2023-2024

周年報告

目錄

會長序言----------P.1
主席的話----------P.2
董事局的組成和委任----------P.3
前言----------P.10
委任----------P.11
會務、外訪、交流與合作活動----------P.12
特區政府的支持----------P.17
企業管治----------P.18
賽馬會香港足球總會足球訓練中心----------P.19
中國香港代表隊----------P.20
女子足球----------P.26
裁判----------P.32
紀律----------P.41
醫務----------P.42
賽事----------P.43
五人足球----------P.49
電競足球----------P.55
青訓發展----------P.55
教練、行政及運動科學人員培訓----------P.63
市場推廣及對外關係----------P.69
後語----------P.79
答謝語----------P.80
財務回顧----------P.81
企業管治概述----------P.83

會長序言

本人十分榮幸能夠與各位分享香港足球的發展和成就。足球，作為全球最受歡迎的運動之一，不僅是一項體育運動，更是一種凝聚人心、促進交流的文化現象。在香港，足球承載著我們的夢想與希望，連結著各個年齡層和社區。

過去一年，中國香港足球總會在推動本地足球發展、培養青年球員及提升女子足球水平方面取得了顯著成就。我們的努力不僅在於提升技術水平，更在於培養球員品格、團隊精神和競技意識。這些都是本港未來足球發展的基石。

展望未來，本會將繼續致力於推動足球在香港的普及和專業化，期望能夠吸引更多年輕人參與這項運動。我們亦希望能與各界攜手合作，共同創造一個更繁榮的足球生態系統。

最後，我們必須感謝所有支持香港足球的人士，包括球迷、球員、教練及贊助商。你們的熱情和努力是我們不斷前進的動力。讓我們繼續齊心協力，為香港足球的美好未來而努力！

祝願大家身體健康，足球事業蒸蒸日上！

貝鈞奇, SBS, BBS, MH

會長

中國香港足球總會

主席的話

在此，我懷著無比激動的心情，向各位提交中國香港足球總會的周年報告。回顧過去一年，我們的旅程充滿各種挑戰、機遇和艱辛，無論在技術提升、青訓系統還是社區推廣方面，我們都取得驕人的成就。

這一年，我們見證了多個香港足球的重要時刻，包括：香港歷史性取得第 19 屆杭州亞運會四強席位及事隔 55 年重返亞洲盃決賽週，成績有目共睹。在年青球員培訓方面，我們持續提供不同類型的訓練計劃，為不同年齡層的青少年提供更多參與足球運動的機會，為他們提供更好的發展平台。此外，女子足球的推廣也得到了顯著的提升，為我們帶來了新的活力。

我們深知，足球不僅只是一項運動，更是文化的傳承和社區的凝聚。未來，我們將繼續努力，攜手各界，促進香港足球的全面發展，讓這項運動在我們的城市中生根發芽。

最後，本人衷心感謝所有支持我們的會員、球迷、球員、教練、贊助商和合作夥伴，你們的努力與貢獻是我們前行的最大動力。讓我們共同期待香港足球更美好的明天！

霍啟山, JP

主席

中國香港足球總會

董事局的組成和委任

Permanent Honorary Patron 永遠名譽贊助人	Mr. Tung Chee Hwa, GBM 董建華先生	
Patron 贊助人	Vacant 懸空	
Vice-Patron 副贊助人	Vacant 懸空	
Honorary Life President 永遠名譽會長	Vacant 懸空	
Honorary President 名譽會長	The Hon.Fok Tsun Ting, Timothy, GBM, GBS, JP 霍震霆先生	
Honorary Vice-President 名譽副會長	Dr. Chan Yiu Kam, Veronica, MBE 陳瑤琴博士	(2023-25)
	Mr. Hung Chao Hong, Albert, GBM, GBS, JP 洪祖杭太平紳士	(2023-25)
	Mr. Yu Kam Kee, Lawrence, SBS, MBE, JP 余錦基太平紳士	(2023-25)
	Mr. Leung Hing Tak, Brian, MH 梁孔德先生	(2023-25)
	Mr. Hong Po Kui, Martin 康寶駒先生	(2023-25)
Board Special Advisor 董事會特別顧問	Mr. Chow Man Leung 周文亮先生	(2023-25)
	Mr. Koon Wing Yee, Matthew 官永義先生	(2023-25)
	Mr. Mok Yiu Keung, Peter 莫耀強先生	(2023-25)
Medical Advisor 醫事顧問	Prof. Yung Shu Hang, Patrick, MH, JP 容樹恒教授	(2023-25)
Security Advisor 安保顧問	Vacant 懸空	(2023-25)

President (2023-2027) 會長	Mr. PUI Kwan Kay, SBS, BBS, MH 貝鈞奇先生
Chairman (2023-2027) 主席	Mr. Eric FOK, JP 霍啟山先生
Vice Chairman (2023-2027) 副主席 Club-Linked Director (2023-2027) 與球會有聯繫董事	Mr. Matthew WONG, BBS * 黃良柏先生
Vice Chairman (2023-2027) 副主席 Non-Club-Linked Director (2023-2027) 與球會無聯繫董事	Mr. Caspar TSUI 徐英偉先生
Club-Linked Director (2023-2027) 與球會有聯繫董事	Mr. CHU Ho Yin 朱浩賢先生
Non-Club-Linked Director (2023-2027) 與球會無聯繫董事	Mr. Kevin HUNG 洪定騰先生
Club-Linked Director (2021-2025) 與球會有聯繫董事	Mr. Hanson WONG 黃俊雄先生
Club-Linked Director (2021-2025) 與球會有聯繫董事	Mr. Ivan WONG, JP 王紹基先生
Non-Club-Linked Director (2021-2025) 與球會無聯繫董事	Mr. Nicholas CHAN, MH, JP 陳曉峰律師
Non-Club-Linked Director (2021-2025) 與球會無聯繫董事	Mr. Johnny WOO, BBS 胡偉民先生
Non-Club-Linked Director (2021-2025) 與球會無聯繫董事	Ms. Daisy MOK 莫慕潔小姐

2023-25 Committees and Sub-committees
2023 至 25 年度事務委員會及工作小組

紀律及道德委員會 Disciplinary and Ethics Committee	召集人	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	主席	陳澤銘律師	Mr. Chan Chak Ming
	副主席	宗銘誠律師	Mr. Jerry Chung
	成員	許國定先生	Mr. Samuel Hui
		譚麗芬醫生	Dr. Gloria Tam
		侯百燊先生	Mr. Hau Pak Sun
		陳厚毅先生	Dr. Chan Hau Ngai

上訴委員會 Appeal Committee	召集人	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	主席	黃繼兒大律師	Mr. Stephen Wong
	副主席	林振敏先生	Mr. Anthony Lam
	成員	李冠雄大律師	Mr. Kenneth Lee

財務及策略委員會 Finance & Strategy Committee	主席	黃良柏先生	Mr. Matthew Wong
	成員	徐英偉先生	Mr. Caspar Tsui
		洪定騰先生	Mr. Kevin Hung
		劉富強先生	Mr. Edward Lau
		伍健先生	Mr. Ken Ng
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo

組織及發展委員會 Organizational Development Committee	主席	王紹基先生	Mr. Ivan Wong
	副主席	廖永通先生	Mr. Felix Lio
	成員	劉富榮先生	Mr. Eddie Lau
		張業維先生	Mr. Daniel Cheung
		麥融斌先生	Mr. Andrew Mak
		胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
		蔡耀陽先生	Mr. Stephen Chua
		唐震明先生	Mr. Vincent Tong
		謝海發先生	Mr. Tse Hoi Fat
		何震東先生	Mr. Ivan Ho

技術及競技委員會 Technical & Playing Committee	主席	胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
	副主席	黃達明先生	Mr. Richard Wong
	成員	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		高志超先生	Mr. Goldbert Chi Chiu
		高俊基先生	Mr. Ko Chun Kay
		郭家明先生	Mr. Kwok Ka Ming
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
		李峻先生	Mr. Jun Li
		劉富民先生	Mr. Lau Fu Man
		陳誠傑先生	Mr. Cyrus Chan

五人足球及沙灘足球委員會 Futsal & Beach Soccer Committee	主席	朱浩賢先生	Mr. Chu Ho Yin
	成員	陳偉德先生	Mr. Chan Wai Tak
		朱晉亨先生	Mr. Chu Chun Hang
		蔡捷成先生	Mr. David Choy
		朱浩賢先生	Mr. Joey Chu
		高志超先生	Mr. Goldbert Chi Chiu
		何佩犀先生	Mr. Tony Ho
		潘偉業先生	Mr. Albert Poon
		黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
		吳濬彥先生	Mr. Kurt Ng
		侯漢碩先生	Mr. Hau Hon Shek
		張炎照先生	Mr. Victor Zhang
		朱沛榮先生	Mr. Chu Pui Wing
		余保楷先生	Mr. Leslie Yu
		姚銘先生	Mr. Yiu Ming

女子足球委員會 Women's Football Committee	主席	莫慕潔女士	Ms. Daisy Mok
	成員	李麥潔娉女士	Mrs. Josephine Lee
		陳淑芝小姐	Miss. Chan Shuk Chi
		梁嘉慧女士	Ms. Leung Ka Wai
		郭家明先生	Mr. Kwok Ka Ming
		羅碧芝女士	Ms. Gigi Law
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang

審計委員會 Audit Committee	召集人	黃俊雄先生	Mr. Hanson Wong
	成員	黃以东先生	Mr. Eden Wong
		林君量先生	Mr. Benny Lam
		余亮暉先生	Mr. Philip Yu
		麥國坤先生	Mr. Terence Mak

裁判委員會 Referees Committee	主席	趙善銓先生	Mr. Albert Chiu
	副主席	吳超覺先生	Mr. Ng Chiu Kok
	成員	陳斌先生	Mr. Chan Bun
		潘明輝先生	Mr. Poon Ming Fai
		方有發先生	Mr. Fong Yau Fat
		陳紹基先生	Mr. Chan Siu Kee
		陳承健先生	Mr. Mike Chan
		黃志騰先生	Mr. Wong Chi Tang Charlton
		林志豪先生	Mr. Lam Chi Ho
	顧問	彭湛佳先生	Mr. Pang Cham Kai
		黃寶安先生	Mr. Andy Wong
	榮譽顧問	陳志康先生	Mr. Chan Chi Hong
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang

法律事務委員會 Legal Committee	主席	陳曉峰律師	Mr. Nicholas Chan
	成員	劉世民律師	Mr. Simon Lau
		陳展泓律師	Mr. Keith Chan
		侯百燊律師	Mr. Hau Pak Sun
		洪羽婕律師	Ms. Stephanie Hung
		廖仲賢律師	Mr. Terry Liu
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng

市場及傳訊委員會 Marketing & Communications Committee	主席	徐英偉先生	Mr. Caspar Tsui
	成員	林詩棋先生	Mr. Kevin Lam
		劉富榮先生	Mr. Eddie Lau
		黃耀建先生	Mr. Kenny Wong
		焦揚女士	Ms. Vivienne Chiu
		梁一陽先生	Mr. Jhonny Leung
		黃婷女士	Mr. Tina Wong
		何廸夫先生	Mr. Dave Ho
		羅暉翔先生	Mr. Vicky Law
		關加晴女士	Ms. Kwan Kar Ching
			Ms. Flora Shiu
		何樂思女士	Ms. Season Ho
		高俊豪先生	Mr. Paul Kohli
		葉志雄先生	Mr. Francis Yip
		劉浩然先生	Mr. Gary Lau

會員委員會 Members Committee	主席	胡偉民先生	Mr. Johnny Woo
	副主席	王紹基先生	Mr. Ivan Wong
	成員	廖永通先生	Mr. Felix Lio
		何迪夫先生	Mr. Dave Ho
		何佩犀先生	Mr. Tony Ho
		劉釗先生	Mr. Sebastian Lau
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng

