

2022-2023

年度報告

ANNUAL REPORT



中國香港足球總會有限公司
The Football Association of
Hong Kong, China Limited

目錄

董事局的組成和委任	2
1. 前言	8
2. 委任	9
3. 會務、外訪、交流與合作活動	10
4. 特區政府的支持	13
5. 「展望 2025 策略計劃」進展報告	15
6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心	16
7. 中國香港代表隊	16
8. 女子足球	20
9. 裁判	26
10. 紀律	34
11. 醫務	35
12. 賽事	39
13. 五人足球	43
14. 電競足球	49
15. 青訓發展	51
16. 教練、行政及運動科學人員培訓	56
17. 市場推廣及對外關係	64
18. 未來方向	76
19. 答謝語	80
行政總裁報告	82
財務回顧 Financial Review	85
企業管治概述	87
原則	87
董事局的組成和委任	87
董事局的職責	87
委員會	87
內部監管及風險管理	88
賬目及審計	88
組織發展及人力資源	89
利益申報	89
2024 年度的計劃	89

董事局的組成和委任

HKFA Board Appointments

Permanent Honorary Patron 永遠名譽贊助人	Mr. Tung Chee Hwa, GBM 董建華先生	
Patron 贊助人	Vacant 懸空	
Vice-Patron 副贊助人	Vacant 懸空	
Honorary Life President 永遠名譽會長	Vacant 懸空	
Honorary President 名譽會長	Vacant 懸空	
Honorary Vice-President 名譽副會長	Dr. Chan Yiu Kam, Veronica, MBE 陳瑤琴博士	(2021-23)
	Mr. Hung Chao Hong, Albert, GBM, GBS, JP 洪祖杭太平紳士	(2021-23)
	Mr. Yu Kam Kee, Lawrence, SBS, MBE, JP 余錦基太平紳士	(2021-23)
	Mr. Leung Hing Tak, Brian, MH 梁孔德先生	(2021-23)
	Mr. Hong Po Kui, Martin 康寶駒先生	(2021-23)
Board Special Advisor 董事會特別顧問	Mr. Chow Man Leung 周文亮先生	(2021-23)
	Mr. Koon Wing Yee, Matthew 官永義先生	(2021-23)
	Mr. Mok Yiu Keung, Peter 莫耀強先生	(2021-23)
Medical Advisor 醫事顧問	Prof. Yung Shu Hang, Patrick, MH, JP 容樹恒教授	(2021-23)
Security Advisor 安保顧問	Vacant 懸空	(2021-23)

董事局 Board Members

President (2019-2023) 會長	Mr. Timothy Fok, GBS, JP 霍震霆先生
Chairman (2019-2023) 主席	Mr. Pui Kwan Kay, SBS, MH [#] 貝鈞奇先生
Vice Chairman (2021-2023) 副主席	Mr. Matthew Wong, BBS * 黃良柏先生
Club-Linked Director (2019-2023) 與球會有聯繫董事	
Vice Chairman (2021-2023) 副主席	Mr. Eric Fok, JP * 霍啟山先生
Non-Club-Linked Director (2019-2023) 與球會無聯繫董事	
Club-Linked Director (2019-2023) 與球會有聯繫董事	Mr. Chan Chi Hong 陳志康先生
Non-Club-Linked Director (2019-2023) 與球會無聯繫董事	Mr. Ching Ming Yu 程明裕律師
Club-Linked Director (2021-2025) 與球會有聯繫董事	Mr. Hanson Wong 黃俊雄先生
Club-Linked Director (2021-2025) 與球會有聯繫董事	Mr. Ivan Wong, JP 王紹基先生
Non-Club-Linked Director (2021-2025) 與球會無聯繫董事	Mr. Nicholas Chan, MH, JP 陳曉峰律師
Non-Club-Linked Director (2021-2025) 與球會無聯繫董事	Mr. Johnny Woo, BBS 胡偉民先生

* Serve as Honorary Treasurer 出任為義務司庫

* Representative to SF & OC. Hong Kong 出席港協暨奧委會代表

2021-23 Committees and Sub-committees
2021 至 23 年度事務委員會及工作小組

紀律委員會 Disciplinary and Ethics Committee	召集人	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	主席	單日堅先生	Mr. Sin Yat Kin
	副主席	宗銘誠律師	Mr. Jerry Chung
	成員	趙偉佳先生	Mr. David Chiu
		康錦煒先生	Mr. Kevin Hong
		許國定先生	Mr. Samuel Hui
		譚麗芬醫生	Dr. Gloria Tam
		李偉民先生	Mr. Raymond Li

上訴委員會 Appeal Committee	召集人	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	主席	黃繼兒大律師	Mr. Stephen Wong
	副主席	林振敏先生	Mr. Anthony Lam
	成員	李冠雄大律師	Mr. Kenneth Lee

財務及策略委員會 Finance & Strategy Committee	主席	黃良柏先生	Mr. Matthew Wong
	成員	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		霍啟山先生	Mr. Eric Fok
		劉富強先生	Mr. Edward Lau
		伍健先生	Mr. Ken Ng
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo

組織及發展委員會 Organisational Development Committee	主席	王紹基先生	Mr. Ivan Wong
	副主席		
	成員	劉富榮先生	Mr. Eddie Lau
		廖永通先生	Mr. Felix Lio
		麥融斌先生	Mr. Andrew Mak
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
		蔡耀陽先生	Mr. Stephen Chua
		黃家平先生	Mr. Wong Ka Ping

技術及競技委員會 Technical & Playing Committee	主席	胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
	副主席	黃達明先生	Mr. Richard Wong
	成員	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		高志超先生	Mr. Goldbert Chi Chiu
		高俊基先生	Mr. Ko Chun Kay
		郭家明先生	Mr. Kwok Ka Ming
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
五人足球及沙灘足球委員會 Futsal & Beach Soccer Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	副主席		
	成員	陳偉德先生	Mr. Chan Wai Tak
		鄭光宇先生	Mr. Joe Cheng
		蔡捷成先生	Mr. David Choy
		朱浩賢先生	Mr. Joey Chu
		高志超先生	Mr. Goldbert Chi Chiu
		何佩犀先生	Mr. Tony Ho
		潘偉業先生	Mr. Albert Poon
黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong		
女子足球委員會 Women's Football Committee	主席		
	副主席	李麥潔嫻女士	Mrs. Josephine Lee
	成員	陳淑芝小姐	Miss Chan Shuk Chi
		趙寶蓮小姐	Ms. Pauline Chiu
		郭家明先生	Mr. Kwok Ka Ming
		羅碧芝小姐	Miss Gigi Law
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang

審計委員會 Audit Committee	召集人	黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
	主席	麥國坤先生	Mr. Terence Mak
	成員	孔維釗先生	Mr. Marco Kung
		林君量先生	Mr. Benny Lam
		余亮暉先生	Mr. Philip Yu

裁判委員會 Referees Committee	主席	趙善銓先生	Mr. Albert Chiu
	副主席	吳超覺先生	Mr. Ng Chiu Kok
	成員	陳斌先生	Mr. Chan Bun
		潘明輝先生	Mr. Poon Ming Fai
		方有發先生	Mr. Fong Yau Fat
		陳紹基先生	Mr. Chan Siu Kee
		黃志騰先生	Mr. Wong Chi Tang Charlton
	顧問	彭湛佳先生	Mr. Pang Cham Kai
		黃寶安先生	Mr. Wong Po On
	榮譽顧問	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
李德能先生		Mr. Li Tak Nang	

法律事務委員會 Legal Committee	主席	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	成員	陳澤銘律師	Mr. Chan Chak Ming
		陳展泓律師	Mr. Keith Chan
		侯百燊律師	Mr. Hau Pak Sun
		洪羽捷律師	Ms. Stephanie Hung
		廖仲賢律師	Mr. Terry Liu
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng

市場及傳訊委員會 Marketing & Communications Committee	主席		
	副主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	成員	林雯茵女士	Ms. Gloria Lam
		林詩棋先生	Mr. Kevin Lam
		劉富榮先生	Mr. Eddie Lau
		黃耀建先生	Mr. Kenny Wong
		焦揚女士	Ms. Vivienne Chiu

會員委員會 Members Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	副主席	王紹基先生	Mr. Ivan Wong
	成員	鄭光宇先生	Mr. Joe Cheng
		何迪夫先生	Mr. Dave Ho
		何佩犀先生	Mr. Tony Ho
		劉釗先生	Mr. Sebastian Lau
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng

選舉委員會(2019-2023) Electoral Committee	主席	潘詩峻律師	Mr. Cedric Poon
	副主席	區湛熙先生	Mr. Mendel Au
	成員	李漢源先生	Mr. Patrick Li
選舉上訴委員會(2019-2023) Electoral Appeal Committee	主席	馬豪輝律師	Mr. Ma Ho Fai
	成員	李鳳英女士	Ms. Li Fung Ying
		黎藉冠先生	Mr. Michael Lai

醫藥委員會 Medical Committee	主席	容樹恒醫生	Dr. Patrick Yung
	成員	羅英勤醫生	Dr. George Law
		雷雄德博士	Dr. Lobo Louie
		麥耀光醫生	Dr. Gary Mak
		尹希文醫生	Dr. Keith Wan
		黃學穎女士	Ms. Winnie Wong
		胡裕初醫生	Dr. Woo Yu Cho

國際事務委員會 International Affairs Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	成員	鄭光宇先生	Mr. Joe Cheng
		劉釗先生	Mr. Sebastian Lau
		李琳先生	Mr. Lincoln Li
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng
		王紹基先生	Mr. Ivan Wong

香港足球總會球會牌照初審小組 HKFA Club Licence First Instance Body	主席	戴樂斌先生	Mr. Robin Darton
	成員	利安生先生	Mr. Anson Bailey
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang
		王一建先生	Mr. Jason Wong
香港足球總會球會牌照上訴小組 HKFA Club Licence Appeal Body	主席	王少薇律師	Ms. Simee Wong
	成員	張定賢先生	Mr. Peter Cheung
		傅忠偉先生	Mr. Poh Tiong Wee

電競委員會 Esports Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	副主席		
	成員	陳龍盛先生	Mr. Eddy Chen
		鄭光宇先生	Mr. Joe Cheng
		林榮祥先生	Mr. Lam Wing Cheung
		林偉諾先生	Mr. Jeff Lam
		梁德明先生	Mr. Terence Leung

主席報告

1. 前言

1.1 隨著新冠病毒疫情持續放緩並漸趨穩定，中國香港特區政府(“特區政府”)因應社會需求作分階段放寬和調整各項防疫限制措施，以推動社會有序復常，當中包括康樂及文化事務署轄下的體育處所重新開放，令各項體育活動得以重啟。而本會亦一直密切關注疫情的發展，透過累積先前應對疫情的寶貴經驗，與及本會醫藥委員會成員所提供的專業意見，在特區政府和球圈各持份者的積極支持和配合，於準備充足的條件下令 2022/2023 年度球季得以順利展開，本會在此感謝各間球會和背後的工作團隊、各位參賽的足球員、球圈各持份者、特區政府、贊助商、球迷、各合作夥伴和各傳媒朋友給與本會的鼎力支持和協助。

1.2 中國香港代表隊在過去的一個球季，總共進行了九場國際賽事，比賽成績為一勝兩和六負，在眾華洋球員的努力下，雖然成績並非令人雀躍，但喜見球員在各場比賽中都全力以赴，球員充滿鬥志和拼勁與及積極逼搶的踢法和體力化的表現都贏得外間的口碑和認同，亦獲得傳媒和各方面的正面評價，而中國香港代表隊的三場主場賽事都掀起了全港球迷的哄動，當中在香港大球場對緬甸及泰國兩役錄得超過萬名球迷入場，而在旺角大球場對新加坡一役更迎來全場爆滿，座無虛席，賽事無論在場內或是在場外，都體現到港隊與支持他們的球迷融為一體，共同發揮齊心、團結的精神，一起分享足球比賽所帶來的刺激和喜悅。這足以證明本地足球運動可作為凝聚社會各界同心的重要橋樑，更重要的是充份證明了球迷對港隊的支持一直都不離不棄，對港隊的熱情亦未有因受到疫情的影響而有所減退。

1.3 在本地賽事方面，中銀人壽香港超級聯賽兩支勁旅傑志和理文最終激鬥至最後一輪賽事才能決出今屆中銀人壽香港超級聯賽之盟主誰屬，賽事吸引了超過 6200 名球迷入場觀戰，賽事無論在賽前或賽後都成為傳媒採訪和報導的焦點，全港報章及新聞媒體均以大篇幅的報導及分析賽事的形勢，並詳盡及深入報導賽後的花絮，精彩賽事亦為球迷所津津樂道，成為茶餘飯後的熱門話題。最終傑志以 2:2 逼和理文，以兩分之差壓倒理文成功蟬聯今屆中銀人壽香港超級聯賽錦標，這支老牌球會更先後贏取了高級銀牌和足總盃冠軍，成為本地賽事的三冠王，而其女子隊亦不讓男子隊的專美，取得賽馬會女子足球聯賽及足總盃冠軍，成為本地賽事的雙冠后。至於冠忠南區則在賽馬會菁英盃摘冠，奪得球會成立二十年來首個錦標。

1.4 季內，本會董事局通過成立由十支中銀人壽香港超級聯賽球會代表組成的港超聯賽會，新賽會期望於三年試辦期間能達成職業足球產業化，當中包括為盃賽尋求商業贊助與及推行票房共享計劃。此外，為滿足球迷和球會之需要，本會董事局和港超聯賽會通過授權 on.cc 東網與免費電視台商談合作，讓球迷可透過 on.cc 東網的 App 和 Web 與及香港電台和無綫電視旗下的免費頻道，分別觀看聯賽和足總盃的賽事直播，這是香港超級聯賽首次出現跨媒體合作直播。

1.5 本季有多支球隊繼續為年輕球員提供表現自我的平台，令到本季賽事湧現出大量新秀，他們表現出色，技術日趨成熟，而且有大將的風範，在球場上更能獨當一面，為本地足球拼發出新朝氣和新活力。而當中亦有不少年青球員在經歷磨練後被挑選進入中國香港代表隊成為大港腳，本會寄望他們繼續努力前進，自強不息，為未來球壇創出一番新氣象。

1.6 本人作為中國香港足球總會主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。而本人的足總主席任期亦於今個球季結束後屆滿，本人衷心感謝會長霍震霆太平紳士、董事局及各委員會的成員、行政總裁和秘書處與及各職員、各屬會、各球圈人士、球迷、特區政府各有關部門、公共團體、各傳媒機構及所有合作伙伴及贊助商，在過去的四年任期對本人的鼎力支持和配合。

2. 委任

2.1 在過去的一季裏，本會的會長、副主席、董事、總監、委員會成員、總幹事、裁判部和導師等均獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、裁判、財務、技術及發展、競賽、市務、法律、女子及青年足球、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展、紀律及道德、選舉等多個範疇。

2.2 以下為部份獲委任之職務

被獲委任人	在本會之職務	被獲委任之職務
霍震霆太平紳士	會長	國際足協奧運會足球項目籌備委員
霍啟山太平紳士	副主席及與球會無聯繫之董事	亞洲足協執行委員會委員(東區)
		亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會副主席
		東亞足球聯盟副會長
		東亞足球聯盟執行委員會委員
郭家明太平紳士	技術及競技委員會成員	東亞足球聯盟技術及發展委員會委員
張炎有	裁判總監	亞洲足協裁判常務委員會委員
		東亞足球聯盟裁判委員會委員
李琳	國際事務委員會成員	東亞足球聯盟財務委員會委員
伍翰章	法律事務委員會、會員委員會及國際事務委員會成員	東亞足球聯盟法律委員會委員
李麥潔娉	女子足球委員會主席	東亞足球聯盟女子及青年足球委員會委員
袁文川	總幹事	東亞足球聯盟競賽委員會委員
陳曉峰	與球會無聯繫之董	東亞足球聯盟紀律及道德委員會主

	事、紀律委員會召集人、上訴委員會召集人及法律事務委員會主席	席
		東亞足球聯盟選舉委員會主席

3. 會務、外訪、交流與合作活動

3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2022 年	
7 月	召開 2022/2023 年度第一次董事局特別大會。
	本會副主席霍啟山獲特區政府委任為太平紳士。
	通過支持香港職業足球員協會舉辦「全民足球挑戰賽」。
	通過成立港超聯賽會。
	通過香港超級聯賽未來三屆(2022/2023 年度至 2024/2025 年度)不設降班制度。
	共有七名球員獲得 2021/2022 年度「中國香港足球總會職業足球員獎學金計劃」資助。
	文化體育及旅遊局局長楊潤雄到訪賽馬會香港足球總會足球訓練中心。他在體育專員楊德強陪同下，了解中國香港代表隊為參加東亞足球錦標賽進行訓練的情況，並為教練和球員打氣。楊潤雄亦聽取本會主席貝鈞奇和副主席霍啟山太平紳士匯報本會推動足球發展的工作。
本會副主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在日本東京舉行的「東亞足球協會第 67 次執行委員會議」。	
8 月	分別召開 2022/2023 年度第一次董事局會議及 2022/2023 年度第二次董事局特別大會。
	通過接納張國鈞和吳超覺辭任上訴委員會成員及提名李冠雄為上訴委員會成員。
	通過接納彭湛佳、黃寶安和林德成辭任裁判委員會成員及提名吳超覺、林志豪和黃志騰為裁判委員會成員，並邀請彭湛佳和黃寶安為裁判委員會名譽顧問。
	通過 2022/2023 中銀人壽香港超級聯賽、賽馬會菁英盃、足總盃、初級足總盃、高級銀牌、甲乙丙組聯賽、香港超級青年聯賽、賽馬會女子足球聯賽、賽馬會女子青少年足球聯賽、賽馬會青少年足球聯賽及賽馬會五人足球聯賽等賽事章則。
	接納花花足球會有限公司重新加入乙組聯賽。
	通過接納滙康體育中心、天與體育有限公司、港峰足球會有限公司、運動生命有限公司、翱翔足球發展公司、梁氏兄弟公司、東區康樂體育促進會有限公司、A & S Football Center Limited 及薄扶林慈善足球會成為本會無表決權會員。
	與嶺南大學簽署合作備忘錄，為跨學科學院運動教練學及盛事管理課程的學生提供培訓機會。
	on.cc 東網與香港電台和無綫電視合作，於免費電視頻道播放港超聯和盃賽賽事，這是香港超級聯賽首次出現跨媒體合作直播。

9 月	召開 2022/2023 年度第三次及第四次董事局特別大會。
	通過舉辦乙組聯賽附加賽。
	通過 2022/2023 年度紀律章程。
	向康樂及文化事務署申請 2023/2024 年度體育資助(整體撥款)。
10 月	召開 2022/2023 年度第二次董事局會議。
	通過確認三昇足球會和永高足球會升上乙組聯賽。
11 月	舉行「賽馬會香港足球總會足球訓練中心慶祝典禮」，並喜迎一百萬使用人次。主禮嘉賓包括文化體育及旅遊局局長楊潤雄、香港賽馬會行政總裁應家柏與及本會會長霍震霆太平紳士。同時，亞洲足球協會會長謝赫·薩爾曼·本·易卜拉欣·艾爾·哈利法特意透過視像錄影送上祝賀。
	本會總幹事袁文川代表本會出席由國際足協在卡塔爾多哈舉行的「FIFA Executive Football Summit 2022」。
	本會副主席霍啟山太平紳士代表本會以視頻形式出席由東亞足球協會在北馬利安納群島塞班島舉行的「東亞足球協會第 68 次執行委員會會議」。
12 月	召開 2022/2023 年度第三次董事局會議。
	確認接納曾王琬琪辭任本會董事(與球會無聯繫董事)，同時亦議決為此職位空缺進行補選，而補選將會聯同其他任期至本球季(2022/2023 年度)完結時屆滿的董事職位空缺之選舉一併進行。董事局感謝曾王琬琪歷年來對本會之服務及貢獻。
	委任霍啟山太平紳士為市場及傳訊委員會主席及李麥潔嫻為女子足球小組主席。
	建議在新任董事當選後，為其舉行迎新會以協助他們熟悉本會的架構和業務運作，同時亦建議本會向退任董事致表揚信以表揚他們對本會之服務及貢獻。
	委任王少薇為球會牌照上訴小組主席。
	委任 Jeremy Gill 為球員合約糾紛決議庭主席。
	本會與球會無聯繫董事胡偉民代表本會出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之 2022 年周年大會及中國香港群眾體育聯會有限公司之 2022 年周年大會。
2023 年	
1 月	召開 2022/2023 年度第五次董事局特別大會。
	接納與國際文娛管理有限公司簽署合作備忘錄，商討中國香港代表隊出戰亞洲盃的贊助事宜。
	通過支持香港職業足球員協會於季末舉辦「全民足球挑戰賽 2023」。
	批准香港足球會舉辦香港足球會 Citi 七人足球賽 2023。
2 月	召開 2022/2023 年度第四次董事局會議及第六次董事局特別大會。
	本會會長霍震霆太平紳士、副主席霍啟山太平紳士及總幹事袁文川代表本會出席由亞洲足協在巴林麥納麥舉行的「亞洲足協第 33 次會員大會 2022」。
	本會副主席霍啟山太平紳士在巴林麥納麥舉行的「亞洲足協第 33 次會員大會 2022」再度當選為亞洲足協執行委員會委員(東區)，任期由 2023 年 4 月至 2027 年 3 月。

