事或作客參賽時的安保須要及知識。有鑑於此，本會已獲得亞洲足協的協助，於 2019 年 8 月舉行相關工作坊。

12.4.3 來自內地球隊富力(香港)有限公司獲得本會之批准繼續來港角逐超級聯賽，並繼續以富力 R & F 名稱參賽，此外，本會於今季通過接納香港港菁足球會有限公司(前身為本會之競賽會員，去季以夢想 FC 名稱參賽)退出今屆超級聯賽，並易名景峰轉戰甲組聯賽，而本會亦邀請甲組球隊流浪取代有關空缺。最終，流浪接納有關邀請，並以標準流浪作參賽名稱競逐本季超級聯賽，聯同老

牌球會愉園升班加入超級聯賽的行列，令到今季共有 10 支球隊參加超級聯賽賽事。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。

12.4.4 2019/2020 年度香港超級聯賽經歷了一個充滿波折、令球圈各持份者難忘的一個球季，先有季初因社會運動而令到部分賽事需要延期舉行，其後有新型冠狀病毒疫情起伏而導致賽事多次停擺。因受疫情影響，康樂及文化事務署關閉其轄下所有場地，賽事首次以閉門形式於 2020 年二月中旬在賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行，菁英盃賽事率先打頭陣，其後足總盃賽事於三月上旬移師將軍澳運動場閉門上演。疫情於三月下旬轉趨嚴峻，本會與各支球隊商議後，決定暫停球季，部分球隊因受到經濟不景所影響而退出賽事，最終只餘下六支球隊角逐今季超級聯賽。經過四個月的停擺，香港超級聯賽計劃於八月中重啟，無奈在第三波疫情的爆發下，計劃遭到煞停，直至本會向特區政府提出球員自行家居隔離方案，香港超級聯賽才得以重啟復賽，並繼續以閉門形式完成餘下的賽事。相關之細節及詳情可參閱本章 12.10「其他事項」。本會在此衷心感謝球圈各持份者與及特區政府相關部門，在這一個艱難的時期，對本會的諒解和支持與及對足球的熱誠，在面對眾多的不確定因素與及種種限制的情況下，彼此同心協力，最終克服困境，完成賽事。同時亦感謝各傳媒對香港超級聯賽的關注和報導，為球迷傳送賽事最新的消息。

12.4.5 儘管復賽的準備時間不多，但參與復賽的各支球隊仍然積極備戰，彼此實力接近，令到球賽競爭相當激烈，兩支傳統老牌勁旅東方龍獅和傑志與及今季銳意擴軍的富力 R & F 實力旗鼓相當，復賽拉成均勢，最終激鬥至最後一輪賽事才能決出今屆香港超級聯賽之盟主誰屬，而在煞科日當天，三場賽事於同一時間上演，雖然賽事以閉門形式進行，但仍掀起全港球迷的哄動，無論賽前或賽後都成為傳媒採訪和報導的焦點，全港報章及新聞媒體均以大篇幅的報導及分析賽事的形勢，並詳盡及深入報導賽後的花絮，精彩賽事亦為球迷所津津樂道，成為茶餘飯後的熱門話題。最終傑志以一分之差力壓東方龍獅，重奪超級聯賽錦標，連同菁英盃摘冠，榮膺今季賽事的雙冠王，至於屈居聯賽亞軍的東方龍獅則於今季勇奪高級銀牌及足總盃兩項錦標，與傑志並駕齊驅，平分秋色。

12.4.6 今個球季，本會仍繼續為所有香港球會提供申領球會牌照所需的知識、教育、支援、諮詢建議和指導，協助他們提供所需文件和資料，並作出相應的準備和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，並提高球會在球場內外的專業水平，而所有新球會加入或升班參與香港超級聯賽賽事都需要取得球會牌照。由於亞洲足協提高了對球會青訓的要求，規定申請球會必須設有青年梯隊和青訓系統，所以本季的牌照申請有別於以往，香港球會牌照並未包括於可申請的牌照類別之中，所有參加香港超級聯賽的球會必須申請亞洲足協球會牌照或亞洲足協盃球會牌照，以符合亞洲足協球會牌照的規例，而本會將不會接受香港球會牌照的申請。本地 10 支香港超級聯賽球會均就球會牌照遞交了申請，本會球會牌照初審小組亦召開會議，經過評審小組審議後，傑志、冠忠南區及和富大埔獲發亞洲足協球會牌照，而東方龍獅、香港飛馬、佳聯元朗及富力 R&F 則獲發亞洲足協盃球會牌照，至於標準流浪、愉園及理文雖致力於球會牌

照的申請工作，但在某些部分未能達到要求，因此，暫時未獲發球會牌照。本會將會為未獲發球會牌照的球會提供支援，使他們具備條件於下一個球季的牌照申請中成功獲發球會牌照。

12.5 在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事都設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加球賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各項錦標亦已名花有主。

賽 事	冠 軍	亞 軍	附 註
香港超級聯賽	傑志	東方龍獅	傑志取得下屆參加亞洲冠軍球會盃外圍賽的資格/下屆參加亞協盃資格
香港超級聯賽神射手	迪布利及伊高沙托尼(富力 R & F)	---	6 球
2019 香港賽馬會社區盃	---	---	因應社會運動及基於安全考慮，賽事宣佈延期舉行
高級組銀牌	東方龍獅	理文	艾華頓(東方龍獅)獲選為最有價值球員
菁英盃	傑志	冠忠南區	陳晉一(傑志)獲選為最有價值球員
足總盃	東方龍獅	富力 R & F	東方龍獅取得下屆參加亞協盃外圍賽的資格
			艾華頓(東方龍獅)獲選為最有價值球員
預備組聯賽	---	---	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
甲組聯賽	---	---	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
乙組聯賽	---	---	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
丙組聯賽	---	---	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
初級組足總盃	---	---	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽事未能安排舉行，宣告取消

各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	

由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度各級聯賽組別的餘下賽事均未能完成，所有成績宣告取消，故本年度各級聯賽組別不設升降班
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	
下屆聯賽出局	

12.6 其他賽事及獎項

賽 事/獎 項	成 績	
2020 亞洲冠軍球會盃外圍賽第二圈	和富大埔作客以 1:5 不敵馬來西亞吉打，未能晉身外圍賽第三圈賽事	
2020 亞協盃分組賽	由於疫情關係導致不同國家及地區難以繼續舉行及參與亞協盃 2020，因此，亞洲足協決定取消賽事	
賽馬會傑志中心盃	傑志負英國曼城 1:6	
2020 鼠年賀歲盃	因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事宜告取消	
2019/20 年度中銀人壽香港超級聯賽最有價值球員	2019 年 8、9 月份	尼迪利(理文)
	2019 年 10 月份	迪布利(富力 R & F)
	2019 年 11 月份	基奧雲尼(富力 R & F)
	2019 年 12 月份	顏樂楓(理文)
	2020 年 1 月份	蘇沙(傑志)
	2020 年 2 月份	孫銘謙(和富大埔)
	2020 年 3 月份	辛祖(東方龍獅)
	2020 年 9、10 月份	陳晉一(傑志)

12.7 今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦強化了本會與球迷之間的關係。

12.8 本年度的超級聯賽及其他各項錦標賽事繼續以主客制分別在 11 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

12.9 今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的共同努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

12.10 其他事項

12.10.1 經本會董事局通過及確認，富力 R & F 於 2019/2020 年度球季將與其他超級聯賽球會一樣使用相同的外援球員名額制度。

12.10.2 2019 年 8 月，本會球會牌照行政部林灝恩代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的「亞洲足協球會牌照決策研討會」。

12.10.3 2019 年 9 月，本會的代表及隨行的足球場草地專家於燕子崗運動場進行了最後一次的視察，經過檢視該運動場草地及設施的改善情況後，認為該場地適合為富力 R & F 的 2019/2020 年度中銀人壽香港超級聯賽之賽事主場。

12.10.4 因應公眾活動及特別的交通安排，預計各球場附近之交通或受影響，為減低球迷、家長及球員前往及離開球場時可能會遇到的不便，本會考慮到公共交通情況及與各方商議後，決定於 2019 年 10 月 4 日至 10 月 6 日、10 月 10 日至 10 月 13 日、11 月 15 日至 17 日及 11 月 22 日至 11 月 24 日舉行的所有賽事均宣佈延期舉行，而受影響的賽事包括：香港超級聯賽、甲組聯賽、乙組聯賽、丙組聯賽、賽馬會女子聯賽、賽馬會女子青少年聯賽、賽馬會五人足球聯賽與及賽馬會青少年聯賽等賽事。

12.10.5 本會球會牌照部於 2019 年 12 月前赴中華台北訪問中華台北足球協會。

12.10.6 2020 年 1 月，為配合政府「對公共衛生有重要性的新型傳染病預備及應變計劃」下提升應變級別至緊急及康樂及文化事務署場地暫停開放，本會宣佈所有賽事、訓練及活動暫停，直至康樂及文化事務署場地重新開放。而賽馬會香港足球總會足球訓練中心只提供有限度開放予香港超級聯賽球隊作訓練之用。

12.10.7 因應康樂及文化事務署文康設施暫停開放至二月中，本會向署方商討及爭取開放使用其轄下的場地予球會作閉門訓練用途和閉門作賽，期間，本會亦與民政事務局及署方進一步了解於署方轄下的場地進行閉門賽事事宜。同時，本會亦將球會意見向署方反映，並初步向署方了解有關球場閉門作賽的可行性，惟署方回覆指不能在有關場地進行閉門賽事，並拒絕有關建議安排，本會只能再次透過民政事務局及署方總部與場地作進一步聯繫和跟進相關事宜。現階段各球會只能使用賽馬會香港足球總會足球訓練中心作訓練。基於康樂及文化事務署場地仍然關閉，與及未能成功爭取使用署方轄下之場地進行閉門作賽，本會經討論及綜合各球會意見後，各球隊最終達成共識，有關賽事將會安排於賽馬會香港足球總會足球訓練中心以閉門作賽形式舉行。所有菁英盃分組賽及足總盃第一圈賽事將提前於二月中旬舉行，而原定於二月份舉行之超級聯賽將延後至三月舉行，並希望三月份在署方重開場地後，可以在正常情況下舉行餘下的超級聯賽賽事。而本會仍然會與署方跟進是否可於其轄下場地進行閉門作賽的可行性。此外，本會一直與相關人士溝通，以支持足球業界，並考慮到廣大球迷的需要，經與董事局討論後，通過全力支持各超級聯賽球會，安排媒體伙伴 on.cc 東網為二月份於賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行之閉門賽事安排免費直播，讓所有球迷可於閉門作賽的情況下可全程免費及即時觀看賽事。

12.10.8 因應康樂及文化事務署文康設施將繼續暫停開放至三月初，經討論及綜合各球會意見後，各球隊得出共識將足總盃第一圈賽事至八強賽事安排於賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行閉門作賽，而四強賽事則安排於康樂及文化事務署場地舉行，如屆時署方場地仍未能重開，四強賽事才再安排於賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行。而本會繼續以足總盃冠軍作為第二個亞洲賽事代表席位，確保季初訂立公平性。

12.10.9 2020 年 3 月，康樂及文化事務署重開部分場地予本會進行閉門作賽，惟使用有關場地需符合署方所訂立之條件，而有關使用條件是經諮詢衛生署專家意見後訂立，目的是為了減低病毒傳染，而本會亦就球會的要求向署方及民政事務局爭取在使用場地時能否回復平常之安排，而署方及局方回覆指有關範疇並非署方及局方控制之內，如使用有關場地進行閉門作賽則需達到有關要求，並指有關安排是根據衛生署醫療專家意見而訂立，署方及局方都沒有決定權。經討論及綜合各球會意見後，各球隊得出共識，初步三月舉行之賽事將安排於將軍澳運動場以閉門作賽形式進行，有關四月之場地安排需視乎屆時康樂及文化事務署場地重開的安排。本會繼續與相關人士溝通，並密切關注及檢視情況，而董事局考慮到廣大球迷的需要，繼二月提供免費直播後，再次通過全力支持各超級聯賽球會，安排媒體伙伴 on.cc 東網為三月份於將軍澳運動場舉行之八場足總盃閉門賽事安排免費直播，讓所有球迷可於閉門作賽的情況下可全程免費及即時觀看賽事。而本會亦會遵循醫學專家及特區政府的意見，於訓練及比賽場地均實施相應的防疫措施，以避免人多聚集及減少社交接觸。

12.10.10 2020 年 3 月，鑑於感染新型冠狀病毒的人數上升，本會在諮詢醫藥委員會的意見後，決定即時暫停所有比賽，中銀人壽香港超級聯賽將暫停三星期，直至四月中旬，而賽馬會香港足球總會足球訓練中心將關閉兩星期，直至四月初。同時，往後重新進行足球活動前需密切檢視情況以作考慮。其後至四月初，在疫情仍然持續的情況下，中銀人壽香港超級聯賽決定再延期舉行，直至另行通知，而賽馬會香港足球總會足球訓練中心亦將繼續關閉，直至另行通知。

12.10.11 2020 年 4 月，本會經過考慮超級聯賽球隊的意見及最新情況後，決定 2019/2020 中銀人壽香港超級聯賽將不早於八月中復賽，並預計於十一月上旬完成，並不設降班。同時，本年度其餘賽事，包括：預備組聯賽、甲組聯賽、乙組聯賽、丙組聯賽、賽馬會女子聯賽、賽馬會青少年聯賽、賽馬會五人足球聯賽及賽馬會女子青少年聯賽等所有賽事亦決定取消，所有成績將會取消。此外，由於標準流浪、佳聯元朗、香港飛馬及和富大埔表示將不會參與本季餘下賽事，有關隊伍下季的參賽資格將會獲得保留，而本季聯賽成績將根據賽事章則 D.8 項「如有參賽球會在賽季展開後停止參與賽事，其球隊的所有比賽紀錄將從聯賽榜中剔除」。而就有關 2019/2020 年度香港超級聯賽餘下賽事之球員註冊問題將向國際足協諮詢。

12.10.12 在香港超級聯賽停擺期間，本會首次與 ER eSports 及 10 支香港超級聯賽隊伍合作，於 2020 年 4 月中旬舉行「港超聯在家作賽」網上電競港超比賽，從而讓廣大球迷能在安坐家中的情況下，亦能感受「不一樣」的港超對碰。參與「港超聯在家作賽」的 10 隊球隊經電腦抽籤決定對決球隊，賽事以淘汰賽形式進行，最大特色為各香港超級聯賽隊伍派出陣中的電競好手，於電競世界中操控其所效力的球會，力爭賽事的總冠軍。於「港超聯在家作賽」取得佳績的球隊代表，與及猜中入圍決賽的球迷均有機會獲精美禮物。獎品包括足球遊戲 PES2020、高達一千元的預付咭等。「港超聯在家作賽」的比賽透過「香港超級聯賽」的面書專頁播放，並會加入電競專家及本地足球評述員為賽事解說，從