選舉委員會 Electoral Committee	主席	劉世民律師	Mr. Simon Lau
	副主席	林子衡先生	Mr. Lam Tsz Hang
	成員	潘偉業先生	Mr. Albert Poon
		楊位恒先生	Mr. Matthew Young
		黃俊明先生	Mr. Wong Chun Ming
		劉曉彤女士	Ms. Lau Hiu Tung
			Ms. Jessica Man
		林俊英先生	Mr. Martin Lam

選舉上訴委員會 Electoral Appeal Committee	主席	潘詩峻律師	Mr. Cedric Poon
	成員	李漢源先生	Mr. Li Hon Yuen
		林沙文大律師	Mr. Kelly Lam
		江子榮先生	Mr. Kong Tsz Wing
		李綺華女士	Ms. Eva Lee

醫藥委員會 Medical Committee	主席	容樹恒醫生	Dr. Patrick Yung
	成員	羅英勤醫生	Dr. George Law
		雷雄德博士	Dr. Lobo Louie
		麥耀光醫生	Dr. Gary Mak
		尹希文醫生	Dr. Keith Wan
		容啟怡醫生	Dr. Yung Kai Yee
		胡裕初醫生	Dr. Woo Yu Cho
		鄺凱恒女士	Ms. Kwong Hoi Hang

國際事務委員會 International Affairs Committee	主席	霍啟山先生	Mr. Eric Fok
	成員	劉釗先生	Mr. Sebastian Lau
		李琳先生	Mr. Lincoln Li
		伍翰章律師	Mr. Hon Ng
		王紹基先生	Mr. Ivan Wong

香港足球總會球會牌照初審小組 HKFA Club Licence First Instance Body	主席	戴樂斌先生	Mr. Robin Darton
	成員	利安生先生	Mr. Anson Bailey
		李德能先生	Mr. Li Tak Nang
		王一建先生	Mr. Jason Wong
香港足球總會球會牌照上訴小組 HKFA Club Licence Appeal Body	主席	王少薇律師	Ms. Simee Wong
	成員	張定賢先生	Mr. Peter Cheung
		傅忠偉先生	Mr. Poh Tiong Wee

電競委員會 Esports Committee	主席	洪定騰先生	Mr. Kevin Hung
	成員	陳龍盛先生	Mr. Eddy Chen
		李子樹先生	Mr. Li Tsz Shu
		林偉諾先生	Mr. Jeff Lam
		梁德明先生	Mr. Terence Leung
		張曉一先生	Mr. Sean Zhang

主席報告

1. 前言

1.1 2023-2024 年度球季可以說是多采多姿的一個球季。在季內，本會經歷了不少難忘的事情。同時，對於本會來說，這亦是一個既成功而又充滿挑戰的球季。

1.2 在 2023 年 6 月舉行的特別會員大會上，本會成功地選出了貝鈞奇為新會長、霍啟山太平紳士為新主席，與及洪定騰、莫慕潔及徐英偉三位新董事加入本會的董事會。而所有新加入的董事會成員與及本會原有的董事會成員在過去的一個球季對本會的支持與熱誠實在值得我們的敬佩。他們都關注到本地足球運動未來的發展路向，特別是中國香港代表隊的表現、裁判員的專業水平、青年足球的推廣和發展策略、教練的培訓及教育、球賽的安排、贊助機構的聯繫、財務的管理、秘書處的工作，與及行政和組織的改革等事宜，提出了寶貴的意見作出改善，並為各個範疇注入了新的動力。在過去的十二個月裡，本人與一眾董事會成員一起工作實在十分愉快，他們的熱忱和毫無保留的付出，絕對是推動本會會務更上一層樓的原動力。在此，本人由衷地對他們的表現致以高度的敬意。

1.3 本會於 2023 年 10 月在卡塔爾多哈舉行的亞洲足協年度頒獎禮上獲頒發「亞洲足協年度會員(金)」獎項，表揚本會在克服新型冠狀病毒疫情挑戰方面取得卓越成就，與及闊別超過半個世紀後再度出線亞洲盃決賽周。該屆頒獎禮以 2022 年的成績為依歸，中國香港足球代表隊在當年成功突破亞洲盃外圍賽，繼1968 年後再次出線，躋身2023 卡塔爾亞洲盃決賽周。亞洲足協強調，代表隊獲得亞洲盃決賽周參賽資格是一項重大成就。而本會維持高治理標準，並制定符合國際足協及亞洲足協原則的法規和準則同樣獲得讚揚。至於在場外，本會在疫情期間，曾以「閉環」形式主辦亞協盃分組賽，其足球管理手法亦獲得亞洲足協的讚揚；另外，透過各種教練和及裁判課程，在提高技術水平方面也取得了重大的進展，而視像助理裁判系統在香港超級聯賽的實施，亦有助於提升聯賽的技術水準。該項殊榮(亞洲足協年度最佳會員類別金獎(即第 3 級)進一步鞏固本會作為區內領先足球協會之一的地位。而本會於較早前亦獲認證為亞洲足協草根足球金級會員，亦於會上獲頒發證書作嘉許。

1.4 在過去的一個球季，各組別中國香港代表隊參與多個國際賽事，在各職球員的努力下取得令人滿意的成績，並得到海外、本地球圈人士及球迷讚許。其中港隊於第 19 屆杭州亞運會的表現更獲得港內外好評，港隊因分組賽兩支對手敍利亞及阿富汗退賽，直接晉身淘汰賽，並於 16 強淘汰巴勒斯坦，8 強勇挫伊朗，歷史性闖入 4 強，雖然在 4 強及銅牌戰分別受挫於日本及烏茲別克，但仍創下了港隊在歷屆亞運會的最佳成績。其後港隊於國泰 2023 年度香港傑出運動員選舉中，獲頒發香港最佳運動隊伍，是港隊繼 2005 年、2009 年及 2015 年後再次奪得該項殊榮。此外，港隊繼 1968 年後，再次踏上亞洲盃決賽周舞台，賽事於卡塔爾舉行，分組賽港隊與伊朗、阿聯酋、巴勒斯坦同組，儘管港隊在三場分組賽均告落敗，惟一眾球員充滿鬥志和拼勁與及積極逼搶的踢法和體力化的表現都獲得傳媒和各方面的正面評價，更令各球迷驚喜。而港隊除了踢出極具競爭力的表現外，同時亦激發起專程遠道來卡塔爾為港隊打氣的球迷對港隊的熱情和支持，與及他們在場內所營造出獨有的打氣文化和凝聚力，這都為香港足球注下了一支強心針。而陳肇鈞在對阿聯酋一役中的入球，亦是亞洲盃歷史上第 1000 球，讓他和香港足球名留青史。

1.5　在本地賽事方面，中銀人壽香港超級聯賽繼 2016-2017 年度球季後，於今季共有 11 支球隊參賽，當中包括深水埗、冠忠南區、大埔及首度參戰香港超級聯賽的均業北區，成為香 港超級聯賽成立以來最多區隊參賽的一個球季。而今季香港超級聯賽首次引入視像助理裁判，平均每隊約有6 至8 場的主場賽事使用，在經過連場激戰後，今季表現穩定的理文脫穎而出，以不敗之師首奪香港超級聯賽冠軍。而東方則於足總盃摘冠，聯同理文獲得出戰亞冠二級聯賽分組賽的資格。傑志成功衛冕今屆銀牌錦標，而標準流浪則奪得菁英盃冠軍。

1.6　本季繼續有多支球隊為年輕球員提供表現自我的平台，令到本季賽事湧現出大量新秀，他們表現出色，技術日趨成熟，而且有大將的風範，在球場上更能獨當一面，為本地足球拼 發出新朝氣和新活力。而當中亦有不少年青球員在經歷磨練後被挑選進入中國香港代表隊成為大港腳，包括兩名為港隊處子上陣的小將馬希偉與杜俊暉，他們於 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事中對伊朗一役都取得入球，本會寄望一眾年青球員繼續努力前進，自強不息，為未來球壇創出一番新氣象。

1.7　本人作為中國香港足球總會主席，很榮幸能夠在此向各位簡述過去一年的工作。

2.　委任

2.1　在過去的一季裏，本會的名譽會長、主席、董事、總監、委員會成員、總幹事、裁判部和導師等均獲委任為成員、委員、導師或賽事監場的身份出席國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟舉行的各項會議，並協助其會務的發展，提供支援及給予交流意見。當中包括協會、裁判、財務、技術及發展、競賽、市務、法律、女子及青年足球、奧運會足球項目籌備、五人及沙灘足球發展、紀律及道德、選舉等多個範疇。

2.2　以下為部份獲委任之職務

獲委任人	在本會之職務	被獲委任之職務
霍啟山太平紳士	主席及國際事務委員會主席	亞洲足協執行委員會委員
		亞洲足協五人及沙灘足球發展常務委員會副主席
		東亞足球聯盟副會長
		東亞足球聯盟執行委員會委員
		東亞足球聯盟市務委員會主席
郭家明太平紳士	技術及競技委員會成員及女子足球委員會成員	東亞足球聯盟技術及發展委員會委員
張炎有	裁判總監及副總幹事	東亞足球聯盟裁判委員會委員
李琳	國際事務委員會成員	亞洲足協財務委員會委員
		東亞足球聯盟財務委員會委員
伍翰章	法律事務委員會、會員委員會及國際事務委員會成員	亞洲足協法律委員會委員
		東亞足球聯盟法律委員會委員
李麥潔娉	女子足球委員會成員	東亞足球聯盟女子及青年足球委員會委員

陳曉峰	與球會無聯繫之董事、紀律委員會召集人、上訴委員會召集人及法律事務委員會主席	東亞足球聯盟紀律及道德委員會主席
		東亞足球聯盟選舉委員會主席
容樹恒醫生	醫事顧問及醫藥委員會主席	亞洲足協醫藥委員會委員

3. 會務、外訪、交流與合作活動

3.1

日期	會務、外訪、交流與合作活動
2023 年	
7 月	召開 2023/2024 年度第一次董事局會議。
	確認(i) 委任霍震霆太平紳士擔任本會名譽會長；(ii) 委任黃良柏及徐英偉擔任本會副主席；(iii) 委任黃良柏擔任本會名譽司庫；(iv) 貝鈞奇及霍啟山太平紳士獲委任為本會出席中國香港體育協會暨奧林匹克委員會之代表及(v) 各常務委員會、其他委員會、機構及獨立機構的成員名單(包括委任主席及召集人)。
	建議成立管理委員會，由三位正、副主席擔任該委員會之核心成員，胡偉民、王紹基及朱浩賢擔任該委員會之成員。
	通過(i) 接納 Hong Kong BOAS Football Club Company Limited 重新加入本會成為無表決權會員；(ii) 香港超級聯賽十周年標誌；(iii) 視像助理裁判標誌及(iv) 香港超級聯賽廣播協議。
	討論制定甲、乙、丙組賽事直播指引。
8 月	召開 2023/2024 年度第一次董事局特別大會。
	通過(i) 2023/2024 年度中銀人壽香港超級聯賽、賽馬會菁英盃、足總盃、初級足總盃、高級銀牌、甲乙丙組聯賽、香港超級青年聯賽、賽馬會女子足球聯賽、賽馬會女子青少年足球聯賽、賽馬會青少年足球聯賽及賽馬會五人足球聯賽等賽事章則；(ii) 2023/2024 年度裝備章則；(iii) 賽事檢閱小組政策；(iv) 2023/2024 年度紀律章程及(v) 中銀人壽香港超級聯賽賽程。
	通過接納(i)愉園退出甲組聯賽及(ii) 港峰加入今季丙組聯賽。
	確認各機構的組成和成員名單。
	通過委任黃旭顯擔任競賽部主管。
	本會主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在澳洲悉尼以混合模式舉行的「東亞足球協會第 71 次執行委員會議」。
	根據亞洲足協草根章程，本會獲亞洲足協認證成為亞洲足協草根足球金級會員，並獲頒發證書作嘉許。
9 月	召開 2023/2024 年度第二次董事局會議。
	通過(i) 香港大球場新合約；及(ii) 代表足球訓練中心申請戴麟趾爵士基金。
	通過接納香港家庭優先慈善基金有限公司、Hong Kong Football Academy Association Limited、Les Bleuets Football Club Limited 及香港呂氏國際聯會有限公司成為本會無表決權會員。
	確認(i) 侯百燊及 Dr. Kingsley Chan 為紀律委員會成員；(ii) 何震東為組織發展委員會成員；(iii) 黃以東為審計委員會成員及(iv) Flora Shiu Ka Yan 及何迪夫為市務及傳訊委員會成員。