	<p>通過接納麥敬年辭任賽馬會香港足球總會足球訓練中心董事局成員。</p> <p>通過與啟德體育園繼續商討草坪苗圃服務(概念)協議。</p> <p>廣東省體育局局長到訪本會並商討復辦省港盃之事宜，雙方交換意見。</p> <p>接納新設計的賽馬會菁英盃門票。</p>
3 月	<p>召開 2023 年周年會員大會，議決通過(i)接納修改會章；(ii)接納聘任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為 2023/2024 年度核數師；及(iii)接納本會更改名稱為「中國香港足球總會有限公司」。</p> <p>召開 2022/2023 年度第七次及第八次董事局特別大會。</p> <p>國際足協女子足球發展部球會牌照顧問 Andres Portabella 到訪香港，以推廣女子球會牌照及女子足球發展。期間參訪所有獲發中國香港足球總會女子球會牌照的球會，走訪所有球會的辦公室，並與球會代表會面，了解各球會的日常運作與及球會在申請女子球會牌照過程中的經驗，同時亦參觀了賽馬會香港足球總會足球訓練中心，視察女子代表隊的恆常訓練。而此行的重點包括舉行女子球會牌照工作坊，向參加者講述女子球會牌照的影響及其與女子足球發展的聯繫，並向參加者展示其他國家在女子足球發展上具啟發性的實例。在工作坊結束後，他受邀向成功獲發女子球會牌照的球會頒發球會牌照證書。本會感謝國際足協透過「FIFA Women's Club Licensing Support」計劃，為女子球會牌照的相關工作給與協助和支持；同時亦感謝各球會致力於球會牌照的申請工作，努力提升球會於行政及管理上的水平。本會往後仍會繼續與各女子球會合作，推動球會發展方面的持續進步。</p> <p>本會體育統籌主任羅子駿代表本會出席由國際足協在盧旺達吉佳利舉行的「國際足協第 73 次會員大會」。</p>
4 月	<p>分別召開 2022/2023 年度第五次董事局會議及 2022/2023 年度第九次董事局特別大會。</p> <p>2022/2023 年度「中國香港足球總會職業足球員獎學金計劃」接受申請。</p> <p>公布本會新會徽和香港代表隊新隊徽。</p> <p>本會總幹事袁文川提早退休。本會感謝他在過去二十九年於本會服務，為本地球壇貢獻良多，並擔當了與國際足協、亞洲足協與其他相關組織的重要溝通橋樑。而本會委任行政總裁譚秋朗在秘書處職員協助下暫代總幹事一職，直到另行通知。</p> <p>本會副主席霍啟山太平紳士及國際關係及牌照經理林灝恩代表本會以視頻形式出席由東亞足球協會舉行的「東亞足球協會第 11 次普通大會」。</p> <p>本會副主席霍啟山太平紳士代表本會以視頻形式出席由東亞足球協會舉行的「東亞足球協會第 69 次執行委員會議」。</p> <p>通過接納選舉守則。</p> <p>通過接納香港樂天足球會、萬立體育會、TEAMSTATIONS 及 Vikings Football Club Limited 成為本會無表決權會員。</p> <p>批准九龍木球會和香港足球會外遊。</p> <p>通過本會主席貝鈞奇及副主席霍啟山太平紳士為本會代表出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之周年大會和其他會議。</p>

	「2022/2023 香港足球明星選舉」接受公眾投票。
	委任選舉委員會及選舉上訴委員會成員。
	委任行政總裁暨署理總幹事譚秋朗為本會新秘書。
	通過接納中國香港青年代表隊訓練計劃。
5 月	召開 2022/2023 年度第十次董事局特別大會。
	推出全新版本會的官方網站。
	舉行週年晚宴
	舉行「2022/2023 香港足球明星選舉」頒獎典禮。
6 月	分別召開 2022/2023 年度第六次董事局會議及 2022/2023 年度第十一次董事局特別大會。
	本會副主席霍啟山太平紳士代表本會以視頻形式出席由東亞足球協會舉行的「東亞足球協會第 70 次執行委員會會議」。
	向國際足協申請「FIFA Forward Funding 3.0」撥款資助。
	舉行「2022/2023 香港女子足球頒獎典禮」，頒發各女子聯賽及「香港足球小姐」獎項。
	召開會員特別大會(2023 本會董事局選舉及補選)，成功選出了六位董事會成員，包括會長、主席、兩位與球會有聯繫之董事、兩位與球會無聯繫之董事及一位與球會無聯繫之董事(補選)加入本會的董事局。
	接納港會來季中銀人壽香港超級聯賽獲得豁免外援限額，但最少要有三名本地球員上陣，而在賽馬會菁英盃港會派出不少於三名青年球員可以是本地或非本地(外籍)的球員。
	通過接納仁濟醫院董之英紀念中學、JC Sports Development Limited、Chandler Lambert Advisory Service Limited 及華榮米業有限公司成為本會無表決權會員。
	通過 2023/2024 年度中國香港足球總會球會牌照條例。
	批准北區足球康樂會有限公司參加 2023/2024 年度中銀人壽香港超級聯賽。

3.2 此外，本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目與及亞洲足協「AFC Financial Assistance」項目及「AFC Enhance Member Association Programme」等。

3.3 對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與及表現評估系統等事項。

4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
賽馬會青少年足球發展計劃 – 暑期推廣 2022 及訓練項目 2022/2023	
2022/2023 年度賽馬會青少年足球聯賽及足總盃	
2022/2023 年度賽馬會女子足球聯賽及足總盃	
2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽及足總盃	
2022/2023 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	
2022/2023 年度學校體育推廣計劃 – 外展教練計劃五人足球賽	教育局協辦
2022/2023 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港學界體育聯會為支持機構
2022/2023 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	
2022/2023 年度足動全城女子七人賽(足球挑戰日)	
第 66 屆體育節 – 草根足球節	中國香港體育協會暨奧林匹克委員會聯同本會合辦
NIKE 香港五人足球賽 2023	

今個球季由文化體育及旅遊局所提供資助的項目

資 助 項 目	附 註
「展望 2025 策略計劃」	每年撥款共 6800 萬元推動足球發展，包括資助本會成立香港超級青年聯賽、協助球會設立青訓學院，與及資助中國香港足球代表隊的訓練和比賽。
引入視像助理裁判計劃	因應足球產業的發展，2022 年初向本會撥款超過 700 萬元引入視像助理裁判系統，有望在 2022/2023 年度球季試用，系統將有助提升香港超級聯賽賽事的水平和觀賞性，與及讓香港舉辦更多國際足球賽事。
全港青少年五人足球賽	與國際獅子總會中國港澳三〇三區合辦及本會協辦
2022/2023 年度「中國香港足球總會職業足球員獎學金計劃」	

4.2 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議，除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外，亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時，署方亦會派出代表參與本會的小組會議，共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外，本會在收集各球會對場地方面的意見後，向署方作出反映，並要求署方作出跟

進，而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。同時，在新型冠狀病毒疫情轉趨緩和之時與及政府開始逐步有序放寬社交距離措施，署方同意重開場地給與本會使用，並讓本會安排展開其他賽事和活動。

4.3 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係，讓政府對本會增加信任，而署方對本會的撥款亦較去年提高，以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動，本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。同時，本會亦感謝署方在本會於季內所舉行之賽事期間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

4.4 季內，本會與文化體育及旅遊局保持緊密聯繫和良好的合作關係，並定期舉行會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與局方討論，表達意見，並提出建議；同時，本會亦向局方遞交多份詳細報告，並獲得局方給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中；另外，本會亦就賽馬會香港足球總會足球訓練中心之興建進度，向局方提交報告，爭取局方支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，局方對會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的「展望 2025 策略計劃」之表現亦感到滿意，而本會於季內亦獲批出撥款，以支援實施該項計劃。本會在此感謝文化體育及旅遊局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

4.5 此外，本會和其他官方機構如教育局、學校體育推廣小組等的合作關係仍然保持緊密。

4.6 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括：委任專員負責處理足球廉潔相關項目、採用專業運動監察機構 Sportsradar 的賽事監察服務、於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害、與國際足協及亞洲足協反貪小組合作、提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組，並與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續與亞洲足協誠信小組及專業運動監察機構 Sportsradar 合作，引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

5. 「展望 2025 策略計劃」進展報告

5.1 請參照本會行政總裁有關「展望 2025 策略計劃」之詳細報告。

6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心

6.1 請參照本會行政總裁有關「賽馬會香港足球總會足球訓練中心」之詳細報告。

7. 中國香港代表隊

7.1 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會每季都投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和具策略性的訓練制度，為球員提供體能和技術教育，同時亦給予他們在傷患療養等各方面得到充份的照顧。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，拓闊視野，並為未來的比賽作好準備。此外，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

7.2 本地集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
代表隊	安排於 2022 年 7 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2022 年 6 月在日本舉行的 2022 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽週賽事，爭取最佳排名
	安排於 2022 年 9 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2022 年 9 月的國際足球友誼賽
	安排於 2023 年 3 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 3 月的國際足球友誼賽
	安排於 2023 年 6 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 6 月的國際足球友誼賽
23 歲以下代表隊	安排於 2023 年 3 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 9 月在烏茲別克舉行的 2024 亞洲足協二十三歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 E 組賽事，爭取分組賽出線
	安排於 2023 年 5 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 5 月由香港足球總會舉辦的香港足球會 Citi 七人足球賽 2023
	安排於 2023 年 5 月至 6 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 9 月在烏茲別克舉行的 2024 亞洲足協二十三歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 E 組賽事，爭取分組賽出線；備戰 2023 年 9 月在中國

		杭州舉行的 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會男子足球比賽賽事，爭取分組賽出線，晉身 16 強
20 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 7 月至 8 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2022 年 9 月在印尼舉行的 2023 亞洲足協二十歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 F 組賽事，爭取分組賽出線
18 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
17 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 7 月至 9 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2022 年 10 月在吉爾吉斯舉行的 2023 亞洲足協十七歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 I 組賽事，爭取分組賽出線
	安排於 2023 年 4 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
15 歲以下青年代表隊	安排於 2023 年 4 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
14 歲以下青少年代表隊	安排於 2022 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性

7.3 海外集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
20 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 9 月前赴泰國春武里府進行集訓，並在當地與泰國十九歲以下國家隊進行國際足球友誼賽	備戰 2022 年 9 月在印尼舉行的 2023 亞洲足協二十歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 F 組賽事，爭取分組賽出線
17 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 9 月前赴泰國春武里府進行集訓	備戰 2022 年 10 月在吉爾吉斯舉行的 2023 亞洲足協十七歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 I 組賽事，爭取分組賽出線
	安排於 2023 年 4 月前赴馬來西亞進行集訓，並在當地進行友賽	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
16 歲以下青年代表隊	安排於 2022 年 12 月前赴越南河內進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
15 歲以下青年代表隊	安排於 2023 年 4 月前赴馬來西亞進行集訓，並在當地進行友賽	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性

7.4 各級代表隊成績

7.4.1 在過去的一個球季，各支代表隊於季內共進行了多場賽事，中國香港代表隊於 2022 年 7 月前赴日本征戰 2022 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽周，在整個賽事中，代表隊的整體發揮都惹人好感，球員表現積極投入，態度認真，紀律良好，他們的技術和體能均有明顯的進步，球隊的競爭力亦明顯較以往提升，面對東亞三強：韓國、日本和中國，他們都不再以死守戰術去應戰，而是敢於去組織攻勢，抗衡對手，儘管代表隊最終三戰均告落敗，但卻贏得外間的口碑和認同；至於 22 歲以下代表隊於 2023 年 3 月前赴新加坡出戰魚尾獅盃 2023，取得一勝一負以次名完成該項賽事；而 20 歲以下代表隊及 17 歲以下代表隊分別於 2022 年 9 月和 10 月前赴印尼和吉爾吉斯參與 2023 亞洲足協二十歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 F 組賽事和 2023 亞洲足協十七歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 I 組賽事，該兩支代表隊於分組賽小組均排名第四，未能取得出線資格。

	賽事日期及地點	賽事	成績
代表隊	2022 年 7 月 日本茨城縣立鹿嶋足球場 及愛知縣豐田市豐田體育場	2022 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽周賽事	負日本 0:6 負韓國 0:3 負中國 0:1 三負 第四名
	2022 年 9 月 旺角大球場	國際足球友誼賽	勝緬甸 2:0
	2022 年 9 月 香港大球場	國際足球友誼賽	和緬甸 0:0
	2023 年 3 月 旺角大球場	國際足球友誼賽	和新加坡 1:1
	2023 年 3 月 馬來西亞柔佛州蘇丹依布拉欣體育場	國際足球友誼賽	負馬來西亞 0:2
	2023 年 6 月 越南海防市 Lach Tray Stadium	國際足球友誼賽	負越南 0:1
	2023 年 6 月 香港大球場	國際足球友誼賽	負泰國 0:1
22 歲以下代表隊	2023 年 3 月 新加坡惹蘭勿剎體育場	魚尾獅盃 2023	勝新加坡二十二歲以下國家隊 1:0 負馬來西亞二十二歲以下國家隊 1:2 一勝一負 總成績第二名
	2023 年 5 月 香港足球會足球場	香港足球會 Citi 七人足球賽 2023	兩勝一和兩負 主賽碟賽四強出局

	2023年6月 塔吉克斯坦 Regar Tadaz Talko Arena	國際足球友誼賽	和塔吉克斯坦二十二歲以下國家隊 1:1 負塔吉克斯坦二十二歲以下國家隊 1:2
20歲以下代表隊	2022年9月 泰國春武里府春武里校區體育學院	國際足球友誼賽	負泰國十九歲以下國家隊 0:2
	2022年9月 印尼泗水 Gelora Bung Tomo Stadium	2023 亞洲足協二十歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 F 組賽事	負越南二十歲以下國家隊 1:5 負印尼二十歲以下國家隊 1:5 負東帝汶二十歲以下國家隊 1:2 三負 小組第四名未能晉身決賽周
17歲以下代表隊	2022年10月 吉爾吉斯比斯凱克斯巴達體育場	2023 亞洲足協十七歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 I 組賽事	負吉爾吉斯十七歲以下國家隊 1:2 負老撾十七歲以下國家隊 0:5 負伊朗十七歲以下國家隊 1:11 三負 小組第四名未能晉身決賽周

7.5 其他事項

7.5.1 中國香港代表隊在香港大球場主場迎戰緬甸國家隊的國際足球友誼賽門票於 2022 年 9 月公开发售，並隨門票送出限量紀念品。

7.5.2 中國香港代表隊於 2023 年 3 月主場對新加坡國家隊的國際足球友誼賽穿上全新港隊主場球衣出戰。新球衣繼續沿用傳統的紅白雙色作為主調，手袖位置加上白色邊條作點綴。具時尚感的花紋設計細節結合導濕速乾物料，並採用 100%再生聚酯纖維製成，讓球員比賽時能發揮全部實力。新球衣和熱身球衣於比賽當日優先發售。

7.5.3 本會已按中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之建議更改名字為「中國香港足球總會」，並於 2023 年 4 月公布中國香港代表隊的新隊徽。

7.5.4 2023 年 5 月，本會宣佈與中國香港代表隊主球練莊恩安達臣續約兩年。

7.5.5 季內，本會為中國香港代表隊舉辦了多項宣傳活動以凝聚本地球迷一同為港隊打氣。至於各項宣傳活動的詳情請參閱本主席報告第 17 章第 17.4.1.2 節。

8. 女子足球

8.1 女足於疫情後逐漸恢復各項草根活動及精英訓練與比賽。本年度踏入「展望 2025 策略計劃」第三周期，仍以持續增加女足人口、提升各支代表隊於國際賽事之表現為發展方向。各支代表隊除保持恒常訓練外，亦復辦海外集訓及參與不同本地及國際賽事等活動。透過與球會緊密合作，加強支援，望能協助提升本港女足水平，故此，本年度正式推行球會牌照制度，同時亦得到國際足協撥款支持女足聯賽發展。

8.2 女子代表隊及青少年代表隊

8.2.1 本地及海外集訓

隨著新型冠狀病毒疫情轉趨緩和，本球季能重新安排各級別代表隊到海外集訓，並汲取國際賽經驗以提高球員的競賽能力。

本地集訓

	集 訓 日 期	集 訓 地 點
女子代表隊	2022 年 12 月	賽馬會香港足球總會足球訓練中心
	2023 年 1 月	
十九歲以下女子代表隊	2022 年 12 月	賽馬會香港足球總會足球訓練中心
十六歲以下女子代表隊	2022 年 8 月	烏溪沙青年新村
	2022 年 12 月	賽馬會香港足球總會足球訓練中心

海外集訓

	集 訓 日 期	集 訓 地 點
十九歲以下女子代表隊	2023 年 1 月	泰國曼谷
十六歲以下女子代表隊	2023 年 1 月	英國曼徹斯特
	2023 年 4 月	蒙古烏蘭巴托及泰國曼谷

8.2.2 各級女子代表隊國際比賽成績

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
女子代表隊	2023 年 2 月 土耳其阿拉尼亞	女子土耳其盃 2023	負保加利亞 0:2 負科索沃 0:7 勝吉爾吉斯 2:0

			小組第五名
	2023年4月 塔吉克斯坦	女子足球 2024 奧運亞洲區外圍賽	勝塔吉克斯坦 4:0 勝巴基斯坦 2:0 負菲律賓 0:4 小組第二名， 未能出線
十九歲以下女子 代表隊	2023年3月 老撾	2024 亞洲足協二十歲 以下女子亞洲盃外圍賽	和老撾 2:2 負中國 0:6 和菲律賓 2:2 小組第三名， 未能出線
十六歲以下女子 代表隊	2023年4月 蒙古烏蘭巴托	國際足球友誼賽	勝蒙古 8:0 及 9:0
	2023年4月 塔吉克斯坦	2024 亞洲足協十七歲 以下女子亞洲盃外圍賽	勝塔吉克斯坦 3:0 負韓國 0:12 小組第二名， 未能出線
十四歲以下女子 代表隊	2023年3月 香港 賽馬會香港足球 總會足球訓練中 心	友誼賽	勝澳門 6:0

8.2.3 女子發展隊

為讓發展隊提供訓練目標及更多實戰機會，本年度十歲及十二歲以下發展隊繼續參加中國香港足球總會草根部舉辦的幼苗足球比賽，十歲以下發展隊派出兩隊並於分組賽獲優異成績而分別於十歲以下 Division 1 及 Division 3 作賽。十二歲以下發展隊則在十二歲以下 Division 3 作賽，於賽事中分別跟不同男子球隊作賽，從中汲取比賽經驗。此外，發展隊亦參與男子十八區同齡賽事以及 D.E.I. CUP 等比賽。

8.2.4 代表隊選拔

本會於 2022 年 9 月及 10 月進行兩個階段之 U10、U12、U14 及守門員選拔，於第一階段表現良好之球員獲邀進入第二階段，教練團會在第二階段挑選表現良好之球員由 2022 年 11 月起跟隨現役球員操練一個月，最後共有 30 名球員獲邀加入培訓或代表隊。而女子足球經理與女子足球主教練亦會到各組別聯賽或地域賽事中選秀。

8.2.5 英國交流之旅

適逢「賽馬會青少年足球發展計劃」與曼聯合作十周年，香港賽馬會邀請中國香港十六歲以下女子足球代表隊成員前往英國曼徹斯特進行九天的足球交流活動，體驗當地的訓練設施和配套。當中包括參觀曼聯奧脫福球場並於英格蘭國

家隊訓練基地 St. George's Park，與曼聯十六歲以下女子隊一同訓練及作文化交流及參與足球心理及女性生理周期與足球訓練之講座等活動。此行亦安排三場友誼賽，分別在國家隊訓練基地與地區球隊 Astley & Tyldesley JFC 及在曼聯卡靈頓訓練基地與曼聯 U16 進行兩場友誼賽，一眾球員及教練實獲益良多。

8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。本年度維持舉辦了賽馬會女子青少年足球聯賽十五歲及十八歲以下組別，以及賽馬會女子足球聯賽及足總盃。此外，本會亦於 2023 年 6 月舉行女子足球聯賽暨足球小姐頒獎禮，活動由 24/7 Fitness 贊助，8 位獲提名的足球小姐候選人皆獲 24/7 Fitness 會藉一年。張煒琪榮膺第三屆女子足球小姐。

賽	事	成	績
2022/2023 年度賽馬會女子足球聯賽 (甲組)		冠軍：傑志 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：沙田 神射手：張煒琪 (傑志)	
2022/2023 年度賽馬會女子足球聯賽 (乙組)		冠軍：翱翔足球會 亞軍：屯門 季軍：標準流浪 神射手：邱嘉慧 (冠忠南區) 梁灤妍 (翱翔足球會)	
2022/2023 年度賽馬會女子足球聯賽 (足總盃)		冠軍：傑志 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：港會	
2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽 (U18)		冠軍：頌恩公民 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：港會	
2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽 (U18 足總盃)		冠軍：港會 亞軍：頌恩公民 季軍：車路士足球學校(香港)	
2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽 (U15)		冠軍：港會 亞軍：頌恩公民 季軍：浩運	
2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽 (U15 足總盃)		冠軍：港會 亞軍：頌恩公民 季軍：浩運	
香港足球小姐		張煒琪 (傑志)	
最佳球員 (U18)		Pryke Jasmine Charlotte Elizabeth(港會)	
最佳球員 (U15)		梅莉雅 (港會)	

8.4 女子足球發展及推廣活動

發 展 項 目	目	標	活 動 內 容	參 與 人 數
---------	---	---	---------	---------

<p>賽馬會青少年足球發展計劃 - 暑期推廣 2022(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>推動本港 4 至 17 歲女青少年對足球運動之興趣，培養良好體育精神，並藉此得以發展潛能及善用餘暇</p>	<p>年齡組別分別為十六歲以下、十三歲以下及十歲以下，每班共 4 節訓練。另設八歲及六歲以下男女子混合組別；由於比賽日與地區訓練計劃選拔時間相撞，故未能安排比賽。</p>	<p>合共 618 名女子球員參與。</p>
<p>賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練項目 2022-2023(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>增加女子青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被中國香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事</p>	<p>4 節甄選練習； 30 節訓練； 4 節十歲以下守門員訓練； 監察員及教練季前會議； 教練工作坊； 2 個階段地域足球比賽：球員有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽； 訓練營：本年度新加活動，挑選十三歲以下及十七歲以下球員，並由監察員挑選表現優秀之地區教練連同代表隊教練任教。</p>	<p>港九新界五個分區共 19 班；年齡分別為十七歲以下、十三歲以下及十歲以下，合共 354 名女子球員； 監察員會議及季前會議、工作坊則於 2022 年 8 月在中國香港足球總會及賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行； 14 名十歲以下球員參加守門員訓練；41 名十七歲以下及十三歲以下球員參加訓練營。</p>
<p>賽馬會女子青少年足球比賽(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴)</p>	<p>希望能夠增加女性足球人口，令更多球會可以吸納多一點年輕小將</p>	<p>賽事分為四個年齡組別，包括六歲以下、八歲以下、十歲以下及十二歲以下組別，女孩子分別參與 3 人、5 人及 7 人的對賽，賽事更讓部分年輕球員擔任球證，旨在讓她們於不同崗位學習，並使女性在球賽的參與度得以提升。</p>	<p>2 個階段的賽事中，合共 4 日比賽。4 個組別共 166 支球隊及 1133 名球員參與。</p>
<p>校園女子足球推</p>	<p>將女子足球運</p>	<p>學校探訪：派出代</p>	<p>本年度共 5 間學</p>