而為港超聯球迷帶來置身球場的第一手感受，在家享受免費娛樂。比賽經過兩日的激戰後，最終由劉智樂替標準流浪摘下錦標。

12.10.13 2020 年 5 月，因受新型冠狀病毒疫情影響，本會一直與特區政府商討有關紓困措施，以減低對參與香港超級聯賽球會的影響。就球會早前反映希望爭取政府支援，經本會與政府積極跟進後，已成功獲得民政事務局的撥款將提供給本會，以豁免球會早前於二月至三月期間閉門作賽的開支，包括比賽費用及訓練之場地租金費用。

12.10.14 2020 年 6 月，本會接獲亞洲足協通知，就有關和富大埔退出亞協盃 2020 的最新安排。為保持東亞賽區的比賽形式，傑志將以東亞區附加賽最高排名球會的身份，直接進入東亞賽區的分組賽階段。此外，本會經過與各超級聯賽球隊討論後，決定落實於餘下的盃賽遵循以往賽例，球員不能代表新球隊於餘下賽事上陣，包括盃賽在內。

12.10.15 2020 年 8 月，因應國際足協及亞洲足協落實原定於 10 月份及 11 月份舉行之國際賽延期，10 月份之賽期將可利用作為復賽之安排。為準備重啟 2019/2020 年度香港超級聯賽的餘下賽事，本會與各超級聯賽球隊商討後，就復賽構思及相關安排提出新的建議，整體復賽安排主要分為兩個階段，第一階段為復賽前球隊訓練，與及第二階段為復賽比賽安排。由於已落賽 10 月份國際賽期之世界盃外圍賽將延期舉行，故此，將可利用相關賽期進行復賽。計劃日期：球隊訓練，由 2020 年 8 月底至 9 月中(為期 21 天)，復賽賽程，由 2020 年 9 月中至 10 月中(為期 23 天)。於上述兩階段期間，球隊必須根據相關協議監管其職球員，與及配合出席訓練及比賽之防疫措施，以確保復賽可順行完成。就上述的復賽安排，秘書處起草復賽建議書和醫療指引，並提交給醫藥委員會審議。經審議後，本會隨即向民政事務局發信，提出復操及復賽的建議。其後，局方回信表示要求本會遞交詳細恢復訓練及比賽的安全措施指引。就此，本會立即與醫藥委員會召開相關會議，並將整理後的資料遞交局方。而局方在收到文件後，立即積極與相關部門跟進。惟由於討論及處理於確保衛生安全情況下復操需時，故本會仍未能爭取在 8 月底讓各參與球會展開訓練。

12.10.16 2020 年 9 月初，在經過本會積極與民政事務局商討有關安排及與球會和相關人士緊密溝通後，最終獲得民政事務局允許 六支參賽球隊於符合防疫衛生的情況下使用指定的四個場地(場地只提供有限度服務予香港超級聯賽球會作訓練之用，並未開放予公眾租訂或使用)進行訓練。本會在諮詢醫藥委員會的意見及與球會緊密溝通後，隨即展開各項防疫衛生措施，並就檢測安排及復操細節與各球會委任的衛生主任及主教練以視像會議進行商討，並於日內開始為職球員作檢測安排，以確保職球員於安全健康的情況下復操。

12.10.17 2020 年 9 月中，本會接獲民政事務局通知允許六支參賽球隊於符合防疫衛生的情況下進行復賽，而復賽將於將軍澳運動場、香港大球場、小西灣運動場及旺角大球場舉行，為保障衛生安全及保持社交距離，復賽需要遵守衛生防疫的守則，賽事將以閉門作賽形式進行。本會在諮詢醫藥委員會的意見後，採用球員自行家居隔離方案的形式以完成 2019/2020 年度球季所餘下的賽事(當中包括中銀人壽香港超級聯賽、菁英盃、足總盃及高級組銀牌決賽)，同時，本

會亦為復賽制訂一系列防疫準則，包括強制參與復賽的六支球隊的職、球員，除訓練和比賽外，須在家居進行隔離，並定期進行病毒檢測，比賽以閉門形式進行，進場工作人員數量亦有上限，復賽最終於 9 月 19 日重啟。是次復賽將採用國際足協的最新條例，每隊的換人名額由三個增至五個，而換人次數則維持三次。此外，本會考慮到廣大球迷的需要，全力支持各參與復賽的超級聯賽球會，再次安排媒體伙伴 on.cc 東網為餘下進行的 17 場閉門賽事安排免費直播，讓所有球迷可於閉門作賽的情況下於本會官方社交平台及媒體伙伴平台全程免費及即時觀看賽事。同時，球迷亦可於本會的面書專頁免費即時觀看。

12.10.18 2020 年 10 月，本會接獲富力(香港)有限公司的通知，申請退出來季香港超級聯賽。本會將就事件遵循程序跟進。其後經過本會董事局商討後，通過接納其申請。

12.10.19 2020 年 10 月，本會公佈有關 2019/2020 年度球季獎項得獎名單，早前由 2019/2020 球季中銀人壽香港超級聯賽註冊球員投票的「球員之星」與及由香港體育記者協會會員投票的「最受歡迎球星」，結果，東方龍獅的艾華頓囊括「球員之星」和「最受歡迎球星」兩個獎項。至於由 on.cc 東網繼續舉辦的「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2019/2020 中銀人壽香港超級聯賽 最佳金球」及「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2019/2020 中銀人壽香港超級聯賽 最佳撲救」選舉，經廣大球迷投票後，「最佳金球」獎項得主為愉園的黎培基，而「最佳撲救」則由愉園的鍾偉豪奪得。

13. 五人足球

13.1 推廣及發展本地五人足球是本會其中一項重點的工作，本會除了積極加強培訓的工作，拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練外，亦會挑選具有潛質的球員作長期訓練，並制定發展香港五人足球的策略，培訓更多五人足球專項球員。

13.2 為進一步推廣和支持香港五人足球運動，本會除了成立香港五人足球男子及女子各級別代表隊作長期訓練與及安排出外集訓之外，亦會支持各級別代表隊參與國際比賽以提升代表隊的能力，並盡力爭取較多於室內場地進行比賽的機會，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。

13.2.1 海外集訓

	集 訓 日 期	集 訓 地 點	集 訓 目 標
--	---------	---------	---------

五人足球代表隊	2019 年 10 月	泰國曼谷	集訓期間進行了三場友賽，成績：負素叻他尼 1:5、負海軍 2:7 及負大林江勝利 3:5； 備戰 2020 亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區外圍賽
	2019 年 10 月	中國深圳	集訓期間進行了兩場友賽，成績：負南嶺鐵狼超聯 2:13 及負南嶺預備組 2:7； 備戰 2020 亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區外圍賽
五人足球 20 歲以下代表隊	2020 年 1 月至 2 月	泰國曼谷	
五人足球 17 歲以下青年代表隊	2020 年 1 月至 2 月	泰國曼谷	

13.2.2 各級別五人足球代表隊成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
五人足球代表隊	2019 年 10 月 中國鄂爾多斯市	2020 亞洲足協男子五人足球錦標賽東亞區外圍賽	三負 小組第四名
五人足球 20 歲以下代表隊	2020 年 1 月至 2 月 泰國曼谷	H3 U20 International Friendly Cup 2020	三負
五人足球 17 歲以下青年代表隊	2020 年 1 月至 2 月 泰國曼谷	H3 U17 International Friendly Cup 2020	三負

13.3 學校五人足球推廣和發展

為繼續推動五人足球運動於學界的發展，本會於季內繼續舉辦學校體育推廣計劃－足球：外展教練計劃－小型足球與及五人足球盃(學校組)及(高等院校組)，將五人足球發展項目之推廣延伸至大學及中、小學，並引入全新的學界五人足球賽事。

13.3.1 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2019/2020 年度學校體育推廣計劃－足球：外展教練計劃－小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而

學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數	教練人數	附註
外展教練計劃	139	442	7072	102	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度外展教練計劃餘下的課程未能完成，宣告取消
五人足球推廣計劃	28	168	2688	26	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度五人足球推廣計劃餘下的課程未能完成，宣告取消
五人足球比賽	由 59 支中、小學校隊參賽，共舉行了 115 比賽，合共 826 名中、小學生參與。因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度五人足球比賽餘下的下學期及總決賽未能完成，宣告取消				
五人足球籌辦員課程	因受新型冠狀病毒疫情影響，五人足球籌辦員課程未能安排舉行，宣告取消				
五人足球同樂日	因受新型冠狀病毒疫情影響，五人足球同樂日未能安排舉行，宣告取消				
運動領袖計劃	因受新型冠狀病毒疫情影響，運動領袖計劃未能安排舉行，宣告取消				

13.3.2 學校五人足球賽事

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2019/2020 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，令更多	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，於港九新界設五個分站，而每個分站設四個年齡組別，包括中學 17 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、中

	及文化事務署資助，香港學界體育聯會為支持機構	的中小學球員有更多機會參與五人足球賽事，從而提高學界五人足球水平	學 15 歲以下男子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組，賽事合共 320 支球隊，84 場比賽及 3794 人參加，因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽馬會五人足球盃(學校組)於 2020 年 1 月 20 日後之比賽宣告取消；為吸引更多不同學校參與及認識該賽事，在正式報名之前，本會分別於 2019 年 11 月特意舉辦賽馬會五人足球盃(學校組)－足球挑戰日，讓更多從未參與過五人足球的學校及球員，有機會參與及開始接觸五人足球賽事，提高及推廣五人足球運動於學界的發展，從而令到五人足球運動在學界更加普及。挑戰日賽事合共 55 支球隊，130 場比賽及 556 人參加
2019/2020 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平。	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)未能安排舉行，宣告取消

13.4 賽馬會校園四人足球發展計劃 2019 – 2020

為推動香港足球運動及提升青少年的足球技術，由本會主辦，香港賽馬會慈善信託基金為主要合作伙伴的「賽馬會校園四人足球發展計劃 2019-2020」，計劃是一個於校園內進行的足球發展計劃，鼓勵靈活運用學校的空間和資源，以培養同學對小型足球運動的興趣和提升其技術水平，達致多踢及多比賽的目標。計劃除了為各參與學校安排共 12 小時，每次不少於 1.5 小時的訓練，並由合資格、經本計劃訓練的五人足球教練任教(任教教練可獲津貼)外，亦設有四對四的四人足球聯賽及足總盃，其他活動包括四人足球技術示範、教練老師工作坊及座談會、四人足球同樂日等，讓學生能得到較全面的練習和更多的比賽機會，從中享受踢足球的樂趣。計劃共接納 12 間男子組及 8 間女子組合共 20 間小

學，對象為 11 歲或以下學童。所有參加學校獲贈小型球門一對、3 號五人足球四個、訓練背心二十件及五人足球訓練標誌碟二十隻。除此之外，計劃亦補貼每間參加學校 6 小時訓練的教練費。計劃於 2020 年 1 月展開。

日期	工 坊
2020 年 1 月	教練和老師工作坊一
2020 年 8 月	教練和老師網上工作坊二
2019 年 12 月及 2020 年 1 月	主管和導師工作坊一至三
2020 年 3 月	主管和導師工作坊四
2020 年 6 月	主管和導師工作坊五

鑑於新型冠狀病毒疫情影響了該計劃的正常培訓，因此，本部為參加培訓的教練和老師編印了一本「四人足球訓練指引」，深入淺出解構四人足球宗旨及發展，並提供了一些訓練建議及指引，此外，還邀請到一眾五人代表隊的成員，拍攝了一系列的視象教材，簡單展示了一些常用訓練安排。而上述教材，亦已寄給各參與學校及教練，作為他們的練習指引。

因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度的賽馬會校園四人足球聯賽及賽馬會校園四人足總盃未能安排舉行，宣告取消。

13.5 本地賽事

透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平，本會於今季繼續舉辦五人足球聯賽。

賽 事	贊 助 商	附 註
2019/2020 年度賽馬會五人足球聯賽(甲組)(共 8 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
2019/2020 年度賽馬會五人足球聯賽(乙組)(共 20 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消
2019/2020 年度賽馬會五人足球聯賽足總盃	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽事未能安排舉行，宣告取消

13.6 贊助賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
-----	-------	-----	-------------

NIKE 香港五人足球賽 2020	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為香港眾男、女子球員提供一個享受五人足球樂趣的機會	設康寧道、長沙灣及沙咀道三個分站，而賽事設有男子 12 歲以下、14 歲以下、16 歲以下、18 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲以下、10 歲以下、女子 16 歲以下與及女子公開組合共 10 個組別，賽事因受新型冠狀病毒疫情影響，未能安排舉行，宣告取消
-------------------	--------------------------	---------------------------	---

13.7 其他五人足球活動

活動項目名稱	舉行日期及地點	籌辦機構	宗旨	參與人數
2019 年第二屆粵港澳大灣區青年足球交流活動－五人足球賽事	2019 年 7 月 中國廣州	由廣東省足球協會、廣東省青年聯合會、香港廣東青年總會及本會主辦，該賽事亦獲得廣東省港澳辦、廣東省體育局、共青團廣東省委員會、香港民政事務局及澳門足球總會大力支持	推廣五人足球賽，加強香港青年人與來自粵港澳大灣區青年朋友的交流，並加強他們的足球技術	共有六支香港地區五人足球青年隊參與賽事，結果深水埗五人足球青年隊奪得賽事金盃組冠軍

13.8 今季各級別之註冊五人足球教練人數

教練類別	註冊人數
亞洲足協五人足球教練	101(級別一)
	33 (級別二)
	1 (級別三)
總計	135

13.9 五人足球代表隊教練研討會及工作坊

日期	研討會/工作坊
2019 年 7 月	2019-2020 球季之規劃
2019 年 8 月	季前醫療檢查研討會
2019 年 10 月	體適能研討會
2020 年 3 月	四對四工作坊

13.10 五人足球教練培訓課程、研討會及工作坊

課程名稱	日期	出席人數	講者	附註
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	2019 年 9 月至 10 月	20	楊達武 黎栢勇	為向有興趣參與五人足球教練工作之人士提供基本教授足球的學習機會。
	原定計劃於 2020 年 2 月至 3 月舉行，因受新型冠狀病毒疫情影響，課程延至 6 月舉行，並於 10 月結束	20	孫瑞強 楊達武	
亞洲足協五人足球教練證書課程級別三	2019 年 12 月	16	曾偉忠 Shahabeddin Sofalmanesh Miles Downie(體能導師)	為本會首次舉辦的課程，亦是亞洲第四個五人足球教練證書課程(級別三)，課程為期兩星期，第一部份為體能部份，而另一部份則為教學部份
五人足球進攻 Power Play 工作坊(理論 + 實習)	2019 年 9 月	60	曾偉忠	