	商討(i) ProEvents 足球傳奇；(ii) 美亞傳奇；(iii) 香港明星足球慈善賽；(iv)2024 國際扶輪香港超級馬拉松活動及(v)粵港澳大灣區 U16 青少年足球錦標賽 2024 等事宜。
	向康樂及文化事務署申請 2024/2025 年度體育資助(整體撥款)。
10 月	本會主席霍啟山太平紳士代表本會以視頻形式出席由亞洲足協舉行的「亞洲足協特別會員大會 2023」。
	本會主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在卡塔爾多哈舉行的「東亞足球協會第 5 次特別會議」。
	本會主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在卡塔爾多哈舉行的「東亞足球協會第 72 次執行委員會議」。
	本會在卡塔爾多哈舉行的亞洲足協年度頒獎禮上獲頒發「亞洲足協年度會員(金)」獎項，表揚本會在克服新型冠狀病毒疫情挑戰方面取得卓越成就，與及闊別超過半個世紀後再度出線亞洲盃決賽周。
11 月	召開 2023/2024 年度第三次董事局會議。
	通過接納日清食品有限公司成為中國香港足球代表隊的官方贊助商。
	通過啟德體育園草坪協議。
12 月	召開 2023/2024 年度第二次董事局特別大會。
	審視 ProEvents 足球傳奇合約。
	商討中國香港代表隊在出戰亞洲盃決賽周的獎金安排。
	確認日清食品有限公司對中國香港足球代表隊的贊助分配為一次性的。
	舉辦 FIFA Football for Schools (F4S)開幕禮暨匡智會足球比賽日活動。
	本會主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在中國澳門以混合模式舉行的「東亞足球協會第 73 次執行委員會議」。
2024 年	
1 月	召開 2023/2024 年度第四次董事局會議。
	通過(i)SportFive 協議及香港電台協議及(ii)向文化體育及旅遊局提交季度報告及《展望 2025 策略計劃》績效指標進展報告。
	批准向足球訓練中心董事發出觀看香港超級聯賽及中國香港足球代表隊比賽入場證。
	更新本會足球代理人規例。
	批准香港足球會舉辦香港足球會國際七人足球賽 2024 女子足球錦標賽。
	跟進(i)小學生足球比賽造假事件及(ii)本會丙組聯賽註冊球員懷疑牽涉嚴重足球暴力行為事件。
	基於 AFC eAsian Cup 2023 採用的 Konami's eFootball™ 2024 遊戲程式未能正確顯示「中國香港」參賽隊名，在經過與主辦方交涉後仍未能妥善解決，因此，本會按照中國香港體育協會暨奧林匹克委員會的指引和建議，通知亞洲足協退出 AFC eAsian Cup 2023。
2 月	召開 2023/2024 年度第三次董事局特別大會。
	通過 2024 年周年會員大會通告及會議文件。
	報告懸掛於本會大樓外牆及內牆有關本會更改新名稱及新標誌的修葺工程的最新進度和狀況。
	批准傑志於 8 月在香港大球場舉辦國際球會足球友誼賽。

	商討(i)浙港澳足球文化交流活動事宜及(ii)2024 年粵港澳大灣區足球城市聯賽計劃事宜。
	通過接納獅子會之邀請，本會以協辦單位身份舉辦獅子會全港青少年五人足球賽 2024。
3 月	就本會網上商店售賣中國香港代表隊主場賽事門票及球衣的套票出現超額認購情況，本會發出聲明表示已預留所有成功付款交易的門票數量，並通知所有購買者有關安排與及解釋提出申請全額退款的詳情，而一切有關是次交易事宜之訊息以本會發出之電郵為準。
	宣布委任 John Richard Morling 為本會技術總監。
	召開 2023/2024 年度第五次董事局會議。
	向國際足協提交申請國際足協「Forward」項目撥款文件。撥款用於 17 歲以下中國香港代表隊前赴西班牙出戰 U17 Costa Calida Super Cup 及 20 歲以下中國香港代表隊前赴日本靜岡縣御殿場市集訓。
	接納小學生足球比賽造假事件之調查報告。
	通過接納一位 14 歲以下學員的家長捐款，而捐款要求用於協助香港女子足球發展，本會感謝該家長的捐款。
	商討足球訓練中心有關污水處理基礎設施計劃的招標事宜。
	通過 2024/2025 年度中國香港足球總會男子球會牌照條例及 2024/2025 年度中國香港足球總會女子球會牌照條例。
	通過 2024/2025 年度球季各組別賽事的參賽報名費。
	通過與中國香港體育協會暨奧林匹克委員會在行政工作清單中就有關播放國歌和升掛區旗的修訂。
	報告本會大樓及足球訓練中心有關本會更改新名稱及新標誌的修葺工程的最新進度和狀況。
	通過延長現有的轉播協議至 2024/2025 年度香港超級聯賽。
	更新有關美國職業球隊國際邁阿密來港賀歲賽事的退票安排事宜。
	跟進有關本會接獲消費者委員會投訴本會未能按其早前承諾向顧客提供球衣。
	召開 2024 年周年會員大會，議決通過接納三昇足球會有限公司成為本會有表決權會員。而大會亦安排於會上播放關於中國香港代表隊主教練莊恩安達臣的剪輯短片，記錄了他出任主教練至今的點滴，並邀請他上台，分享他執教港隊的心得與及對改進香港足球的看法。
	本會主席霍啟山太平紳士代表本會出席由東亞足球協會在日本東京舉行的「東亞足球協會第 12 次普通大會」、「東亞足球協會第 74 次執行委員會議」及「東亞足球協會第 75 次執行委員會議」。
4 月	國泰 2023 年度香港傑出運動員選舉，中國香港男子足球代表隊繼 2005 年、2009 年及 2015 年後再次奪得香港最佳運動隊伍。
5 月	籌辦「2023/2024 香港足球明星選舉」，並接受公眾投票。
	本會會長貝鈞奇、主席霍啟山太平紳士及行政總裁譚秋朗代表本會出席由國際足協在泰國曼谷舉行的「國際足協第 74 次會員大會 2024」。
	本會會長貝鈞奇、主席霍啟山太平紳士及行政總裁譚秋朗代表本會出席由亞洲足協在泰國曼谷舉行的「亞洲足協第 34 次會員大會 2024」。

	陳瑤琴博士 MBE 於泰國曼谷舉行的「亞洲足協第 34 次會員大會 2024」獲亞洲足協頒發亞洲足協終身成就獎，以表彰她對亞洲足球，特別是女子足球運動作出無與倫比的承諾、服務和貢獻。
	公佈全港小學區際五人足球比賽造假事件調查結果，結果一致裁定四名教練違反了「中國香港足球總會教練守則 – 道德原則」，而涉事教練被禁止執教本會舉辦的所有足球比賽及活動，停牌期為兩年至六年不等。
	2023/2024 年度「中國香港足球總會職業足球員獎學金計劃」接受申請。
	召開 2023/2024 年度第六次董事局會議。
	通過 2024/2025 年度中國香港足球總會青年精英認證計劃。
	更新及繼續跟進有關美國職業球隊國際邁阿密來港賀歲賽事的退票安排事宜。
	匯報國際足協技術發展計劃已派遣三名具豐富經驗的教練前來協助本會的青少年足球發展和女子足球發展。
	匯報中國香港代表隊於往後進行的國際賽事及友誼賽，並建議在往後約賽時，需要精心挑選對手，以達到爭取更高的世界排名為目標。
	匯報現時有兩家負責推廣足球的顧問公司有意於 2024 年12 月中及 2025 年2 月在本地籌備大型活動舉辦傳奇足球比賽。
	本會裁判總監及副總幹事張炎有及足球訓練中心經理梁銘諾代表本會出席於文化體育及旅遊局辦事處舉行的會議，議題圍繞足球訓練中心。
	審視及討論有關國際表演賽合約新框架。
	通過與和富社會企業有限公司簽訂贊助協議，並籌辦記者會宣布該項贊助。
	通過審計帳目及由文化體育及旅遊局資助《展望 2025 策略計劃》於 2022 年7 月1 日至 2023 年6 月30 日的收支報告表。
	通過接納(i)本會大樓外牆翻新工程(工程費用由亞洲足協資助)的招標評估報告；及(ii) 足球訓練中心改善泛光燈工程(工程費用由文化體育及旅遊局轄下的戴麟趾爵士康樂基金資助) 的招標評估報告。
	通過向國際足協提交三份申請資助(資助來自國際足協「Forward」項目)文件，資助分別用於(i) 實施視像助理裁判系統；(ii) 支持中國香港女子青年代表隊的海外集訓和比賽；及(iii) 支持中國香港十七歲以下及二十歲以下青年代表隊的本地集訓和海外集訓。
	匯報 MySAFF 系統實施的進展，該系統可加強本會與隸屬亞洲足協之會員協會之間的溝通。
	匯報大灣區足球競賽的進展，該項足球競賽由香港地區體育會聯會派遣球員參賽，而所有開支由香港地區體育會聯會、主辦單位及各贊助商負責。
	商議改善「因惡劣天氣條件下而取消賽事」的通訊機制。
	通過接納 Lions Soccer Club 及麗港城足球會有限公司成為本會無表決權會員。
	支持 U22 聯賽的提案。
	通過支持申請租用粉嶺前軍地公立學校用地作體育訓練中心用途。
	匯報皇家馬德里傳奇球星對巴塞隆拿傳奇球星的表演賽事宜。
	接納譚秋朗辭任行政總裁，其職務由副總幹事兼裁判總監張炎有署任，直至合適人選上任。
	舉行「2023/2024 香港足球明星選舉」頒獎典禮。
	宣布莊恩安達臣離任中國香港代表隊主教練。

	本會就廉政公署採取「勁草」行動發表聲明，將會全面協助廉政公署調查有關案件。
6 月	2023/2024 年度本會青年精英認證計劃季末會議圓滿結束。來自獲得認證的球會的各持份者，包括青訓總監、不同年齡組別教練、青年隊守門員主教練和青年隊體能主教練等均出席是次會議。是次會議邀請了白禮頓足球會學院經理 Ian Buckman進行主題演講。他對職業球會青訓學院運作的專業知識和見解，為與會者提供了寶貴的指引和啟發，展示了培養年輕精英球員的最佳實踐。在留港期間，他亦於 賽馬會香港足球總會足球訓練中心，為草根足球導師及部分女子青年和女子足球教練進行分享，同樣得到熱烈支持。
	召開 2023/2024 年度第四次董事局特別大會。
	商討香港超級聯賽會與本會諒解備忘錄。
	接納 2024-2026 年內部審計服務招標提案。
	接納 2024/2025 年度球季本會之年度預算。
	接納 2024/2025 年度球季香港超級聯賽廣播協議。
	批准球會之外遊申請。
	同意去信車路士足球學校(香港)，解釋球會有責任去履行於國際足協賽期派遣獲遴選之球員參與中國香港代表隊集訓和比賽的義務。
	檢討本會道德守則。
	批准(i)九龍城區體育會參加 2024/2025 年度中銀人壽香港超級聯賽及(ii)晉峰足球會有限公司參加 2024/2025 年度甲組聯賽。
	否決香港金銀首飾工商總會申請留級 2024/2025 年度丙組聯賽。
	通過設立裁判員發展基金，裁判員儲備基金為港幣 50 萬元，由兩名退休裁判員資助，為期五年，以支持本會裁判業務的發展，並去信致謝該兩名退休裁判員。
	通過委任盧斯爾擔任中國香港代表隊臨時主教練及司徒文俊擔任中國香港代表隊臨時助理教練。
	審議有關外隊表演賽合約的框架模式。
	舉行週年晚宴。而大會亦安排於宴會上播放關於陳瑤琴博士 MBE 的剪輯短片，以表揚她對香港足球發展與及擔任球會班主的貢獻。
	匯報香港體育學院精英訓練資助及香港體育學院個別精英運動員資助計劃。