廣計劃(由和富社會企業贊助)	動推廣至全港各中小學校	表隊成員及教練，到學校推廣女子足球運動。探訪內容包括：問答遊戲、足球示範、趣味遊戲、校隊訓練及友誼賽等	校及 502 名小學生參加。
		成立女足校隊支援計劃：為鼓勵更多學校設立女足校隊，首 10 支新成立女子校隊之學校獲贈足球 10 個；每間小學獲贈 15 套球衣(包括衫褲襪)	本年度因受新型冠狀病毒疫情影響，大部份學校都未能如期進行常規訓練，故未有進行。
		球員分享：邀請現役港隊球員，分享其生涯規劃或參與足球歷程	連同學校探訪同步進行。

8.5 學校足球賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	附 註
學界足球前哨戰	和富社會企業贊助	學校舉行半天模擬比賽，讓球員感受比賽氣氛及備戰學界女子足球賽事	因受新型冠狀病毒疫情影響，大部份學校都未能如期進行常規訓練，故學界足球前哨戰宣告取消。
學界女子足球新秀賽	和富社會企業贊助	學界女子足球新秀賽：小學組(三人賽)：全隊可報最少 4 名及最多 5 名小一至小三球員，限制每次只容許 1 名中國香港足球總會十歲以下培訓隊球員出場，每校可報多於一隊；中學組(五人賽)：全隊可報最少 5 名及最多 7 名非現役代表隊球員，每校可報多於一隊。希望學校能	共 15 間小學及 71 名學生參加。 中學組因未有足夠參加球隊而取消。

		夠達致「讓足球承傳」。	
2022/2023 年度足動全城女子七人賽(足球挑戰日)	和富社會企業贊助，康樂及文化事務署資助	為繼續推動女子青少年足球發展，提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足球普及化，從而令女子足球人口增加，而本賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平台，同時也為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平	因康樂及文化事務署未能提供足夠場地，故未能舉辦足動全城女子七人賽。

8.6 其他事項

8.6.1 女子足球小組全年分別於 2022 年 10 月 11 日、2023 年 1 月 12 日及 5 月 25 日共舉行 3 次會議。成員包括主席王婉琪、副主席李麥潔娉、成員陳淑芝、趙寶蓮、郭家明太平紳士、李德能及羅碧芝 7 人，與會者亦包括技術總監安頓、女子足球經理黃若玲、中國香港女子足球代表隊主教練列卡度及球會牌照經理林灝恩。主席王婉琪及成員趙寶蓮於季中因私務辭去小組職務，由副主席李麥潔及成員李德能主持會議。

8.6.2 和富社會企業繼續支持及贊助香港青少年女子足球發展，捐款用作學校採訪及青少年賽事之用。女足名譽領隊李麥潔女士更經常於節日送贈小禮物予各球員，並派發利是及補充品予出隊球員，以作鼓勵。

8.6.3 本會成功申請國際足協女子足球發展計劃中的球會牌照支援，以加強各支甲組會之管理架構及預備往後參加亞洲足協女子球會錦標賽。本年度正式引入女子足球牌照，8 支甲組球會均成功申請並獲取牌照，其中 5 間球會獲發中國香港足球總會級別二(LEVEL 2)之牌照，包括車路士足球學校、頌恩公民、港會、傑志及大埔，而大聯盟、沙田及和富則獲發中國香港足球總會級別一(LEVEL 1)之牌照。

8.6.4 本年度亦成功申請國際足協女子足球發展計劃中的聯賽發展支援，藉此希望能提升本地女子聯賽水平。此計劃下，所有甲組聯賽比賽將進行錄影及分析，於賽季後舉辦工作坊，以分享聯賽數據分析結果予各球會。所有甲組聯賽片段亦免費提供予幾間跟本會簽定協作的球會，包括車路士足球學校、頌恩公民、港會及大埔。此外，本會亦提供季前體測予以上球會。

8.6.5 工作坊及研討會

本會定期為女子球會舉行會議和研討會/工作坊，研討會/工作坊內容主要包括賽事報告、不同級別教練之間的交流與及更新教練的知識。

日期	工作坊	地點
2022年8月10日	女子球會教練工作坊 2022-23 香港女子足球技戰術發展	賽馬會香港足球總會足球訓練中心
2022年8月12日	女子球會教練工作坊 2022-23 香港女子足球體能發展	賽馬會香港足球總會足球訓練中心

8.6.6 本會教練培訓部於 2022 年 7 月舉行了共四節之「香港賽馬會 Pass-It-On 教練持續培訓網上課程 - 女子足球」，內容針對女足發展各範疇，包括個人訓練計劃、心理及社交、生理周期與運動表現以及青少年足球表現分析等。香港賽馬會贊助四位表現優異之教練參與 8 月舉行之 10 天曼聯交流之旅。四位教練回港後於 9 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心與其他教練作行程分享。

8.6.7 2023 年 3 月為一年一度之亞洲足協女子足球節，本年度以青少年女子足球比賽作為慶祝項目，吸引來自 81 支球隊合共 554 名女孩子參與。

8.6.8 國際足協女子足球發展部球會牌照顧問 Andres Portabella 於 2023 年 3 月到訪香港，以推廣女子球會牌照及女子足球發展。期間參訪所有獲發中國香港足球總會女子球會牌照的球會，走訪所有球會的辦公室，並與球會代表會面，了解各球會的日常運作與及球會在申請女子球會牌照過程中的經驗，同時亦參觀了賽馬會香港足球總會足球訓練中心，視察女子代表隊的恆常訓練。而此行的重點包括舉行女子球會牌照工作坊，向參加者講述女子球會牌照的影響及其與女子足球發展的聯繫，並向參加者展示其他國家在女子足球發展上具啟發性的實例。在工作坊結束後，他受邀向成功獲發女子球會牌照的球會頒發球會牌照證書。本會感謝國際足協透過「FIFA Women's Club Licensing Support」計劃，為女子球會牌照的相關工作給與協助和支持；同時亦感謝各球會致力於球會牌照的申請工作，努力提升球會於行政及管理上的水平。

9. 裁判

9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤，而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平及舉行恆常訓練，力求以球賽的公平性、保護球員安全及賽事觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善，同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中持有合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會採用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和國際足協訂定之體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

今季各級別之註冊裁判員人數

裁判員類別	註冊人數	裁判員類別	註冊人數
國際足協裁判員	7	國際足協裁判員導師	1
國際足協助理裁判員	8	亞洲足協精英裁判員導師/考核員	4
國際足協女子裁判員	1	亞洲足協精英五人裁判員導師	2
國際足協女子助理裁判員	1	亞洲足協精英裁判員體能導師	2
國際足協五人足球裁判員	1	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	10
亞洲足協精英裁判員	6	裁判員高級導師	9
亞洲足協精英助理裁判員	7	裁判員導師	10
亞洲足協精英女子裁判員	1	裁判員助理導師	10
亞洲足協精英女子助理裁判員	1	裁判員體能導師	3
亞洲足協精英五人足球裁判員	1	裁判員五人足球導師	9
一等裁判員	39	裁判考核員導師	4
二等裁判員	43	高級裁判考核員	13
三等裁判員	118	裁判考核員	12
新裁判員	196	初級裁判考核員	19
五人足球裁判員	109	五人足球裁判考核員	15

9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一，本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測驗的學員，將會接受由本會提供專業裁判教育及訓練，當中包括理論、場地實踐及執法模擬比賽，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、執法模擬比賽表現、紀律及行為操守等多方面作出評核，通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於

本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法接受進一步專業裁判員培訓。此外，本會亦開辦新女子裁判員訓練班吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討會議及場地訓練，除了可監察他們的執法水平外，透過此等訓練進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉可幫助裁判員減少執法上產生的錯誤，從而增加裁判員的公信力。

9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

作為本港唯一提供高質素足球裁判訓練機構，本部將會盡心盡力地提供最佳之裁判教育，以培育新一代裁判員。

培 訓 類 別	培 訓 課 程 及 活 動	次 數(日)
新裁判員	新裁判員訓練班	50
場地訓練	高級裁判員場地訓練	10
	初級裁判員場地訓練	8
體能測試 (本會之註冊裁判員於每個球季需要進行兩次體能測試)	裁判員體能訓練	11
	季前裁判員體能測試	8
	季中裁判員體能測試	7
	裁判員體能檢測	3
研討會	高級裁判員研討會	8
	初級裁判員研討會	8
	裁判導師研討會	4
	裁判考核員研討會	4
	季前裁判員研討會	4
裁判員升級預備課程	裁判員升級預備課程	3
視像助理裁判訓練	視像助理裁判訓練	93
第五屆青年裁判學院 (Talented Program)	青年裁判學院研討會 + 場地	8
	賽事觀摩	0
五人制足球	五人足球裁判員研討會	5
	Nike 五人足球裁判員研討會	1
其他培訓課程及活動	2022 裁判年度大會(第八屆)	1
	亞洲足協星級裁判課程	2
	國際足協會員協會裁判課程	5
	裁判員訓練營	5
	教練培訓	5
	裁判員交流計劃	2
	體育推廣計劃	7

9.4 一如既往，因應新球季之運作需要，本會於 2022 年 8 月舉辦季前聯席座談會，向各足球持分者講解今個球季有關球例之更新、裁判指引等等，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

9.5 多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判導師、裁判考核及執法比賽，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判導師及裁判員到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1 獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構	聯絡
2022 年 9 月	蒙古	2023 年亞洲足協 U-20 亞洲盃預選賽 E 組	方有發	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 12 月	黎巴嫩	亞洲足協五人制裁判招募 2022 - 第一次考核	黃寶安	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 12 月	越南	亞洲足協五人制裁判招募 2022 - 第二次考核	陳紹基	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 12 月	泰國	亞洲足協五人制裁判招募 2022 - 第二次考核	陳紹基	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 12 月至 2023 年 1 月	澳洲	亞洲足協男子裁判招募 2020 - 第一次考核	黃寶安	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023 年 1 月	馬來西亞	亞洲足協裁判招募	張炎有	導師	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023 年 1 月	馬來西亞	亞洲足協裁判招募	陳承健	體能導師	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023 年 2 月	阿曼	亞洲足協五人制裁判招募 2022 - 第一次考核	陳紹基	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023 年 2 月	卡塔爾	2022 年亞洲聯賽冠軍盃淘汰賽 - 西亞區	張炎有	導師/裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023 年 3 月	馬來西亞	亞洲足協五人制裁判招募 2022 - 第一次考核	黃寶安	裁判考核員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023	沙地阿	2022 年亞洲聯賽	張炎有	裁判考	亞洲足協	亞洲足

年 4 月	拉伯	冠軍盃決賽 – 第一回合		核員		協競賽部
-------	----	--------------	--	----	--	------

9.5.2 獲國際足協及亞洲足協委派於海外執法之裁判員

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構	聯絡
2022 年 6 月	塔吉克斯坦	2022 年亞洲足協盃 – 中亞區 E 組	Amarjit Sarao	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 9 月至 10 月	科威特	2022 年亞洲足協五人制足球亞洲盃	梁仲賢	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	沙地亞拉伯	2023 年亞洲足協 U-17 亞洲盃預選賽 D 組	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	印尼	2023 年亞洲足協 U-17 亞洲盃預選賽 B 組	Amarjit Sarao	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	孟加拉	2023 年亞洲足協 U-17 亞洲盃預選賽 E 組	譚炳煥	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	孟加拉	2023 年亞洲足協 U-17 亞洲盃預選賽 E 組	羅銘亮	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	科威特	2023 年亞洲足協 U-20 亞洲盃預選賽 E 組	譚炳煥	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 10 月	科威特	2023 年亞洲足協 U-20 亞洲盃預選賽 E 組	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2022 年 12 月	菲律賓	東盟足球錦標賽	譚炳煥	裁判員	東南亞足球協會	東南亞足球協會
2022 年 12 月	菲律賓	東盟足球錦標賽	蘇啟文	助理裁判員	東南亞足球協會	東南亞足球協會
2023 年 2 月至 3 月	烏茲別克	2023 年亞洲足協 U-20 亞	譚炳煥	裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部

		洲盃決賽周				
2023年2月至3月	烏茲別克	2023年亞洲足協U-20亞洲盃決賽周	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部
2023年3月	澳門	國際友誼賽-澳門對新加坡	譚炳煥	裁判員	國際足協	亞洲足協競賽部
2023年3月	澳門	國際友誼賽-澳門對新加坡	周駿傑	助理裁判員	國際足協	亞洲足協競賽部
2023年3月	澳門	國際友誼賽-澳門對新加坡	黃炳聰	助理裁判員	國際足協	亞洲足協競賽部
2023年4月	吉爾吉斯	2024年亞洲足協U-17女子亞洲盃第一圈F組	陳倩汶	助理裁判員	亞洲足協	亞洲足協競賽部

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議，同時，本會亦派出本部裁判總監與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

本地/海外課程

日期	地點	項目	出席者	主辦機構	聯絡
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協裁判考核員會議	張炎有	亞洲足協	亞洲足協裁判部
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協裁判考核員會議	黃志騰	亞洲足協	亞洲足協裁判部
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判導師考核及會議	張炎有	亞洲足協	亞洲足協裁判部
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判導師考核及會議	黃志騰	亞洲足協	亞洲足協裁判部
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協精英五人制裁判導師考核及會議	陳紹基	亞洲足協	亞洲足協裁判部
2022年11月	馬來西亞	亞洲足協精英五人制裁判導師考核及會議	黃寶安	亞洲足協	亞洲足協裁判部

9.7 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個在比賽發生的個案，如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁

判員作出教育及檢討，如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

9.8 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突，而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與各足球持分者有否任何利益關係，令到裁判員得以保障，此外，所有註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會、足球相關機構及人士有任何關係或擔任職位。

9.9 對內事務

	事 務
1	每年新裁判班收生日標大約 120 人，2022 年新裁判員課程於 2022 年 5 月 23 日開始招生，本年度目標與以往相約。今年亦會跟去年一樣，與香港警務處合作舉行正式裁判課程，因此其中一班預留予香港警務處，所以公開予公眾人士申請有兩班。整體招生反應熱烈，公開班別共收生 91 人，而與香港警務處合作的一班則大約收到 36 名人仕報名參加，總報讀人數達致預期目標。其中一班已於 7 月 5 日正式開課。
2	裁判部與香港都會大學及裘錦秋中學合辦裁判員預備課程，經費由賽馬會青少年足球裁判學院及各自院校贊助。預計每間學院收生約 20 人，課程於 8 月 1 日展開。學員完成課程後，筆試及場地實習後而又能通過基本體能檢測的學員，可成為中國香港足球總會暫準裁判員。
3	通過及確認 2022/2023 年度裁判員導師名單。
4	通過及確認 2022/2023 年度香港超級聯賽裁判員名單。
5	通過及確認 2023 年國際裁判提名事宜。
6	2022 女子參與足球計劃於 2022 年 5 月 8 日完成，裁判部根據學員筆試成績、場地表現及參加學員對裁判專業的熱誠度，挑選兩名最佳學員參加下次與英國職業裁判員有限公司的交流活動，裁判部建議正選名單為葉尹蕎、張美萍。
7	通過及確認裁判委員會以下之工作小組。
8	通過及確認 2022/2023 球季的裁判費及其他相關職務的薪津。
9	通過及確認 2022/2023 裁判指引及守則。
10	通過及確認女子裁判員晉升制度。
11	裁判部收到高級考核員張啟明通知因年事已高，於本季開始辭去中國香港足球總會所有裁判職務。
12	裁判部收到一等裁判員黃琦海通知因個人理由，申請 2022/2023 球季辭去考核員及裁判員職務。
13	裁判部收到五人足球一等裁判員庾建峯通知因個人理由，申請 2022/2023 球季辭去五人足球裁判員職務。
14	2022 年裁判訓練營地和裁判週年大會已於 2022 年 8 月 24 日至 28 日順利完成。參與人數分別為 60 人和 193 人。裁判部亦邀請到國際足協裁判導師 MR. Ali Altrafi 於裁判訓練營和裁判週年大會為香港裁判員進行視像助理裁判員初階理論課。
15	裁判部於本球季的中銀人壽香港超級聯賽、賽馬會菁英盃、足總盃、高

	級銀牌和甲組聯賽採用新裁判員評核系統，運作未算暢順，但比之前測試時已見進步。
16	2022 年度新裁判員課程共有 127 人報讀，最終可符合參與筆試人數有 109 人，需要補考的人數 11 人，最後可接受於 9 月及 10 月場地模擬比賽考核共 103 人。
17	由於世界各地的防疫措施放寬，亞洲足協決定於 2022 年 10 月開始恢復亞洲足協精英裁判學院的實體課程。黃偉倫於 2022 年 10 月 18 日至 22 日到馬來西亞出席該課程，而張煒隆和黃寶陞則於 2022 年 10 月 25 日至 29 日到馬來西亞出席該課程。
18	根據考核員報告，裁判員譚炳煥於 2022 年 8 月 28 日中銀人壽香港超級聯賽理文對流浪的賽事一些個別事故的處理低於預期水平，裁判部為保護裁判員及讓裁判員回顧賽事吸取經驗從而改善繼後的執法技巧，裁判部主動抽起原先編排裁判員譚炳煥在這場比賽後一星期執法。
19	視像助理裁判項目啟動會議已於 2022 年 10 月 12 日至 13 日在香港順利完成。會議為實體加線上形式，中國香港足球總會出席人士有裁判委員會主席趙善銓、總幹事袁文川及香港視像助理裁判員項目各成員。討論課題包括視像助理裁判員培訓、技術支援、法律事宜、市場推廣、公關宣傳、財務管理、場地及賽事編排事宜等。
20	裁判部分別收到兩名海外裁判員 Chau Chun Kit、Fernando 以及一名內地裁判員左玉鑫希望加入成為本會註冊裁判員。程序需由本委員會先確認其國外裁判資格，如被確認便會邀請其進行球例筆試，考試合格後再安排體測，通過後才可參與裁判活動並由裁判部編配其先於不同組別執法及接受考核，然後基於其考核報告及其提供之資料，再決定其於本會註冊裁判員之等級；由於裁判員 Chau Chun Kit 所提供的資格證明只屬澳洲最基本的裁判課程，故裁判部建議他要報讀裁判轉換課程並取得合格成績後，才能成為本會註冊裁判員；裁判員左玉鑫已提供資格證明，經過與中國足協溝通後，其資格僅次於在此之前被確認的中國足協國家預備級裁判員劉軒；由於裁判員 Fernando 尚未提供其裁判員資格證明，待他提供其證明後再交由委員會先確認其國外裁判資格可否被接納。
21	裁判部經過與國際足協的視像助理裁判員專家商討後，決定第一階段將改為訓練 15 名視像助理裁判和 15 名副視像助理裁判。
22	裁判部計劃於 2023 年 3 月及 4 月與懲教署合辦裁判員體驗課程。
23	2022/2023 年度球季季中體能測試於 2023 年 1 月 10 日開始。
24	國際足協裁判委員會通過 2023 年國際裁判員提名。
25	新裁判評核系統已經在本季開始，而裁判評核小組在 2023 年全速進行。
26	由於世界各地對疫情防控措施放寬，裁判部陸續展開裁判海外交流計劃；本年度 Dallas Cup 2023 於 2023 年 4 月 1 日至 4 月 9 日展開。由於去年獲得參與 Dallas Cup 2022 資格但因疫情未能出發的 6 位裁判員的出席率、體能測試等要求均符合參與海外交流計劃。但裁判員汪彥臻因時間不許可而未能出席本次交流活動，故裁判部派出其餘 5 位裁判員(陳栢祥、陳孫正、吳兆庭、范俊文和鄧其峰)以及 1 位裁判考核員(莫家銘)參加。
27	亞洲足協女子精英裁判員及助理裁判員培訓班於 2023 年 2 月在馬來西

	亞舉行，唯亞洲足協要求各成員組織先為其名下的女子精英裁判員及助理裁判員進行體測，並將成績、體測進行時的片段及體測時個人體能數據上傳給亞洲足協。就此要求，裁判部安排在 2023 年 1 月 16 日為足總名下的亞洲足協女子精英裁判員羅碧芝及助理裁判員陳倩汶進行體測，唯羅碧芝因確診新冠而需要隔離不能參與其中，而陳倩汶則未能通過體測。有鑒於此，裁判部即另外安排於 2023 年 1 月 31 日再為兩位精英裁判員進行體測。
28	陳紹雄以私人理由於 2022 年 12 月 21 日以電郵方式向裁判部提出辭退裁判委員會成員、裁判導師以及裁判考核員職務。
29	由於高級裁判考核員出現人才流失現象，故裁判部建議開始培訓一些裁判考核員成為高級裁判考核員，而培訓對象為最少有一整季於頂級聯賽執法的退役裁判員。
30	裁判委員會建議定立更詳細裁判員罰則。
31	裁判部預計於 2023 年 4 月初開始進行第一階段的視像助理裁判員訓練。
32	裁判部與懲教署合辦裁判體驗課程已於 2023 年 3 月 4 日展開，並於 4 月 1 日舉辦結業禮，代表中國香港足球總會出席嘉賓有主席貝鈞奇、副主席霍啟山太平紳士參與課程的導師。
33	2022/2023 年度球季季中體能測試於 2023 年 2 月 28 日完成。報名人數為 329 人，進行體測人數為 311 人，取得資格人數為 273 人。
34	由於世界各地對疫情防控措施放寬，裁判部陸續重新展開裁判員交流計劃；日本足協邀請本會派出 4 名裁判員和張炎有到福崗參與 Sanix Cup 2023。賽事於 2023 年 3 月 14 日至 3 月 19 日展開。裁判部根據裁判員的出席率、體能測試成績及執法水平，選出四名二等裁判員，葉書華、陳錫豐、陳隆及丁兆鴻參與這次交流活動。
35	視像助理裁判員訓練於 2023 年 4 月 5 日展開，而最後階段的比賽於 5 月 27 日開始，最後階段訓練將會是真實比賽，中國香港足球總會與都會大學舉辦一大專比賽作為訓練用途，整個賽事共有 15 場比賽，而最後一日比賽於 6 月 17 日舉行。國際足協委派一名視像助理裁判員導師 Ali Altrafi，於 6 月 2 日至 7 日協助進行最後階段訓練。視像助理裁判員記者會安排於 6 月 11 日舉行，將會利用視像助理裁判員最後階段訓練於將軍澳運動場舉行，並與公關及市場營銷部門討論記者會形式。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨，本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，