13.11 其他事項

13.11.1 2019 年 11 月，本部與康樂及文化事務署舉行會議，就學校體育推廣計劃進行審議。

13.11.2 為紓緩疫情對康樂及文化事務署主辦或資助的訓練課程及康體活動所僱用的康體活動工作人員(包括教練及導師)的影響，署方向其在「體育資助計劃」下受資助體育總會所僱用的體育教練及人員，由這些總會所提供的體育教練，就原定於 2020 年 1 月 29 日至 3 月 31 日期間開始或舉行而須取消的活動，提供特惠金援助。本部替受惠於這援助計劃的本會所僱用的教練及工作人員向署方提出申請特惠金援助，而署方在收到本會的申請後，特惠金已透過本會安排發放，特惠金金額為他們被取消活動原本應得酬金的全數金額。

14. 青訓發展

14.1 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足運培訓接班人。

14.1.1 草根足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容	參 與 人 數
賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2019(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	於每年暑假為本地超過一萬名 4 歲至 17 歲的男女青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的熱愛，並透過一連串的足球訓練課程(基本足球知識及技術課程)和參加小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想	由法比奧、劉婷姿、胡晉銘及蘇鎧霖擔任青少年足球推廣大使，到訪各區中、小學校及社區協助推廣該計劃及足球運動，並進行足球示範，與青少年互動交流，並於活動上與參加者一起分享足球的樂趣和感受，從而提升他們對足球的興趣； 足球訓練課程 - 基本足球知識及技術課程； 分區小型比賽	港九新界 8 個分區合共 11002 人； 因受到天氣惡劣與及社會運動的影響，部分日期的訓練課程與及小型比賽需要取消，而該計劃只能為大部分參與者提供了一至兩日的小型比賽，整體而言，該計劃的大部分活動均能順利進行
賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練計劃 2019-2020 (由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	增加青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	4 堂甄選練習； 60、45 或 30 節訓練(因應不同組別而定)； 教練會議； 工作坊； 足球同樂日； 小型比賽(讓青少年球員獲得更多的機會參與賽事，透過常規比賽的經驗，令其足球技術水平得以提升和改進，並一同享受足球的樂趣； 學員將有機會代表區隊參與由本會舉	青少年地區隊培訓計劃、青苗培訓計劃、幼苗培訓計劃與及女子青少年培訓計劃於港九新界 18 個區域合共 4166 人； 部分甄選與及訓練課程受到社會運動的影響而需要延期舉行。然而，大部分訓練課程均能順利進行，所有年齡組別的小型比賽亦於 12 月初展開； 因受新型冠狀病毒疫情影響，在所有

		辦之比賽	足球場地關閉的情況下，所有訓練、比賽及活動均未能進行，導致本會宣佈取消該訓練計劃； 為向參與該計劃之青少年提供持續性的足球訓練和活動，本會推出網上學習計劃，為他們提供網上教學課程，共有 2000 多名青少年申請並參加網上教學課程，使他們能在該計劃停擺期間，透過網上教學課程，學習和享受足球所帶來的樂趣
第三屆賽馬會青少年足球精英匯 2019 (由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	匯聚來自不同地方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台，並藉足球運動，擴闊視野，達致同交誼、同體驗及同較技的目標，一起足動潛能，令足球運動不只是技術訓練，還啟迪年輕一代在體能、心智和社交上的發展	舉辦多個工作坊，讓來自不同地方及年齡的青少年球員透過一連串有趣的活動和課程，領略球場以外的技能； 讓本地青少年球員及教練衝破地域與文化界限，與各地的青少年球員一同進步； 讓各地青少年球員透過多項具東方特色的活動，體驗中國傳統文化的魅力，學習欣賞對方的文化，分享彼此的文化差異，互敬互重，從而擴寬視野，放眼世界； 安排曼聯青年隊及香港球員進行聯合訓練，讓兩地球員在同一個訓練環境	香港地區精英隊為備戰賽馬會青少年足球精英匯的賽事，於 2019 年 7 月底展開集訓，並前赴廣州市從化區進行為期四天的集訓，期間與廣州富力 R & F 的 15 歲以下及 16 歲以下青少年隊進行友誼賽； 因受到社會運動的影響，曼聯青訓學院青年隊取消來港行程，而相關活動亦告取消，期間，香港地區精英隊與香港足球會 16 歲以下青少年隊進行多場友誼賽

		輕舒腳頭互相學習，達致共同進步，同時亦讓本地年輕球員感受世界級的足球訓練模式； 注重技術和文化交流，曼聯青年隊成員與香港青少年球員一起參與多項動靜兼備的社交活動，青少年球員透過一連串活動，跨越語言及文化隔膜，認識新朋友，擴闊社交圈子，從中學習待人接物的藝術	
賽馬會足球計劃 (由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	父母及教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並舉辦「爸媽做教練」親子足球教練班及「地區精英教練培訓工作坊」，分別向家長及教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學	「香港賽馬會爸媽做教練」親子足球教練班：為家有足球小將的家長提供機會，學習成為子女的足球和人生教練。一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，由專業導師向家長介紹教練的基本概念、傳授足球技術、運動員的飲食知識和運動營養、球例及球證執法技巧以至兒童心理等範疇的秘訣，讓家長與子女並肩同步追逐足球夢。在完成三節工作坊的家長及子女，可獲得資格組織球隊報名參加「賽馬會四人同進足球賽」- 親子組賽事。他們將親自	今年(第三屆)，賽馬會邀請了香港教育大學協助，希望令一眾父母能在球場內外都更深入地了解子女，並與子女一起享受足球的樂趣，足動潛能；共接納 60 個家庭參與該活動，活動安排於 2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟因受新型冠狀病毒疫情影響，該活動宣佈取消

	相長的理念	擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽分享感受，並向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿會面交流 「香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊」：為來自本港 18 區的區隊教練提供進階培訓。工作坊邀得前英格蘭青年代表隊主教練、曼聯青訓顧問彼確主持課程，透過講授戰術趨勢、青訓理念、課堂研討和球場研習，把世界級經驗透過本地教練融入社區青訓系統	共 760 名教練報名申請參與該工作坊，為期六天的地區精英教練培訓工作坊安排於 2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟因受新型冠狀病毒疫情影響，該工作坊宣佈取消
BOCHK PL Junior (由中國銀行(香港)有限公司冠名贊助，成立「中銀香港港超青苗訓練計劃」)	為本港 6 至 12 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技	定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日； 發放會訊及推出面書(Facebook)專頁讓會員可隨時瀏覽及下載青少年會的最新資訊； 進行學校探訪； 舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球比賽；	共有 700 名會員； 季內舉行「迎新足球同樂日」及「小型足球比賽」； 訓練班之對象為 4 至 12 歲未有參與足球活動的青少年，設有 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8

	巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係	舉辦親子營及足球遊學團； 有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與港超聯足球明星會面； 有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星	個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。而每期之訓練班最後一堂，將為「比賽日」，鼓勵學員運用課堂時學習的足球技巧，透過比賽日大展身手，共 200 多名青少年參與訓練班； 部分訓練班受到社會運動的影響而需要延期舉行。然而，大部分訓練班均能繼續進行； 在完成接近兩期的訓練班後，因受新型冠狀病毒疫情影響下，所有訓練班宣佈取消
Samsung 第 63 屆體育節 - 草根足球節	讓參加者在一個歡樂和輕鬆的氣氛下學習足球技術，學員與家長一起享受足球樂趣，共同度過半天的快樂時光	基本足球技巧訓練； 小型足球比賽	因受新型冠狀病毒疫情影響，該活動宣佈取消

14.1.2 其他足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目 標	活 動 內 容
中銀香港社區足球伙伴計劃(由中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，成立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於該計劃)	為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚	「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球； 「中銀香港港超青苗訓練計劃」：為青少年提供全年之足球及社區活動；提升青少年對足球

	正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動。	的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者；透過不同種類的訓練活動教授青少年足球技術及紀律，培養他們的團體精神並強化其身心，並為有潛質的球員建立發展路徑。而目標對象則為 4 至 12 歲青少年，並設 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。而每期之訓練班最後一堂，將為「比賽日」，鼓勵學員運用課堂時學習的足球技巧，透過比賽日大展身手； 與及 「中銀香港足動校園體驗計劃」：希望透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣。
--	----------------------------	---

14.2. 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，季內舉辦多項足球賽事，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，在學習正確技巧的同時亦可發揮出本身的潛能。

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
香港足球總會草根足球部 – 香港足球總會幼苗足球比賽 2019/2020	香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	該項賽事是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比	賽事於 2019 年 11 月展開，兩個年齡組別合共 87 支球隊及 1478 人參與了初賽，爭奪兩個年齡組別共 48 個參賽名額。兩個年齡組別各 24 支球隊隨後根據初賽成績再分成三個級別，每個級別的 8 支球隊將會以聯賽模式進行

		賽機會，提高青少年球員的技術水平	多場比賽，季中更設有升降制度。 10 歲以下賽事會以七人足球形式進行， 12 歲以下賽事則以九人足球形式進行。此外，賽會亦邀請了本會女子 10 歲以下發展隊參加比賽，讓她們有機會與體能和技術水平較高的對手比賽，從而汲取更多的比賽經驗；餘下賽事因受新型冠狀病毒疫情影響未能完成，直至一月下旬，賽事已經晉入了聯賽階段，並完成了兩週的賽事，所有球隊亦各進行了四場比賽
2019 香港賽馬會青少年社區盃	香港賽馬會慈善信託基金贊助	鼓勵本地一眾足球小將追逐他們的足球夢，並為他們提供一個體驗大型賽事的機會和經驗，讓廣大球迷認識一眾香港足球的未來棟樑	由香港足球會 13 歲以下青年隊對傑志 13 歲以下青年隊；因應社會運動及基於安全考慮，賽事宣佈延期舉行
2019/2020 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃足總盾	香港賽馬會慈善信託基金支持成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	以培育年青球員與及推動青訓發展為目標，旨在提高年青球員的足球水平、宣揚體育精神、促進交流及友誼，並為本地球壇注入新力量，讓青少年球員有更多的機會參與足球賽事	今季設 18 歲以下、 16 歲以下、 15 歲以下、 14 歲以下和 13 歲以下 5 個組別合共 184 支球隊參賽；部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉行；因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消；至於本年度的足總盃足總盾亦因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行，宣告取消
2019/2020 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	香港賽馬會慈善信託基金支持成為該賽事主要	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升	共 9 支球隊參賽；部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉行；因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未

	合 作 伙 伴，康樂 及文化事 務署資助	本地女子足球水 平。	能完成，所有成績宣告取 消； 至於本年度的足總盃亦因 受新型冠狀病毒疫情影 響，賽事未能安排舉行， 宣告取消
--	-------------------------------	---------------	---

14.3 其他事項

14.3.1 本會菁英發展教練李本思於 2019 年 11 月前赴馬來西亞吉隆坡出席第八次亞洲足協草根足球小組會議。

14.3.2 2020 年 6 月，本會參與第九次亞洲足協草根足球小組網上會議。

14.3.3 本會一直密切留意新型冠狀病毒疫情的最新事態發展，並就公共衛生風險與各界保持溝通。經過聽取多方意見後，為了盡量減低疫情在社區擴散的風險及保障參加者健康，本會今年暫停舉辦「賽馬會青少年足球發展計劃 — 暑期推廣 2020」。

15. 教練、行政及運動科學人員培訓

15.1 為本地教練和導師提供亞洲頂級培訓是本會教練培訓部的宗旨，而一直以來，本會都非常關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師，為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓發展策略和制定教練守則外，亦加強與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並編印教練通訊郵寄給各註冊教練及上載到本會網頁，讓他們得到最新的教練資訊，提高有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，保持溝通。

15.2 本會今季繼續沿用去屆的教練培訓體制、網上註冊制度和統一的教學方針，運作亦見成效，培訓也獲得完善的安排，使到教練的訓練質素得到提升。而多名本地教練和導師亦分別獲得國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟委派工作，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港教練導師於國際上受重視的程度。此外，本會亦已為所有註冊教練和導師提供一套名為“Sport Session Planner”軟件給與他們在學習時應用。

15.3 儘管今個球季受到社會運動及新型冠狀病毒疫情的影響，但教練培訓部仍貫徹本會的宗旨，繼續向本地教練和導師提供亞洲頂級培訓。而本年度本會共有 1195 位註冊教練，在 2019 年的下半年，有許多足球活動因受社會運動影響而宣佈取消，令到已完成草根足球領袖/策劃課程的學員因未能完成其實習課程而導致他們未能註冊成為執業教練。此外，政府於 2020 年上半年就第二輪防疫抗疫基金推出向註冊體育教練提供一次性補助金計劃，令到教練註冊的人數可能會稍微增加。

15.3.1 今季各級別之註冊教練人數

教 練 類 別	註 冊 人 數
亞洲足協專業級教練	8
亞洲足協 A 級教練	49
亞洲足協 B 級教練	114
亞洲足協 C 級教練	306
香港足球總會 D 級教練	334
亞洲足協五人足球教練	106 (級別一)
	32 (級別二)
	1 (級別三)
亞洲足協守門員教練(級別一、級別二及級別三)	64
亞洲足協體能適教練	2
草根足球領袖/策劃	161
海外教練資格	18
總計	1195

15.3.2 海外委派工作資料

活 動 名 稱	日 期	地 點	工 作	出 席 教 練
亞洲足協體能教練證書課程級別一 B	2019 年 9 月	馬來西亞	課程導師	馮永成
亞洲足協體能教練證書課程級別一 A	2019 年 10 月	沙地阿拉伯	課程導師	馮永成
亞洲足協體能教練證書課程級別二	2020 年 1 月	澳門	課程導師	曾偉忠

15.4 為使各教練課程內容能更進一步改善，本會安排不同教練導師專門任教各級別課程，作出適當的指導，並定期作檢討及跟進。而在教練課程中亦加強個人能力及技術之訓練，以達至提升本地教練之全面性。為協助本地教練提高教授足球的知識和技巧，本會於每個季度都會舉辦多個廣受大眾歡迎的教練課程，為有興趣投身參與教練工作之人士，提供專門的培訓，把足球運動推向普及化。而合資格的教練亦將協助日後地區和學界方面的足球發展工作，培育新一代的球員。

15.4.1 亞洲足協政策訂明教練需要進行一定時數之理論及實踐活動以更新其資格，為與亞洲足協所訂之政策接軌與及配合香港足球課程之發展，以提升及保持教練質素，本會教練培訓部已更新教練課程之架構，並於 2018/2019 年度球季全面實施學分系統，若學員未能累積足夠學分，將不能註冊成為本會教練，同時亦不能於本會之計劃任教。

15.4.2 本會於 2019 年 8 月獲得《亞洲足協教練公約》A 級證書，並已簽署成為《亞洲足協教練公約》成員。為了符合《亞洲足協教練公約》規定，本會編製《香港足球總會教練手冊》作為有關規定之指引。在教練註冊方面：由 2020/2021 球季起(即 2020 年 7 月 1 日起)，教練註冊有效期為 3 年。教練須在註