3.2　此外，本會亦積極參與不同類型的國際足協及亞洲足協計劃，當中包括國際足協「Connect」項目及「Forward」項目與及亞洲足協「AFC Financial Assistance」項目及「AFC Enhance Member Association Programme」等。

3.3　對內方面，本會定期審視本會之內部制度、程序和規章，以提升本會的架構管治和財務管理能力，並確保相關行政管理政策有效地實施和執行，當中包括：機構管治檢討工作、危機評估、內部審核、整合新的資訊科技系統與及表現評估系統等事項。

4. 特區政府的支持

4.1 康樂及文化事務署除了與本會合作推動本地足球運動的發展外，亦給予本會多方面的協助和支持，包括合作舉辦和提供資助多項青少年足球推廣計劃及地區訓練和賽事，讓廣大青少年參與有益身心之活動及享受足球的樂趣，同時亦提供設備完善的球場給予球會作為比賽及訓練之用。

今個球季由康樂及文化事務署所提供資助的項目

資助項目	附註
賽馬會青少年足球發展計劃 — 暑期推廣 2023 及訓練項目 2023/2024	
2023/2024 年度賽馬會青少年足球聯賽及足總盃足總盾	
2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽及足總盃	
2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽及足總盃	
2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	
2023/2024 年度學校體育推廣計劃 — 外展教練計劃五人足球賽	教育局協辦
2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港學界體育聯會為支持機構
2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	
2023/2024 年度足動全城女子七人賽(足球挑戰日)	
第 67 屆體育節 — 草根足球節	中國香港體育協會暨奧林匹克委員會聯同本會合辦

今個球季由文化體育及旅遊局所提供資助的項目

資助項目	附註
「展望 2025 策略計劃」	每年撥款共 6800 萬元推動足球發展，包括資助本會成立香港超級青年聯賽、協助球會設立青訓學院，與及資助中國香港足球代表隊的訓練和比賽。
全港青少年五人足球賽	與國際獅子總會中國港澳三〇三區合辦及本會協辦
2023/2024 年度「中國香港足球總會職業足球員獎學金計劃」	

4.2 康樂及文化事務署與本會秘書處定期舉行工作會議，除了就場地使用政策包括提升和改善場地之質素等進行全面檢討及制訂相關政策之外，亦會檢討活動的進度和成效與及制訂未來發展足運的目標。同時，署方亦會派出代表參與本會的小組會議，共同商議改善現有場地短缺及保證場地質素等問題。另外，本會在收集各球會對場地方面的意見後，向署方作出反映，並要求署方作出跟進，而本會亦喜見與署方就今個球季的主客比賽場地達成共識。

4.3 本會與署方於今季舉行的聯席會議亦取得正面的進展及加深雙方之夥伴關係，讓政府對本會增加信任，而署方對本會的撥款亦較去年提高，以幫助本會技術部門為草根階層提供更多項目和活動，本會在此感謝康樂及文化事務署之支持。同時，本會亦感謝署方在本會於季內所舉行之賽事期間作出多方面的協助令到賽事得以順利舉行。

4.4 季內，本會與文化體育及旅遊局保持緊密聯繫和良好的合作關係，並定期舉行會議，除了反映場地不足之情況外，亦就解決場地短缺的問題上與局方討論，表達意見，並提出建議；同時，本會亦向局方遞交多份詳細報告，並獲得局方給與本會多項補助費用，使到本會能充份地將其運用於各項活動之中；另外，本會亦就賽馬會香港足球總會足球訓練中心之興建進度，向局方提交報告，爭取局方支持，以使興建計劃能繼續得以順利地落實進行。此外，局方對會議所持的態度相當積極和正面，對本會推行的「展望 2025 策略計劃」之表現亦感到滿意，而本會於季內亦獲批出撥款，以支援實施該項計劃。本會在此感謝文化體育及旅遊局對該項計劃的資助，讓本會得以延續各項改革，以配合未來之發展。

4.5 此外，本會和其他官方機構如教育局、學校體育推廣小組等的合作關係仍然保持緊密。

4.6 恪守捍衛香港足球運動的廉潔形象，體現足球賽事的專業精神是本會對發展本地足球運動的一份承諾，所有與足球有關的人士都應受行為操守規範，任何舞弊行為都不容許。本 會一直採取多項措施以防止舞弊情況發生，措施包括：委任專員負責處理足球廉潔相關項目、採用專業運動監察機構 Sportsradar 的賽事監察服務、於季前球員及球會講座時講解有關比賽操控的禍害、與國際足協及亞洲足協反貪小組合作、提供機密的舉報熱線及成立球員支援小組，並與香港廉政公署繼續保持緊密合作，相互交流信息，嚴格處理及攜手打擊一切有關賽場上涉嫌非法操控賽事的事件和罪行；同時亦教育球員、教練、裁判員及其他相關人士有關非法操控賽事、貪污、濫用藥物及歧視行為的嚴重性。本會於今個球季繼續與亞洲足協誠信小組及專業運動監察機構 Sportsradar 合作，引入偵測舞弊機制，以監管所有賽事及舉報任何涉嫌的活動。

5. 企業管治

5.1 請參照本會有關「企業管治概述」之詳細報告。

6. 賽馬會香港足球總會足球訓練中心

6.1 賽馬會香港足球總會足球訓練中心(“本中心”)自 2018 年起投入服務，並於 2022 年達到百萬人次使用的里程碑，於兩年後的 2024 年本中心繼續向前，透過不同程度的設施更新及進步，擴闊本中心服務對象的範圍及規模，從本地的社福群體以至到訪本港的客隊均成為本中心新增的使用者。

6.2 2023 年 7 月 1 及 2 日，本中心與 Family First 合作，促進中港兩地 12 歲以下的青少年用足球作交流，過程中超過 200 名青少年參與; 7 月 16 日，本中心舉辦 Multicultural Community football Tournament，透過是次活動促進不同背景不同民族的交流; 而香港聾人體育總會與及匡智會分別於 9 月 10 日及 12 月 8 日於本中心進行足球活動，使有特殊需要的人士亦能享受足球的樂趣; 2024 年 1 月 2 至 5 日，本中心提供健身室予香港大學進行“健康追踪計劃”為長者進行身體檢查及簡單運動建議。

6.3 隨着新冠病毒的過去，本港與外地重新接軌、加強協作交流，使到訪本中心的外地球隊日益增多，其中包括：

日期	到訪本中心的外地球隊與協作交流活動
2023 年	
8 月 7 及11 日	透過與賽馬會的合作計劃，邀得英國超級聯賽班霸曼聯的青訓學院 16 歲以下青年隊與中國香港 18 歲以下代表隊進行合練。
8 月 8 至10 日	泰國女子足球代表隊到訪本中心訓練及與中國香港女子足球代表隊進行閉門友賽。
8 月 13 日	亞冠盃外圍賽作客球隊越南海防足球隊前往本中心進行賽前訓練。
9 月 10 日	汶萊男子足球代表隊於本中心訓練以準備與中國香港足球代表隊的友賽。
2024 年	
2 月 12 日	由 FWD 富衛保險冠名贊助，並由本會協辦的《FWD 富衛保險賀歲盃 2024》一眾世界足球名宿於本中心與本地青少年互動交流，分享足球心得。

6.4 透過香港賽馬會的贊助，本中心得以完善及昇級各樣裝備，包括更換球場圍網防止足球飛越球場範圍、添置更多不同尺寸的龍門以配合不同年紀的使用者及訓練內容、於多用途室增設隔板讓會議室及健身室能同時使用、增加球場邊的防撞軟墊提高安全性與及增加行人路的太陽能照明燈及儲物倉增加使用者的便利性等等，所有的設施能讓中心與使用者共同受益。

6.5 除足球外，本中心亦支援籌辦不同類型的活動，包括提供場地予社會企業膳動衡 FOODSPORT 舉行馬拉松活動，而香港現代五項總會亦於本中心進行內部比賽。

6.6 展望未來，本中心將會繼續向前，多方位的為本地足球提供支援。

7. 中國香港代表隊

7.1 有感於代表隊的表現對整體足球發展的重要性，本會每季都投放更多資源及人力於代表隊的訓練，並設立一個有系統和具策略性的訓練制度，為球員提供體能和技術教育，同時亦給予他們在傷患療養等各方面得到充份的照顧。為配合各級代表隊之訓練計劃，除了持續進行定期之集訓和操練外，本會亦安排各級代表隊參加不同級別的國際賽事及與不同國家進行友誼賽，盼望能透過比賽交流，汲取寶貴的經驗，從而提升他們的技術、體能、戰術和團隊精神，拓闊視野，並為未來的比賽作好準備。此外，本會亦感謝各球會對代表隊的支持、配合和協助。

7.2 本地集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
代表隊	安排於 2023 年 9 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年9 月對柬埔寨和汶萊的兩場國際足球友誼賽
	安排於 2023 年 10 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第一圈對不丹的主場及作客賽事，爭取出線晉身第二圈賽事
	安排於 2023 年 11 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事
	安排於 2023 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓及練習賽	備戰卡塔爾 2023 年亞洲足協亞洲盃決賽周賽事，爭取分組賽出線
	安排於 2024 年 3 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事
	安排於 2024 年 5 月至 6 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈賽事
23 歲以下代表隊	安排於 2023 年 7 月至 8 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 9 月在烏茲別克舉行的 2024 亞洲足協二十三歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 E 組賽事，爭取分組賽出線；備戰 2023 年 9 月至 10 月在中國杭州舉行的 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會男子足球比賽賽事，爭取分組賽出線，晉身 16 强
19 歲以下青年代表隊	安排於 2024 年 6 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2024 年6 月對泰國的兩場國際足球友誼賽
18 歲以下青年代表隊	安排於 2023 年 7 月至 8 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年8 月在蒙古烏蘭巴托舉行的 2023 烏蘭巴托東亞青年運動會

	安排於 2023 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
16 歲以下青年代表隊	安排於 2024 年 3 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2024 年3 月在日本鳥取市舉行的鳥取市亞洲國際青年足球邀請賽 2024 賽事
	安排於 2024 年 4 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2024 年4 月在西班牙舉行的 U17 Costa Calida Super Cup 賽事
15 歲以下青年代表隊	安排於 2023 年7 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
	安排於 2023 年 8 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰2023 年9 月在中國青島舉行的東亞足協 U15 錦標賽 賽事
	安排於 2023 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
14 歲以下青少年代表隊	安排於 2023 年 7 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
	安排於 2023 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
13 歲以下青少年代表隊	安排於 2023 年 10 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓	備戰 2023 年 10 月在馬來西亞舉行的 7th Supermokh Cup 2023 賽事

7.3 海外集訓

	集訓日期、地點及內容	集訓目標
代表隊	安排於 2023 年 12 至 2024 年 1 月前赴阿聯酋阿布札比及卡塔爾多哈進行集訓，並在當地進行閉門國際足球友誼賽及練習賽	備戰卡塔爾 2023 年亞洲足協亞洲盃決賽周賽事，爭取分組賽出線
19 歲以下青年代表隊	安排於 2024 年4 月前赴中國恒大足球學校進行集訓，並在當地進行友誼賽	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
15 歲以下青年代表隊	安排於 2023 年 7 月至 8 月前赴泰國春武里府 Pattana Sports Resort 進行集訓	備戰2023 年9 月在中國青島舉行的東亞足協 U15 錦標賽 賽事