若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

10.3 本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

10.4 本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2022/2023 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

10.5 以下為 2022/2023 年度最佳體育精神獎之得主：

組別	得獎球隊
中銀人壽香港超級聯賽	香港 U23
預備組	理文、東方
甲組	騰翱 MG
乙組	三昇
丙組	香港飛馬

今季共有 9 支(甲組(2 隊)、乙組(5 隊)、丙組(2 隊))球隊因全季紀律良好而獲得本會 3000 港元補助金。

11. 醫務

11.1 在香港超級聯賽中，誠信是非常重要的，本會希望聯賽能夠達到零禁藥的情況，因此，本會於香港超級聯賽推行藥檢測試，以確保聯賽能更專業及向正確方向發展。本會明白到，最初在執行測試時，會有一定的困難，因此，本會在過去的幾個球季中，以分階段形式推行。在 2014/2015 年度球季，本會首先把焦點放在教育方面，並於 2014 年 12 月及 2015 年 3 月先後舉辦了兩次香港超級聯賽運動禁藥講座，內容包括講解有關運動禁藥之種類、禁藥檢查、治療用藥豁免、賽事中抽樣檢驗之程序、藥檢結果管理、與禁藥有關之紀律程序、如何預防誤服禁藥等資訊，同時，本會亦定期舉辦工作坊，藉此提升各球員、球會、其醫務人員及行政人員對運動禁藥和相關藥檢的認知及了解測試程序。

11.2 經過 2014/2015 年度球季之教育及推廣後，本會於 2015/2016 年度球季繼續向各球員講解有關賽事藥檢程序及須知，並於該球季正式於香港超級聯賽賽

事加入隨機藥檢，除希望防止球員使用運動禁藥外，亦希望能健康地提升香港超級聯賽之水平，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。而本會亦在當屆完成香港超級聯賽首次進行賽後藥檢工作，而所有藥檢程序均根據國際足協及亞洲足協的相關規則及指引進行，這是本港足球歷史上第一次於本地足球比賽實行的賽後藥檢工作。

11.3 2016/2017 年度球季香港超級聯賽展開更全面的藥檢工作，而本會更於該季新成立醫藥委員會負責籌劃之工作，並獲亞洲足協及香港反禁藥委員會支持，以配合本港職業足球的發展、進一步提升香港超級聯賽的專業性、維持球賽的公平性及保障球員的身心健康。藥檢工作只是醫藥委員會工作範疇之一，而工作重點是制訂合時及適當的政策以推動運動醫學及科學在職業足球的應用。

11.4 從 2015/2016 年度球季至今，本會於每年香港超級聯賽球季內，均會進行抽樣藥檢測試。同時本會亦與國際足協、亞洲足協及香港運動禁藥委員會等組織保持緊密合作，以確保整個藥檢過程及安排達到國際標準。

11.5 本會於今個球季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫藥委員會亦於今個球季就賽前醫療評估、認可醫生和物理治療師、藥檢安排、醫學指引及駐場醫生的醫療責任保險等多個範疇制訂合適的政策以達到香港職業足球的標準。

11.6.1 在賽前醫療評估方面：2022/2023 年度球季每間球會都可以選擇自己的診所進行賽前醫療評估，而今季參與香港超級聯賽的 10 間球會提交超過 270 份之賽前醫療評估報告給與醫藥委員會作出審批，而賽前醫療評估的安排與 2021/2022 年度球季相同，提交程序亦沒有問題，賽前醫療評估報告的整體水平亦有所提高，尤其在心電圖部分已按照國際標準進行了修訂。

11.6.2 根據 2022/2023 年度球季的賽前醫療評估，只有檢查醫生需要在球員的賽前醫療評估上簽署及聲明。為讓隊醫有更多參與香港超級聯賽所屬球會的賽前醫療評估，醫藥委員會同意 2023/2024 年度球季由隊醫為所屬的球會申報賽前醫療評估，並在賽前醫療評估表格上簽署及聲明，但隊醫亦應長期與球會一起承擔其他醫療方面的責任。秘書處將在 2023/2024 年度球季前與醫藥委員會跟進修改賽前醫療評估表格的事宜。

11.6.3 為遵從亞洲足協對球會牌照的要求，球會每年應對所有 12 歲以上的球員進行體檢。惟本會已獲得亞洲足協之批准豁免 2023/2024 年度球季對青少年球員進行年度體檢，至於年度體檢的資助卻未獲政府批准。而醫藥委員會的立場是鼓勵青少年球員每年進行體檢，對青少年球員進行心臟超聲波檢查亦很重要。醫藥委員會明白到每年進行體檢的費用較高，加上沒有政府的資助，會對球會造成財務影響。醫藥委員會建議秘書處與政府進行溝通及申請資助，為 2024/2025 年度球季作準備，以降低對球會的財務影響。另外，亞洲足協對青少年球員進行年度體檢將採用其賽前醫療評估的標準表格。而醫藥委員會容樹恒醫生亦會在亞洲足協醫藥委員會會議上向亞洲足協反映青少年體檢的整體安排。此外，醫藥委員會亦建議馬凡氏症候群可考慮加入青少年球員的年度體檢內。

11.7.1 在認可醫生和物理治療師方面：醫藥委員會於 2022 年 7 月舉辦醫生和物理治療師認證課程，名單上共有 76 名認可醫生和 99 名認可物理治療師。會議期間，有香港超級聯賽球會要求具有經驗的物理治療師無需參加認證課程即可獲得認證資格。醫藥委員會回覆稱：獲得認證的途徑是參加國際足協/亞洲足協/中國香港足球總會舉辦的認證課程。同時，醫藥委員會亦建議日後為認可醫生和物理治療師舉辦再認證課程。舉辦再認證課程的目的是為獲得認證的醫生和物理治療師提供最新的資訊和技能，而舉辦該再認證課程則要視乎認可醫生和物理治療師的數目而定。此外，醫藥委員會亦建議 2023/2024 年度球季開始前不再舉辦新的醫生認證課程，就此事，醫藥委員會了解到部分香港超級聯賽球隊可能需要協助尋找來季的隊醫，因此，醫藥委員會將與認可的隊醫聯絡，詢問他們是否有興趣成為香港超級聯賽球隊的隊醫。

11.7.2 根據 2022/2023 年度球季的香港超級聯賽章則，每支香港超級聯賽球隊必須選出至少一名認可醫務人員(認可醫生和物理治療師)列於比賽名單內並坐於每場比賽的後備席上。同時，醫藥委員會亦同意 2023/2024 年度球季的香港超級聯賽安排維持不變，並將於 2024/2025 年度球季開始前再進一步檢討。

11.7.3 就討論有關隊醫的角色，醫藥委員會建議聯絡名單上所有認可的隊醫，詢問他們是否有意擔任香港超級聯賽球隊隊醫，與及他們作為隊醫的角色和責任，並為其作出定義。醫藥委員會期望這樣的安排能協助球隊得到隊醫的支持，從而提升球隊的專業水平。

11.7.4 中國香港足球總會女子足球球會牌照已於 2022/2023 年度球季實施，牌照分為兩個級別(第一級別和第二級級別)，而第二級別則將認可物理治療師定為強制性。鑑於部分女子足球球會的物理治療師因事未能於 2022 年 7 月參加認可課程以取得其認可資格。醫藥委員會建議於 2023 年 7 月為物理治療師舉辦新一季的認證課程，並於稍後公布更多細節。

11.8.1 在藥檢工作方面：LockCon Kit 檢測尿液套件於 2022/2023 年度球季起開始用於收集尿液樣本，而醫藥委員會於首次藥檢工作前為藥檢工作主任安排了線上培訓課程。至於符合世界運動禁藥機構所認可的卡塔爾運動禁藥實驗室亦於今個球季為本地賽事進行藥檢樣本化驗的工作。

11.8.2 斧山道運動場的翻新工程已告完成，藥檢工作室可供香港超級聯賽作藥檢工作使用。而本會亦有計劃將醫療物資寄存在各比賽場地的醫療室中，以減低物流負擔。

11.8.3 由於政府已放寬醫療措施，醫藥委員會表示藥檢工作可依最新的疫情措施狀況予以放寬，而這樣的安排於亞洲足協的賽事中亦已放寬。截至 2023 年 4 月，2022/2023 年度球季的香港超級聯賽已進行了七次藥檢工作。

11.8.4 鍾礎逸醫生和許銳祥醫生加入藥檢工作小組，擔任藥檢工作主任。他們透過觀察藥檢工作，在明確瞭解藥檢工作的程序後，再通過醫藥委員會的審核，正式成為藥檢工作主任。

11.8.5 2023 年禁藥清單當中包括主要修改和解釋性說明的摘要已於 2022 年底前分發給所有球會。

11.9.1 在醫學指引方面：由於政府已放寬醫療措施，醫藥委員會表示醫學指引或須作出相關的審核和更新。若政府公佈的醫療措施有任何更新，秘書處會與醫藥委員會保持緊密合作。

11.9.2 由於政府已放寬與新型冠狀病毒相關的醫療措施，醫藥委員會會根據最新的情況審核香港超級聯賽賽事之醫學指引和非香港超級聯賽賽事之醫學指引。

11.9.3 經審核後的香港超級聯賽賽事之醫學指引和非香港超級聯賽賽事之醫學指引已於 2022/2023 年度球季展開前分發給所有參賽球會。

11.10 在駐場醫生的醫療責任保險方面：為了承擔本會義務工作的責任保險，如駐場職責或藥檢工作職責，醫院管理局醫生及非醫院管理局醫生均須參考其本身的醫療責任保險所承保的範圍。而目前本會小組內共有五名駐場醫生，醫藥委員會亦已確認這五名駐場醫生均有其本身的醫療責任保險所承保的範圍。

11.11 其他事項

11.11.1 經招標工作完成後，Xcelom Limited 成為本會本地及國際賽事或中國香港代表隊在 2022/2023 年度球季新型冠狀病毒檢測的服務供應商。

11.11.2 2022/2023 年度球季的降溫休息安排經審核後已獲醫藥委員會通過確認。香港超級聯賽賽事實施降溫休息的指標是查看暑熱壓力指數，非香港超級聯賽賽事則查看香港天文台的酷熱天氣警。

11.11.3 醫藥委員會建議參與青年聯賽的所有參賽球隊加入“由於比賽時間較短，醫藥委員會也要求教練在酷熱天氣警告下，留意個別球員是否出現疲勞或相關狀況。”作備註。

11.11.4 The AFC President's Travelling Fellowship 2022 (Hong Kong) 已於 2022 年 12 月在香港舉行，期間亞洲足協一眾海外院士及嘉賓獲邀出席 HKASMSS AFSM & AFC Sports Medicine Summit 2022 及 CUHK Medical Clinic@Kitchee 開幕典禮。而 AFC President's Travelling Fellow For Football Medicine 亦已於 2022 年 12 月在香港舉行。

11.11.5 第七屆亞洲足協醫學大會於 2023 年 3 月在卡塔爾多哈舉行，會議期間，醫藥委員會主席容樹恒醫生獲亞洲足協頒發傑出服務獎——銅獎(15 年的竭誠服務)。

11.11.6 就亞洲足協有關醫療物資的指引。醫藥委員會認為亞洲足協所釐訂的標準對康樂及文化事務署轄下部分場地而言可能會過高。因此，醫藥委員會將會與秘書處合作制定可寄存在香港超級聯賽比賽場地的醫療物資清單，並會作出跟進。此外，為籌備 2023/2024 年度球季，秘書處希望與康樂及文化事務署

溝通，為醫療物資寄存在香港超級聯賽各比賽場地的醫療室或賽場一側作出規範。

11.11.7 就亞洲足協關於 2023 年亞洲足協競賽的一般醫療資訊和程序的信函，醫藥委員會會參閱該函件以了解最新的安排。

11.11.8 醫藥委員會主席收到中國香港女子足代表隊請求為球隊指派一名隊醫，在遵照賽事的規定，球隊需要派出一名隊醫隨隊參加 2024 年巴黎女子奧運足球錦標賽亞洲區預賽第一輪。醫藥委員會主席表示若比賽時間太長，很難安排醫生隨隊外遊。秘書處回覆稱亞洲足協非常重視對球隊的醫療保障，因此，隊醫是球隊參加亞洲足協賽事的必選隨隊官員之一，而該政策亦具強制性。在安排隊醫於某些時段隨隊參加比賽可能會造成困難，因此，醫藥委員會主席建議秘書處向董事會報告相關安排，同時，醫藥委員會亦會在亞洲足協醫藥委員會會議上向亞洲足協反映某些協會會員在安排隊醫方面所要面對的困難。

12. 賽事

12.1 為加強所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2022 年 8 月及 9 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效的溝通有助促進本會與屬會之間的關係。

12.2 提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水平。而在監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

12.3 本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會接納恆華足球體育會退出今季丙組聯賽賽事，至於乙組聯賽球隊花花在其會籍問題得到解決後經董事局議決於今季重新加入乙組聯賽。由於丙組球隊申請升班的情況較預期踴躍，經董事局討論後，決定今季乙組聯賽接納十六支隊伍參賽，故今季乙組聯賽有多四個名額，除了本會確認評分最高的西貢及九龍木球會於今季取得乙組聯賽資格外，在餘下的兩個名額則由六支已遞交申請升班的丙組球隊踢附加賽爭奪乙組聯賽資格，最終三昇和永高在乙組聯賽附加賽中脫穎而出，取得乙組聯賽資格。至於兩支乙組地區球隊九龍城和葵青則獲本會邀請並接納角逐今季甲組聯賽。而本年度復辦預備組聯賽。

聯賽組別	球 隊 隊 名	去 屆 球 隊 隊 名	今 屆 球 隊 隊 名
超級聯賽	東方	東方龍獅	東方
	南區	冠忠南區	冠忠南區

	流浪	標準流浪	標準流浪
	大埔	和富大埔	和富大埔
甲組聯賽	九龍城	駿英九龍城	駿英九龍城
	元朗	佳聯元朗	佳聯元朗
	永義	永義地產	永義地產
	北區	高力北區	高力北區
	駿其	駿其	騰翱 MG
乙組聯賽	奇峰	三昇	三昇
	聖約瑟	騰翱聖約瑟	聖約瑟
丙組聯賽	國強	駿達	駿達
	西貢朋友	葛士寶	葛士寶
	龍城康體	滙康天際龍城康體	龍城康體
	天旭	蘭斯貝利	蘭斯貝利
	首飾	首飾	利鑽珠寶首飾
	屯門足球會	佳宝	屯門足球會

12.4 香港超級聯賽

12.4.1 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2022 年 8 月舉行「2022/2023 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「球員廉潔行為」、「運動禁藥管制及醫療安排」、「球例更新」及「球員合約及相關條例」等資訊。而「2022/2023 年度香港超級聯賽座談會」亦安排於 8 月舉行。

12.4.2 本會於今季邀請兩支甲組地區球隊大埔(今季以和富大埔名稱參賽)和深水埗升班競逐今季香港超級聯賽，最終兩支球隊都接納有關邀請，令到今季共有 10 支球隊參加超級聯賽賽事，而港會今季繼續獲得豁免外援限額，但最少要有三名本地球員上陣。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。賽事激鬥至最後一輪才能決出今屆香港超級聯賽冠軍誰屬，最終傑志在煞科日以 2:2 逼和理文，以兩分之差壓倒理文成功蟬聯今屆香港超級聯賽錦標，並直接取得下屆參加亞洲聯賽冠軍盃的資格，而這支老牌球會更先後贏取了高級銀牌和足總盃冠軍，成為本地賽事的「三冠王」，至於屈居聯賽亞軍的理文和季軍標準流浪則取得下屆參加亞洲聯賽冠軍盃外圍賽的資格；而冠忠南區則在菁英盃摘冠，奪得球會成立二十年來首個錦標。此外，傑志於 2022 亞洲聯賽冠軍盃 16 強東亞區淘汰賽不敵泰國巴吞聯，未能晉身 8 強；而東方龍獅於 2022 亞協盃跨區準決賽不敵烏茲別克索迪亞拿，未能躋身決賽；至於本年度之超級聯賽神射手則由傑志的丹恩奴域和明加索夫及理文的艾華頓奪得，他們都同取得 17 個人球；中西區於初級足總盃稱雄。

12.4.3 今個球季，本會繼續為所有參加香港超級聯賽的球會提供申領球會牌照所需的知識和指導，為他們提供所需文件、資料和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，提高球會在球場內外的專業水平。球會可選擇申請亞洲足協球會牌照或亞洲足協盃球會牌照，以符合亞洲足協球會牌照的規例。本地五支香

港超級聯賽球會在遞交了球會牌照申請後，經過本會球會牌照初審小組召開會議，通過評審小組審議後，傑志、理文、標準流浪及東方獲發亞洲足協球會牌照和亞洲足協盃球會牌照，而冠忠南區則獲發亞洲足協盃球會牌照。本會將繼續與各球會通力合作，協助球會於球會牌照條例中的競賽、基礎設施、人事行政、法律和財政等方面持續進步，不斷改進。

12.4.4 本會於 2023 年 5 月假香港足球會舉行賽馬會菁英盃決賽賽前記者會，並頒發各隊最佳 U22 球員獎項，獎項目的為鼓勵 U22 球員爭取好表現。此外，本會亦於賽馬會菁英盃決賽當日，邀請在場媒體機構代表從 10 位獲獎球員當中，選出一位「U22 星中之星」，而參與決賽的兩支球隊冠忠南區和理文，分別提名了「南區康樂體育促進會」和「香港單親協會」，作為賽馬會捐贈善款之受惠機構，使賽事更添加意義。

12.5 在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事都設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加球賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各项錦標亦已名花有主。

賽	事	冠	軍	亞	軍
中銀人壽香港超級聯賽		傑志		理文	
高級組銀牌		傑志		東方	
足總盃		傑志		標準流浪	
賽馬會菁英盃		冠忠南區		理文	
初級組足總盃		中西區		凱景	
預備組聯賽		傑志		標準流浪	
甲組聯賽		中西區		駿英九龍城	
乙組聯賽		三昇		西貢	
丙組聯賽		和富社企		晨曦	
香港超級青年聯賽 U18(爭標組)		傑志		東方	
香港超級青年聯賽 U18 足總盃		傑志		東方	
香港超級青年聯賽 U16(爭標組)		傑志		港會	
香港超級青年聯賽 U16 足總盃		晉峰		傑志	
香港超級青年聯賽 U14(爭標組)		標準流浪		傑志	
香港超級青年聯賽 U14 足總盃		傑志		標準流浪	
賽馬會青少年足球聯賽 U18(A 組)		九龍木球會		港會	
賽馬會青少年足球聯賽 U18(B 組)		南區		三昇	
賽馬會青少年足球聯賽 U18(C 組)		大埔		東區	
賽馬會青少年足球聯賽 U18 足總盃		九龍木球會		港會	
賽馬會青少年足球聯賽 U18 足總盾		東區		元朗	
賽馬會青少年足球聯賽 U16(A 組)		港會		九龍木球會	
賽馬會青少年足球聯賽 U16(B 組)		屯門		荃灣	
賽馬會青少年足球聯賽 U16(C 組)		灣仔		A&S FC	
賽馬會青少年足球聯賽 U16 足總盃		九龍木球會		港會	
賽馬會青少年足球聯賽 U16 足總盾		A&S FC		大埔	
賽馬會青少年足球聯賽 U15(A 組)		港會		葵青	
賽馬會青少年足球聯賽 U15(B 組)		凱景		沙田	

賽馬會青少年足球聯賽 U15(C 組)	元朗	屯門
賽馬會青少年足球聯賽 U15 足總盃	港會	葵青
賽馬會青少年足球聯賽 U15 足總盾	浩運	元朗
賽馬會青少年足球聯賽 U14(A 組)	九龍木球會	港會
賽馬會青少年足球聯賽 U14(B 組)	沙田	荃灣
賽馬會青少年足球聯賽 U14(C 組)	浩運	離島
賽馬會青少年足球聯賽 U14 足總盃		
賽馬會青少年足球聯賽 U14 足總盾	浩運	東區康樂體育促進會
賽馬會青少年足球聯賽 U13(A 組)	傑志	保師足球會
賽馬會青少年足球聯賽 U13(B 組)	理文	龍門
賽馬會青少年足球聯賽 U13(C 組)	MLFA	大埔
賽馬會青少年足球聯賽 U13(D 組)	離島	荃灣
賽馬會青少年足球聯賽 U13 足總盃	傑志	港會
賽馬會青少年足球聯賽 U13 足總盾	標準流浪	東區

各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	和富社企	晨曦
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	三昇	西貢
由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	中西區*	駿英九龍城*
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	---	---
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	騰翱 MG	葵青
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	花花	聖約瑟
下屆聯賽出局	龍門	---

*最終放棄來季升上超級聯賽

12.6 其他賽事及獎項

賽 事/獎 項	成	績
2022 亞洲聯賽冠軍盃 16 強東亞區淘汰賽	傑志負泰國巴吞聯 0:4，未能晉身 8 強	
2022 亞協盃跨區準決賽	東方負烏茲別克索迪亞拿 0:1，未能躋身決賽	
2022/2023 年度中銀人壽香港超級聯賽最有價值球員	2022 年 8、9 月份	明加索夫(傑志)
	2022 年 10 月份	艾華頓(理文)
	2022 年 11 月份	明加索夫(傑志)
	2022 年 12 月份	基爾頓(傑志)
	2023 年 1 月份	神田夢實(標準流浪)
	2023 年 2 月份	費查(港會)
	2023 年 3 月份	保連奴(和富大埔)
	2021 年 4 月份	金旻奎(標準流浪)
2021 年 5 月份	史提芬彭利拿(冠忠南區)	
賽馬會菁英盃「最佳 U22 球員」	標準流浪(盧兆崎)	
	冠忠南區(伍瑋謙)	