冊前獲得相應教練持續進修學分。如教練未能取得所需學分，將即時取消其教練註冊。此外，根據《亞洲足協教練公約》規定，本會將針對長期沒有註冊之教練作出相關措施，如果教練連續兩個球季沒有於本會註冊，本會將不會認可有關資歷，教練須完成同等級別的教練進修課程才可重新註冊。如教練連續四個球季以上沒有於本會註冊，教練則須重新就讀同等級別的教練課程並取得合格才可重新註冊。另外，海外教練註冊及教練行為守則亦有重要的變動，其變動詳載於《香港足球總會教練手冊》內。

15.4.3 因受新型冠狀病毒疫情影響，本會於季內僅舉辦了 15 個本地教練課程，為超過 470 名教練提供培訓。此外，本會首次舉辦最高水平的五人足球教練課程：亞洲足協五人足球教練證書課程級別三，本地所有最優秀的教練均被獲選參加是次課程。在為期 14 天的課程中，課程導師有機會向所有教練講解理論及進行實習課程，這是本港五人足球教練的一個里程碑。另外，在簽署《亞洲足協教練公約》後，亞洲足協 A 級和 B 級教練證書課程由本會的教練導師籌辦。課程可因應學習能力和環境，靈活地為每個級別安排學習過程的可能性。這意味着傳統的教練課程可以在適當的情況下被教學模式組合(理論和實踐)、遙距學習、教學輔導、場地實習經驗與及項目/評估所代替。

15.4.3.1 本地教練課程

本地教練課程	出席人數	課程數目	課程導師	附註
香港足球總會 A 級教練課程(第三部分)	23	1	郭家明	學員對象為香港代表隊教練、職業球隊教練及精英青訓球隊教練(註冊亞洲足協/本會 B 級教練至少 12 個月)；課程主題為組織及教授 16 歲以上之足球訓練與及地區代表隊/青少年代表隊訓練；課程內容包括教授足球戰術、球隊管理及運動員心理。完成課程者將對足球比賽有更深入的理解
香港足球總會 B 級教練課程(第一部分及第二部分)	24	1	趙俊明 黎栢勇	於簽署《亞洲足協教練公約》後，首次舉辦該項課程；學員對象為地區球隊教練及青訓

				教練(註冊亞洲足協/本會 C 級教練至少 12 個月)；課程主題為組織及教授各級別之青、少年足球訓練；課程內容包括教授在比賽中的專業技術和技能、了解球員的竅門、比賽戰術和精神要求
香港足球總會 C 級教練證書課程	30	1	趙俊明 黎栢勇 司徒文俊	學員對象為地區球隊教練及青訓教練(註冊亞洲足協/本會 D 級教練至少 12 個月)；課程主題為組織及教授 15 歲或以下之青少年足球訓練；課程內容包括教授基本技術和技能，旨在教授教練針對年輕球員組織進行指導和進行基本的足球訓練
香港足球總會 D 級教練證書課程	60	2		學員對象為註冊草根足球領袖、草根足球策劃員或同等資歷；課程主題為組織及教授 12 歲或以下之青少年足球訓練；課程內容包括教授教練如何組織，指導和進行基本的足球訓練。並作為本會 C 級教練課程之準備課程
中銀香港草根足球策劃課程	36	1		因受到社會運動的影響，該課程未能招募到足夠

				的學員； 學員對象為學校老師、社工、於非牟利機構服務人士；課程主題為組織及安排 8 歲以下之兒童草根足球活動；課程內容包括教授草根足球原則及如何組織有趣及安全的足球活動等。完成課程者將對兒童足球發展有初階的認識，並作為本會 D 級教練課程之準備課程
草根足球領袖證書課程	233	5		當中包括高等教育機構的課程(香港大學專業進修學院和香港專業教育學院)； 學員對象為年齡在 18 歲或以上之男女及有志投身教練工作人士； 課程主題為組織及安排 8 歲以下之兒童草根足球活動；課程內容包括教授草根足球原則及如何組織有趣及安全的足球活動等。完成課程者將對兒童足球發展有初階的認識。此課程為本會 D 級教練課程之準備課程
亞洲足協五人足球教練證書課程級別三	16	1	Downie Miles; Shahabeddin Sofalmanesh;	該項課程為本港首次舉辦； 學員對象為持有亞洲足協五人足

			曾偉忠	球教練(級別二)證書註冊教練(五人足球教練工作經驗至少 24 個月); 課程主題為組織訓練及教授職業級五人足球訓練; 課程內容涵蓋更專業、最新和全面的五人足球訓練方式及技術
亞洲足協五人足球教練證書課程級別二	12	1	曾偉忠 孫瑞強	學員對象為持有亞洲足協五人足球教練(級別一)證書註冊教練(五人足球教練工作經驗至少 24 個月); 課程主題為組織進階的五人足球訓練; 課程內容涵蓋更專業、最新和全面的五人足球訓練方式及技術
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一	40	2		兩次課程的合格率均為 100%; 學員對象為年齡在 18 歲或以上之男女及有志投身五人足球教練工作人士; 課程主題為組織初級的五人足球訓練; 課程內容涵蓋更專業、最新和全面的五人足球訓練方式及技術

15.5 本會定期舉辦工作坊、研討會及不同主題的講座，由本地及海外經驗豐富的導師主講，灌輸最新的知識，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者，質量並重，以提高本地教練的專業知識和水平。因應本會於今季繼續全面實施教練持續進修學分制，教練培訓部與本會的不同部門及社區組織合辦了多個工作坊和研討會，季內共舉辦了 10 個本地教練研討會和工作坊，為超過 760 名教練

提供服務，這些項目除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。

15.5.1 然而，今季參與研討會和工作坊的學員人數較以往減少，綜其主要原因有兩點：首先，在 2019 年底，因反修例運動的示威遊行不斷升級，令到受影響的範圍更廣，持續的時間更長，導致各地區的抗爭者與警察之間的暴力衝突日益加劇。基於學員擔心到前往參加研討會和工作坊時的交通安全問題，因此，大多數的研討會和工作坊的參與人數都未能達到本會的指標。其次，為減低新型冠狀病毒傳播的風險，大部分場地都關閉或只提供有限度開放並加設人數限制。本會嘗試以視像形式舉辦研討會和工作坊，惟參加人數有限。因此，本會難於舉辦一些大型的研討會或工作坊，這也是研討會和工作坊的參加人數減少的另一個原因。

15.5.2 此外，本會亦於季內舉辦了一系列的「地區計劃工作坊」，並邀請地區指導員擔任講座嘉賓，分享他們的指導方法。作為地區指導員，他們在地區中擁有很多的指導經驗。該工作坊亦為指導員和教練提供機會，讓他們分享各自的想法。透過與工作坊中的教練導師合作，可提高地區指導員的講解和示範技能。

15.5.3 本地研討會及工作坊

活 動 名 稱	日 期	講 者	出席人數
最新球例	2019 年 7 月	張炎有	123
運動心理學研討會	2019 年 8 月	翁健輝	75
地區計劃工作坊 – 草根發展工作坊(6 歲以下及 8 歲以下)	2019 年 9 月	區昌榮 趙俊文 招紹強 蘇釗光	55
地區計劃工作坊 – 黃金歲數發展工作坊 (10 歲以下及 12 歲以下)	2019 年 9 月	區昌榮 趙俊文 招紹強 朱國權 蘇釗光	56
地區計劃工作坊 – 青少年發展工作坊 (13 歲以下至 15 歲以下)	2019 年 9 月	區昌榮 陳旭智 朱國權 蘇釗光	62
地區計劃工作坊 – 青少年發展工作坊 (16 歲以下及 18 歲以下)	2019 年 9 月	區昌榮 趙俊文 朱國權 蘇釗光	53
五人足球進攻 Power Play 工作坊	2019 年 9 月	曾偉忠	65
女子足球工作坊	2019 年 9 月	Michelle Wilcock	40
守門員工作坊	2019 年 11 月	潘廣德	40

運動醫學網上研討會	2020 年 6 月	卓堯爾 黃學穎	200
-----------	------------	------------	-----

15.6 草根足球教練活動

活 動 名 稱	日 期	活 動 內 容	附 註
第三屆香港賽馬會「爸媽做教練」親子足球教練班(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	2020 年 2 月至 4 月	為家有足球小將的家長提供機會，學習成為子女的足球和人生教練。一連三節的家長工作坊，以研討會、理論及實習課的形式，由專業導師向家長介紹教練的基本概念、傳授足球技術、運動員的飲食知識和運動營養、球例及球證執法技巧以至兒童心理等範疇的秘訣，讓家長與子女並肩同步追逐足球夢。在完成三節工作坊的家長及子女，可獲得資格組織球隊報名參加「賽馬會四人同進足球賽」- 親子組賽事。他們將親自擔任球隊教練，將工作坊所學實踐出來，並透過比賽分享感受，並向子女灌輸正能量及應有的人生態度，藉此促進彼此的了解和溝通，一同「足」動潛能。而參加工作坊及親子組賽事的家長和孩子，更有機會在「賽馬會四人同進足球賽」中與曼聯名宿會面交流	賽馬會邀請了香港教育大學協助，希望令一眾父母能在球場內外都更深入了解子女，並與子女一起享受足球的樂趣，足動潛能；共接納 60 個家庭參與該活動，活動安排於 2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟因受新型冠狀病毒疫情影響，該活動宣佈取消
第三屆香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊 2020(由香港賽	2020 年 2 月至 4 月	為來自本港 18 區的區隊教練提供進階培訓。工作坊邀得前英格蘭青年代表隊主教	共 760 名教練報名申請參與該工作坊，為期六天的地區精英教練培訓工作坊安排於

馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)		練、曼聯青訓顧問彼確主持課程，透過講授戰術趨勢、青訓理念、課堂研討和球場研習，把世界級經驗透過本地教練融入社區青訓系統	2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟因受新型冠狀病毒疫情影響，該工作坊宣佈取消
--------------------	--	---	--

15.7 本會於今季繼續推薦多名教練導師和教練前往海外參加課程及研討會，從而培育一批導師接班人，更有效地提升本地教練的水平和專業知識。同時，為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會將會考慮從海外聘請教練導師來港，協助理教練及培訓的事務。

日 期	海 外 教 練 課 程	地 點	出席教練
2019 年 8 月	FIFA Coach Educator's Course (East Asia)	韓國	趙俊明 黎栢勇
2019 年 9 月	MA AFC Goalkeeping Coaching Tutors Course	馬來西亞	潘廣德
2019 年 9 月	MA AFC Fitness Coaching Tutors Course	馬來西亞	馮永成 馬菲·皮亞斯
2019 年 12 月	亞洲足協五人足球總監工作坊 2019	馬來西亞	曾偉忠

上述獲派出的學員於完成課程後除了向秘書處提交報告之外，亦會將學到的最新資訊及專業知識透過講座向其他學員分享課程成果及經驗。

15.8 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2019/2020 年度學校體育推廣計劃—足球：外展教練計劃—小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平。在非校隊訓練方面：由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參與小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項 目	參與學校數目	班次數目	參與人數	教練人數	附 註
外展教練計劃	139	442	7072	102	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度外展教練計劃餘下的課程未能完

					成，宣告取消
五人足球推廣計劃	28	168	2688	26	因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度五人足球推廣計劃餘下的課程未能完成，宣告取消
五人足球比賽	由 59 支中、小學校隊參賽，共舉行了 115 比賽，合共 826 名中、小學生參與。因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度五人足球比賽餘下的下學期及總決賽未能完成，宣告取消				
五人足球籌辦員課程	因受新型冠狀病毒疫情影響，五人足球籌辦員課程未能安排舉行，宣告取消				
五人足球同樂日	因受新型冠狀病毒疫情影響，五人足球同樂日未能安排舉行，宣告取消				
運動領袖計劃	因受新型冠狀病毒疫情影響，運動領袖計劃未能安排舉行，宣告取消				

15.9 其他事項

15.9.1 2019 年 9 月，本會技術顧問郭家明太平紳士代表本會出席在馬來西亞吉隆坡舉行的第九次亞洲足協教練培訓小組會議。

15.9.2 賽馬會女子足球教練工作坊於 2019 年 9 月舉行，來自曼聯足球學校的教練米雪兒·韋科克(Michelle Wilcock) 被應邀來港，主持一連兩晚的女子足教練工作坊，在工作坊中，她不僅將理論和球場研習結合，更親自落場示範如何以簡單的方式鼓勵球員全力以赴，令一眾本地教練獲益良多。

15.9.3 2019 年 9 月至 10 月，本會技術總監艾拿臣、總幹事袁文川及職員錢康傑代表本會出席在新加坡舉行的 FIFA Workshop for MA Technical Directors with the participation of the General Secretaries。

15.9.4 2019 年 10 月，本會委派趙國成、俞漢輝、王如虎、潘國基、趙廣明及李美芬六名教練參加由康樂及文化事務署和屯門區議會聯合舉辦之「展能樂繽紛 2019」的活動。

15.9.5 2019 年 11 月，本會委派符晉名及黨志生兩名教練參加由康樂及文化事務署舉辦之「我智 Fit 健體計劃」足球同樂日之活動。

15.9.6 2019 年 11 月，於馬來西亞吉隆坡舉行的第 3 屆亞洲足協青少年會議，冠忠南區 18 歲以下青年隊主教練呂文輝獲亞洲足協選為首次亞洲足協青年足球訓練獎項的特別嘉許，以表揚他多年努力指導年青球員並取得佳績。

15.9.7 2019 年 11 月，於馬來西亞吉隆坡舉行的第 2 屆亞洲足協女子足球會議暨亞洲足協青訓及草根足球頒獎典禮中，香港 12 歲以下女子青年代表隊兼公民體育會女子及青年隊主教練陳淑芝獲亞洲足協選為 AFC Youth Coach of the Year (Female) - AFC Special Grassroots and Elite Youth Football Awards 2019，以表揚她多年來於教育女子及青年足球的成就。

15.9.8 2020 年 1 月，本會委派容志傑及陳仲偉兩名教練參加由康樂及文化事務署舉辦之「我智 Fit 健體計劃」足球同樂日之活動。

15.9.9 2020 年 1 月，本會三名教練曾慶殷、周守謙及利珮兒前赴英國曼徹斯特參與為期六天的賽馬會足動潛能・英國足球文化之旅。

15.9.10 2020 年 5 月，康樂及文化事務署表示，政府於第二輪防疫抗疫基金下推出「向註冊體育教練提供一次性補助金計劃」，並接受申請，每名合資格的註冊體育教練可獲一次性 7500 元補助。新型冠狀病毒疫情和政府推行的減少社交接觸措施令體育教學及訓練受嚴重影響，補助金計劃旨在為合資格註冊體育教練提供即時的財政紓困。而在 2019 年 4 月至 2020 年 3 月有從事教練工作的體育總會或認可體育機構註冊教練均符合申請資格。本會協助並為合資格的註冊教練向康文署轄下的體育資助辦事處遞交申請表格及相關文件，體育資助辦事處在收到填妥的申請表格及相關文件後，將於約一個月後分批發放補助金。