	安排於 2023 年 12 月前赴中國恆大足球學校進行集訓，並在當地進行友誼賽	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性
14 歲以下青少年代表隊	安排於 2024 年 4 月前赴日本靜岡縣時之栖運動中心進行集訓，並在當地進行友誼賽	提升球員技術和加強隊員之間的默契和合作性

7.4 各級代表隊成績

7.4.1 在過去的一個球季，各支代表隊於季內共進行了多場賽事，在各職球員的努力下取得令人滿意的成績，並得到海外、本地球圈人士及球迷讚許。其中 23 歲以下代表隊於 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會男子足球比賽的表現更獲得港內外好評，港隊因分組賽兩支對手敍利亞及阿富汗退賽，直接晉身淘汰賽，並於 16 強淘汰巴勒斯坦，8 強勇挫伊朗，歷史性闖入 4 強，雖然在 4 強及銅牌戰分別受挫於日本及烏茲別克，但仍創下了港隊在歷屆亞運會的最佳成績。其後港隊於國泰 2023 年度香港傑出運動員選舉中，獲頒發香港最佳運動隊伍，是港隊繼 2005 年、2009 年及 2015 年後再次奪得該項殊榮；此外，代表隊繼 1968 年後，再次踏上亞洲盃決賽周舞台，賽事於卡塔爾舉行，分組賽港隊與伊朗、阿聯酋、巴勒斯坦同組，儘管港隊在三場分組賽均告落敗，惟一眾球員充滿鬥志和拼勁與及積極逼搶的踢法和體力化的表現都獲得傳媒和各方面的正面評價，更令各球迷驚喜。而港隊除了踢出極具競爭力的表現外，同時亦激發起專程遠道來卡塔爾為港隊打氣的球迷對港隊的熱情和支持，與及他們在場內所營造出獨有的打氣文化和凝聚力，這都為香港足球注下了一支強心針。而陳肇鈞在對阿聯酋一役中的入球，亦是亞洲盃歷史上第 1000 球，讓他和香港足球名留青史；至於 18 歲以下代表隊於 2023 年 8 月前赴蒙古烏蘭巴托出戰 2023 烏蘭巴托東亞青年運動會，取得兩勝一負以次名完成該項賽事；而 16 歲以下代表隊於 2024 年 3 月前赴日本鳥取市參與鳥取市亞洲國際青年足球邀請賽 2024 賽事，取得冠軍殊榮。

	賽事日期及地點	賽事	成績
代表隊	2023 年 9 月 柬埔寨金邊奧林匹克運動場	國際足球友誼賽	和柬埔寨 1:1
	2023 年 9 月 香港大球場		勝汶萊 10:0
	2024 年 1 月 阿聯酋阿布札比巴尼亞斯體育場		勝中國 2:1
	2023 年 10 月 香港大球場	2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第一圈	勝不丹 4:0
	2023 年 10 月 不丹廷布羌黎密塘國家體育場		負不丹 0:2 代表隊以總比數 4:2 晉身 2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈
	2023 年 11 月 伊朗德黑蘭阿薩迪體育場	2026 世界盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽第二圈分組賽 E 組	負伊朗 0:4

	2023 年11 月 香港大球場		和土庫曼 2:2
	2024 年3 月 旺角大球場		負烏茲別克 0:2
	2024 年3 月 烏茲別克塔什干 Milliy Stadium		負烏茲別克 0:3
	2024 年6 月 香港大球場		負伊朗 2:4
	2024 年6 月 土庫曼阿什哈巴德體育館		和土庫曼 0:0 代表隊以兩 和 四 負的成績完成分組賽，於 2026 世界盃出局，但晉身 2027 亞洲盃外圍賽第三圈
	2024 年1 月 卡塔爾艾雷恩哈利法國際體育場	卡塔爾亞洲盃 2023 分組賽 C 組	負阿聯酋 1:3
	2024 年1 月 卡塔爾艾雷恩哈利法國際體育場		負伊朗 0:1
	2024 年1 月 卡塔爾多哈阿卜杜拉·本·哈里法體育場		負巴勒斯坦 0:3 代表隊以三負的成績完成分組賽
	2024 年1 月 旺角大球場	第 42 屆省港盃	勝廣東 2:0
	2024 年2 月 廣東省越秀山體育場		負廣東 1:3 (十二碼負 2:4) 代表隊以總比數 5:7 落敗，奪得亞軍
23 歲以下代表隊	2023 年9 月 烏茲別克塔什干火車頭體育場	2024 亞洲足協二十三歲以下亞洲盃外圍賽分組賽 E 組	負伊朗 0:3
	2023 年9 月 烏茲別克塔什干 JAR 體育場		負烏茲別克 0:10
	2023 年9 月 烏茲別克塔什干火車頭體育場		和阿富汗 0:0 代表隊以一和兩 負的成績完成分組賽
	2023 年9 月 杭州市上城體育中心	2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會分組賽男子足球賽分組賽 E 組及淘汰賽	分組賽 負烏茲別克 0:1
	2023 年9 月 杭州市上城體育中心		分組賽 負烏茲別克 1:2
	2023 年9 月 杭州市蕭山體育中心		十六強淘汰賽 勝巴勒斯坦 1:0
	2023 年10 月 杭州市上城體育中心		八強淘汰賽 勝伊朗 1:0
	2023 年10 月 杭州市蕭山體育中心		準決賽 負日本 0:4

	2023 年10 月 杭州市上城體育中心		銅牌賽 負烏茲別克 0:4 代表隊取得殿軍
19 歲以下青年代表隊	2024 年5 月 香港足球會足球場	香港足球會渣打七人足球賽 2024 分組賽C組及碟賽	分組賽 和港會 0:0
	2024 年5 月 香港足球會足球場		分組賽 負富咸 0:3
	2024 年5 月 香港足球會足球場		分組賽 負格拉斯哥流浪 0:3 代表隊以一和兩負取得第四名的成績完成分組賽
	2024 年5 月 香港足球會足球場		碟賽 負友誼足球聯賽選手隊 0:1 代表隊於碟賽落敗出局
	2024 年6 月 泰國武里南體育場	國際足球友誼賽	負泰國 0:3
	2024 年6 月 泰國武里南體育場		負泰國 1:3
18 歲以下青年代表隊	2023 年8 月 旺角大球場	賽馬會青少年足球精英匯 2023	負曼聯青訓學院 16 歲以下青年隊 0:3
	2023 年8 月 蒙古烏蘭巴托蒙古足協體育場	2023 烏蘭巴托東亞青年運動會	勝澳門 3:0
	2023 年8 月 蒙古烏蘭巴托蒙古足協體育場		勝蒙古 2:1
	2023 年8 月 蒙古烏蘭巴托蒙古足協體育場		負中華台北 0:8 代表隊以兩勝一負取得第二名的成績完成賽事，奪得銀牌
16 歲以下青年代表隊	2024 年3 月 日本鳥取市中部野人體育場	鳥取市亞洲國際青年足球邀請賽 2024	勝日本鳥取 16 歲以下青年選手隊 0:0(十二碼勝 5:4)
	2024 年3 月 日本鳥取市中部野人體育場		勝日本鳥取飛翔 16 歲以下青年隊 1:1(十二碼勝 4:2) 代表隊以兩勝的成績於賽事中取得冠軍
	2024 年4 月 西班牙皮納塔爾競技場	Costa Calida Super Cup	負西班牙 0:1
	2024 年4 月 西班牙皮納塔爾競技場		負蘇格蘭 1:3

			代表隊以兩負取得第三名的成績完成賽事
15 歲以下青年代表隊	2023 年 9 月 中國青島白沙灣足球基地	東亞足協 U15 錦標賽分組賽 B 組及名次賽	分組賽 負中華台北 1:2
	2023 年 9 月 中國青島白沙灣足球基地		分組賽 勝關島 21:0
	2023 年 9 月 中國青島白沙灣足球基地		分組賽 負日本 3:10 代表隊以一勝兩負取得第三名的成績完成分組賽
	2023 年 9 月 中國青島市民健身中心		名次賽 勝蒙古 3:2 代表隊以總成績第五名完成賽事
13 歲以下青少年代表隊	2023 年 10 月 馬來西亞莫達達哈里國家足球學院	7th Supermokh Cup 2023 分組賽 B 組及碟賽	分組賽 負波蘭波茲南萊赫 3:4
	2023 年 10 月 馬來西亞莫達達哈里國家足球學院		分組賽 勝莫達達哈里國家足球學院 Future 3:0
	2023 年 10 月 馬來西亞莫達達哈里國家足球學院		分組賽 負恆大足球學校 1:3 代表隊以一勝兩負取得第三名的成績完成分組賽
	2023 年 10 月 馬來西亞莫達達哈里國家足球學院		名次賽 負日本岡山綠雉 2:3
	2023 年 10 月 馬來西亞莫達達哈里國家足球學院		名次賽 勝莫達達哈里國家足球學院 Future 3:1 代表隊以第三名成績完成碟賽，總成績以第七名完成賽事

7.5 其他事項

7.5.1 2023 年 10 月，前中國香港代表隊中鋒鍾楚維病逝。

7.5.2 2023 年 11 月，本會於官方網站提供由亞洲足協為卡塔爾亞洲盃 2023 決賽周港隊賽事預留之門票予球迷訂購。

7.5.3 2023 年 12 月，本會宣布日清食品有限公司成為中國香港足球代表隊獨家食品夥伴。

7.5.4 2024 年 1 月，中國香港代表隊先後於阿聯酋阿布札比及卡塔爾多哈與塔吉克及沙特阿拉伯進行了兩場練習賽，結果分別以 1:2 不敵塔吉克及 0:2 不敵沙特阿拉伯。

7.5.5 2024 年1 月，中國香港代表隊陳肇鈞在卡塔爾亞洲盃 2023 決賽周對阿聯酋一役中的入球，是亞洲盃歷史上第 1000 球，讓他和香港足球名留青史。

7.5.6 2024 年 3 月於本會網上商店售賣中國香港代表隊主場賽事門票及球衣的套票，反應熱烈，本會感謝球迷對代表隊的踴躍支持。

7.5.7 2024 年 5 月，本會宣佈與列支敦士登足球協會達成協議，中國香港代表隊將於 10 月作客對列支敦士登國家隊，賽事於萊茵公園球場舉行。

7.5.8 2024 年 4 月，國泰 2023 年度香港傑出運動員選舉，中國香港男子足球代表隊繼 2005 年、2009 年及 2015 年後再次奪得香港最佳運動隊伍。

7.5.9 2024 年5 月，本會宣布莊恩安達臣離任中國香港代表隊主教練。本會衷心多謝他對本港足球所作出的貢獻。

7.5.10 2024 年 6 月，本會推出全新中國香港足球代表隊主場球衣，並公開發售。

7.5.11 2024 年6 月，本會宣佈委任盧斯爾擔任中國香港代表隊臨時主教練及司徒文俊擔任中國香港代表隊臨時助理教練。

7.5.12 季內，本會為中國香港代表隊舉辦了多項宣傳活動以凝聚本地球迷一同為港隊打氣。至於各項宣傳活動的詳情請參閱本主席報告第 17 章第 17.4.1.2 節。

8. 女子足球

8.1 女足於疫情後逐漸恢復各項草根活動及精英訓練與比賽。本年度踏入「展望 2025 策略計劃」第四周期，仍以持續增加女足人口、提升各支代表隊於國際賽事之表現為發展方向。各支代表隊除保持恒常訓練外，亦復辦海外集訓及參與不同本地及國際賽事等活動。透過與球會緊密合作，加強支援，望能協助提升本港女足水平，故此繼續推行球會牌照制度，同時亦得到國際足協撥款支持女足聯賽發展。