	東方(鍾凱文)
	理文(羅焯熙)
	港會(周子謙)
	晉峰(葉卓文)
	香港 U23(陳潤潼)
	深水埗(戴廷匡)
	傑志(袁振謙)
	和富大埔(郭縉諾)
賽馬會菁英盃 「U22 星中之星」	冠忠南區(伍瑋謙)
香港足球先生	明加索夫(傑志)

12.7 今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦強化了本會與球迷之間的關係。

12.8 本年度的超級聯賽繼續以主客制與其他各項錦標賽事分別在 9 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

12.9 今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的共同努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

12.10 其他事項

12.10.1 2022 年 7 月，本會董事局通過成立由十支中銀人壽香港超級聯賽球會代表組成的港超聯賽會，新賽會期望於三年試辦期間能達成職業足球產業化，當中包括為盃賽尋求商業贊助與及推行票房共享計劃。

12.10.2 2022 年 8 月，本會公布於 2022/2023 年度中銀人壽香港超級聯賽的每場比賽設立「最佳球員」獎項。每場中銀人壽香港超級聯賽比賽均會由包括中央香港代表隊教練團所組成的專業評審團隊，從中挑選一名該場的最佳球員，而得獎者除了獲頒獎座外，還會在季尾舉行的「香港足球明星選舉」中獲得額外分數。每場的「最佳球員」得獎者將於比賽結束前於球場公布。

13. 五人足球

13.1 一如既往，本會除了讓五人足球更普及外，並繼續積極加強人才培育的工作。除了大力發展五人足球教練之外，培養優秀的教練導師團隊去提升教練培訓質素是為重要。

13.2 本年度，本會的中國香港五人足球男子及女子代表隊繼續保持每月的定期訓練外，其他各級別代表隊例如男子 U20、U17、U15、U13 及女子 U20 亦維持長期訓練與及有機會出外集訓，而本年度亦成功爭取到較多於室內場地進行練習和比賽，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。

13.2.1 海外集訓

由於新型冠狀病毒疫情轉趨緩和，本年度都能安排各級別代表隊到海外集訓及進行有質量的練習賽，成功汲取國際比賽經驗並提高競技能力。

五人代表隊	集訓日期	集訓地點
女子代表隊	2022 年 12 月	泰國曼谷
男子 20 歲以下代表隊	2023 年 2 月	泰國曼谷
女子 20 歲以下代表隊	2022 年 12 月	泰國曼谷
男子 17 歲以下青年代表隊	2023 年 1 月	泰國曼谷
男子 15 歲以下青年代表隊	2023 年 3 月	中國惠州
男子 13 歲以下青年代表隊	2023 年 3 月	中國惠州

13.2.2 各級別五人足球代表隊成績

原本於本年度舉行的男子 U20 及女子的亞洲五人錦標賽都被取消了，而亞洲室內及武術運動會的五人足球比賽又再度延期。

	賽事日期及地點	賽 事	成 績
五人足球男子代表隊	2022 年 5 月 馬來西亞吉隆坡	第 16 屆 2022 亞洲足協男子五人足球亞洲盃東亞區外圍賽	和蒙古 1:1 負日本 2:11 負中華臺北 2:4 和韓國 1:1 兩和兩負 小組排名第四
	2022 年 3 月 泰國曼谷	第六屆亞洲室內暨武藝運動會 2021 之男子五人足球賽	延期至 2023 年 11 月
五人足球女子代表隊	2022 年 3 月 泰國曼谷	第六屆亞洲室內暨武藝運動會 2021 之女子五人足球賽	延期至 2023 年 11 月

13.3 學校五人足球推廣和發展

本會繼續於本年度內推動五人足球運動於學界的發展，讓小學、中學及高等院校的男、女同學可繼續享受足球的樂趣。

13.3.1 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2022/2023 年度學校體育推廣計劃 — 足球：外展教練計劃 — 小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平並增加足球人口。在非校隊訓練方面：由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，參

加比賽，從而提升學生的運動水平；在校隊訓練方面：訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參加小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數
外展教練計劃	109	555	8880
五人足球推廣計劃	23	151	2416
五人足球比賽	一共有 146 隊中、小學校隊參賽，共舉行了 265 比賽，合共 2044 名中、小學生參與。		
五人足球同樂日	於 2023 年 3 月 25 日在高山道公園硬地足球場舉行了五人足球同樂日，當中包括五人足球示範。		

13.3.2 學校五人足球賽事

這賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，中學組分別有 U17 和 U15 男子組與及 U17 女子組。小學組分別設有 U13 的男子及女子組與及 U10 的混合組。而高等院校組賽事則專為發展高等院校五人足球而設，設有 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事於港九新界設兩個分站，。

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2022/2023 年度賽馬會五人足球盃 (學校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為支持機構	推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供一個互相交流和切磋球技的平台，令更多的中、小學男女子球員有更多參與五人足球賽事的機會，從而提高學界五人足球水平並可擴大足球人口	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，但因為仍然受到新型冠狀病毒疫情影響，最終賽事的規模減少了，參加的組別包括：中學 17 歲以下男子組、中學 17 歲以下女子組、中學 15 歲以下男子組、小學 13 歲以下男子組、小學 13 歲以下女子組及小學 10 歲以下男女混合組。合共 235 支球隊，70 場比賽及 867 人參加
2022/2023 年度賽馬會五人足球盃 (高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	提高高等院校的五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平	賽事專為發展高等院校五人足球而設，設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共有 16 支球隊，79 場比賽及 320 人參加

13.4 香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2022 - 2023

13.4.1 由本會主辦，香港賽馬會贊助的「香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2022-2023」，該計劃是一個於校園內進行的小型足球發展計劃，鼓勵老師靈活運用學校內的空間和資源，善用有限的場地，應用較細小的足球及小型球門等

器材，設立及執行適合於學校內進行的一些具趣味的足球練習。同時，此計劃包括以四對四、不設守門員的小型訓練及比賽作重點，目標是提升每位球員的參與度，以培養同學對小型足球運動的興趣和提升其技術水平，達致多踢及多比賽的目標。此計劃的課程由資深教練團隊指導，並派出多位五人足球教練及五人足球代表隊球員參加，與學校老師及學生互動及交流。除提供訓練機會外，也會舉辦足球同樂日和比賽，藉此令球員及社會更認識小型足球，同時從校園內培養未來明日之星，配合本地足球的發展。

13.4.2 該計劃於 2022 年 11 月展開，除了為各參與學校安排共 12 小時，每次不少於 1.5 小時的訓練，並由合資格、經本計劃訓練的五人足球教練任教外，亦設有四對四的四人足球比賽，其他活動包括「足球活動指導員培訓工作坊」、四人足球技術示範、教練老師工作坊及座談會、四人足球同樂日等，讓學生獲得較全面的練習和更多的比賽機會，從而可充分享受踢足球的樂趣。該計劃於本季共接納 24 間小學(男子組 20 隊、女子 4 隊)，對象為 11 歲或以下學童，另有 24 間中學(男子組 21 隊、女子組 3 隊)，對象為 15 歲或以下的中學生。所有參加此計劃的學校都會獲贈小型球門一對、3 號五人足球四個、訓練背心二十件、五人足球訓練標誌碟二十隻及波袋一個。

日期	活動
2022 年 10 月	四人足球同樂日
2022 年 11 月	計劃簡介會
2022 年 11 月	教練和老師工作坊一
2023 年 2 月	香港賽馬會校園四人足球 – 挑戰盃
2023 年 7 月	香港賽馬會校園四人足球 – 挑戰盃(二)

13.4.3 此外，本會的五人足球部繼續派贈於去年為這個培訓計劃編印的「香港賽馬會校園四人足球發展計劃 – 練習指引」及一系列的視像教材予各參加的學校作參考用途。

13.5 賽馬會五人足球地域培訓計劃 2022 - 2023

「賽馬會五人足球地域培訓計劃 2022-2023」由本會主辦，香港賽馬會慈善信託基金捐助。該計劃於 2022 年 9 月至 2023 年 8 月進行，而於本年度更加由原來的三個地域增加到四個地域，除可讓更多學員受惠外，亦使跨區訓練的問題減少。這四個地域分別是香港島、九龍、新界東及新界西，一共提供 192 個球員的參加名額，每一個地域分別挑選出不少於 24 名十三歲以下及 24 名十一歲以下(2010、2011、2012、2013 年出生)球員參與，而每個出生年的球員，各佔球隊 50%的球員比例。而該計劃包括有球員選拔(共兩輪選拔)、定期訓練(每月進行不少於兩次訓練)、地域比賽(參與本會所舉辦的內部聯賽，本季共安排了 36 場比賽)，讓球員能得到較全面的練習、更多比賽機會及提供入選五人代表隊的途徑。

13.6 本地五人足球賽事

透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，並提升本地五人足球水平，本會於今季繼續舉辦五人足球聯賽。而今個季度的參賽球隊數目再創新高，由去年的 36 隊增加到今個球季的 40 隊，即是甲組 8 隊與及乙

組 32 隊。五人足球聯賽甲組採用雙循環賽制，而乙組則採用單循環作賽，每支甲、乙組球隊在聯賽中至少有 14 場比賽。

賽 事	贊 助 商	冠 軍	亞 軍
2022/2023 年度賽馬會五人足球聯賽(甲組共 8 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	晉峰	黃大仙
2022/2023 年度賽馬會五人足球聯賽(乙組共 32 支球隊參賽)		佳 聯 元 朗 (乙 組 A)	油尖旺(乙組 A)
		南 區 麗 池 足 球 會 (乙 組 B)	駒騰(乙組 B)
2022/2023 年度賽馬會五人足球聯賽足總盃		黃大仙	佳聯元朗

13.7 贊助賽事

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
NIKE 香港五人足球賽 2023	NIKE 香港有限公司贊助，康樂及文化事務署資助	為香港各年齡層的男、女子球員提供一個享受五人足球樂趣及切磋球技的機會	設土瓜灣及觀塘站這兩個分站，而賽事設有男子的 12 歲以下、14 歲以下、17 歲以下、20 歲以下及公開組，男女子混合 8 歲以下、10 歲以下、女子 17 歲以下與及女子公開組合共 9 個組別，聯同「Nike Academy 邀請賽」，特別邀請 12 支曾接受 Nike Academy Hong Kong 訓練之小學球隊一起參與競逐，賽事合共 210 支球隊及 2100 人參加

13.8 其他五人足球活動

活動項目名稱	舉行日期及地點	籌 辦 機 構	宗 旨	參與人數
全港青少年五人足球賽	2023 年 2 月 香港仔人造草 11 人足球場	由香港民政事務局及國際獅子總會中國港澳三區主辦及本會協辦	推廣五人足球賽，並加強他們的足球技術	賽事分設 18 歲以下男子組、14 歲以下男子組、12 歲以下男子組、8 歲以下男子組、14 歲以下

				女子組、12歲以下女子組，超過九十支球隊參加，合共一百八十四場比賽
學校體育推廣計劃頒獎典禮暨嘉年華	2023年7月 中山紀念公園體育館	康樂及文化事務署	運動示範及同樂活動	超過100位參加(中小學生及特殊學校老師、同學及家長一同參與)
青年五人足球同樂日	2023年8月 東涌北公園5人硬地足球場	康樂及文化事務署	全港區際五人足球推廣	超過50位市民參加

13.9 教練培訓

除了發展五人足球球員之外，本會五人足球部同時亦著重發展及培育香港五人足球教練甚至五人足球教練導師，希望透過舉辦不同類型的教練研討會或工作坊使各教練有所得著。

13.9.1 今季各級別之註冊五人足球教練人數

教練類別	註冊人數
亞洲足協五人足球教練	162(級別一)
	29(級別二)
	5(級別三)
亞洲足協五人足球守門員教練	5(級別一)
亞洲足協五人足球體能教練	7(級別一)
總計	208

13.9.2 五人足球教練培訓課程

課程名稱	日期	出席人數	講者
亞洲足協五人足球教練課程(19) – 級別一	2022年8月	20	孫瑞強、楊達武
亞洲足協五人足球教練課程(20) – 級別一	2023年4月 – 5月	20	曾偉忠、蔡業輝、鄒嘉華

13.9.3 五人足球代表隊與及地域教練研討會及工作坊

日期	研討會/工作坊
2022年8月	五人代表隊教練及五人地域教練：教學意見交流
2022年10月	五人地域教練：2022/23年度的訓練概念

13.9.4 五人足球教練培訓課程、研討會及工作坊

課程名稱	日期	出席人數	講者
五人足球的進攻定位球	2022年10月	180	曾偉忠
小學校際足球工作坊： 認識五人足球及在校訓練建議	2022年12月	100	曾偉忠
	2023年2月	100	曾偉忠

13.10 五人足球裁判員培訓課程

課程名稱	日期	出席人數
五人足球裁判員課程	2022年9月 2022年10月 2022年11月 2023年1月 2023年3月 2023年5月	每個研討會 100 人

13.11 本會所舉辦的五人足球相關活動續步回復正常，本季所有活動合共有 28689 人參與，並舉行了 1638 場比賽。

13.12 五人足球場地的增加與優化

政府財政預算案表示，於 2023 年底落成的啟德體育園內的體育場館將可供舉辦國際及本地五人足球賽事，而政府「體育及康樂設施五年計劃」亦會投放三億一千八百萬元推行「提升足球場設施五年計劃」，大幅增加符合國際標準尺寸的室外五人足球場。從 2021 年年底開始，康樂及文化事務署已經展開了增加五人足球場的方案，初步估計，截至 2023 年 6 月，已經有大概 50 個新增的五人硬地足球場地通過重鋪、改建、加劃合適界線等工作，有更多合乎標準尺寸的五人足球場可以投入服務。政府此計劃可促進本地足球的長遠發展，並可推動五人足球職業化。

13.12.1 期待因應香港將會於 2025 年舉辦全國運動會五人足球的群眾項目下，多一些室內體育館可加劃合乎國際標準的五人足球場界線，使本地五人足球運動可進一步邁向專業並為未來的職業化五人足球聯賽提供足夠的標準場地。

14. 電競足球

14.1 本會一直致力支持和推動本港運動業發展，為配合現今社會科技發展趨勢，提昇公眾對足球的興趣，除了籌辦香港電競足球賽為中國香港電競足球代表隊選拔成員外，亦成立中國香港電競足球代表隊，加以專業培訓，讓中國香港電競足球代表隊晉身參與國際電競足球賽事，藉以取得寶貴的國際賽事經驗，同時亦提升對戰的技術及能力。

14.2 季內，本會與香港電競總會再度攜手合作，舉辦中銀人壽冠名贊助 FIFAE Nations Series 2023「中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」，揉合足球及電競，推動運動發展，藉以鼓勵香港年輕人以不同方式踏上世界舞台。2022 年 11 月 22 日假中環街市舉行啟動禮及記者招待會，宣布選拔賽的參賽資格及賽制，為 FIFAE Nations Cup 2023 中國香港電競足球代表隊選拔賽打開序幕；而線下決賽則於 2022 年 12 月 10 日假奧海城舉行，勝出者將有機會代表香港出戰「FIFAE Nations Cup 2023」及「第十九屆杭州亞運會」。中國香港足球總會副主席兼電競委員會主席霍啟山太平紳士及香港電競總會會長陳龍盛寄語香港年輕人要勇於追夢；並鼓勵本港的足球電競愛好者，藉此打入世界運動舞台，參與國際賽事，為港爭光。

14.3 在過去的一年，香港電競足球代表隊在國際舞台上取得令人鼓舞的成績，除成功打入「FIFAE Nations Cup 2022」最後一圈的淘汰賽，擊敗多隊亞洲強隊之外，港隊的世界排名亦躍升至 32 位。本會期望今年能夠吸納更多年輕運動員，為港隊再創佳績，打入 FIFAE Nations Cup 丹麥決賽週。

14.4 今屆中銀人壽冠名贊助「中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」於 2022 年 11 月，透過中國香港足球總會網站接受網上報名，並於 12 月初進行 1 對 1 線上預選賽。預選賽以單敗淘汰賽形式進行，勝出的 8 強參賽者將參與 12 月 10 日於奧海城舉行的決賽。今屆選拔賽會以《FIFA23》的〔95 OVR〕模式在 PS5 主機平台線上進行。屆時勝出的冠、亞、季軍共四位選手除代表香港出戰「FIFAE Nations Cup 2023」以及贏取超過港幣三萬元的獎金及獎品外，更將有機會代表香港出戰首設電競項目的「第十九屆杭州亞運會」。是日的啟動禮中，除公佈賽制外，大會亦邀請到香港 U23 足球隊成員與知名 KOL - JFFT 進行 2 對 2 的《FIFA23》表演賽。

14.5 中銀人壽冠名贊助 FIFAE Nations Series 2023™「中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」決賽於 2022 年 12 月 10 日假奧海城舉行，並由中國香港足球總會副主席兼電競委員會主席霍啟山太平紳士、文化體育及旅遊局高級康樂事務經理(體育及康樂)張綺美、中銀集團人壽保險有限公司品牌及企業傳訊總監焦揚、中國香港足球總會董事胡偉民及王紹基、香港電競總會創會會長楊全盛、中國香港足球總會電競委員會委員鄭光宇、梁德明及林偉諾、香港大塚製藥代表楊偉強、信和集團奧海城市務及推廣助理經理梁詠而與及香港電競總會理事陳俊傑頒獎及頒發超過港幣三萬元的獎金及獎品予優勝者，並將出戰世界性賽事為港爭光。

14.6 今年選拔賽的反應非常熱烈，共有四位選手取得中國香港代表隊席位，分別是丘敏龍、翁成朗、何朗鋒及溫浚軒。於決賽當日，參賽者施展渾身解數及堅毅鬥志，比賽戰況精彩絕倫，選手丘敏龍最終封王，獲大會頒贈冠軍獎盃及總值港幣一萬五千元的獎金及獎品外，更將有機會代表香港出戰「FIFAE Nations Cup 線上資格 2023」。屆時將對戰來自亞洲和大洋洲的選手進行交流競賽。此外，是日大會亦邀請到香港 U23 足球隊成員袁世傑進行《FIFA23》表演賽。這次表演賽可謂別具意義，證明電競足球和傳統足球雖然形式上有所不同，但同樣講求反應、精神集中等重要特質，而且兩者都是不問性別、只求實力，藉此鼓勵人們勇敢去追逐夢想，加入足球及電競行列，並吸引大眾關注電競發展。

在「香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」決賽圓滿結束後，本會期待中國香港電競足球運動員代表香港出戰世界賽事，取得驕人成績。是次中銀人壽冠名贊助「香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」決賽成績為：冠軍：丘敏龍，亞軍：翁成朗，季軍：何朗鋒。

15. 青訓發展

15.1 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足球培訓接班人。

15.1.1 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2022(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	於每年暑假為本地超過數千名 4 歲至 16 歲的男女青少年提供一個足球訓練平台，推動他們對足球運動的熱愛，並透過一連串的足球訓練課程(基本足球知識及技術課程)和參加小型比賽，讓他們突破極限，挑戰自我，成就足球夢想	足球訓練課程(實體場地課 + 網上課程) - 基本足球知識及技術課程； 分區小型比賽	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2022 合共 4055 人； 由於疫情關係而希望盡量避免大量人群聚集，本年度計劃的場地訓練模式為 4 節場地課+5 節網課。另外，分區小型比賽將會改由平日舉行，由 2 至 3 個班別為一單位進行隊際小型比賽，即是在是次計劃每位學員將會有 4 節實體場地課+2 節分區比賽+5 節網上課程；本年度亦首次舉行為期 4 課的親子班，以加強孩子與家長的溝通並促進親子關係，亦令家長更大程度參與幼童的體育活動及發展。是次親子班的課堂反應熱烈，吸引大量家長報名，並錄得共 2202 人參與
賽馬會青少年足	增加青少年對	4 堂甄選練習；	賽馬會青少年足球

<p>球發展計劃－訓練項目 2022-2023 (由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)</p>	<p>足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被中國香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事</p>	<p>54、36 或 30 節訓練(因應不同組別而定)； 教練會議； 工作坊； 足球同樂日； 小型比賽(讓青少年球員獲得更多的機會參與賽事，透過常規比賽的經驗，令其足球技術水平得以提升和改進，並一同享受足球的樂趣； 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽</p>	<p>發展計劃 - 訓練項目 - 青少年地區足球隊、賽馬會青少年足球發展計劃 - 訓練項目- 青苗培訓計劃、賽馬會幼苗足球培訓計劃與及賽馬會女子青少年足球訓練計劃於港九新界 18 個區域合共 4580 人</p>
<p>賽馬會青少年足球發展計劃－守門員推廣 2022-2023(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴)</p>	<p>培養及增加青少年對成為守門員的興趣，讓具潛質的學員於來年度參加訓練項目的守門員甄選並接受進階訓練</p>	<p>4 課練習，基本守門員知識及技術課程</p>	<p>本會將守門員推廣放在暑假舉行。推廣課程希望能夠增加學員對守門員位置的認識及興趣，從而讓更多具潛質的學員參與未來「賽馬會青少年足球發展計劃－訓練項目」的守門員訓練</p>
<p>BOCHK PL Junior (由中國銀行(香港)有限公司冠名贊助，成立「中銀香港港超青苗訓練計劃」)</p>	<p>為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進</p>	<p>定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日； 透過足球及社區活動促進親子關係； 透過不同的訓練學習足球技巧與紀律之餘，更可促進團隊合作、加強身心靈的健康發展； 發放會訊及推出面書 (Facebook) 專頁讓會員可隨時瀏覽及下載 PL Junior 的最新資訊； 舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球</p>	<p>訓練班之對象為 4 至 11 歲未有參與足球活動的青少年，設有 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。4 期訓練班共有 1056 位學員參加； 本年度如上年度一樣，除舉辦恆常訓練班及守門員訓練</p>