15.9.11 本會公佈：由 2020/2021 球季起(即 2020 年 7 月 1 日起)，根據《香港足球總會教練手冊》規定，教練註冊有效期已改為 3 年。由於過去半年受到新型冠狀病毒疫情的影響，大部分課程未能順利完成。所以本會將提供 12 個月寬限，教練須在 2021 年 6 月 30 日前獲得相應教練持續進修學分。如教練未能在 2021 年 6 月 30 日前完成所需學分，將即時取消其教練註冊。

15.9.12 另外，本會亦計劃加強地區教練的培訓，為各地區教練提供更多技術上的支援，包括舉辦工作坊、研討會及講座等，從而提升地區足球的水平。

16. 市場推廣及對外關係

16.1 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，為本會籌辦更多市場及推廣活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之信譽和形象；從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣及傳媒關係促進更多機構及市民對足球運動的支持。

16.2 在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球聯盟保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的

認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

16.3 不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季仍成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

16.3.1 贊助/捐助機構及贊助/捐助項目

贊 助/捐 助 機 構	贊 助/捐 助 項 目	附 註
香港賽馬會慈善信託基金捐助/支持(作為項目的主要合作伙伴)	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2019 及訓練計劃 2019-2020	連續九年贊助該計劃
	賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃	計劃由 2015 年 7 月至 2020 年 6 月推行，捐助總金額高達 1.2 億港元，惠及超過 26000 名參加者。計劃特別著重為青年人提供一系列系統化訓練及競賽機會，希望以足球為媒介幫助他們建立正確價值觀及品格
	第三屆賽馬會青少年足球精英匯 2019	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作，旨在匯聚來自不同地方青少年球員，為他們提供互相切磋學習和文化交流的平台，並藉足球運動，擴闊視野，達致同交誼、同體驗及同較技的目標，一起足動潛能，令足球運動不只是技術訓練，還啟迪年輕一代在體能、心智和社交上的發展； 因受到社會運動的影響，曼聯青訓學院青年隊取消來港行程，而相關活動亦告取消
	賽馬會足球計劃	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作。父母及教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為

		不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並繼續舉辦「爸媽做教練」親子足球教練班及「地區精英教練培訓工作坊」，分別向家長及教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念； 「香港賽馬會爸媽做教練」親子足球教練班安排於 2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟因受新型冠狀病毒疫情影響，該活動宣佈取消； 至於「地區精英教練培訓工作坊」安排於 2020 年 2 月至 4 月期間舉行，惟亦因受新型冠狀病毒疫情影響，該工作坊宣佈取消
	香港足球總會草根足球部 - 香港足球總會幼苗足球比賽 2019/2020	該項賽事是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平； 因受新型冠狀病毒疫情影響，比賽未能完成
	2019/2020 年度賽馬會青少年聯賽及足總盃足總盾	培育年青球員，推動青訓發展，提高青年球員之足球水平，宣揚體育精神，促進交流及友誼，為本地球壇注入新力量； 部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉

		行； 因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消； 至於本年度的足總盃足總盾亦因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行，宣告取消
	2019/2020 年度賽馬會女子聯賽及足總盃	透過具規模的女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平； 部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉行； 因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消； 至於本年度的足總盃亦因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行，宣告取消
	2019/2020 年度賽馬會女子青少年聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平； 部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉行； 因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消； 至於本年度的足總盃亦因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行，宣告取消
	2019 香港賽馬會社區盃	連續六年冠名贊助該項賽事，是一項結合足球及慈善元素的賽事，除了為本地足球小將提供

		體驗大型賽事的經驗，亦向香港超級聯賽球會提供支援的同時，部份贊助及門票收益亦會捐贈予參賽球隊選定的慈善團體，惠及社群。賽事的冠、亞軍將分別獲得獎金廿五萬及十萬港元。另外，冠、亞隊自行選定的慈善團體亦可獲十萬及五萬港元的捐款，以及賽事門票淨收益的百分之二十。此外，另外八隊中銀人壽香港超級聯賽球隊則平均分享三十萬港元，在香港賽馬會的慷慨捐贈下，令到職業球隊及部分慈善團體同樣受惠；因應社會運動及基於安全考慮，賽事宣佈延期舉行
	2019 香港賽馬會青少年社區盃	鼓勵本地一眾足球小將追逐他們的足球夢，並為他們提供一個體驗大型賽事的機會和經驗，讓廣大球迷認識一眾香港足球的未來棟樑；因應社會運動及基於安全考慮，賽事宣佈延期舉行
	2019/2020 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平；部分賽事因受到社會運動的影響而需要延期舉行；因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度餘下的賽事未能完成，所有成績宣告取消；至於本年度的足總盃亦

		因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事未能安排舉行，宣告取消
	2019/2020 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，提高學界五人足球水平，並為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，從而令到五人足球運動在學界更加普及，同時亦令更多的中小學球員有機會參與五人足球賽事； 因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽馬會五人足球盃(學校組)於2020年1月20日後之比賽宣告取消
	2019/2020 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平； 因受新型冠狀病毒疫情影響，本年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)未能安排舉行，宣告取消
	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2020	連續十年贊助該計劃； 經過聽取多方意見後，為了盡量減低疫情在社區擴散的風險及保障參加者健康，該計劃今年暫停舉辦
	賽馬會香港足球總會足球訓練中心	位於將軍澳的賽馬會香港足球總會足球訓練中心佔地 12 公頃，是由香港賽馬會慈善信託基金捐助興建，本會負責營運的大型足球訓練基地。中心已逐步投入服務，為香港足球代表隊之訓練基地及本地教練和裁判之培訓場地，設施包括三個標準天然草

		足球場、三個標準仿真草足球場及一個標準五人足球場等。而中心內的三個仿真草足球場亦已正式開放特定時段予公眾人士申請租用。租用公眾人士對場地質素都有正面的評價
中銀集團人壽保險有限公司	2019/ 2020 年度中銀人壽香港超級聯賽	連續第六個球季冠名贊助該項賽事，並將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持
中銀香港慈善基金	中銀香港社區足球伙伴計劃	獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，並成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」當中，為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動，季內推出三項活動，分別為： 「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球；

		「中銀香港港超青苗訓練計劃」：為青少年提供全年之足球及社區活動；提升青少年對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者；透過不同種類的訓練活動教授青少年足球技術及紀律，培養他們的團體精神並強化其身心，並為有潛質的球員建立發展路徑。而目標對象則為 4 至 12 歲青少年，並設 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。而每期之訓練班最後一堂，將為「比賽日」，鼓勵學員運用課堂時學習的足球技巧，透過比賽日大展身手；與及 「中銀香港足動校園體驗計劃」：希望透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣
中國銀行(香港)有限公司	BOCHK PL Junior	為本港 6 至 12 歲的青少年提供全年的足球及社

		區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係； 部分訓練班受到社會運動的影響而需要延期舉行； 在完成接近兩期的訓練班後，因受新型冠狀病毒疫情影響下，所有訓練班宣佈取消
NIKE 香港有限公司	NIKE 香港五人足球賽 2020	為香港眾男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。並為該項五人足球賽提供不同的教練培訓課程； 賽事因受新型冠狀病毒疫情影響，未能安排舉行，宣告取消
	為 港 超 聯 提 供 Nike Merlin 作為官方比賽足球和場地制服贊助	
Adidas 香港有限公司	為執法香港超級聯賽賽事的所有男女裁判員及所有裁判考核員提供裁判制服贊助	
VITA 維他	為港超聯之指定飲用水及運動飲品	
和富社會企業	校園女子足球推廣計劃	將女子足球運動推廣至全港各中小學校，活動

		包括：學校探訪、成立女足校隊支援計劃、球員分享、學界足球前哨戰、舉辦學界女子足球新秀賽、舉辦和富女子七人賽、女子足球節及女子足球領袖計劃； 因受新型冠狀病毒疫情影響，女子足球節及女子足球領袖計劃宣告取消
	學界女子足球新秀賽	希望學校能夠達致「讓足球承傳」； 因受疫情影響，學界女子足球新秀賽宣告取消
	2019/2020 年度足動全城女子七人賽	為繼續推動女子青少年足球發展，提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足球普及化，從而令女子足球人口增加，而本賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平台，同時也為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平； 原定於 2020 年 2 月舉行之賽前領隊會議及首個中小學組別賽事日均因受疫情影響而未能順利展開及宣佈延期。而本會一直未有放棄重開賽事的機會並密切留意疫情情況，亦不斷檢視並籌備不同的應對方案，以研究重開賽事之可行性。可惜在疫情持續不穩的情況下，最終決定取消本季賽事

16.4 在各傳媒及機構的積極參與下，多項市場及公關活動取得令人滿意的成效，大型的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到賽事和商務宣傳的效果。本會於今季舉辦了多項市場活動，包括與贊助商合作，贊助賽事並進行

推廣，聯同傳媒機構為賽事及球隊作廣泛的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使推廣賽事的層面擴大，變得更為多元化和更具深度。

16.4.1 宣傳活動

16.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽成為本會的旗艦產品，讓所有人認識並接觸港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，並推出了一連串之大型宣傳活動。

公開之宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容
Breakthrough	期望積極面對新挑戰，希望更多人支持本地足球，一同見證香港足球的突破
聖誕節及新年之宣傳活動	香港超級聯賽各支球隊積極參與聖誕節及新年之宣傳活動，其中包括 7 場香港超級聯賽賽事派發免費門票予小朋友、探訪低收入家庭活動及安排聖誕老人於香港超級聯賽賽事派發禮物予小朋友。而 就有關學校探訪事宜，每支球隊可於一個球季內申請 4 次學校探訪資助金，每次資助金為 2,500 元
農曆新年之宣傳活動	為慶祝鼠年將至，並鼓勵更多球迷入場支持心儀的港超聯球隊，本會於 2020 年 1 月 16 日至 1 月 19 日所舉行之五場中銀人壽香港超級聯賽賽事，免費派發精美港超聯利是封及揮春。而於以上賽事購票入場之觀眾，可免費獲贈精美港超聯利是封一套(十個)。同時，本會亦安排四款精美揮春於賽事現場，供球迷免費索取
閉門賽事安排免費直播	本會考慮到廣大球迷的需要，經與董事局討論後，通過全力支持各支港超聯球隊，安排媒體伙伴 on.cc 東網為今季菁英盃餘下的 17 場賽事、香港超級聯賽餘下的 16 場賽事、足總盃餘下的 9 場賽事與及高級銀牌決賽的一場賽事，合共 43 場閉門舉行之賽事安排直播，讓所有球迷可於閉門作賽的情況下於本會官方社交平台 Facebook 專頁及媒體伙伴 on.cc 的社交平台全程免費及即時觀看賽事
港超聯在家作賽	在香港超級聯賽停擺期間，本會首次與 ER eSports 及 10 支香港超級聯賽隊伍合作，於 2020 年 4 月中旬舉行「港超聯在家作賽」網上電競港超比賽，從而讓廣大球迷能在安坐家中的情況下，亦能感受「不一樣」的港超對碰。參與「港超聯在家作賽」的 10 隊球隊經電腦抽籤決定對決球隊，賽事以淘汰賽形式進行，最大特色為各香港超級聯賽隊伍派出陣中的電競好手，於電競世界中操控其所效力的球會，力爭賽事的總冠軍。於「港超聯在家作賽」取得佳績的球隊代表，與及猜中入圍決賽的球迷均有機會獲精美禮物。獎品包括足球遊戲 PES2020、高達一千元的預付咭等。「港超聯在家作賽」的比賽透過「香港超級聯賽」的面書專頁播放，並會加入電競專家及本地足球評述員為賽事解說，從而為港超聯球迷帶來置身球場的第一手感受，在家享受免費娛樂

防疫及抗疫 訊息	本會與十支港超聯球隊合作拍攝宣傳防疫抗疫的短片
復賽訊息	本會與參加復賽的六支港超聯球隊合作拍攝短片宣傳復賽的故事版，同時，亦在宣傳短片中介紹參與港超聯的年青球員的故事版，此外，於宣傳短片中加入一些有關球員如何處理家居隔離的狀況與及他們在疫情爆發期間的工作和生活

此外，本會除了在開季前向各球會匯報有關今季港超聯之宣傳計劃外，同時亦舉行港超聯發佈會，並推出新一季球迷季刊，在開季時於球場發售。

與媒體合作之宣傳活動

合 作 機 構	宣 傳 活 動 內 容
東方報業集團旗下的 on.cc 東網	已連續五季成為港超聯獨家網上直播媒體，為本地及海外球迷直播港超聯賽事，於網上及專屬手機應用程式提供賽事直播，讓球迷可透過智能手機、電腦、行動裝置、智能電視與及港超聯網站 ilovehkpl.on.cc 、Facebook「我撐本地波」等專頁觀賞港超聯賽事，同時，on.cc 東網於今季亦會投放更多資源，將直播和相關推廣工作做得更好，並改善直播畫面質素及流暢度，加強相關配套，讓球迷可隨時隨地緊貼港超聯消息，與及欣賞直播賽事。此外，on.cc 東網將繼續於各媒體平台加強非比賽日的內容覆蓋，提高港超聯賽事的注目度，將其推廣並延展至更多觀眾及球迷，並於季內繼續舉辦「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2019-2020 中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「車路士足球學校(香港) x on.cc 東網 2019-2020 中銀人壽香港超級聯賽最佳撲救」選舉，以鼓勵上季在場上百分百拚搏的球員。另外，《東方日報》亦繼續推出「我撐港超聯」專版，為讀者送上本地足球的消息，包括列強軍情、專題故事和球星訪問等。而 on.cc 東網亦繼續獲得來季 2020-2021 中銀人壽香港超級聯賽之獨家播映權
開放式的網上雜誌平台 FanPiece.com (FanPiece 聯合)	已連續第五年和本會合作，致力推廣香港足球，並希望於新球季尋求突破，包括開設一個港超聯頻道，設有賽事重溫、球會與球員的新聞、文章分享和獨家有趣球員互動影片。而這個足球資訊平台，以專業的角度配合輕鬆有趣的手法，透過優質的博客文章及製作專業而風格輕鬆的影片，將港超聯以及職球員球場內外的生活，立體地呈現於球迷眼前，讓球迷以全新角度了解屬於香港人的聯賽，撐起本地足球，從而吸引更多球迷關注香港足球及港超聯，推動更多人留意香港足球發展
網上多元化資訊平台 雅虎香港	讓球迷可隨時隨地，全天候透過不同管道獲取港超聯資訊，藉此令更多人輕鬆地認識及關注本地足球。用戶可在電腦及手機收看直播賽事，亦可以手機應用程式『Yahoo 新聞』體驗全新的打氣功能，實時與全港球迷一邊睇直播，一邊打牙較戰。同時推出全新的港超聯專