8.2 女子代表隊及青少年代表隊

8.2.1 海外集訓

在過去的一季，各級女子代表隊都獲得提供適當的內地及海外集訓的機會，並參加了多項國際賽事及進行多場友誼賽，並汲取國際賽經驗以提高球員的競賽能力。

內地及海外集訓

	集訓日期	集訓地點
女子代表隊	2023 年 7 月	中國廣州
	2023 年 8 月	越南河內
第二梯隊	2024 年 3 月	中國順德
東亞青運代表隊	2023 年 7 月	越南河內
	2023 年 7 月	中國廣州
十六歲以下女子代表隊	2024 年 3 月	中國順德
十四歲以下女子代表隊	2024 年 3 月	中國順德

8.2.2 各級女子代表隊國際比賽成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
女子代表隊	2023 年 8 月 賽馬會香港足球總會足球訓練中心 香港青衣運動場	國際友誼賽	 負泰國 0:3 負泰國 0:5
	2023 年 9 月 溫州體育中心 溫州體育中心 溫州奧體中心體育場	杭州第十九屆亞洲運動會	分組賽 負菲律賓 1:3 負緬甸 0:1 負韓國 0:5 小組第四名，未能出線
	2023 年 11 月至 12 月 中國珠海索卡體育訓練基地	2023 東亞女子足球錦標賽外圍賽	分組賽 負朝鮮 0:11 勝北馬利亞納群島 6:1 勝蒙古 6:0 名次賽 勝關島 1:1(十二碼勝 4:2) 外圍賽第三名，未能出線
	2024 年 2 月 旺角大球場	第 5 屆女子省港盃	負廣東 2:3 亞軍
	2024 年 2 月 土耳其安塔利亞省阿拉尼亞 Gold City Sport Complex	土耳其盃 2024	負科索沃 0:1 負印度 0:2 負愛沙尼亞 0:1 賽事第四名
東亞青運代表隊	2023 年 8 月 蒙古烏蘭巴托蒙古足協體育場	第一屆東亞青年運動會	負韓國 0:11 勝蒙古 5:1 負中國 1:4 獲得賽事銅牌
	2023 年 8 月	國際友誼賽	勝澳門 9:0
全國學生(青年)運動會代表隊	2023 年 10 月 中國漳州	第一屆全國學生(青年)運動會	負漳州 0:5 未能出線決賽週

8.2.3 女子代表隊

自 2023 年2 月起獲文化體育及旅遊局提供額外資助, 資助女子成年代表隊訓練及比賽計劃，自 2024 年2 月起更增撥資源發展第二梯隊助長遠發展並協助球隊提升表現，以愛知・名古屋第20 屆亞洲運動會2026 為目標。提供額外專項資助聘請專業教練和強化運動醫學方面支援。體育專員黃德森亦於 2023 11 月23 日到訪女子各級代表隊訓練。

8.2.4 女子發展隊

為讓發展隊提供訓練目標及更多實戰機會，本年度十二歲以下發展隊繼續參加中國香港足球總會草根部舉辦的幼苗足球比賽，並於 Division 1 贏得季軍。此外，十歲以下及十二歲以下發展隊皆參與男子十八區足球比賽，從中汲取比賽經驗。

8.2.5 代表隊選拔

本會於 2023 年 7 月進行兩個階段之 U10、U12、U14 及守門員選拔，於第一階段表現良好之球員獲邀進入第二階段,教練團會在第二階段挑選表現良好之球員由 2023 年 8 月起跟隨現役球員操練一個月，最後共有 54 名新球員獲邀加入培訓或代表隊。而女子足球經理與女子足球主教練亦會到各組別聯賽或地域賽事中選秀。

8.3 本地賽事

透過具規模的各級別女子聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平，發揚體育精神，促進友誼。本年度維持舉辦了賽馬會女子青少年足球聯賽十五歲及十八歲以下組別，以及賽馬會女子足球聯賽及聯賽盃。

此外，本會亦於 2024 年 6 月周年晚宴上頒發香港足球小姐之獎項，張煒琪榮膺第四屆女子足球小姐。

賽事	成績
2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽（甲組）	冠軍：傑志 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：頌恩公民 神射手：張煒琪（傑志） 梁匡蕎（車路士足球學校(香港)）
2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽（乙組）	冠軍：屯門 亞軍：黃大仙 季軍：凱景 神射手：譚家燕（冠忠南區）
2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽（丙組）	冠軍：人和天鷹 亞軍：翱翔花花季 軍：九龍木球會 神射手：林雨菁（熱火體育會）
2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽 (足總盃)	冠軍：車路士足球學校(香港) 亞軍：傑志 季軍：頌恩公民
2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽 (U18)	冠軍：頌恩公民 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：港會

2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽(U18 足總盃)	冠軍：頌恩公民 亞軍：車路士足球學校(香港) 季軍：傑志
2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽(U15)	冠軍：傑志 亞軍：浩運 季軍：港會
2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽(U15 足總盃)	冠軍：港會 亞軍：浩運 季軍：頌恩公民
2023/2024 年度香港足球小姐	張煒琪（傑志）

8.4 女子足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃 – 暑期推廣 2023(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助)	推動本港 4 至 17 歲女子青少年對足球運動之興趣，培養良好體育精神，並藉此得以發展潛能及善用餘暇。	年齡組別分別為十六歲以下、十三歲以下及十歲以下，每班共 4 節訓練及 2 日小型比賽。另設八歲及六歲以下男女子混合組別。	合共 1095 名女子球員參與。
賽馬會青少年足球發展計劃 – 訓練計劃 2023-2024(女子組)(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴， 康樂及文化事務署資助)	增加女子青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事。	年齡組別分別為十七歲以下、十三歲以下及十歲以下；地區分為香港島、九龍、新界東、新界南及新界西 5 區；每班共 4 節甄選、30 節訓練。 另設 4 節十歲以下守門員訓練；監察員及教練季前會議；教練工作坊；2 個階段地域足球比賽：球員有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽； 訓練營：本年度新加活動，挑選十三歲以下及十七歲以下球員，並由監察員挑選表現優秀之地區教練連同代表隊教練任教。	港九新界五個分區共 22 班；年齡分別為十七歲以下、十三歲以下及十歲以下，合共 383 名女子球員； 監察員會議及季前會議、工作坊則於 8 月在足球總會及足球訓練中心舉行； 20 名十歲以下球員參加守門員訓練；42 名十七歲以下及十三歲以下球員參加訓練營。

賽馬會女子青少年足球比賽(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴)	希望能夠增加女性足球人口，令更多球會可以吸納多一點年輕小將。	賽事分為四個年齡組別，包括六歲以下、八歲以下、十歲以下及十二歲以下組別；另分為發展組及爭標組。女孩子分別參與 3 人、5 人及 7 人的對賽，賽事更讓部分年輕球員擔任球證，旨在讓她們於不同崗位學習，並使女性在球賽的參與度得以提升。	2 個階段的賽事中，合共 4 日比賽。4 個組別共157支球隊及 1061 名球員參與。
校園女子足球推廣計劃(由和富社會企業贊助)	將女子足球運動推廣至全港各中小學校	學校探訪：派出代表隊成員及教練，到學校推廣女子足球運動。探訪內容包括：問答遊戲、足球示範、趣味遊戲、校隊訓練及友誼賽、球員分享等。	本年度共 8 間學校及 731 名中小學生參加。
		成立女足校隊支援計劃：為鼓勵更多學校設立女足校隊，首10支新成立女子校隊之學校獲贈足球 10個; 每間小學獲贈15套球衣(包括衫褲襪)。	本年度未有學校申請此支援計劃。

8.5 學校足球賽事

賽事	贊助商	宗旨	附註
學界女子足球新秀賽	和富社會企業贊助	學界女子足球新秀賽： 小學組(三人賽)：全隊可報最少4名及最多 5 名小一至小三球員，限制每次只容許 1 名中國香港足球總會十歲以下培訓隊球員出場，每校可報多於一隊; 中學組(五人賽)：全隊可報最少 5 名及最多 7 名非現役代表隊球	本年度 11 間小學及 5 間中學，共 87 名學生參加。

		員，每校可報多於一隊。希望學校能夠達致「讓足球承傳」。	
2023/2024 年度足動全城女子七人賽(足球挑戰日)	和富社會企業贊助，康樂及文化事務署資助	為繼續推動女子青少年足球發展，提供更多機會讓女孩子參與足球運動，使女子足球普及化，從而令女子足球人口增加，而本賽事亦是觀察具潛質之女子青少年球員的一個平台。	本年度共 5 間小學及 6 間中學，合共 153 人參加。

8.6 其他事項

8.6.1 女子足球小組全年分別於 2023 年 11 月 7 日、2024 年 1 月 9 日、3 月 19 日、5 月 21 日及 6 月 24 日共舉行 5 次會議。成員包括主席莫慕潔、成員李麥潔娉、陳淑芝、郭家明太平紳士、李德能及羅碧芝 6 人，與會者亦包括技術總監莫寧、女子足球經理黃若玲、香港女子足球代表隊主教練列卡度及球會牌照經理林灝恩。

8.6.2 和富社會企業續繼續支持及贊助香港青少年女子足球發展，捐款用作學校採訪及青少年賽事之用。女足名譽領隊李麥潔女士更經常於節日送贈小禮物予各球員，並派發利士及補充品予出隊球員，以作鼓勵。

8.6.3 本會成功申請國際足協女子足球發展計劃中的球會牌照支援，以加強各支甲組會之管理架構及預備往後參加亞足聯女子球會錦標賽。本年度 8 支甲組球會均成功申請並獲取牌照，其中 5 間球會獲發香港足球總會級別二(LEVEL 2)之牌照，包括車路士足球學校、頌恩公民、港會、傑志及和富，而 247 足球會、沙田及大埔則獲發香港足球總會級別一(LEVEL 1)之牌照。

8.6.4 本年度亦成功申請國際足協女子足球發展計劃中的聯賽發展支援，藉此希望能提升本地女子聯賽水平。此計劃下，所有甲組聯賽比賽將進行錄影及分析，於賽季後舉辦工作坊，以分享聯賽數據分析結果予各球會。所有甲組聯賽片段亦免費提供予幾間跟本會簽定協作的球會，包括車路士足球學校、頌恩公民、港會、大埔、和富、沙田及 247 足球會。

8.6.5 工作坊及研討會

本會定期為女子球會舉行會議和研討會/工作坊，研討會/工作坊內容主要包括賽事報告、不同級別教練之間的交流與及更新教練的知識。

日期	工作坊	地點
2023 年 7 月 25 日	中國香港女子足球代表隊及女子聯賽數據分析及研討會	麥花臣匯優才發展及交流中心
2023 年 8 月 3 日	中國香港女子足球代表隊教練工作坊 2023-2024	賽馬會香港足球總會足球訓練中心

2024 年1 月8 日	中國香港女子足球代表隊教練工作坊 2023-2024	賽馬會香港足球總會足球訓練中心
2024 年1 月16 日	女子聯賽球會分享會	線上
2024 年 1 月 26 日及 2 日	香港運動員就業及教育講座	賽馬會香港足球總會足球訓練中心
2024 年5 月20 日	女子足球工作坊: 從後場組織進攻(個人、小組及整體)	賽馬會香港足球總會足球訓練中心

8.6.6 2023 年 3 月為一年一度之亞足聯女子足球節，本年度以青少年女子足球比賽作為慶祝項目， 吸引來自 81 支球隊合共 544 名女孩子參與。

9. 裁判

9.1 本會裁判部之宗旨

9.1.1 本會裁判部一直致力於提升裁判員在所有級別的足球賽事中的執法水平，同時亦保持和改善各級別的裁判員執法水平和質素，並於各組別的賽事中統一執法尺度，以減少裁判員於球賽執法上的失誤，而本部亦時刻檢討裁判員的執法水平及舉行恆常訓練，力求以球賽的公平性、保護球員安全及賽事觀賞度三大原則執法每場賽事。

9.1.2 本部與國際足協及亞洲足協經常保持緊密聯繫，為裁判員爭取及提供進一步學習及進修的機會，亦盡力配合國際足協及亞洲足協的委派，提供可靠及適當的合資格人選參與賽事、教育及發展工作。