	<p>其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係</p>	<p>比賽； 舉辦親子營及足球遊學團； 有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與港超聯足球明星會面； 有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星</p>	<p>班等項目外，亦繼續推行了以下二個項目，包括： (1) 「進階訓練班」，於賽馬會香港足球總會足球訓練中心仿真草足球場舉行，讓青少年接受專業及高質素足球訓練，培養其良好團體及體育精神； (2) 「推動女子足球優惠」，旨在鼓勵更多女子嘗試接觸足球，體驗當中的樂趣，而每個家庭凡有一位小朋友參加訓練班，其小朋友之姐姐或妹妹即可免費參加訓練班，但需購買球衣</p>
<p>2023 亞洲足協草根足球日</p>	<p>為協助所屬總會的足球發展，以及增加地區聯繫以擴大足球人口</p>	<p>本年為亞洲足協足球日十週年，繼續透過足球訓練/比賽讓社區內更多人士可參與足球運動和提升對足球的興趣</p>	<p>在 2023 年 5 月進行了 5 個足球活動日，讓不同年齡層都可以參與足球運動 5 月 14 日：在觀塘遊樂場人造草足球場進行 U13 女子足球同樂日，約有 100 位參加者參與同樂日； 5 月 20 日：在櫻桃街遊樂場舉行 U10 女子足球同樂日，約有 80 位參加者； 5 月 21 日：在曾大屋遊樂場進行 U10 足球同樂日，有超過 30 位參加者； 5 月 27 日：在摩士公園進行 U12 足球同樂日，有約 100 位參加者；</p>

			5月29日：跑馬地遊樂場進行了長者足球同樂日，有超過200位參加者參與是次活動
第66屆體育節－草根足球節(由中國香港體育協會暨奧林匹克委員會聯同本會合辦，康樂及文化事務署資助)	讓青少年體驗足球比賽及其他足球遊戲，鼓勵市民從小養成做運動的良好習慣，推廣「全民運動」	進行U12組別的5人足球賽事	在2023年5月6日於賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉辦了兩組別(U12男、U12女)的五人足球賽；是次活動共吸引了98人參與

15.1.2 其他足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容
中銀香港社區足球伙伴計劃(由中銀香港慈善基金捐助5000萬港元，成立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於該計劃)	為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動	「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球； 「中銀香港足動校園體驗計劃」：透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣
賽馬會青少年足球發展計劃－社區共融2022-2023(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴)	本計劃透過一連串的義工服務幫助社會上弱勢社群，同時於參與義工服務當中培養球員樂於助人的精神，並於未來服務社會	本會於本年度共進行了10次義互活動； 分別與香港失明人士協進會合作，派遣賽馬會青少年足球發展計劃－訓練項目的學員，引領失明人士進場觀看香港超級聯賽以及代表隊的賽事； 在2023年4月到沙咀懲教所進行“Teen生我裁”與年青在囚

		人士進行足球交流； 安排草根足球義工學員擔任 U8 女子比賽日球證
--	--	---

15.2. 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，季內舉辦多項足球賽事，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，在學習正確技巧的同時亦可發揮出本身的潛能。

賽 事	贊 助 商	宗 旨	參 與 隊 數/人 數
中國香港足球總會 草根足球部 – 賽 馬會幼苗足球比賽 2022/2023	香港賽馬 會慈善信 託基金捐 助作為該 計劃的主 要合作伙 伴	該項賽事是賽馬 會青少年足球發 展計劃的其中一 個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於 「黃金年齡」的 組別，旨在透過 提供更多常規比 賽機會，提高青 少年球員的技術 水平	共 1360 人；賽事順利於 2022 年 10 月舉行資格賽 並於 11 月開始分組賽， 於 2023 年 5 月完成賽事

15.3 其他事項

15.3.1 2022 年 10 月，本會展開長者足球訓練先導計劃，計劃由香港賽馬會慈善信託基金資助，3 期訓練計劃共有 1221 位學員參加。

15.3.2 2023 年 5 月，本會參與亞洲足協草根足球小組網上會議。

15.3.3 由主要合作伙伴香港賽馬會慈善信託基金捐助，康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃 – 暑期推廣 2023」為本會最大型的青少年足球推廣計劃，於每年暑假招募全港兒童和青少年參與，目的在推動更多青少年對足球運動之興趣，並透過傳授基本的足球知識和技術實踐，從而為本地足球培育新血。該計劃將於 2023 年 7 月中旬至 8 月底期間展開，為約一萬名年約 3 至 16 歲的兒童及青少年提供一個足球訓練平台，讓他們透過四課實體訓練及兩日小型比賽學習和實踐足球技術，感受足球的樂趣。此外，去年大受歡迎的親子班亦會繼續舉辦，提供四課實體課程予 3 至 7 歲的學員及家長參加；而守門員班則提供四課實體課程予 10 至 15 歲的學員參加。另外，今年新設兄弟姊妹班，供 4-12 歲的兄弟姊妹一同參加四課實體課程及兩日小型比賽。

15.3.4 「賽馬會青少年足球發展計劃 – 訓練項目 2023-2024」由本會主辦，並得到主要合作夥伴香港賽馬會慈善信託基金捐助，以及康樂及文化事務署資助。該計劃為 4 至 17 歲具基本足球技術的青少年提供一個足球訓練平台，增加他們對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神，同時讓具潛質的學員接受進

一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被本會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事，甄選階段將於 2023 年 7 月正式展開。

16. 教練、行政及運動科學人員培訓

16.1 為本地教練和導師提供亞洲頂級培訓是本會教練培訓部的宗旨，而一直以來，本會都非常關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師，為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓課程發展策略和制定教練守則外，亦加強與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並將最新的教練資訊電郵給各註冊教練及上載到本會網頁，從而提高他們有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，積極促進與教練的交流，並保持定期聯繫。

16.2 教練培訓部貫徹本會的宗旨，繼續向本地教練和導師提供亞洲頂級培訓。而本年度本會共超過 1900 位註冊教練。所有註冊的教練都提供了一個名為「Sport Session Planner」的軟件工具，這是一個在線繪製足球訓練教案平台。研討會、工作坊和教練培訓課程的訓練教案也會通過這個在線平台分享。

16.3 本會於今季繼續全面實施教練持續進修學分制，教練須在註冊前獲得相應教練持續進修學分。如教練未能取得所需學分，教練將未能註冊。此外，根據《亞洲足協教練公約》規定，本會將針對長期沒有註冊之教練作出相關措施，如果教練連續兩個球季沒有於本會註冊，本會將不會認可有關於資歷，教練須完成同等級別的教練進修課程才可重新註冊。如教練連續四個球季以上沒有於本會註冊，教練則須重新就讀同等級別的教練課程並取得合格才可重新註冊。另外，海外教練註冊及教練行為守則亦有重要的變動，其變動詳載於《中國香港足球總會教練手冊》內。

16.3.1 今季各級別之註冊教練人數

教練類別	註冊人數
亞洲足協專業級教練	16
亞洲足協 A 級教練	71
亞洲足協 B 級教練	153
亞洲足協 C 級教練	420
中國香港足球總會 D 級教練	560
亞洲足協五人足球教練(級別一、二、三)	196
亞洲足協守門員教練(級別一、二、三)	72
亞洲足協體能適教練	7
草根足球領袖/策劃員	462
海外教練資格	21
總計	1978

16.4 教練課程

16.4.1 為使各教練課程內容能更進一步改善，本會安排不同教練導師專門任教各級別課程，作出適當的指導，並定期作檢討及跟進。而在教練課程中亦加強個人能力及技術之訓練，以達至提升本地教練之全面性。為協助本地教練提高教授足球的知識和技巧，本會於每個季度都會舉辦多個廣受大眾歡迎的教練課程，為有興趣投身參與教練工作之人士，提供專門的培訓，把足球運動推向普及化。而合資格的教練亦將協助日後地區和學界方面的足球發展工作，培育新一代的球員。

16.4.2 本會於今個球季舉辦了 33 個本地教練課程，為接近超過 1050 名教練提供培訓。教練課程以混合學習的形式進行，結合了線上教育和實體課堂互動的機會。

16.4.3 本地教練課程

本地教練課程	出席人數	課程數目	課程導師	附註
中國香港足球總會 A 級教練證書課程	19	1	郭家明 趙俊明	根據亞洲足協最新指引，此課程供已完成亞洲足協 B 級教練課程之註冊教練報讀
中國香港足球總會 B 級教練證書課程	24	1	趙俊明 黎栢勇 吳子維	根據亞洲足協指引，該課程供已完成亞洲足協或本會 C 級教練課程之註冊教練報讀；課程主題為組織及教授各級別之青、少年足球訓練；課程內容包括教授球員在比賽中的位置功能、攻守轉換的應用技能和球隊團隊合作精神的要求
中國香港足球總會 C 級教練證書課程	72	2	吳子維 司徒文俊 曾昭達 馬繼仁	學員對象為地區球隊教練及青訓教練(註冊亞洲足協/本會 D 級教練至少 12 個月)；課程主題為組織及教授 15 歲或以下之青少年足球訓練；課程內容包括教授基本技術和技能，旨在

				教授教練針對年輕球員組織進行指導和進行基本的足球訓練
中國香港足球總會 D 級教練證書課程	183	5	趙俊明 趙俊文 蔡業輝 葉亦榮 馬繼仁 吳子維 鄧冠研 黃蔚彥	學員對象為註冊草根足球領袖、草根足球策劃員或同等資歷；課程主題為組織及教授 12 歲或以下之青少年足球訓練；課程內容包括教授教練如何組織，指導和進行基本的足球訓練。並作為本會 C 級教練課程之準備課程
中銀香港草根足球策劃課程	108	3	葉亦榮 鄧冠研 蔡業輝 黃蔚彥 趙俊文	策劃課程的參加者主要是學校老師、社工或非牟利機構服務人士，學員可以透過課程學習到有關於草根足球活動的知識，上完堂兼完成 12 小時實習後，符合資格及條件的參加者費用全免。而完成課程的人士更加可以申請報讀本會 D 級教練課程
草根足球領袖證書課程	395	10	陳旭智 趙俊文 蔡業輝 吳子維 葉亦榮 黃蔚彥 潘文迪 曾道強	當中包括高等教育機構的課程(香港專業教育學院)及社會福利機構(香港街頭足球)；學員對象為年齡在 18 歲或以上之男女及有志投身教練工作人士；課程主題為組織及安排 8 歲以下

				之兒童草根足球活動；課程內容包括教授草根足球原則及如何組織有趣及安全的足球活動等。完成課程者將對兒童足球發展有初階的認識。此課程為本會 D 級教練課程之準備課程
亞洲足協體能教練證書課程級別一 B	21	1	馮永成	亞洲足協體能教練證書課程是亞洲足協主打的課程之一足球運動幾年一變，體能方面最近備受關注，重要性不斷提升； 本課程旨在增加亞洲足協肌力教練的數量，並鼓勵球隊在體能訓練中運用他們的知識
中國香港足球總會守門員教練證書課程	32	1	黎栢勇 廖俊輝 潘廣德	該課程旨在透過技術、功能和綜合活動為參與者提供必要的技能和知識，以促進團隊中守門員的成長和發展
中國香港足球總會教練指導員計劃	32	1	黎栢勇 吳子維 趙俊明	該課程旨在提高教練指導員改善青訓訓練質量的能力，並在青少年培訓體系中確立輔導的角色。此外，將於本課程內尋找潛在的教練導師
中國香港足球總會技術分析小組 - 初級培訓課程	25	1	吳子維 張益明	本課程旨在為參與者提供必要的知識和技能，以

				有效地利用不同工具進行全面的分析過程。在課程完結，參與者將能夠透過訓練及比賽分析對手各個方面的資訊
亞洲足協五人足球教練證書課程 級別一	40	2	曾偉忠 孫瑞強 楊達武 鄒嘉華 蔡業輝	學員對象為年齡在 18 歲或以上之男女及有志投身五人足球教練工作人士；課程主題為組織初級的五人足球訓練；課程內容涵蓋更專業、最新和全面的五人足球訓練方式及技術
A 級教練進修課程	11	1	郭家明	該課程供已完成亞洲足協/本會 A 級教練課程教練報讀；以保持教練的專業知識和水平，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者
B 級教練進修課程	30	1	趙俊明 黎栢勇	該課程供已完成亞洲足協/本會 B 級教練課程及有意報讀亞洲足協 A 級教練課程之註冊教練報讀。由本地經驗豐富的導師主講灌輸最新的知識予各教練
C 級教練進修課程	60	2	馬繼仁 潘文迪 鄧冠研	該課程供已完成亞洲足協/本會 C 級教練課程及有意報讀亞洲足協 B 級教練課程之註冊教練報讀；報讀者身體狀況良好，能夠在場地課中參與示範

D 級教練進修課程	17	1	趙俊文	該課程供已完成本會 D 級教練課程及有意報讀亞洲足協 C 級教練課程之註冊教練報讀；報讀者身體狀況良好，能夠在場地課中參與示範
-----------	----	---	-----	---

16.5 本地研討會及工作坊

16.5.1 本會定期舉辦各種主題的工作坊、研討會和講座，旨在為本地教練提供最新的知識、新的訓練觀點和方法，以增強他們的專業知識和技能。這些活動由來自本地和國際背景經驗豐富的講師進行，灌輸最新的知識，並提供新訓練思維及方式予各教練工作者，質量並重，以提高本地教練的專業知識和水平。

16.5.2 教練培訓部與本會的不同部門及組織合辦了多個工作坊和研討會，季內共舉辦了 22 個本地教練研討會和工作坊，為超過 1300 名教練提供服務，這些項目除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。教練可以學習到最新的足球理論和技術，了解國際足球的發展趨勢，並與其他教練分享他們的經驗和見解，促進教練之間的相互學習和成長。從而提高本地教練的水平，推動香港足球的發展。

16.5.3

活 動 名 稱	日 期	講 者/機 構	出席人數
香港賽馬會 Pass-It-On 教練持續培訓網上課程 - 女子足球	2022 年 7 月	Marc Skinner Daniel Ransom Fionnuala Barnes Eddie Craghill Luke Wright	255
賽馬會中國香港足球總會足球發展計劃 - 暑期推廣 2022 家長親子班工作坊	2022 年 7 月	本會草根足球部	64
[教練講座] 香港女子足球的技術和戰術發展	2022 年 8 月	列卡度 鄭世洺	40
[教練講座] 足球運動常見受傷之基本治療及預防	2022 年 9 月	香港專業護理學會	95
英國曼聯之旅分享會	2022 年 9 月	陳淑芝 辛展偉	25
[教練工作坊] 五人足球進攻定位球	2022 年 10 月	曾偉忠	150
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - 第一次青年隊守門員主教練工作坊(2022/2023 年度球季)	2022 年 11 月	黎栢勇 潘廣德	15

[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 組織 U6/U8 足球活動	2022 年 11 月	馬繼仁 趙俊文	60
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - 第一次青年隊體能主教練工作坊(2022/2023 年度球季)	2022 年 11 月	皮亞斯	16
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] - 黃金歲數組 U10/U12	2022 年 12 月	馬繼仁 趙俊文	45
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 守門員的位置功能	2023 年 1 月	黎栢勇 潘廣德	45
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - Academy Development Workshop (2022/2023 年度球季)	2023 年 1 月	Eric Abrams	53
教練指導員工作坊	2023 年 1 月至 6 月	黎栢勇 吳子維	32
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 正前鋒位置功能 (1)	2023 年 2 月	吳子維 趙俊文	45
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - 2nd Physical Performance Development Workshop (2022/2023 年度球季)	2023 年 3 月	Kevin Paxton	36
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - 第二次青年隊守門員主教練工作坊(2022/2023 年度球季)	2023 年 3 月	黎栢勇	10
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 正前鋒位置功能 (2)	2023 年 3 月	吳子維 趙俊文	45
[教練講座] 有效優質人才識別上所遇到的挑戰	2023 年 4 月	Richard Allen	85
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 進球的藝術	2023 年 5 月	趙俊文 陳旭智	50
中國香港足球總會青年精英認證計劃 - Master Workshop (2022/2023 年度球季)	2023 年 5 月	本會技術發展部	50
[賽馬會初級足球教練培訓工作坊] 防守原則	2023 年 6 月	趙俊文 陳旭智	50
2022-2023 周年教練研討會	2023 年 6 月	Double Pass	40

16.6 海外教練課程及研討會

16.6.1 為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會於今季繼續推薦多名教練導師和教練前往海外參加課程及研討會，旨在提升本地教練的技能和專業知識，並培養新一代的教練教育工作者。通過獲得更新的足球理論、技術和戰術

知識，並學習最佳的教學方法和培訓技巧，將有助於確保教練課程的質素，提升本地教練的技能和專業知識。有助於對各級足球運動發展產生正面影響。

16.6.2 獲派出的學員於完成課程後除了向秘書處提交報告之外，亦會將學到的最新資訊及專業知識透過講座向其他學員分享課程成果及經驗，促進知識交流和共享，從中獲得更多的啟發和學習機會，進一步提升整體教練水平。

日期	海外教練課程	地點	出席教練
2022年8月	MA U23 National Coaches Online Session 2022	視像會議	安頓 安達臣 保坂拓朗 趙俊明
2022年9月	7th AFC Elite Club Coaches Forum	視像會議	朱志光
2022年10月	2nd AFC Coach Education Special Online Session 2022	視像會議	安頓 曾偉忠 趙俊明 黎栢勇
2022年11月	2nd AFC Women's Football Special Online Session 2022	視像會議	陳淑芝 列卡度 吳穎琴 黃若玲
2023年3月	AFC National Coaches Online Session 2023	視像會議	安頓 安達臣 保坂拓朗
2023年4月	AFC Elite Youth Online Session 2023	視像會議	安頓 陳梓鋒 Chancy Cooke 林灝恩 司徒文俊 保坂拓朗
2023年5月	4th AFC Coach Education Conference 2023	馬來西亞-吉隆坡	安頓 趙俊明 黃若玲
2023年5月	AFC Women's Football Online Session 2023	視像會議	安頓 列卡度
2023年5月	AFC Grassroots Online Session 2023	視像會議	安頓 姚基斯 馮永成 吳蔚程
2023年6月	HKFA-JFA Coaching Education Exchange Programme	日本-成田	趙俊明 蔡業輝 黎栢勇 保坂拓朗 曾道強

16.7 為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會亦考慮從海外聘請教練導師來港，協助主理教練培訓的事務為本地教練帶來更廣泛的專業知識和經驗。從而促進文化交流，並為本地教練提供具有國際視野的培訓機會。

17. 市場推廣及對外關係

17.1 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，共同籌辦更多不同類型的活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之形象。另外，本會亦從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣和良好傳媒關係促進更多機構和市民對足球運動的支持。

17.2 在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球聯盟保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

17.3 不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季繼續成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

17.3.1 贊助/捐助機構及贊助/捐助項目

贊 助/捐 助 機 構	贊 助/捐 助 項 目	附 註
香港賽馬會慈善信託基金捐助/支持(作為項目的主要合作伙伴)	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2022	連續十二年贊助該計劃
	賽馬會青少年足球發展計劃－訓練項目 2022-2023	連續十二年贊助該計劃； 該計劃之培訓組別包括：青少年地區足球隊、青苗足球培訓計劃、賽馬會幼苗足球培訓計劃與及賽馬會女子青少年足球訓練計劃
	賽馬會中國香港足球總會五年足球發展計劃 (2020/2021 年度球季至 2024/2025 年度球季)	捐助 7984 萬港元作為本會首三年籌辦及推行五年足球發展計劃； 計劃特別著重為青年人提供一系列系統化訓練及競賽機會，希望以足球為媒介幫助他們建立正確價值觀及品格
	賽馬會足球計劃	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作。教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，

		因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並繼續舉辦「地區精英教練培訓工作坊」，向教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念
	中國香港足球總會草根足球部 - 賽馬會幼苗足球比賽 2022/2023	該項賽事是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平
	2022/2023 年度賽馬會菁英盃	由 2022/2023 年度球季起一連三個球季冠名贊助，總贊助金額為 198 萬港元，賽事由 10 支中銀人壽香港超級聯賽參賽球隊角逐，旨在為年輕球員製造更多上陣機會
	2022/2023 年度賽馬會青少年足球聯賽及足總盃足總盾	培育年青球員，推動青訓發展，提高青年球員之足球水平，宣揚體育精神，促進交流及友誼，為本地球壇注入新力量
	2022/2023 年度賽馬會女子足球聯賽及足總盃	透過具規模的女子足球聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平
	2022/2023 年度賽馬會女子青少年足球聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年足球聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平

	2022/2023 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平
	2022/2023 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並提高學界五人足球水平，為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，從而令到五人足球運動在學界更加普及，同時亦令更多的中小學球員有機會參與五人足球賽事
	2022/2023 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平
	香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2022-2023	該計劃旨在鼓勵老師靈活運用學校內的空間和資源，善用有限的場地，應用較細小的足球及小型球門等器材，設立及執行適合於學校內進行一些具趣味的足球練習。同時，該計劃包括以四對四、不設守門員的小型訓練及比賽作重點，目標是提升每位球員的參與度，以培養同學對小型足球運動的興趣和提升其技術水平，達致多踢及多比賽的目標
	賽馬會五人足球地域培訓計劃 2022 - 2023	該計劃包括球員選拔、定期訓練、地域比賽，讓球員能得到較全面的練習、更多比賽機會及提供入選五人代表隊的途徑
	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2023	連續十三年贊助該計劃
	賽馬會青少年足球發展	連續十三年贊助該計

	<p>計劃－訓練項目 2023-2024</p>	<p>劃； 該計劃之培訓組別包括：青少年地區足球隊、青苗足球培訓計劃、賽馬會幼苗足球培訓計劃與及賽馬會女子青少年足球訓練計劃</p>
	<p>賽馬會香港足球總會足球訓練中心</p>	<p>賽馬會香港足球總會足球訓練中心自 2018 年 8 月啟用以來，一直是中國香港足球代表隊進行訓練的主要基地，及本地草根足球、教練和裁判之培訓場地。這個由香港賽馬會透過其慈善信託基金撥款 2.21 億港元、支持本會興建的場地深受社會大眾歡迎，場地總使用時間超過 2 萬小時，運作至今亦已接待超過 100 萬人次</p>
<p>中銀集團人壽保險有限公司</p>	<p>2022/ 2023 年度中銀人壽香港超級聯賽</p>	<p>連續第九個球季冠名贊助該項賽事，並將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持</p>
	<p>中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽</p>	<p>國際足協於 2023 年舉辦「FIFAE Nations Cup 2023™」，並邀請國際足協全體會員參加，以電子競技進一步推動足球發展，每個參賽足協會員將會派出 5 名選手代表，與其他足協會員代表競逐出線「FIFAE Nations Cup 2023™」決賽周賽事的參賽資格，爭奪冠軍寶座。本會響應國際足協的邀請，舉行中銀人壽冠名贊助香港電競足球代表隊選拔賽，4 位勝出者有機會可以代表香港到沙特阿拉伯與世界各地的足球電競精英，爭奪世界冠</p>