	頁，為球迷帶來更多更齊全的本地足球資訊
Football Weekly (體壇傳媒香港有限公司)	再次成為本會的合作夥伴，Football Weekly 為本地專業足球文化雜誌，十分關注本地足球的大小事，上至港超聯，下至草根都有所涉獵，透過不同方法推動本地足球及為球迷提供最全面的資訊及消息與及更多有關港超聯的精彩故事，令更多喜歡足球的朋友，感染港超聯狂熱。
本地藝術家 Man 僧	本會在開季時，推出新一季球迷季刊，特地請來本地藝術家 Man 僧繪畫出十隊球員的肖像，亦於發佈會上即席揮毫，希望吸引大眾對本地足球員的興趣
本會與香港體育記者協會合辦	港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員，並設有獎座及獎金作鼓勵，此外，於季內亦舉辦了「最受歡迎球星」選舉，由香港體育記者協會會員投票選出

16.4.1.2 香港代表隊宣傳活動

公開之宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容
「香港勁揪」	NIKE 香港有限公司為香港隊的官方贊助商，其一方面在場上為港隊提供最佳的比賽隊服，而另一方面在場外致力推廣港隊的「香港勁揪」精神，將隊員和球迷連繫起來，齊心為香港足球打拚
「早鳥優惠」	特別為香港隊在 2022 卡塔爾世界盃暨 2023 中國亞洲盃聯合外圍賽第二圈 C 組的四場主場賽事，推出限量優惠套票「早鳥優惠」，以鼓勵更多球迷購票入場支持香港隊，讓球迷齊心為香港隊打氣「加油」
共慶中秋活動	2019 年 9 月，為慶祝中秋佳節，安排香港隊成員與傳媒朋友見面，並特別製作了印有 2022 年卡塔爾世界盃亞洲區外圍賽「香港對伊朗」字樣的月餅，與一眾球員進行與中秋節有關的遊戲活動，互相打氣；活動期間除了展示即將於世界盃外圍賽對伊朗的主場賽事現場發售的球衣與限量品外，亦安排到場支持香港隊的冠忠巴士集團有限公司代表與香港足球代表隊一眾球員於專車前合照留念
世界盃外圍賽對伊朗的主場賽事(2019 年 9 月)	於現場發售球衣及限量品，包括 Nike 香港隊訓練球衣，球衣為兩款，包括球員版(橙色)及教練版(灰色)；白色之「香港隊 x 利工民」限量版復刻 Tee；此外，亦於賽事即場派發由本會特地與本地著名小店華爾登餅店合作製造的限量版月餅及迷你月餅予球迷
社區活動：到訪將軍澳醫院探訪兒童	本會一直致力將足球運動帶到社區，並經常與不同的機構合作舉辦有趣的足球活動，讓更多人有機會接觸足球。本會與醫院管理局合作，於備戰世界盃外圍賽期間，安排香港隊教練團隊與多名球員於 2019 年 11 月前往將軍澳醫院探訪十多名兒童，希望藉此發放正能

	量。參與成員包括香港隊主教練麥柏倫、行政經理廖俊輝、教練余小資、球員艾里奧、夏志明、陳俊樂、黃洋、葉鴻輝。香港隊成員參觀兒童病房後，帶領一班兒童進行足球遊戲，並送贈特別版紀念品，給兒童鼓勵及打氣
世界盃外圍賽對巴林的主場賽事(2019 年 11 月)	於現場發售 Nike 香港隊 2018/2020 球衣、運動套裝及限量品：Polo 襖(紅色球員版及灰色教練版)，與及訓練球衣(橙色球員版)，同時亦發售主場球衣(紅色)；黑色之「香港隊 x 利工民」限量版復刻 Tee；而入場人士亦可即場購買三款打氣 Tee，共有紅色、灰色及粉紅色三種顏色，與及新款「香港加油」打氣毛巾等
世界盃外圍賽對柬埔寨的主場賽事(2019 年 11 月)	於現場發售 Nike 香港隊 2018/2020 球衣、運動套裝及限量品：N98 紅色外套，與及訓練外套及黑色長褲，和訓練球衣(教練灰色版)，同時亦發售主場球衣(紅色)；灰藍色之「香港隊 x 利工民」限量版復刻 Tee；此外，亦於賽事當晚為早前宣佈退役的前香港隊球員麥基安排告別儀式，在賽事中場邀請退役足球員安東基保頒發特製紀念品予麥基，與觀眾一起為麥基送上祝福
Now TV 為香港隊對巴林及柬埔寨的兩場主場賽事進行直播(2019 年 11 月)	考慮到世界盃外圍賽香港隊對巴林及柬埔寨的兩場主場賽事因交通問題而無法前來香港大球場觀賞比賽之球迷，本會特別安排上述兩場賽事於 Now Sports 633 及 635 台進行直播，未能前往球場支持香港隊的球迷，可於 Now E 購買賽事通行證，於網上觀看賽事直播
2020 鼠年賀歲盃(2020 年 1 月)	購買 2020 鼠年賀歲盃正價門票的球迷，可獲優惠券一張，憑券可於高級組銀牌決賽(東方龍獅對理文)的比賽當日，以半價購買當日的正價門票乙張；2020 鼠年賀歲盃因受新型冠狀病毒疫情影響，賽事宣告取消

與贊助商合作之宣傳活動

合 作 機 構	宣 傳 活 動 內 容
冠忠巴士集團有限公司	為香港隊提供交通支援
利工民織造廠有限公司	首次與香港歷史悠久的服裝品牌利工民織造廠有限公司合作，推出四款印有 1960 年代港隊 Logo 的復刻 Tee。每款 Tee 將分別在四場世界盃外圍賽主場賽事當日即場發售，限量不超過 200 件，每件 Tee 附送的包裝盒上印有限量編號
Shell	支持香港隊出戰世界盃，Shell 陸續推出不同優惠給予球迷，為港隊加油打氣。球迷可憑世界盃外圍賽三場主場賽事的門票票尾於香港全線 Shell 油站內的便利店，換取總值港幣 480 元的汽油及便利店優惠券
Now TV(香港隊官方指定播放機構)	Now TV 為香港代表隊之主場賽事及部分作客賽事提供直播至 2023 年，當中包括省港盃、東亞足球錦標

	賽 2019 第二圈賽事及所有(主場)國際足球友誼賽賽事。而 99 台 ViuTV 亦會同步直播，全港觀眾更可以透過 Now 隨身睇 App 隨時隨地免費收看頻道 630 的賽事直播，讓球迷可安在家中欣賞港隊賽事，盡情投入為他們打氣
--	--

16.4.1.3 其他賽事宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容	附 註
特為各項賽事精心及度身設計官方標誌	2019/2020 年度高級組銀牌賽	冠軍隊伍將會獲得獎盃乙座與及港幣十五萬元之獎金，亞軍隊伍將會獲得港幣五萬元之獎金，決賽之最佳球員亦會獲得港幣一萬元之獎金
	2019/2020 年度菁英盃	旨在為年輕球員製造更多上陣的機會； 賽事冠軍將獲頒獎盃乙座與及港幣十萬元獎金；亞軍獎金為港幣四萬元。賽事另設由傳媒投票選出之決賽最有價值球員獎項，可獲港幣一萬元獎金
	2019/2020 年度足總盃	賽事冠軍將獲頒獎盃乙座與及港幣十萬元獎金；亞軍獎金為港幣四萬元。賽事另設由傳媒投票選出之決賽最有價值球員獎項，可獲港幣一萬元獎金
亞洲足協年度頒獎典禮 2019	於 2019 年 12 月首次在香港舉辦，頒獎典禮吸引了超過五百位從亞洲及其他不同國家而來的足球界頂尖人物	本會負責安排場地和晚宴
《對談港足一展望 2025 策略計劃》	本會編寫了《展望 2025 策略計劃》，經董事會同意下定立於未來十五至二十年的發展方向及展望。為了吸取更多寶貴意見，本會於 2020 年 1 月就該策略計劃舉辦四場公眾諮詢《對談港足一展望 2025 策略計劃》，鼓勵公眾報名參與，並就該策略計劃及香港足球發展提出意見。本會代表亦於現場講解策略計劃內容，並設答問環節	為答謝支持，現場出席人士可獲贈本會限量版利事封一包

「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然。	透過網絡連線下載訂閱行事曆後，再透過簡單的設定即可輕易將賽程表加入至自己的電子行事曆，而賽程如有改動更會即時更新，方便球迷隨時查閱。
---------------	---	--

上述多項宣傳活動均反應良好，更獲得球迷的正面回應及熱烈支持。

16.5 除上述活動外，本會的官方中英文網頁維持每日上載不同的新聞及資料，當中以即場球賽結果及球會資料最受球迷歡迎。此外，本會網頁內容極具資訊性，除了加強有關本年度香港超級聯賽的篇幅外，網頁內亦設有各項賽事及出場球員的比賽數據等；為方便瀏覽者能更容易瀏覽網頁的內容，網頁內為不同項目設定特定的頁面，包括香港代表隊、超級聯賽、女子足球、青少年發展、裁判及教練培訓等；而網頁內更設有場地介紹，提供各場地的交通資料及附近街道的地圖以方便球迷查閱；另外，本會所出版的電子簡報，亦直接發送至指定的電子郵箱中，讓瀏覽者能緊貼本會的最新消息，藉此將本會每天所發生的人和事變得更加公開透明，從而為本地球迷提供更多互動性的參與；此外，還有本會官方面書專頁和圍繞港超聯、香港隊的人和事的本會專欄「足總360」。同時，本會於網頁內預留位置作廣告用途，希望能增加本會的收入來源。而本會之網上購票系統，令球迷購票更方便。該網上購票系統亦替本會開拓新的客源，當中包括海外球迷。未來，本會將繼續加強網頁內容的篇幅，除了發佈有關推廣活動的最新消息和資料外，更定時更新和修正各項目的資料，務求使資訊內容更充實豐富，讓球迷可更快及更準確地獲得本地足球的全面消息，並藉此擴大推廣足球的層面和加深外界對香港足球的認識。

16.6 其他事項

16.6.1 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

17. 未來方向

17.1 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。

17.2 為定立於未來 15 至 20 年的發展方向及展望，本會制定「展望 2025 策略計劃」，並已獲得民政事務局足球專責小組及體育委員會支持通過，有待立法會民政事務委員會正式審批。「展望 2025 策略計劃」定下七個策略目標，冀於 2020/21 至 2024/25 球季可以完成，按優先次序分別為「香港 2034 計劃」、「推動香港男子隊持續進步」、「獨立運作並有穩定球隊參與的頂級男子職業聯賽」、「推動香港女子隊持續進步」、「把香港五人足球隊發展成為亞洲一線球隊，並在國際五人足球賽事中爭取佳績」、「全民足球，增加每個人參與足球運動的機會」及「財務上的可持續性和良好管治」。而在該計劃內所提出的多項發展方向和措施，特別是高水平足球的發展和青年球員的培訓、提升香港隊的實力、改進港超聯、加大力度推廣全民足球(包括草根及青少年足球、女子足球和五人足球)，與及改善本會的機構管治等，若能取得特區政府支持提供撥款資助，肯定有助於本會在該計劃的基礎上繼續推動本地足球發展。

17.3 新的五年策略計劃名為「願景 2025」，訂定了七個策略目標，本會致力從 2020 年至 2025 年達到的長遠願景，包括增加「全民」參與機會以至令香港男子代表隊爭取得資格出戰 2034 年世界盃足球賽的長遠目標。願景 2025 計劃非常宏大，目的是要提升本會規管各類足球活動的質素。

17.4 本會訂定了一項名為「香港 2034 計劃」的策略目標，目標就是令男子代表隊爭取資格出戰 2034 年世界盃足球賽的夢想。為達到此目標，良好的基礎設施和周全計劃必不可少，本會亦已兩者兼備。由 2020 年起，本會將專注於香港的球會發展，並以場地支援香港超級聯賽的青少年球會、根據所符合的不同準則提供財政支援，及提供技術人員支援。深信大約 2 至 3 年時間便可看到成果。透過分散方式向球會提供培訓及發展精英青少年男子球員所需的支援，讓球員參加具競爭性的比賽，可望於未來提升本地聯賽及香港代表隊的質素。

17.5 願景 2025 包括一項策略目標，就是支援和發展男子職業聯賽和男子代表隊，目標是提昇球員和代表隊的質素。而願景 2025 亦將為五人足球和女子足球訂定策略目標，致力未來在國際舞台上取得成功。五人足球和女子足球賽近年已有很大的進展，只要繼續發展，成功指日可待。

17.6 願景 2025 的策略目標將包括發展和擴展草根足球和社區足球。草根足球方面，本會首要工作是擴闊參與足球的基礎人數及增加球員數目，特別是最年幼的組別。而本會亦希望在家長支持下，讓男童和女童較以往更年幼便開始踢足球。由於女子足球在香港及全球迅速發展，故足總會將草根足球的女童佔比從 9%增至 13%。草根足球和精英足球的另一項重要元素是著重教練培訓。本會知道只要更重視教練培訓，便可以在未來培育出更優秀的教練和球員。新的策略

計劃會加入一項名為「青少年培訓學校」的新計劃，目的是指導未來分區或非分區的年輕教練。

17.7 「願景 2025」的主要目的是由 2020 年起在球場「內外」取得成功和卓越表現，並為未來 15 至 20 年訂定長遠願景。主要重點放於策略目標 1：香港 2034 計劃 — 提昇青少年精英球員的水準，準備在未來晉身香港代表隊、策略目標 3：提昇職業聯賽的水準 — 安排頂級賽事藉此提昇香港球員的實力，並讓最出色的球會和球員跟亞洲足協球會對壘和策略目標 7：令本會達致財政可持續性及良好管治 — 提供支援以成功達到策略目標，策略目標 1 和 3 是新訂定的目標，明確目的是令香港代表隊和香港球會在未來取得成功。本會將繼續制定計劃和行動以提升現時的男足、女足和五人足球代表隊(策略目標 2：推動香港男子隊持續進步、策略目標 4：推動香港女子隊持續進步和策略目標 5：把香港五人足球隊發展成為亞洲一線球隊，並在國際五人足球賽事中爭取佳績)，並繼續促進和提升各方面的發展和社區計劃(策略目標 6：全民足球，增加每個人參與足球運動的機會)。