9.1.3 另外，本部與各足球持份者保持緊密溝通和合作，將球賽的公平性、球員的安全及賽事觀賞度盡量提高，臻於至善，同時亦確保裁判員於國際及本地賽事中持有合法及專業的地位，並保持本會裁判部在國際足協及亞洲足協的成員資格而不受政府、聯賽機構及球會影響。

9.2 為提升裁判員的執法水平，本會採用裁判員註冊制度，各等級裁判員必須通過考核和國際足協訂定之體能測試，才可以正式註冊成為本會裁判員。另外，本會於季內亦提升具有潛質及表現優異之初級裁判員，給予他們更多的執法機會。

今季各級別之註冊裁判員人數

裁判員類別	註冊人數	裁判員類別	註冊人數
國際足協裁判員	7	國際足協裁判員導師	1
國際足協助理裁判員	9	亞洲足協精英裁判員導師/考核員	4
國際足協女子裁判員	1	亞洲足協精英五人裁判員導師/考核員	2
國際足協女子助理裁判員	1	亞洲足協精英裁判員體能導師	2

國際足協五人足球裁判員	1	香港超級聯賽賽事檢閱小組錄影帶檢閱員	10
亞洲足協精英裁判員	7	裁判員高級導師	8
亞洲足協精英助理裁判員	8	裁判員導師	10
亞洲足協精英女子裁判員	1	裁判員助理導師	11
亞洲足協精英女子助理裁判員	1	裁判員體能導師	3
亞洲足協精英五人足球裁判員	1	裁判員五人足球導師	9
一等裁判員	43	裁判考核員導師	4
二等裁判員	41	高級裁判考核員	13
三等裁判員	121	裁判考核員	31
新裁判員	217	五人足球裁判考核員	15
五人足球裁判員	141		

9.3 裁判員培訓課程及活動

9.3.1 為裁判員提供專業培訓是本會重點發展目標之一，本會透過每年度舉辦的新裁判員訓練班，挑選有潛質的新學員作長期培訓，以配合未來整體足球運動發展和提升本地裁判員的執法水平與及應付日益增加之比賽需求以保持足夠裁判員於各組別中執法。而成功通過體能測驗的學員，將會接受由本會提供專業裁判教育及訓練，當中包括理論、場地實踐及執法模擬比賽，導師將對各學員之體能、筆試成績、課堂表現、執法模擬比賽表現、紀律及行為操守等多方面作出評核，通過上述評核的學員方可完成課程並獲註冊成為本會裁判員，於本地賽事中執法。而成績優異者，在通過升級考試後，亦有機會被推薦到海外執法接受進一步專業裁判員培訓。此外，本會亦開辦新女子裁判員訓練班吸納更多女子加入裁判員行列，以協助未來女子裁判員之發展。

9.3.2 此外，裁判員導師亦於季內定期與各等級裁判員進行裁判檢討會議及場地訓練，除了可監察他們的執法水平外，透過此等訓練進一步提升他們的執法水平及技巧。而裁判考核 員亦定期為各級別裁判員評分及檢討執法技巧。為配合整體及未來裁判之發展，本會已加強考核員及導師的培訓，以提升他們的水平，並進行篩選。另外，本會亦會將有爭議及接獲投訴之賽事片段於研討會內播放，並講解有關內容，此舉可幫助裁判員減少執法上產生的錯誤，從而增加裁判員的公信力。

9.3.3 今季由裁判部所舉辦之培訓課程及活動

培訓類別	培訓課程及活動	次數(日)
新裁判員	新裁判員訓練班	77
場地訓練	高級裁判員場地訓練	8
	初級裁判員場地訓練	9
體能測試	裁判員體能訓練	11
	季前裁判員體能測試	8
	季中裁判員體能測試	7
	裁判員體能檢測	3
研討會	高級裁判員研討會	10
	初級裁判員研討會	8

	裁判導師研討會	10
	裁判考核員研討會	10
	季前裁判員研討會	6
裁判員升級預備課程	裁判員升級預備課程	3
女子裁判	女子裁判工作坊	4
第六屆青年裁判學院	青年裁判學院研討會 + 場地	8
五人制足球	五人足球裁判員研討會	3
其他培訓課程及活動	2023 裁判年度大會(第九屆)	1
	國際足協會員協會裁判課程	5
	裁判員訓練營	3
	教練培訓	5
	裁判員交流計劃	2
	視像裁判推廣計劃	1

9.4　一如既往，因應新球季之運作需要，本會於 2023 年 8 月舉辦季前聯席座談會，向各足球持分者講解今個球季有關球例之更新、裁判指引等等，並就有關今季之賽事在裁判事宜方面作加深了解，為即將開季做好充份的準備。

9.5　多名裁判考核員、裁判導師及國際裁判員於季內獲國際足協及亞洲足協委派於海外國際賽事中擔當裁判導師、裁判考核及執法比賽，增加寶貴經驗。同時，本會亦於今季派出多名裁判考核員、裁判導師及裁判員到海外參與研討會及訓練課程。

9.5.1　獲國際足協及亞洲足協委派於海外出席之課程及活動(包括裁判導師、五人制裁判導師、裁判考核員和五人制裁判考核員)

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構
2023 年 6 月	泰國	2023 年亞足聯 U-17 亞洲盃決賽周	陳承健	體能導師	亞洲足協
2023 年 7 月	馬來西亞	亞洲足協精英五人足球裁判會議	陳承健	體能導師	亞洲足協
2023 年 7 月	日本	2023 年亞洲足協五人足球裁判招募	黃寶安	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 9 月	約旦	2024 年亞足聯 U-23 亞洲盃資格賽 – A 組	張炎有	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 10 月	塔吉克	2026 年國際足協世界盃外圍賽（亞洲區）– 阿富汗 對 蒙古	林志豪	裁判考核員	國際足協
2023 年 10 月	關島	2026 年國際足協世界盃外圍賽（亞洲區）– 關島 對 新加坡	方有發	裁判考核員	國際足協

2023 年 10 月	沙地阿拉伯	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – E 組 – 艾納斯 對 艾杜哈尼	張炎有	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 11 月	馬來西亞	2023/2024 年度亞洲足協盃 – H 組 – 沙巴 對 海防	方有發	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 11 月	韓國	2026 年國際足協世界盃外圍賽（亞洲區）– 韓國 對 新加坡	張炎有	裁判考核員	國際足協
2023 年 11 月	日本	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – I 組 – 川崎前鋒 對柔佛 DT	張炎有	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 11 月	澳洲	2023/2024 年度亞洲足協盃 – G 組 – 中岸水手 對 登嘉樓	方有發	裁判考核員	亞洲足協
2023 年 12 月	伊朗	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – E 組 – 柏斯波利斯 對 艾杜哈尼	方有發	裁判考核員	亞洲足協
2024 年 1 月至 2 月	卡塔爾	亞洲足協亞洲盃卡塔爾 2023 – 決賽周	張炎有	裁判導師及考核員	亞洲足協
2024 年 3 月	印度	亞洲足協盃 2023/2024 – 分區淘汰賽: 奧里薩足球會（印度）對 中岸水手（澳洲）	方有發	裁判考核員	亞洲足協
2024 年 3 月	印尼	世界盃外圍賽亞洲盃第二圈 – 印尼對越南	方有發	裁判考核員	亞洲足協
2024 年 4 月	泰國	2024 年亞足聯五人制足球亞洲盃 – 決賽周	陳承健	體能導師	亞洲足協
2024 年 4 月	黎巴嫩	2024 年亞足聯五人制足球裁判員第一次招募考核	陳紹基	招募員	亞洲足協

9.5.2 獲國際足協及亞洲足協委派於海外執法之裁判員

日期	地點	賽事	出席者	職務	主辦機構
2023 年 6 月	新加坡	國際友誼賽 – 新加坡 對 巴布亞紐幾內亞 新加坡 對 索羅門群島	譚炳煥	裁判員	新加坡足協
2023 年 6 月	新加坡	國際友誼賽 – 新加坡 對 巴布亞紐幾內亞 新加坡 對 索羅門群島	蘇啟文	助理裁判員	新加坡足協
2023 年 6 月	中華台北	國際友誼賽 – 中華台北對 泰國	廖國文	裁判員	中華台北足協
2023 年 6 月	中華台北	國際友誼賽 – 中華台北對 泰國	霍龐盛	助理裁判員	中華台北足協
2023 年 6 月	中華台北	國際友誼賽 – 中華台北對 泰國	林迺基	助理裁判員	中華台北足協
2023 年 9 月	韓國	2024 年亞足聯 U-23 亞洲盃資格賽 – B 組	霍龐盛	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	越南	2024 年亞足聯 U-23 亞洲盃資格賽 – C 組	譚炳煥	裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	越南	2024 年亞足聯 U-23 亞洲盃資格賽 – C 組	羅銘亮	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	澳門	國際友誼賽 – 澳門 對 不丹	胡春星	裁判員	澳門足協
2023 年 9 月	澳門	國際友誼賽 – 澳門 對 不丹	蘇啟文	助理裁判員	澳門足協
2023 年 9 月	澳門	國際友誼賽 – 澳門 對 不丹	林迺基	助理裁判員	澳門足協
2023 年 9 月	中國	國際五人足球友誼賽 – 中國 對 新西蘭	梁仲賢	裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	卡塔爾	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – B 組 – 艾薩德 對沙迦	廖國文	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	泰國	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – H 組 – 武里南聯 對浙江隊	廖國文	後備裁判員	亞洲足協

2023 年 9 月	日本	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 - G 組 - 橫濱海員 對 仁川聯	譚炳煥	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	緬甸	亞洲足聯盃 - F 組 - 撣聯足球俱樂部 對 麥克阿瑟足球會	譚炳煥	裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	緬甸	亞洲足聯盃 - F 組 - 撣聯足球俱樂部 對 麥克阿瑟足球會	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月	緬甸	亞洲足聯盃 - F 組 - 撣聯足球俱樂部 對 麥克阿瑟足球會	林迺基	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 9 月至 10 月	中國	第 19 屆杭州亞運足球比賽	羅碧芝	裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	土庫曼	2023/2024 年度亞洲足協盃 - E 組 - 莫夫馬利 對阿迪沙艾塔	譚炳煥	裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	土庫曼	2023/2024 年度亞洲足協盃 - E 組 - 莫夫馬利 對阿迪沙艾塔	霍龐盛	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	土庫曼	2023/2024 年度亞洲足協盃 - E 組 - 莫夫馬利 對阿迪沙艾塔	蘇啟文	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	蒙古	2024 年亞足聯五人制足球亞洲盃資格賽 - D 組	梁仲賢	裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	中國	國際友誼賽 - 中國 對 越南 中國 對 烏茲別克	譚炳煥	裁判員及 視像助理裁判員	中國足協
2023 年 10 月	中國	國際友誼賽 - 中國 對 越南 中國 對 烏茲別克	胡春星	裁判員及 視像助理裁判員	中國足協
2023 年 10 月	中國	國際友誼賽 - 中國 對 越南 中國 對 烏茲別克	林迺基	助理裁判員及 副視像助理裁判員	中國足協
2023 年 10 月	中國	國際友誼賽 - 中國 對 越南 中國 對 烏茲別克	蘇啟文	助理裁判員及 副視像助理裁判員	中國足協