		<p>軍殊榮。是次選拔賽，不論男女，只要年滿 16 歲，又喜歡足球電競都可以參賽。公開選拔賽預選賽於線上進行，採取單敗淘汰賽形式，最後 8 位選手晉級至 12 月 10 日舉行的總決賽，角逐最高殊榮。除了得到獎金外，4 位被挑選出的代表隊成員亦會進行一連串的體能及技巧訓練，務求精益求精，在出戰「FIFAE Nations Cup 2023™」前做好準備，為香港增光</p>
<p>中銀香港慈善基金</p>	<p>中銀香港社區足球伙伴計劃</p>	<p>獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，並成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」。當中，為社會上的基層兒童和青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓和體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動。本會於季內推出三項活動，分別為：</p> <p>「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、大專體育系學生、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區</p>

		<p>舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球。本年度舉行三次課程；</p> <p>「中銀香港港超青苗訓練計劃」：為本港 6 至 12 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係，共大約 950 名青少年參與 10 個不同地點舉辦共 4 期訓練班；</p> <p>「中銀香港足動校園體驗計劃」：透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣。本年度全部校訪活動回復親身到校進行形式進行</p>
--	--	--

中國銀行(香港)有限公司	BOCHK PL Junior	<p>為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係；</p> <p>訓練班設有 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。4 期訓練班共有 1056 位學員參加；</p> <p>本年度如上年度一樣，除舉辦恆常訓練班及守門員訓練班等項目外，亦繼續推行了以下二個項目，包括：</p> <p>(1)「進階訓練班」，於賽馬會香港足球總會足球訓練中心仿真草足球場舉行，讓青少年接受專業及高質素足球訓練，培養其良好團體及體育精神；</p> <p>(2)「推動女子足球優惠」，旨在鼓勵更多女子嘗試接觸足球，體驗當中的樂趣，而每個家庭凡有一位小朋友參加</p>
--------------	-----------------	--

		訓練班，其小朋友之姐姐或妹妹即可免費參加訓練班，但需購買球衣
NIKE 香港有限公司	NIKE 香港五人足球賽 2023	為香港眾男、女子球員提供一個大顯身手及享受五人足球樂趣的機會。並為該項五人足球賽提供不同的教練培訓課程
	為中國香港代表隊官方合作夥伴及運動用品贊助	
	為港超聯提供 Nike Flight 作為官方比賽足球和場地制服贊助	
Adidas 香港有限公司	為香港超級聯賽提供裁判制服贊助	
寶礦力水特	為中國香港代表隊官方指定電解質補充飲料贊助； 為中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽官方指定電解質補充飲料贊助	
屈臣氏蒸餾水	為中國香港代表隊官方指定飲用水贊助	
Netvigator	為中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽官方贊助，全力支持是次活動	
信和集團/奧海城	為中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽官方贊助，全力支持是次活動	
WD_Black	為中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽官方贊助，全力支持是次活動	
中環街市	為中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽啟動禮官方贊助	
和富社會企業	校園女子足球推廣計劃	將女子足球運動推廣至全港各中小學校，活動包括：學校探訪、成立

		女足校隊支援計劃、球員分享、學界足球前哨戰、舉辦學界女子足球新秀賽、舉辦足動全城女子七人賽及女子足球領袖工作坊
PHITEN	為中國香港女子代表隊提供卷貼及運動按摩啫喱贊助	
247 Fitness	為 2022/2023 香港女子足球頒獎典禮活動贊助	

17.4 在各機構和傳媒的積極參與下，多項市場和公關活動取得顯著的成效，不同的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到宣傳賽事的效果。本會於今季舉辦了多項活動，包括與贊助商合作，贊助賽事及中國香港代表隊，亦聯同傳媒機構為賽事和球隊作全面的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使賽事的受眾擴大，吸引更多公眾關注和增加商業機會。

17.4.1 宣傳活動

17.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽，讓所有人認識並參與港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，同時推出了一連串之大型宣傳活動。

宣 傳 活 動	詳 細 內 容
2022/2023 年度中銀人壽香港超級聯賽新聞發佈會	本會於 2022 年 8 月 24 日舉行季前發佈會，邀請 10 隊球隊代表參與，公佈新球季詳情，並介紹各贊助單位和合作伙伴
2022/2023 年度港超聯球迷季刊	推出新一季的球迷季刊，讓球迷可更深入地了解各超聯球隊和球員
安排免費賽事直播	on.cc 東網繼續成為港超聯獨家網上轉播媒體，讓本地和海外球迷可於本會 Facebook 專頁或 on.cc 的平台觀看港超聯賽事直播。on.cc 東網全季共安排了 47 場免費直播和 72 場收費直播。on.cc 東網亦獲授權與其他平台合作，包括與港台電視同步直播 36 場港超聯賽事，而無綫電視旗下免費頻道獨家直播足總盃第一圈至決賽全部 9 場比賽
賽馬會菁英盃「U22 最佳球員」獎項	賽馬會由 2022/2023 球季起一連三個賽季冠名贊助菁英盃，總贊助金額為 198 萬港元，贊助內容更包括為球員增設個人獎項，以鼓勵表現優異的 U22 青年球員
中銀人壽香港超級聯賽「最佳球員」獎項	為每場港超聯比賽都設立「最佳球員」獎項，由包括代表隊教練團所組成的專業評審團隊，挑選一名最佳球員，而得獎者除了會獲頒獎座外，還會在季尾舉行的「香港足球明星選舉」中獲得額外分數
港超聯與九巴合作	港超聯與九巴合作，在巴士車身貼上港超聯球隊宣

	傳廣告，並途經各間球會主場，讓球迷拍照及乘坐巴士前往支持心儀球隊
高級組銀牌	在 2023 年 1 月上演的高銀組銀牌決賽中，本會在香港大球場安排了各項宣傳活動，包括設立拍照打卡位置、派發紀念品、邀請財神與球迷互動。同時在比賽開始前安排舞龍舞獅表演，並邀請一眾嘉賓進行點睛儀式
新春活動	在 2023 年 1 月份的港超聯賽事派發精美賀年禮物，包括港超聯文件套、揮春和利是封
港超聯冠軍爭霸戰/足總盃決賽/賽馬會菁英盃決賽	港超聯冠軍爭霸戰、足總盃決賽及賽馬會菁英盃決賽均於 2023 年 5 月舉行，其中足總盃決賽及賽馬會菁英盃決賽均有舉行賽前記者會增加曝光率。而港超聯冠軍爭霸戰鬥票於預售階段已售罄，為本季賽事帶來最高潮。本會於三場比賽當日設立打卡位及派發紀念品，令球迷有更難忘的體驗
香港足球明星選舉	為本地球壇最重要的年度盛事，透過全港市民的參與和投票，表揚本地足球員及教練之優秀表現，同時進一步推廣香港足球運動，獎項包括「香港足球先生」、「香港足球明星十一人」、「最佳教練」、「最佳青年球員」、「最受球迷歡迎球星」及「球員之星」。其中先為公眾投票階段舉行記者招待會，經過評審和公眾投票後，於頒獎典禮當日一共頒發十多個獎項，為本球季劃下完美句號

與媒體之合作

合 作 機 構	詳 細 內 容
東方報業集團旗下的 on.cc 東網	已連續八季成為港超聯獨家網上直播媒體，為本地及海外球迷直播港超聯賽事，讓球迷可透過多個網上頻道觀賞場事，包括港超聯新聞及直播中心 welovehkpl.com 、Facebook「我撐本地波」等專頁觀賞港超聯賽事，而透過直播和報道推廣，令球迷可以獲得更多港超聯的資訊。此外，on.cc 東網於季內繼續舉辦「中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「中銀人壽香港超級聯賽最佳撲救」選舉，以鼓勵本季在場上百分百拚搏的球員
Football Weekly (體壇傳媒香港有限公司)	繼續成為本會的合作夥伴，Football Weekly《足球周刊》是一本國際版權的本地專業足球文化雜誌，多年來除了報導世界球壇足球故事外，亦十分關注本地足球的大小事，上至港超聯，下至草根都有所涉獵，透過不同方法推動本地足球及為球迷提供最全面的資訊及消息與及更多有關港超聯的精彩故事
香港體育記者協會	本會與香港體育記者協會合辦港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員

17.4.1.2 中國香港代表隊宣傳活動

本會的代表隊在 2022/2023 年度參與了不同的賽事，本會舉辦了不少宣傳活動以凝聚本地球迷，一同為香港隊打氣。

宣 傳 活 動	詳 細 內 容
國際友誼賽及東亞足球錦標賽	中國香港代表隊參與國際友誼賽期間，在不同地區派發應援物品，讓球迷能入場打氣； 中國香港代表隊在 2022 年參與東亞足球錦標賽期間，本會安排了商場活動及戲院活動，讓球迷可以凝聚在一起為港隊打氣，活動反應熱烈，吸引了不少市民觀看比賽
推出代表隊限定福袋	本會推出港隊限定福袋，供市民購買，福袋包括代表隊的訓練服裝，部分更包括作客球員版球衣
V WALK 見面會	邀請代表隊成員馮慶輝、梁冠聰及鄭兆均出席見面會活動，與球迷進行互動、分享
BFB 手機遊戲宣傳	代表隊成員顏樂楓、余焯廉和陳肇鈞受邀到香港電玩動漫節，出席足總聯同手機遊戲「BFB」合作之推廣活動

與媒體之合作

合 作 機 構	詳 細 內 容
Now TV	Now TV 為中國香港代表隊主場賽事提供直播，包括主場對緬甸、新加坡及泰國的國際友誼賽
香港電台	香港電台為中國香港代表隊提供部份作客賽事直播，包括對馬來西亞的國際友誼賽、東亞足球錦標賽及中國香港 U22 代表隊在新加坡參加的魚尾獅盃

17.4.1.3 其他宣傳活動

主 題	宣 傳 活 動 內 容
電競足球代表隊校訪	中國香港電競足球代表隊到訪東灣莫羅瑞華學校，向小朋友介紹及一同體驗電競足球。活動並由 on.cc 東網製作短片及報導，宣傳電競足球
香港心理衛生會社區活動	中國香港足球代表隊成員顏樂楓及陳肇鈞於 2022 年 9 月到訪香港心理衛生會大樓，探訪受助者及了解機構運作。其後於 2023 年 3 月，受訪者於疫情後前往賽馬會香港足球總會足球訓練中心旁觀港隊操練，為球員打氣
明愛非華語中學生生涯規劃活動	中國香港足球代表隊成員陳肇鈞及余在言於賽馬會香港足球總會足球訓練中心與一眾非華語中學生見面，大談成為職業足球員及代表隊成員的經過及感受，為他們的生涯規劃提供寶貴意見及經驗分享
香港青少年服務處生涯規劃活動	中國香港 U22 代表隊成員陳潤潼於賽馬會香港足球總會足球訓練中心與博愛醫院陳楷紀念中學學生見面，為他們的生涯規劃提供寶貴意見及經驗分享
國際海岸清潔運動	中國香港足球代表隊成員黃威及伍瑋謙參加環保促進會的國際海岸清潔運動，與球迷一同清潔海灘，

	球員可以與球迷交流外，更為環保出一分力
基督教勵行會社區活動	本會邀請賽馬會香港足球總會足球訓練中心負責同事及教練導師，一同前往基督教勵行會難民服務中心，為少數族裔小童及家長提供生涯規劃指導
樂餉社社區活動	中國香港足球代表隊成員陳肇鈞、謝家榮及 U22 代表隊成員梁祐維與一眾球迷一同到訪樂餉社的食物銀行，了解機構運作並協助食物銀行工作
中銀人壽中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽啟動禮及記者招待會	本會聯同香港電競總會，共同籌辦香港電競足球賽 HKFA eFOOTBALL OPEN 選拔中國香港代表隊成員。主辦機構於 2022 年 11 月 22 日在中環街市舉行活動啟動禮及記者招待會，交代選拔賽詳情，並邀請香港 U23 足球隊成員與知名 KOL – JFFT 即場進行 FIFA 演示賽。啟動禮暨記者招待會結束後，為 FIFAE Nations Cup 2023™ 中國香港電競足球代表隊選拔賽揭開序幕
FIFAE Nations Series 2023「中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」	本會與香港電競總會再度聯手合辦中銀人壽冠名贊助 FIFAE Nations Series 2023「中國香港電競足球代表隊 2023 選拔賽」，藉以發掘電競精英組成團隊，代表香港出戰 FIFAE Nations Cup 2023™。決賽於 2022 年 12 月 10 日在奧海城舉行，並由本會副主席兼電競委員會主席霍啟山太平紳士、中銀集團人壽保險有限公司企業傳訊部總監焦揚、香港電競總會創會會長楊全盛等嘉賓頒發獎金及獎品予優勝者
亞洲足協女子足球日	亞洲足協近年一直於亞洲各地推動及提倡女子足球，致使亞洲各地女子足球近年獲得飛躍式的發展。而為慶祝近年亞洲女子足球的發展，亞洲足協近年訂立了每年的 3 月 8 日，即國際婦女節當日同為亞洲女子足球日(AFC Women's Football Day)，著意於亞洲各地慶祝女子足球的成就；本年度足總亦參與其中，特別邀請了一眾女子足球代表隊成員以及教練們拍下宣傳影片，一同慶祝亞洲足協女子足球日
「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及中國香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然

上述多項宣傳活動均反應良好，更獲得球迷的正面回應及熱烈支持。

17.5 除上述活動外，本會於 2023 年 5 月正式推出全新版本的官方網站，改善運作速度和網頁外觀，全面提升用戶體驗。

17.6 其他事項

17.6.1 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

18. 未來方向

18.1 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。即將來臨的新一個球季，本會工作的重點將會放在延續及深化先前已提及的青訓發展、各級代表隊、超級聯賽、裁判員、教練、市務推廣及設施等的發展工作。

18.2.1 在 2023 年 6 月舉行的會員特別大會(2023 本會董事局選舉及補選)上，本會成功選出了六位董事局成員，包括會長、主席、兩位與球會有聯繫之董事及、兩位與球會無聯繫之董事及一位與球會無聯繫之董事(補選)加入本會的董事局，新董事局成員都具有廣泛的代表性，他們將會熱心地推動本會會務、為未來本地足運發展發聲和提供意見、參與解決有助發展足運所面對的困難、加強球圈內的溝通和團結，為本地足運注入新動力，從而令到未來足運的發展進入一個更專業的水平。

18.2.2 來季，董事局將會為多個委員會及專責工作小組選出代表成員，以協助本會制定有利發展足運的策略及執行監管的工作，各委員會及專責工作小組成員皆由熟識該專業事務的有能人士出任，以提升各委員會及專責工作小組之質素，令其更具專業性，在新的管理下，秘書處亦會擔當更重要的問責角色，處理及執行董事局訂定的發展策略。

18.3 本會將繼續按部就班地依據已釐定之大方向進行改革，從而提升專業管治的質素和水平及加強決策的效率。同時，本會亦會制定一致策略計劃，善用所增添的人力和財政資源，以求達到策略目標和實現願景。本人深信在得到政府的支持及本會、球圈人士和各持分者的共同努力下，未來的香港足運將會呈現出一番新景象。

18.4 五年足球發展策略方案《展望 2025 策略計劃》，來季將會踏入第四個年頭，本會將繼續落實執行財務及策略委員會在涵蓋足球發展、管治和管理及組織三大範疇所釐訂的策略和指標。

18.5 本會各個範疇的未來發展方向和目標

範疇	目標
管治及組織	檢視董事及委員架構、本會行政組織架構、本會的管理章程，以建立起更加穩健和高效的組織架構
	檢視本會之章程，使其符合國際足協的最新章程
	確保本會的機構管治符合國際標準，並將繼續採取必要措施來達成這目標
	增加會員之數目
	重建本會的公信力
	加強公司治理
	檢閱並制定本會的財務規章，提升本會的財政效益
	鼓勵引入企業化的管理智慧，以打造更多元化、更高標

	<p>準、更高效率、更卓越的專業團隊</p> <p>加強資金籌措的獨立性</p> <p>就企業管治、會員註冊與管理、球員註冊、人力資源及財務管理五項進行內部審計</p> <p>確保本會內部管理符合法律及規章要求，防止舞弊，控制風險，並定期作風險評估，檢視並提出改善內部監管的建議，以確保各流程暢順及行之有效，同時符合相關規定及政策</p> <p>與不同機構合作，繼續舉辦各項企業管治培訓課程，確保同事了解內部監管及風險管理的重要性，持續改善管治質素</p>
特區政府	<p>與康樂及文化事務署繼續保持緊密的聯絡，並進行磋商，以解決場地需求和使用的問題</p> <p>籌備一系列申請資助的計劃書及文件以提交康樂及文化事務署，申請年度資助，爭取撥款</p> <p>向政府申請更多場地使用權，並與政府部門商討場地改善工程，希望署方能進一步增加場地供應與及持續提高比賽草地的質素，以能符合亞洲足協的要求</p>
中國香港代表隊	<p>為中國香港代表隊備戰 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第一圈及第二圈賽事</p> <p>為中國香港代表隊備戰亞洲足協亞洲盃 2023 決賽週賽事</p> <p>為中國香港代表隊及各級別代表隊安排國際友誼賽</p> <p>為中國香港代表隊及各級別代表隊安排本地或海外集訓</p> <p>為二十三歲以下代表隊備戰杭州 2023 年第 19 屆亞洲運動會男子足球項目賽事</p> <p>增強中國香港代表隊之推廣及宣傳，物色合適之贊助商</p> <p>提升各級別代表隊的實力和質素與及競爭力</p>
女子足球	<p>為中國香港女子足球代表隊備戰杭州 2023 年第 19 屆亞運會女子足球項目賽事</p> <p>為中國香港女子足球代表隊及各級別女子足球代表隊安排國際友誼賽</p> <p>為中國香港女子足球代表隊及各級別女子足球代表隊安排本地或海外集訓</p> <p>加強培訓的工作，並會投放資源培訓各級女子足球代表隊</p> <p>為女子增設不同年齡層的代表隊，並逐步提升女子代表隊在國際足協的世界排名與及在亞洲足協的排名</p> <p>擴大女子足球人口，為女性提供更多參與足球的機會及表演平台，並擴大有關青年女子及女子足球發展</p> <p>加強培訓女子裁判員及教練，做好配套設施，以配合女子足球未來之發展</p>
裁判	<p>提升裁判員的角色，達至國際及本地最高級別的足球賽事中的執法水平</p> <p>與國際足協及亞洲足協緊密聯繫，為裁判員提供學習及</p>

	進修機會
	致力保持及改善各級別的裁判員執法水平和質素
	籌辦裁判訓練營 2023 及週年裁判大會 2023
	籌辦國際足協精英裁判課程
	積極招攬更多裁判員加入
	考慮推行職業裁判員
	制訂不同計劃以加強發展各個級別的本地裁判工作，為更多裁判員提供專業培訓、指導及評估工作
	舉辦更多新的裁判課程，引進實地執法
	為足球及五人足球裁判員(包括男性及女性)的招聘、培訓、委任、分配、晉升及評估定下政策、程序及目標
	安排於開季前向來季參賽的球隊解釋所修訂的球例
	於來季正式引入視像助理裁判協助執法，並培訓相關裁判員
	鼓勵更多青少年女性參與足球裁判員活動，舉辦更多女子裁判員活動
醫務	與康樂及文化事務署就在各比賽場地的醫療室寄存醫療物資之事宜作討論，以求達致最佳效果
	審批來季港超聯參賽球會提交的賽前醫療評估
	籌辦 FIMS Team Physician Course 2023
	討論酷熱天氣情況下作賽指引
	就參賽球會提出檢視賽前醫療評估的審批程序以減低成本進行討論
賽事	提升本地職業聯賽質素及競爭性和水平從而吸引更多球迷入場及贊助商
	加強球迷對香港足球的信心和球員的質素與及進一步提升職業賽事的可觀性
	加強與球迷之間的關係，拉近彼此間的距離，培養他們對本地足球的興趣和歸屬感，重拾他們對香港足球的信心
	適逢來季是港超聯成立第十年，除了設計港超聯十周年特別徽章外，亦為港超聯籌辦一系列社區關懷活動，而來季將引入視像助理裁判
	接洽有意參加香港超級聯賽的球隊
	於開季前安排舉行香港超級聯賽球員講座，為各超級聯賽球員提供不同範疇的資訊
五人足球	為中國香港五人足球代表隊及各級別五人足球代表隊安排國際友誼賽
	為中國香港五人足球代表隊及各級別五人足球代表隊安排本地或海外集訓
	為中國香港五人男子及女子足球代表隊備戰第六屆亞洲室內暨武藝運動會 2021 之男子及女子五人足球賽賽事
	透過舉辦不同的活動，將五人足球普及化，推廣至小學、中學的層面

	<p>加強培訓工作，拓闊機會予不同年齡的男女子接受正式訓練，並制定發展香港五人足球的策略，培訓更多五人足球專項球員</p> <p>加強五人足球教練及裁判培訓</p> <p>聯繫全港 18 區，將五人足球項目推展至社區各階層，並籌辦全港區際比賽，讓更多人參與五人足球運動</p> <p>籌備五人足球超級聯賽、女子青年五人足球聯賽</p> <p>增強五人足球之推廣及宣傳，物色合適之贊助商</p> <p>繼續向政府爭取更多資源去發展五人足球，包括場地供應、完善場內的設備和調整有關場地的收費，以減低比賽成本</p> <p>與教育界別、學校及地區的合作，合辦及增加有關於五人足球的活動，使到五人足球的參加者數目得以提升</p>
電競足球	<p>安排中國香港電競足球代表隊與不同國家或地區進行電競足球友誼</p>
青訓發展	<p>擴闊參與足球的基礎人數及增加球員數目</p> <p>貫徹青訓及加強地區足球發展的培訓工作，為未來足球接班人建立更穩健的基礎，從而更有效地培訓年青球員</p> <p>與地區保持緊密合作，加強青少年對地區的歸屬感，並且透過有系統的訓練及比賽，發掘和培育本地新一代具潛質的足球員，使他們成為香港各級梯隊的接班人</p> <p>推行地區一體化的運作模式</p> <p>青少年聯賽繼續實施分階段、分層之賽制</p> <p>進一步擴大草根足球計劃的規模，如增加年齡組別以及全面推行小型足球比賽模式，同時一套標準化的本地足球課程大綱亦會全面應用於本港所有草根足球項目上</p> <p>繼續增加足球發展活動計劃，讓更多青少年參與本會草根及青少年足球活動</p> <p>籌辦 FIFA FOOTBALL FOR SCHOOLS (F4S)</p> <p>籌辦賽馬會老友運動計劃—知「足」常樂 2023-2024</p> <p>與香港賽馬會保持緊密合作，充分利用資助發展重點項目，如草根足球、青少年足球發展等</p>
教練、行政及運動科學人員培訓	<p>提升教練的質素和執教水平，訓練更多教練，助他們達致更高水平</p> <p>進一步擴大教練培訓課程，並定期審查及修訂教練課程的大綱</p> <p>透過「賽馬會青年教練學院」，物色有潛力成為香港足球未來領袖的有才華的年輕教練</p> <p>為確保香港足球與亞洲的要求接軌，本會將會舉辦一系列的課程，重點關注 11 人制足球和青年聯賽球員從 U13 到 U18 的路徑</p> <p>籌辦 FIFA FOOTBALL FOR SCHOOLS</p> <p>加強地區教練的培訓，為各地區教練提供更多技術上的支援，包括舉辦工作坊、研討會及講座等，從而提升地</p>