17.8 「展望 2025 策略計劃」所定下的七個策略目標扼要如下：

策 略 目 標	策 略
香港 2034 計劃	以香港代表隊晉身 2034 年世界盃決賽周為目標； 4 歲以下、6 歲以下及 8 歲以下球員透過參與地區足球計劃，每年進行 36 課訓練； 在尋找香港代表隊球員時有別於以往模式，在 10 歲以下球員之中開始物色有天份之球員，並於長假期中舉行 12 歲以下組別的足球節或日間聯賽物色 2034 時適齡的香港代表隊球員； 將本會轄下的青訓學院規模縮小，專注鼓勵集中由球會訓練年青球員，並為合資格球會的青訓工作提供約 50 至 100 萬資助和場地配套，與及相關的教練、體適能、運動科學等方面的支援； 於下季起建立一個球探制度，跟進全港小學中最好表現的 240 名 10 歲以下及 12 歲以下球員，然後發掘最優秀的一批球員引進球會及足球學校，每年進行 54 課訓練，追蹤其進度，並參與由本會舉辦的青年賽事； 考慮到 2034 計劃之困難為學校教育如何配合 2034 計劃進行，本會因此希望透過獎學金及學校計劃的配合下，使球員在學校教育及足球教育方面得到平衡發展； 希望各球會能聘請高級及有資歷的教練為 8 至 12 黃金學習年歲階段球員提供的技巧和技術培訓，從以配合香港 2034 計劃發展； 建議增設 14 歲以下、16 歲以下及 18 歲以下組別之青年超級聯賽，每組 12 隊，規定每隊每場派出不

	少於五位於該年齡組別較年輕的球員上陣，約 220 名球員參加，並從中選出球員並加以培訓成為 14 歲以下、16 歲以下及 18 歲以下香港代表隊球員，每隊大約為 32 至 36 名球員，16 歲以下及 18 歲以下球員將為 16 歲以下及 19 歲以下亞洲賽做準備，而現存的賽馬會青年聯賽會繼續舉辦； 推出不同措施使各球會配合 2034 計劃，當中包括賦予青年超級聯賽球會和足球學院優先租用賽馬會香港足球總會足球訓練中心 16:30 至 21:00 之黃金時段作球隊訓練，同時本會亦尋找贊助幫助各球會於青少年培訓發展； 透過精英青年認可計劃鼓勵各球會加強青少年球員培訓工作，如球會獲得一星或二星認證可獲得到資助，有關評級準則首先將由本會技術總監及球會牌照經理作初步批核，及後交由亞洲足球協會作最終評審； 加強青訓教練的培訓外； 以體能訓練作為青年球員的發展目標，由 2020 年開始為 14 歲以下及以上精英球員安排營養講座，並於 2021 年開始，為部分青年超級聯賽球會及 14 歲以下、16 歲以下及 18 歲以下代表隊提供餐食，最後亦為 14 歲以下及以上精英球員進行體能計劃； 研究在賽馬會香港足球總會足球訓練中心為上述三 3 支梯隊興建宿舍及飯堂，以減省居住偏遠地區的球員的交通時間，目標在 2025 年落成； 而這三支梯隊亦會在 2021/2022 球季起的農曆新年、復活節、暑假及聖誕節參與國際賽，本會更期望能每年在香港舉辦一項國際青年賽
推動香港男子隊持續進步	香港代表隊必須保持競爭力，並不斷提昇在亞洲足協的排名； 提升球員水平為首要目標，香港代表隊需要進行更多高強度和更多競爭激烈的比賽來鍛鍊實力，而國際足協的排名反而是次要； 香港代表隊主教練和員工必須以最高水準提供訓練及為比賽作準備，從而提升各方面的質素和出色表現，打造高績效環境及文化，確保球場內外表現同樣優秀； 希望於 2023 年更改香港足球季度週期為 1 至 12 月，更改季度週期旨在希望能與亞洲賽事接軌，因影響範圍較多，季度週期更改還未落實，有關更改仍在進行不同層面諮詢及了解各球會意見； 需要建立一套辨認於海外效力的合資格入選球員的系統，並提供參與港隊集訓的機會；

	港隊短期內仍以入籍兵為主，選兵亦會以能力為準則，在能力相近的情況下，亦應優先在友誼賽挑選本地及年輕球員上陣，並提拔表現突出的年青球員晉身為大港腳。本會亦會制定球探系統，搜尋及監察符合代表港隊資格的海外球員； 香港代表隊未來將建基於 4-3-3 陣式，也可演變成 4-5-1 及 4-2-3-1； 希望香港代表隊能盡用國際足協國際比賽時段作賽，並以香港大球場作為主場； 每年舉行一個由香港代表隊、香港聯賽選手隊及兩支亞洲國家隊參加的具競爭性的四國賽，使香港代表隊能參加競爭性賽事； 改造香港奧運隊(23 歲以下)，將這支奧運隊與香港代表隊接軌，在未來的五年，當香港代表隊出外作賽或集訓時，同時於國際賽期安排這支奧運隊進行恆常集訓或友誼賽； 為香港青少年精英球員提供更多高級職業水平的比賽時間，在社區盃賽事中增設三名 22 歲以下球員，從而提供更多上場時間予青少年球員。如引入新賽制使 22 歲以下球員參加預備組賽事之數目有上升趨勢，使各超聯球會代表隊有可能年輕化或培訓更多 22 歲以下球員，最終結果亦符合改革目的，同時亦不希望抹殺有天賦球員出場的機會
獨立運作並有穩定球隊參與的頂級男子職業聯賽	香港代表隊球員大多來自職業聯賽的球會，而財政穩定的球會可為香港代表隊提供傑出球員，而職業聯賽安排亦對香港代表隊有所影響； 提升職業聯賽質素及競爭性從而吸引更多球迷及贊助商； 爭取撥款設立獨立營運的聯賽機構； 下季起為非區隊的球隊以兩隊共用方式分配香港大球場、旺角大球場和將軍澳運動場為球隊主場，而啟德體育園的副場在 2023 年開放後，亦會被考慮列為港超主場； 建議由 2023 年開始，主場分配以 3 年作為一個週期，以累積該區球迷，使球會能建立地區性並得到當區球迷支持； 計劃建議改善球場照明，令更多球場可進行夜賽； 目標在 2023 年，由球會自行管理及籌辦主場賽事； 建議於 2021/2022 球季實施財政公平競技政策，政策旨在於球會財務狀況能達至平衡； 並鼓勵球會簽入星級球員，而該星級球員應具一定知名度，如曾在世界盃決賽週或頂級歐洲聯賽上陣，且以前鋒球員為佳；

	引入專業裁判以提昇香港足球裁判的質素和地位； 將改良後之運動醫學計劃(包括季前體檢和藥檢)納入超聯競賽規例中； 為本地球會在亞協盃中爭取更加公平的比賽模式； 建議港超聯由 2023 年起由跨年制改為年度制與亞洲賽接軌，並會在 2022 年 9 月至 11 月舉行小聯賽作轉接； 為改善港超聯入座率，針對學生與青少年提供票價減免，以及移除現有的派發贈票限額等； 向政府爭取場地租金津貼，以減輕球會負擔
推動香港女子隊持續進步	香港女子足球代表隊以晉身 2030 年女子亞洲盃決賽周為目標； 安排更多具競爭性的國際友誼賽、國際賽和訓練營； 引入運動科學、體能鍛鍊和運動營養計劃，以鍛鍊球員的體格； 為具潛質的球員鋪路，讓其晉身精英球員和職業球員； 為香港女子隊不同年齡組別的球員提供集中、定期和長期訓練； 為女子及青少年女子球會提供支援計劃，助其提升訓練質素和促進球員發展； 將以青少計劃支援球會長遠發展，令優秀球員最終晉身不同年齡組別的香港代表隊； 為女子精英計劃加入男性力量
把香港五人足球隊發展成為亞洲一線球隊，並在國際五人足球賽事中爭取佳績	五人足球代表隊以晉身 2028 年亞洲五人足球錦標賽決賽周，與及在亞洲保持競爭力為目標； 改良五人足球代表隊的甄選流程，設立「人才物色及技術研究團隊」，由代表隊教練物色具潛質的五人足球員； 建立「培育幼苗」概念以物色具潛質的年青球員； 籌劃及安排更多密集式訓練和比賽； 制訂地區訓練計劃，為香港培育最優秀的五人足球員； 為年輕球員提供更多機會參與國際五人足球賽，以提昇香港年輕五人足球員的水準； 優良設施能提升香港五人足球賽水準和形象，本會將跟持份者合作，鑑識有潛質可提升至符合國際足協五人足球賽水準的五人足球及體育設施； 研究和評估在香港籌辦半職業五人足球隊聯賽的可行性和營運能力，目的是加強球隊的競爭力和培育更優秀的球員，而長遠計劃是設立職業五人足球隊聯賽； 推廣及發展五人足球，並制定草根五人足球計劃，

	以擴闊參與五人足球人數的基礎、增加教練和賽務人員及擴大聯賽和賽事
全民足球，增加每個人參與足球運動的機會	將籌辦及推廣五人足球及小型足球等小型比賽，讓兒童有更多時間接觸足球，讓他們在年幼時期發展足球技術和技巧。另外，本會將與地區、球會、學校、學院和香港學界體育聯會合作，為發展 7 人和 11 人足球鋪路。而本會將向本身的初級組和地區球會增加支援，包括提供更多場地和執行更高效的註冊流程，以鼓勵球員繼續踢足球； 爭取撥款購買足球器材供學校申請使用，藉此促進學校多主辦足球活動，而本會亦會爭撥款鼓勵小學多參與足球活動； 籌劃大型草根足球計劃和足球節，以鼓勵兒童嘗試踢足球及參加訓練計劃、地區足球計劃或球會，以擴闊青少年參與足球的基礎人數； 推行一項家庭計劃，鼓勵家長參與子女的足球訓練和親子足球計劃； 籌劃不同的學校活動、青少年比賽和足球節，藉此透過學校和青少年計劃推廣女子足球； 將為女足增加不同年齡組別和比賽方式以擴大青少年女子聯賽，藉此提供更多比賽和發展足球的機會； 為學校提供足總訓練課程簡要版大綱，並舉辦不同的工作坊為學校教師提供在學校籌劃足球訓練所需的教育和知識； 本會的教練培訓部提供不同課程，包括初階、草根足球領袖以至專業教練牌照，目標是增加香港的合資格教練總人數，藉此提昇香港足球的整體質素； 就實用項目為學校球隊和地區球隊教練籌辦小型指導研討會，並以發展培訓技術為重點以改善球員的技巧； 在地區、球會和學院設立青少年培訓學校，主力培訓 13 歲至 19 歲的年輕球員，並採用簡要課程大綱促進青少年的整體發展； 將根據特定準則甄選多名職業球員並為其提供教育機會，並會就球員的教育課程提供意見、指引和撥款； 本會的教練培訓部規定所有參與青少年(男童和女童)足球的註冊教練提交性罪行定罪紀錄，以保護參與足球的兒童； 制定計劃招募、挽留初級及高級裁判以支援香港的足球發展。本會會制定計劃提昇在職裁判的水平，並透過誘因計劃挽留香港的裁判； 改善將軍澳賽馬會香港足球總會足球訓練中心的交

	通，興建梯級通往訓練中心，與及提供穿梭巴士來往地鐵站，方便前往訓練中心，以提高使用率； 在將軍澳賽馬會香港足球總會足球訓練中心以外，計劃在其他地區增設足球訓練中心，研究在港島、九龍西北，或新界增設地區足球訓練中心的可行性； 制定高效義工計劃，鼓勵更多受薪足球專業人士在香港協助足球運動發展，並籌辦義工訓練課程； 提供更多渠道予超聯球員於退役後可留在足球圈發展事業(包括教練、球証及管理層面等工作)； 舉行論壇讓球迷交流意見，藉此讓香港足球群體建立更緊密的連繫及歸屬感； 讓更多人士參與足球，確保所有人均有同等機會參與足球，包括弱勢社群和肢體殘障人士
財務可持續性和良好管治	需要跟撥款者和贊助商合作以保持財政上自給自足，並以具透明度的問責方式規管香港的足球運動，向這些持份者交代； 實施有效的制度來規劃、控制和監督財政，與及透過制定和執行年度盈餘(或至少損益兩平)預算以期長遠而言達到財政穩定，牽涉範疇包括行銷及推廣贊助、資助和捐款、降低成本和高效財政管理及現金儲備； 將持續研究組織架構和職位，以配合策略計劃的需要。本會將每年審視人力資源以確保管治架構正常； 加強審計機制及內部管控，制定經議定的正式外部和內部審計機制； 必須向提供款項的策略夥伴保持透明度和問責，並須編彙詳細記錄、達到議定的關鍵績效指標及定時匯報； 妥善保存管理記錄和財務報告並增加透明度、加強員工表現的管理，以及確保足總運作符合國際足協、亞洲足協和足總本身的章程； 各員工必須高效作業並保持在最佳狀態，各員工訂定個別目標，部門主管須為所屬的工作範圍問責，所有員工每年必須接受評核； 重新審視本會的所有章程、規章和法則，以確保規則合適，並具透明度下貫徹執行，並會在做出決定後迅速和公開地說明理由和解釋； 將增加有投票權和沒有投票權的會員數目，並促使「足球論壇」成為諮詢組織，希望雙方交換觀點之餘，亦能凝聚球迷、建立歸屬感

17.9 而在「展望 2025 策略計劃」進行的同時，本會亦喜獲香港賽馬會慈善信託基金慷慨捐助資金作為推行為期長達五年的足球發展計劃，內容主要涵蓋草根足球、青少年足球發展計劃、女子足球、五人足球、裁判員培訓、本土教練培訓工作及社會共融等七個大範疇的重點足球培訓和社區發展。這個長期發展計劃，正好與「展望 2025 策略計劃」互相呼應，一起配合推行。本會承諾將會擅用馬會的慷慨資助，推動本地足球發展，讓更多人參與足球運動，促進其個人全方位的成長及發展，從而提升本地的足球水平。本會在此感謝香港賽馬會慈善信託基金對五年的足球發展計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

17.10 有關「賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃」的發展項目如下：

發 展 項 目	發 展 項 目 名 稱
草根足球	賽馬會幼苗足球培訓計劃
	賽馬會幼苗足球比賽
	賽馬會青少年足球發展計劃 – 暑期推廣
青少年足球發展	賽馬會青少年足球發展計劃 – 訓練項目
	賽馬會青少年足球聯賽
女子足球	賽馬會女子青少年足球訓練計劃
	賽馬會女子足球聯賽
	賽馬會女子青少年足球聯賽
	賽馬會女子青少年足球球會盃
五人足球	賽馬會五人足球盃(學校組)
	賽馬會五人足球聯賽
	賽馬會校園四人足球發展計劃
	賽馬會五人足球地域培訓計劃
裁判員	賽馬會青少年足球裁判學院
	賽馬會足球裁判展潛能計劃
教練發展	賽馬會初級足球教練培訓工作坊
	賽馬會青年足球教練學院
社會共融	賽馬會青少年足球發展計劃 – 社會共融義工項目