	區足球的水平
市場推廣及對外關係	加強市場宣傳和推廣工作，改良市場推廣策略，增取更多贊助
	與市場推廣公司合作，協助本會覓尋更多贊助
	加強網上宣傳及資訊發放
	利用社交平台擴大球迷及社區群眾對本地足球的參與度
	與媒體建立良好關係及溝通
	向傳媒簡介本會未來的市場推廣計劃之動向
	安排向參加香港超級聯賽的球隊簡介本會來季香港超級聯賽的市場策略和推廣計劃
	安排舉行來季香港超級聯賽新聞發佈會，邀請所有的參賽球隊代表參與，公佈新球季詳情，並介紹各贊助單位及合作伙伴
	為香港超級聯賽找尋更多宣傳合作夥伴
	聯絡不同媒體免費直播香港超級聯賽賽事
	籌辦新一屆香港超級聯賽之宣傳工作及活動
	與香港超級聯賽參賽球隊及傳媒定期舉行聚會
	為中國香港代表隊安排一系列的宣傳工作及活動
為中國香港代表隊找尋贊助	
繼續加強各網上平台的內容，務求使資訊內容更充實豐富，讓球迷可更快及更準確地獲得本地足球的全面消息，並藉此擴大推廣足球的層面和加深外界對香港足球的認識	

18.6 本會將於未來會增撥更多資源支持未來足運的發展和配合發展青訓的長遠目標以落實「展望 2025 策略計劃」。同時，本會亦努力向政府爭取撥款並希望政府能在政策上和其他方面與本會作出相應的配合，使香港足球能持續地發展和得到健康的成長。

18.7 未來我們的工作將會更具挑戰，當我們全體全程投入工作之同時，亦希望能夠獲得大家的支持和鼓勵，因為沒有這些支持，我們便不易突破香港足球發展的局限，以求達到策略目標和實現願景。

19. 答謝語

19.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括霍震霆會長、董事局及各委員會的成員、行政總裁和秘書處長年辛勤工作、默默耕耘的各位職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、球圈各持份者、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、中銀集團人壽保險有限公司、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

19.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

貝鈞奇
中國香港足球總會主席

2022／23 週年報告

行政總裁報告

引言

本報告旨在從策略及管理的角度，總結 2022/23 球季的策略實施進度，匯報相關成果，進一步分享接下來的工作重心安排，及務實地分析接下來策略部署的可行因素及挑戰。

策略及回顧

在 2022/23 的賽季，新冠疫情的影響逐漸消失。我們終於恢復了不同的聯賽比賽。隨著中國香港代表隊主客場比賽的開放，我們在緬甸、新加坡和泰國等主場比賽中取得了良好的人座率。藉著相隔 54 年後再次躋身亞洲盃決賽周，我們成功將香港球迷對港隊的熱情重新激發到前所未有的水平。總體而言，我們成功地推進了許多在計劃內的新想法，並達到預期的活動強度。

策略檢討

據我們了解，中國香港足球總會內部和外部仍存在一些挑戰，在某程度上確實阻礙了中國香港足球總會的發展步伐。儘管如此，這些問題已得到很好的控制，我們正在努力利用這些改變的機會建立一個更強大的組織。因此，我們失去了一些推動改變和轉型的時間。但這並沒有改變我們的企業理念，即建立一個有效、可持續、運作透明、管治卓越的組織，以促進香港足球的發展，並在未來幾年取得令人驕傲的成績。因此，以下優先事項仍然是我們著力實現的方向：

- 重建足總的公信力；
- 加強公司管治；
- 重新燃起香港市民對本地足球的熱情；
- 建立更加穩健和高效的組織架構（提高組織自身的財政效益）；
- 鼓勵引入企業化的管理智慧，以建立更高標準、更卓越的工作團隊；及
- 設定並踏實追求更具挑戰性的目標。

為強化內部管理，並以更有利於實現《展望 2025 策略計劃》戰略部署為前提，我們將繼續做好必要且相應的架構整頓，利用最好的可用資源來建立足球熱情，推動足球發展。七個策略目標中的每一個都指定了一位倡導者。每位倡導者將被授權透過與不同的持份者合作來領導和追蹤各個策略目標的進展。青年發展和培育精英球員仍然是我們在全球平台上需要建立和提高長期績效的關鍵任務。

合作伙伴

足總繼續與香港賽馬會保持良好的合作關係，根據香港賽馬會的資金指引，以下為 2022/23 球季重點項目：

- 草根足球；
- 青少年足球發展；
- 女子足球；
- 室內五人足球；
- 裁判發展；及
- 教練和專門知識的承傳。

我們持續建立長幼共融的足球環境，讓不同背景的參與者及青少年得到充分的發展機會，透過各類型的足球活動增強體魄，進一步為職業足球培養更多人才，積極推動本地體育發展。2022-2023 賽季，足總與香港賽馬會實施了全新的賽馬會老友運動計劃 - 知『足』常樂，為 50-70 歲的參與者提供平台，享受踢球的快樂時光，構建一個充滿關懷和支持的包容性社區。大埔區長者足球示範於十月份舉行，共有 94 人參加。第一階段的訓練課程已於 2022 年 10 月 31 日在沙田開課，更多課程也在不同地區開課，包括跑馬地、大埔及旺角。

總括來說，現時所有資助可使足總拓展更多足球推廣計劃及相關活動，當然亦意味著更大的責任及承擔。這份五年計劃的實行，是由特區政府於 2010 年成立的足球工作小組負責監督，並需要定期向特區政府和香港賽馬會提交執行報告。

賽馬會香港足球總會足球訓練中心

賽馬會香港足球總會足球訓練中心自 2018 年起投入服務，是中國香港足球代表隊之訓練基地，也提供場地舉辦多項社區足球計劃。在 2022/23 球季內，賽馬會香港足球總會足球訓練中心為了提高訪客/使用者的體驗，已經完成了大量的升級服務：

- 2022 年 8 月新設 2 部自動售賣機，包括全新的熱飲及即磨咖啡，提供更多元化的食品及飲品給使用者購買，而機身亦配上港隊的貼紙以協助宣傳代表隊。
- 2022 年 9 月太陽能板安裝完成並正式啟用，有效減少電費支出，亦能產生再生能源以支持環境保護。
- 2022 年 11 月 19 日舉行了賽馬會香港足球總會足球訓練中心慶祝典禮，以表誌場地使用時間達到 2 萬小時及已有 100 萬人次使用。典禮邀請到文化體育及旅

遊局局長楊潤雄先生、香港賽馬會行政總裁應家柏先生及時任本會會長霍震霆先生作為主禮嘉賓。

- 2023 年 1 月 19 日連接足球訓練中心與將軍澳南海濱長廊的樓梯正式啟用，球場使用人士由康城港鐵站步行前往足球訓練中心只需約 10 分鐘。

- 2023 年 2 月提供手提充電器租用服務，以便使用者應急之用。

賽馬會香港足球總會足球訓練中心也與不同的私人公司及機構合作，舉行了 9 個足球錦標賽，使更多人可以享受足球的樂趣。同時，我們也支持不同的體育項目，年內舉行了多個大型活動，包括一連 4 日的香港棍網球公開賽、集合 10 個非主流體育項目的"埋嚟體、埋嚟玩！"體驗活動及提供場地給棒球隊、棍網球隊、板球隊、蓋爾式足球隊的訓練之用。

賽馬會香港足球總會足球訓練中心設施將會繼續進一步完善，希望成為適合球隊進行封閉式集訓的場地，並會在非繁忙時段增加更多的趣味課程，提高中心的使用率。

中國香港男子代表隊的表現

我們在印度舉行的 2023 年亞洲盃外圍賽中取得了很好的成績。時隔 54 年，我們終於成功晉級決賽周。除此之外，我們在日本舉行的 2022 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽週也展現了一種全新的比賽風格，進攻更加積極，同時也保持了一貫的強勢防守。球隊整體策略的改進，為球員和觀眾帶來了全新的面貌，令港隊的士氣和支持度都很高。我們將進一步做好球隊的準備，爭取在未來取得更好的成績。許多改進計劃和努力已在進行中，例如安排海外和本地友賽，以及提前準備集訓。我們認識到針對關鍵國際賽事的預備，備戰期的長度和訓練的深度，能夠幫助隊伍得以更高的技術水平和更強的鬥志迎戰大賽。

此外，為了提高於亞洲盃決賽周的競爭力，我們正在全球範圍內積極尋找有實力和潛力的歸化球員。

亞洲盃決賽周抽籤於 5 月 11 日在多哈舉行，港隊被分在 C 組，對手包括伊朗、阿聯酋和巴勒斯坦，世界排名都高於港隊。這將是一場艱苦的挑戰，而與亞洲頂級球隊比賽將令球隊獲益良多。

我們的市場推廣及對外關係部也舉辦了許多令人興奮的活動來宣傳代表隊，包括港隊參加 EAFF E-1 東亞足球錦標賽決賽週的觀賞球賽活動，以及港隊晉級 2023 年亞洲盃決賽周的慶祝活動。

香港超級聯賽

2022-23 中銀人壽香港超級聯賽球季繼續由中銀人壽冠名贊助，並由十支球隊角逐，其中和富大埔及深水埗為港超新添地區球隊。賽季於 2022 年 8 月 27 日開始，所有聯賽和盃賽決賽於 2023 年 5 月底結束。

成立港超聯賽會的提案已獲董事會審議並獲得中銀人壽香港超級聯賽 10 間球會同意。港超聯賽會最初將專注於行銷推廣和增加球隊比賽營運資金。這是港超聯賽會的一項過渡舉措和嘗試，探討未來是否可以進一步加強或改革，最終目標是在 2025 年賽季結束前獨立營運。

再加上 on.cc 於部分賽事作免費直播，我們又向前邁進了一步，加強了香港整體的足球氛圍和熱情，從而提高了觀眾的入座率。

高能團隊轉型進程

為完成《展望 2025 策略計劃》，更為了以打入 2034 年世界盃為目標，打造一支高能的工作團隊勢在必行。除保持現有的工作標準和運營水平外，我們亦志向高遠。我們將向國際足協的標準看齊，在團隊專業性及效率方面投入更多的培訓和資源，鼓勵團隊提高自身要求，能夠勝任多元化的工作崗位。另外，亦期望能夠在資金籌措方面加強獨立性。

總結

2022/23 是充滿挑戰及非常充實的一年，受惠於香港特區政府、香港賽馬會、國際足協一如既往的支持，本地足球發展和足球文化推廣方面，我們仍捷報頻傳。在社區足球和香港球隊的訓練方面，我們亦引入了更多先進理念，投入了更多資源。

我們要著眼的策略計劃，是完美實現《展望 2025 策略計劃》，更是以打入 2034 年世界盃為目標。讓香港足球無論是在理念推廣，還是國際認可上，都突顯出其獨特的文化和優勢。

在此，我想向所有與我們一起堅持香港足球夢的各界人士致以誠摯的謝意。更多謝董事會、足總員工、委員會成員、合作夥伴及贊助商、會員、球會、媒體、球員、教練、裁判和球迷等，多謝你們初心不改的相信香港足球可以做得更好！而我們確實已做得更好！

行政總裁譚秋朗

財務回顧 Financial Review

財務摘要 Financial Highlights

		2022/23 港幣千元 HK\$'000	2021/22 港幣千元 HK\$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	152,401	124,394	+22.5%
總支出	Total Expenditure	157,039	127,133	+23.5%
(虧損)	(Deficit)	(4,638)	(2,739)	-69.3%

收入

為舉辦更多足球活動項目，本會繼續積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、賽馬會和其他贊助商申請撥款和資助；連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播收入和賽馬會香港足球總會足球訓練中心（「足球訓練中心」）營運收入等，至 2023 年 6 月 30 日為止本會年度錄得之合併總收入為 1 億 5,240 萬港元（2021/22：1 億 2,439 萬港元）。

支出

在支出方面，本會繼續遵從嚴格控制開支和按資助金額量入為出的原則，於 2023 年 6 月 30 日止年度之經營支出為 1 億 5,704 萬港元（2021/22：1 億 2,713 萬港元）。

結果

在 2022/23 年度錄得 464 萬港元虧損（2021/22：274 萬港元）。

本年度截至 2023 年 6 月 30 日，本會透過其他全面收益按公平值計算之（非經營性）財務資產（「財務資產」）之未變現公平值虧損為 26 萬港元（2021/22：未變現公平值虧損為 1,108 萬港元），本會錄得全面支出總額為 490 萬港元（2021/22：全面支出總額為 1,382 萬港元）；上述之財務資產乃由中銀香港資產管理有限公司管理。

Income

In order to organize more football activities, the Association have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, Jockey Club and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income, Jockey Club HKFA Football Training Centre ("FTC") operating income, etc, the consolidated total income of the Group for the year ended 30 June 2023 was amounted to HK\$152.40 million (2021/22: HK\$124.39 million).

Expenditure

By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure for the year ended 30 June 2023 was amounted to HK\$157.04 million (2021/22: HK\$127.13 million).

Result

A deficit of HK\$4.64 million (2021/22: HK\$2.74 million) was recorded in 2022/23.

The Association recorded a total comprehensive expense for the year ended 30 June 2023 of HK\$4.90 million (2021/22: total comprehensive expense of HK\$13.82 million) due to the unrealised fair value loss on financial assets (non-operating) designated at fair value through other comprehensive income ("Financial Asset") of HK\$0.26 million (2021/22: unrealised fair value loss of HK\$11.08 million); the Financial Asset is managed by BOCHK Asset Management Limited.

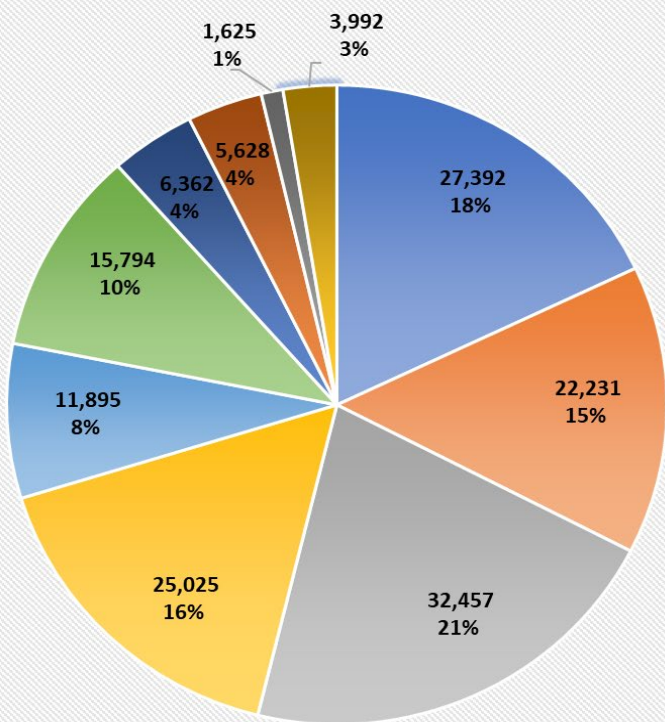
收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure

截至二零二三年六月三十日止財政年度

For the financial year ended 30 June 2023

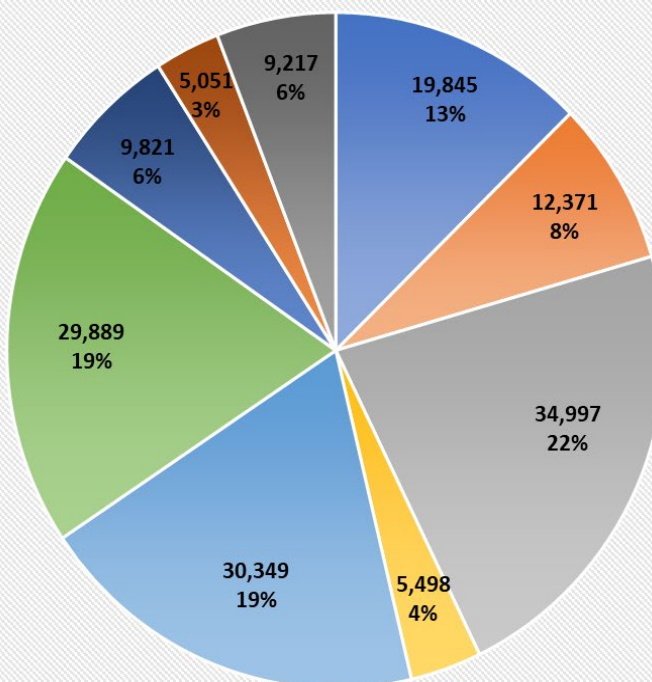
(港幣千元 / HK\$'000)

收入 Income



- 香港賽馬會慈善信託基金撥款 (資助興建足球訓練中心)
Subvention from Hong Kong Jockey Club Charities Trust (For Football Training Centre Construction Costs)
- 香港賽馬會慈善信託基金撥款
Subvention from Hong Kong Jockey Club Charities Trust
- 政府撥款 - "力爭上游 - 萬眾一心" 五年策略計劃
Government Subvention - "Aiming High Together" 5-Year Strategic Plan
- 康樂及文化事務署和戴麟趾爵士康樂基金的撥款
Subvention from Leisure & Cultural Services Department and Sir David Trench Fund for Recreation
- 國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟撥款
Subvention from Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation and East Asian Football Federation
- 門票、賽事、活動項目和註冊收入
Gate Receipts, Levies, Program and Registration Income
- 贊助、廣告和賽事轉播相關收入
Sponsorship, Advertising and Broadcasting Relating Income
- 賽馬會香港足球總會足球訓練中心營運收入
Jockey Club HKFA Football Training Centre Operating Income
- 中銀香港社區足球發展基金之貢獻收入
BOCHK Community Football Development Fund Contribution Income
- 其他收入
Other Income

支出 Expenditure



- 香港代表隊
Hong Kong Representative Teams
- 賽事活動
Competition Activities
- 足球發展活動
Football Development Activities
- 裁判發展活動
Referees Development Activities
- 員工支出
Staff Costs
- 折舊費用
Depreciation
- 賽馬會香港足球總會足球訓練中心營運開支
Jockey Club HKFA Football Training Centre Operating Costs
- 香港U23營運開支
HK U23 Operating Costs
- 其他營運開支
Other Operating Expenses

企業管治概述

原則

中國香港足球總會有限公司(足總)乃根據香港法例《公司條例》(第 622 章)成立之擔保有限公司。足總董事局極其重視企業管治，致力提高管治標準及質素，持續檢討並改善企業管治水平，以配合環境轉變。

董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由足總根據選舉規章在同人大會中選出。成員一概非受薪。

董事局的職責

董事局負責策劃開展及監察足總的各項工作，達致推廣香港足球發展之目標。董事局定期及在有需要時召開會議。在 2022/23 年度，足總一共召開了 17 次董事會會議。(參考附件)。

委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援及監察各項重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。2022/23 年度組成的委員會如下：

- 紀律及道德委員會
- 上訴委員會
- 財務及策略委員會
- 組織發展委員會
- 技術及競技委員會
- 五人足球及沙灘足球委員會

- 女子足球委員會
- 審計委員會
- 裁判委員會
- 法律事務委員會
- 市務及傳訊委員會
- 會員委員會
- 選舉委員會
- 選舉上訴委員會*
- 醫藥委員會
- 國際事務委員會
- 香港足球總會球會牌照初審小組
- 香港足球總會球會牌照上訴小組*
- 電競委員會

*由於 2022/23 期間並無任何上訴個案，此等委員會成立後毋需舉行會議。

在 2022/23 年度，各個委員會會議平均出席率高於八成。足總對各委員之貢獻謹致深切謝意。

內部監管及風險管理

審計委員會協助董事局履行其職責，確保足總內部管理符合法律及規章要求，防止舞弊，控制風險。足總亦委任了專業顧問公司，定期為機構作風險評估，檢視並提出改善內部監管的建議。此機制旨在確保各流程暢順及行之有效，同時符合相關規定及政策。2022/23 年度審計委員會舉行的五次會議中，除了恆常的內部審計監管工作外，亦就為期三年的內部審計計劃進行改善內部監管及風險管理。

賬目及審計

財務及策略委員會及審計委員會負責審核足總的賬目，提供意見及建議，隨後交由董事局批核。獲董事局批核的賬目將交由週年同人大會委任之指定核數師審核。同時，委員會亦負責檢閱並制定足總的財務規章。本年度(即截至 2023年 6 月 30 日止)足總經審核的財務報表摘要已刊載在此年報的另一章節內。

組織發展及人力資源

組織發展委員會在2022/2023年度內，共召開了六次會議，歷任成員充分履行了其職能。在人力資源的管理措施及政策上，委員會就足總的整體組織發展需要，提供了策略性的建議。

利益申報

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。

2024 年度的計劃

足總在 2021 年 10 月委任了顧問機構展開為期三年的內部審計及企業管治檢討，全面涵蓋足總內部監管和風險管理各方面。同時，足總亦與不同機構合作，繼續舉辦各項企業管治培訓課程，確保同事了解內部監管及風險管理的重要性，持續改善管治質素。

足總繼續致力於確保足總的機構管治符合國際標準，並將繼續採取必要措施來達成這目標。