17.11 未來，本會亦正在籌備一系列申請資助的計劃書及文件以提交國際足協、亞洲足協及康樂及文化事務署，申請年度資助，爭取撥款。

17.12 有了「展望 2025 策略計劃」所提供未來 15 至 20 年的發展方向及展望，在開展該計劃的首個球季，本會工作的重點將會落實執行該計劃所訂下的策略和目標，並會逐步付諸實行。未來我們的工作將會更具挑戰，當我們全體全程投入工作之同時，亦希望能夠獲得大家的支持和鼓勵，因為沒有這些支持，我們便不易突破香港足球發展的局限，以求達到策略目標和實現願景。本會深信在得到特區政府的支持與及球圈人士和各持分者的共同努力下，未來的香港足運將會呈現出一番新景象。

17.13 最後，本會將於未來會增撥更多資源支持未來足運的發展和配合發展青訓的長遠目標以落實「展望 2025 策略計劃」。同時，本會亦努力向特區政府爭取撥款並希望特區政府能在政策上和其他方面與本會作出相應的配合，使香港足球能持續地發展和得到健康的成長。

18. 答謝語

18.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括霍震霆會長、董事局及各委員會的成員、行政總裁和秘書處長年辛勤工作、默默耕耘的各位職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

18.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

貝鈞奇
香港足球總會主席

財務回顧 Financial Review

財務摘要 Financial Highlights

		2019/20 港幣千元 HK\$'000	2018/19 港幣千元 HK\$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	129,517	128,569	+ 0.7%
總支出	Total Expenditure	128,686	127,508	+ 0.9%
盈餘	Surplus	831	1,061	- 21.7%

收入

為進行更多足球活動項目，本會繼續積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、賽馬會和其他贊助商申請撥款和資助；連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播收入和賽馬會香港足球總會足球訓練中心（「足球訓練中心」）營運收入等，於2020年6月30日止年度本會錄得總收入為1億2,952萬港元（2018/19：1億2,857萬港元）。

支出

在支出方面，本會繼續採取緊縮開支和根據獲批資助金額量入為出的原則，於2020年6月30日止年度之經營支出為1億2,869萬港元（2018/19：1億2,751萬港元）。

足球訓練中心

隨著足球訓練中心相關建築工程完成，並於2018年8月3日取得佔用許可證，足球訓練中心已全面投入服務；因此，本會財務狀況亦出現大幅變動。於2020年6月30日止年度，由香港賽馬會慈善信託基金（「賽馬會基金」）資助足球訓練中心建築費用之遞延收益及足球訓練中心的物業、廠房及設備拆舊費用分別為2,634萬港元（2018/19：2,228萬港元）及2,684萬港元（2018/19：2,246萬港元）。

結果

結果，本會在2019/20年度錄得83萬港元盈餘（2018/19：106萬港元），並已轉撥至一般儲備以確保本會擁有足夠的流動資金及財政資源應付現有及將來的營運需要。

於2020年6月30日止年度，由於透過其他全面收益按公平值計算之（非經營性）財務資產（「財務資產」）之未變現公平值虧損為373萬港元，導致本會錄得全面支出總額為290萬港元（2018/19：全面收入總額為220萬港元）。於報告期後，財務資產的公平值於2021年1月31日反彈至5,126萬港元（2020年6月30日：4,854萬港元），並於截至2021年1月31日止期間錄得272萬港元財務資產之未變現公平值收益。

Income

In order to carry out more football activities, the Association have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, Jockey Club and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income, Jockey Club HKFA Football Training Centre ("FTC") operating income etc, the total income of the Association for the year ended 30 June 2020 was amounted to HK\$129.52 million (2018/19: HK\$128.57 million).

Expenditure

By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure for the year ended 30 June 2020 was amounted to HK\$128.69 million (2018/19: HK\$127.51 million).

FTC

Upon the completion of the construction works for the FTC with occupation permit obtained on 3 August 2018, FTC has started its operation fully and therefore the financial performance for the Association has also changed drastically. During the year ended 30 June 2020, the amortisation of deferred income for the FTC construction costs subvented by the Hong Kong Jockey Club Charities Trust ("HKJCCT") and depreciation expenses for FTC under property, plant and equipment were amounted to HK\$26.34 million (2018/19: HK\$22.28 million) and HK\$26.84 million (2018/19: HK\$22.46 million) respectively.

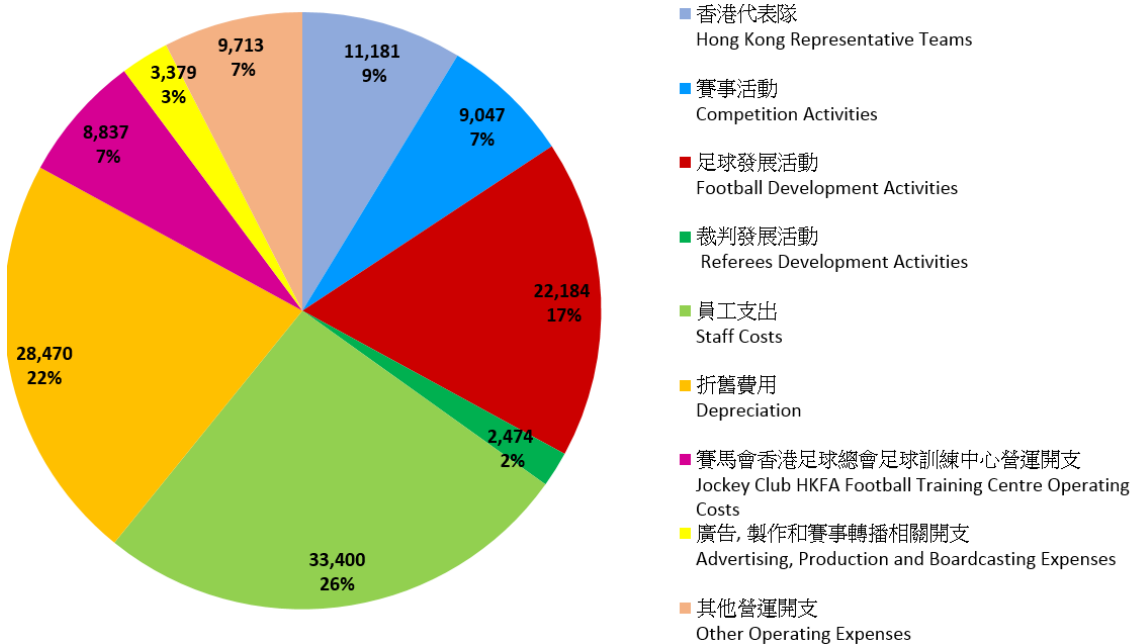
Result

As a result, a surplus of HK\$0.83 million (2018/19: HK\$1.06 million) was recorded in 2019/20 which was transferred to general reserve to enable the Association has sufficient liquidity and financial resources to fund its current and future operations.

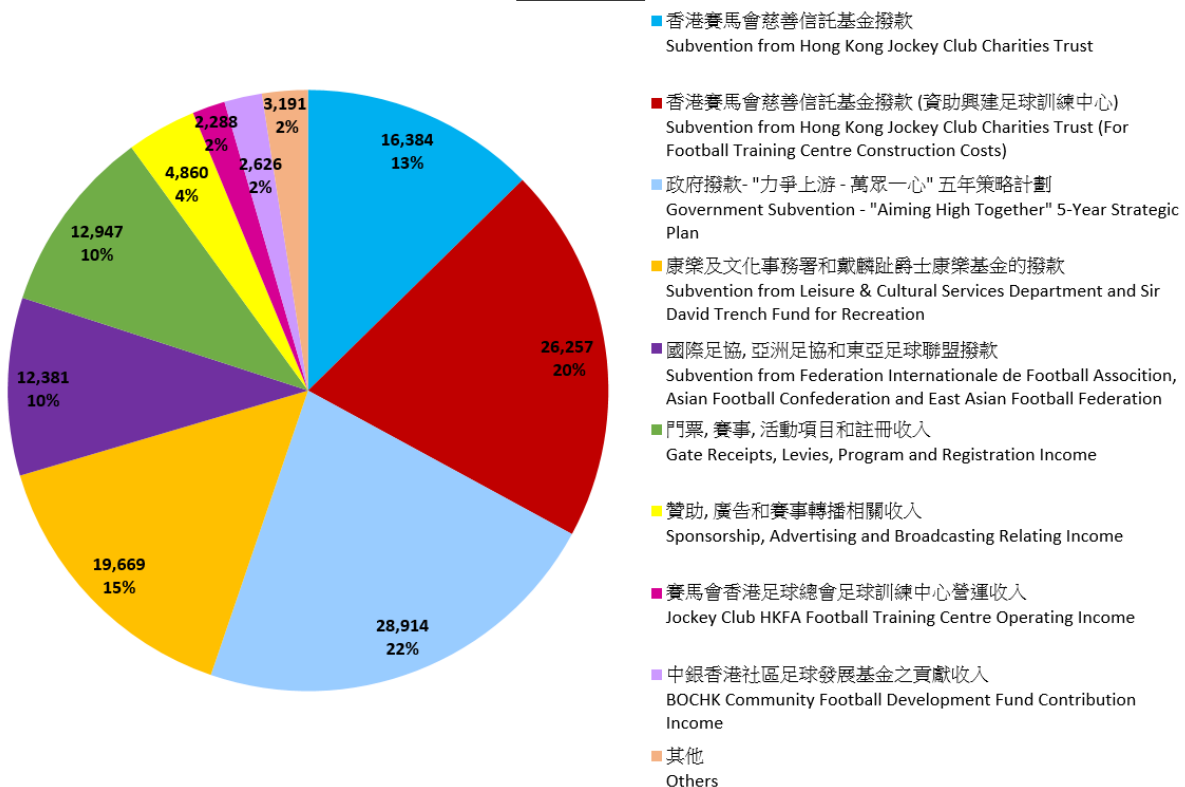
The Association recorded a total comprehensive expense for the year ended 30 June 2020 of HK\$2.90 million (2018/19: total comprehensive income of HK\$2.20 million) due to the unrealised fair value loss on financial assets (non-operating) designated at fair value through other comprehensive income ("Financial Asset") of HK\$3.73 million. Subsequent to the reporting period, the fair value of Financial Asset as at 31 January 2021 bounced back to HK\$51.26 million (as at 30 June 2020: HK\$48.54 million) and recorded an unrealised fair value gain on Financial Asset of HK\$2.72 million for the period ended 31 January 2021.

收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure
截至二零二零年六月三十日止財政年度
For the financial year ended 30 June 2020
(港幣千元 / HK\$'000)

支出Expenditure



收入Income



香港足球總會

企業管治概述

原則

香港足球總會(足總)乃根據香港法例《公司條例》(第622章)而成立的擔保有限公司。足總董事局相信企業管治原則及常規極其重要。足總致力維持及加強其企業管治標準及質素。我們將持續不時檢討企業管治常規，以符合環境上之轉變。

董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由香港足球總會根據其選舉規章在同人大會中選出。成員一概不受薪。

董事局的職責

董事局負責開展足總的目標，管理和監控足總的運作。董事局定期及在有需要時召開會議。在2019/20年度，足總召開了11次董事會會議。(參考附件一)

委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援其管治及監察各重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。以下列出 2019/20 年度的委員會：

- 審計委員會
- 上訴委員會
- 競賽委員會
- 紀律委員會
- 選舉委員會
- 選舉上訴委員會
- 財務及策略委員會
- 市務及傳訊委員會
- 醫藥委員會
- 會員委員會
- 球員合約糾紛決議庭
- 組織及發展委員會
- 裁判委員會
- 技術及競技委員會

內部監控及風險管理

審計委員會協助董事局履行其職責，以確保有效的內部監控和法規遵從制度之責任。足總亦委任了專業事務所，為機構作風險評估，檢視並提出改進內部監控的建議。此機制旨在為各流程及服務之提供予以合理的保證，符合有關規條和政策並得到有效執行。

賬目及審計

財務及策略委員會跟審計委員會檢視足總的賬目，並提供意見及建議。隨後董事局批核該賬目，獲批核的賬目交由指定核數師審核，而核數師是在週年的同人大會中作出聘任。足總在這年度(即截至 2020 年 6 月 30 日止)之經審核的財務報表之摘要亦已刊載在此年報的另一章節內。

組織及發展及人力資源

組織及發展委員會獲董事局授權，就組織發展和人力資源的政策及措施，向董事局提供建議。在這一年，組織及發展委員會之工作受到新冠肺炎疫情的輕微影響，這委員會將繼續在其職責範圍內向董事局提供相關建議。

利益申報

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。

2021 年度的計劃

審計署審查了政府當局通過藝術及體育發展基金為體育發展提供資助的管理工作。政府帳目委員會審計署署長第 74 號報告的第四部分中，檢視了基金對足球發展所提供的資助，並就足總的管治、人力資源管理、五年策略計劃和其他行政事宜的表現，提出了改善建議。足總已經就審計報告書提出的事宜進行跟進及訂立相關的行動計劃，並加強足總的機構管治。來年的關鍵目標是進一步改善足總管治的措施和內部監控。

Annex I

附件一

Board Meetings held in 2019-2020 2019-2020年度董事會			第一次會議 Meeting No.1	第二次會議 Meeting No.2	第三次會議 Meeting No.3	第四次會議 Meeting No.4	第一次特別會議 Extraordinary Meeting No.1	第二次特別會議 Extraordinary Meeting No.2	第三次特別會議 Extraordinary Meeting No.3	第四次特別會議 Extraordinary Meeting No.4	第五次特別會議 Extraordinary Meeting No.5	第五次會議 Meeting No.5	第六次會議 Meeting No.6	No. of Meetings Held	No. of Meetings Attended	出席率 Attendance Rate (%)
			15/07	14/08	08/10	12/12	07/01	22/01	07/03	23/03	16/04	28/05	24/06	會議 總次數	出席會議 次數	
1	Mr. Timothy Fok 霍震霆先生	President 會長	1											1	1	100.00%
2	Mr. Pui Kwan Kay 貝鈞奇先生	Chairman 主席	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	100.00%
3	Mr. Matthew Wong 黃良柏先生	Vice Chairman 副主席	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	11	10	90.91%
4	Mr. Eric Fok 霍啟山先生	Vice Chairman 副主席	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	100.00%
5	Mr. Wilson Wong 王威信先生	Director 董事	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	11	7	63.64%
6	Ms. Yvonne Wong 王琬琪女士	Director 董事			1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	9	100.00%
7	Mr. Chan Chi Hong 陳志康先生	Director 董事	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	100.00%
8	Mr. Samuel Hui 許國定先生	Director 董事	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	10	90.91%
9	Mr. Sin Yat Kin 單日堅先生	Director 董事	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	11	10	90.91%
10	Mr. Stephen Yau 邱浩波先生	Director 董事	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	11	10	90.91%
11	Mr. Ching Ming Yu 程明裕律師	Director 董事	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11	10	90.91%
			8	8	9	10	9	9	9	8	10	10	10	109	100	91.74%