2023 年 10 月	中國	國際友誼賽 – 中國 對 越南 中國 對 烏茲別克	黃炳聰	助理裁判員及副視像助理裁判員	中國足協
2023 年 10 月	泰國	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – I 組 – BG 巴吞聯 對 川崎前鋒	譚炳煥	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 10 月	泰國	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – H 組 – 武里南聯 對 墨爾本城	譚炳煥	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月	約旦	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – B 組 – 阿爾費薩里 對 艾薩德	譚炳煥	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月	印度	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – D 組 – 孟買城 對 希拉爾	何煒昇	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月	菲律賓	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – G 組 – 卡雅 對 橫濱水手	廖國文	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月	日本	2026 年國際足協世界盃外圍賽（亞洲區）– 日本 對 緬甸	廖國文	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月	韓國	2023/2024 年度亞足聯冠軍聯賽 – G 組 – 仁川聯 對橫濱水手	譚炳煥	後備裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月至 12 月	新加坡	2023/2024 年度亞洲足協盃 – H 組 – 後港聯 對 沙巴	廖國文	裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月至 12 月	新加坡	2023/2024 年度亞洲足協盃 – H 組 – 後港聯 對 沙巴	周駿傑	助理裁判員	亞洲足協
2023 年 11 月至 12 月	新加坡	2023/2024 年度亞洲足協盃 – H 組 – 後港聯 對 沙巴	羅銘亮	助理裁判員	亞洲足協
2024 年 1 月至 2 月	中國	五人制國際友誼賽	梁仲賢	裁判員	亞洲足協

2024 年 3 月	約旦	世界盃外圍賽亞洲區第二圈 – 約旦對巴基斯坦	譚炳煥	後備裁判員	國際足協

9.6 本會於今季舉行多項由國際足協及亞洲足協所主辦之課程及會議，同時，本會亦派出本部裁判總監與及本地多名裁判員、裁判導師及裁判考核員到海外參與由國際足協及亞洲足協所主辦之會議及訓練課程。

本地/海外課程

日期	地點	項目	出席者	主辦機構
2023 年 7 月	馬來西亞	區裁判導師課程(FUTURO III)	張炎有	國際足協
2023 年 9 月	馬來西亞	亞洲足協精英裁判學院	陳承健	亞洲足協

9.7 本會裁判部時刻要求裁判團隊按既定之政策及程序，盡力處理每個在比賽發生的個案，如裁判員出現失誤，裁判部會按考核員賽後之報告及影片向該裁判員作出教育及檢討，如發生重大失誤，裁判部會按失誤之程度，根據裁判員的處罰/停賽政策及程序作出處分。

9.8 為避免裁判員因其於裁判會之身份與球會有關而產生利益衝突，本會裁判部已建立一套裁判員利益申報制度，並已正式實施，以防止在委派工作上構成利益衝突，而所有執法香港超級聯賽之裁判員都需要獨立簽署一份聲明書，申報與各足球持分者有否任何利益關係，令到裁判員得以保障，此外，所有註冊裁判員須依照裁判員申報機制於季初申報所有利益衝突，包括是否與任何球會、足球相關機構及人士有任何關係或擔任職位。

9.9 對內事務

	事務
1	2023 年裁判訓練營地和裁判週年大會已於 2023 年 8 月 4 日至 6 日順利完成。參與人數分別為 54 人和 199 人。
2	裁判員黃偉倫於 2023 年 6 月 5 日至 9 日到馬來西亞出席亞洲足協精英裁判學院畢業典禮。
3	通過及確認 2023/24 年度裁判員導師名單。
4	通過及確認 2023/24 年度超級聯賽裁判員名單。
5	通過及確認 2024 年國際裁判提名事宜。
6	五人足球裁判員梁仲賢於 2023 年 7 月 11 日至 16 日到馬來西亞出席亞洲足協精英五人足球裁判會議。
7	裁判導師吳佳林於 2023 年 7 月 23 日至 29 日到韓國出席地區裁判導師課程(FUTURO III)。
8	五人足球裁判導師陳紹基於 2023 年 8 月 16 日至 20 日到馬來西亞出席亞洲足協精英五人足球裁判導師會議。
9	通過及確認裁判委員會以下之工作小組。
10	通過及確認 2023/2024 球季的裁判費及其他相關職務的薪津。
11	通過及確認 2023/2024 裁判指引及守則。
12	通過及確認 2023/2024 年度超級聯賽視像裁判員及助理視像裁判員名單。

13	裁判部收到一名國外裁判員 Alejandro Soriano 電郵，並希望加入成為本會註冊為裁判員。程序需由本委員會先確認其國外裁判資格，如被確認便會邀請其進行球例筆試，考試合格後再安排體測，通過後才可參與裁判活動並由裁判部編配其先於不同組別執法及接受考核，然後基於其考核報告及其提供之資料，再決定其於本會註冊裁判員之等級。
14	由於女子裁判員人數愈來愈多，裁判部建議女子裁判員與男子裁判員分開訓練，以加強訓練效果。
15	考核員陳銘肇和程炳忠接受委派考核員紀錄事項。
16	2023 年新裁判員課程於 2023 年 5 月 22 日開始招生，本年度目標與以往相約。今年亦會跟去年一樣，將會與香港警務處合作舉行正式裁判課程，因此其中一班預留予香港警務處，所以公開予公眾人士申請有 3 班。整體招生反應熱烈，公開班別共收生 93 人，而與警務處合作的一班則大約收到 31 名人仕報名參加，總報讀人數達致預期目標。而課程已於 7 月 4 日正式開課。
17	裁判員黃寶陞於 2023 年 9 月 17 日至 23 日到馬來西亞出席亞洲足協精英裁判學院課程。
18	裁判員張煒隆、葉書華和林培丹因亞洲足協精英裁判學院的政策改變，所以決定退出亞洲足協精英裁判學院課程。
19	通過及確認 2023-2024 男子裁判員晉升制度。
20	通過及確認 2023-2024 女子裁判員晉升制度。
21	2023 年新裁判員課程已於 2023 年11 月7 日順利完成所有筆試和場地考核，合格人數為 90 人。而與警務處合作的一班則已於 2023 年 12 月 2 日順利完成所有筆試和場地考核，合格人數為 27 人。
22	2023 年新五人裁判員課程於 2023 年9 月18 日開始招生，整體招生反應熱烈，公開班別共收生 45 人，課程已於 11 月11 日正式開課。而課程已於 2023 年12 月13 日順利完成筆試考核，合格人數為 34 人。
23	國際足協屬會裁判員課程於 2023 年 12 月 3 日至 12 月 7 日順利完成，參與裁判員人數為 30 人。而國際足協亦委派了國際裁判導師 MR. Rodzali 和 國際裁判體能導師 MS. Zhang Ling Ling 來港授課。 學員在課堂表現積極，在加設的體能測試亦取得好成績。
24	討論有關發掘有潛質裁判員計劃。裁判發展小組召集人陳斌先生建議如何發掘有潛質的裁判員，被挑選的裁判員須具備一些基本條件，如年齡、學歷、體能、執法表現及參與度。根據建議裁判部制定整個計劃的準則希望能在此討論如何實行。
25	裁判部分別收到兩名海外裁判員 Law Hoi Chung 以及一名內地裁判員陳春華希望加入成為本會註冊為裁判員。程序需由本委員會先確認其國外裁判資格，如被確認便會邀請其進行球例筆試，考試合格後再安排體測，通過後才可參與裁判活動並由裁判部編配其先於不同組別執法及接受考核，然後基於其考核報告及其提供之資料，再決定其於本會註冊裁判員之等級。
26	討論 2023/2024 五人發展的建議。
27	討論於香港主辦 FIFA FUTURO III 事項。
28	討論與新加坡足協裁判交流計劃。
29	本季度裁判員季中體能測試已於 2024 年 2 月 7 日順利完成，參與人數為 251 人，合格人數為 223 人，取得暫準裁判人數為 20 人，而體測未能達標人數為 8 人。
30	裁判員潘晉傑於 2024 年 2 月 18 日至 2 月 22 日到馬來西亞出席亞洲足協精英裁判招募課程。

31	日本足協邀請本會派出 4 名裁判員和張炎有先生到福崗參與 Sanix Cup 2024。賽事將於 2024 年 3 月 12 日至 3 月 18 日展開。裁判部根據裁判員的出席率、體能測試成績及執法水平，選出一等裁判員張煒隆，二等裁判員鄭康進、林倬匡和三等裁判員張成鈞 參與這次交流活動。
32	Dallas Cup 2024 將於 2024 年 3 月 23 日至 3 月 31 日展開。裁判部根據裁判員的出席率、體能測試成績及執法水平，選出二等裁判員陳文傑，三等裁判員奚子平、司徒津、陳錦昌以及一位裁判考核員陳紹基先生參與這次交流活動。但由於司徒津申請簽證失敗，故將由勞坤倫頂替是次交流活動。
33	討論有關視像助理裁判員和副視像助理裁判員體測要求。
34	有關跟進在香港舉辦 FUTURO 課程事宜。
35	勞坤倫因簽證問題，未能參與 Dallas Cup 2024。
36	裁判員黃寶陞於 2024 年 2 月 25 日至 3 月 1 日到馬來西亞參與 2019 班亞洲足協精英裁判學院課程。以及於 2024 年 5 月 19 至 5 月 22 日到馬來西亞參與 2019 班亞洲足協精英裁判學院課程畢業典禮。
37	國際足協會將於 5 月 28 及 29 日在多哈舉行視像助理裁判員導師培訓課程，國際足協要求屬會會員提名其總會的主要視像助理裁判員導師參加是次課程，名額只有一位。但由於中國香港足球總會視像助理裁判員導師需要兼顧的工作量繁多，為減輕其工作量，需要培訓更多名的視像助理裁判員導師，所以裁判部要求國際足協能夠給予多一名額參加是次課程，但仍有待國際足協的回覆。
38	亞洲足協會將於 6 月舉行亞洲足協男子精英裁判員課程，本會五名男子精英裁判員獲邀出席參與是次課程。
39	有關香港超級青年聯賽 U16、U18 足總盃決賽和賽馬會女子足球聯賽足總盃決賽 VAR 裁判費事宜。
40	設立裁判員發展基金，裁判員儲備基金為港幣 50 萬元，由兩名退休裁判員資助，為期五年，以支持本會裁判業務的發展，本會感謝該兩名退休裁判員。

9.10 季內，本會有多名本地裁判員和導師被國際足協、亞洲足協和東亞足球聯盟獲委任為成員，證明其能力獲得肯定和認同，這反映出香港裁判員和導師於國際上受到重視。

10. 紀律

10.1 堅持公平競技是本會的宗旨，本會一向極度關注球賽的紀律，除了成立賽事檢閱小組，負責根據賽事錄影片段檢閱所有香港超級聯賽賽事，以跟進執法裁判員未有於賽事中處理之球隊職球員不檢行為，並向有關人士提出指控外，若遇有不良紀錄的甲、乙、丙組球隊作賽，本會亦會安排職員到場拍攝比賽影片，以作警示球隊及記錄之用。

10.2 為確保以公平及中立的態度去解決有關球賽中職球員紀律的問題和違規事件，本會特別委任了獨立人士出任紀律及上訴委員會成員，採取公平及中立的態度審理每宗球賽紀律聆訊個案，為球會提供詳細判刑理據，使球會得到公平上訴機會，並且嚴厲執行處理違規事宜，以保障賽事的質素。對於一些紀律不佳或多次觸犯有關裝備章則之條例的球隊，本會的委員會亦會發出嚴重警告信，以收阻嚇之用。委員會的不偏不倚處事原則，亦獲得各球圈人士的認同。

10.3　本會繼續向各參賽組別的球隊灌輸公平競技之訊息和重要性，並加強教育及宣傳，藉以減少違規事件發生。為鼓勵公平競技，紀律良好的甲、乙、丙組球隊除了獲得本會頒發體育精神獎外，亦會獲發資助金作為獎勵。本會將繼續持之以恆，改善球員的紀律。

10.4　本會亦考慮吸納更多沒有球會背景之人士擔任監場工作，以示公正。另外，本會除了簡化紀律處理程序之外，亦會不斷檢討及修訂紀律章程，盡量接近亞洲足協的相關規例。而已修訂之「2023/2024 年度紀律章程」亦已編印成小冊子，供各參賽組別之球隊參閱。

10.5 以下為 2023/2024 年度最佳體育精神獎之得主:

組別	得獎球隊
中銀人壽香港超級聯賽	香港 U23
甲組	永義地產
乙組	油尖旺
丙組	龍城康體

今季共有 6 支(甲組: 永義地產; 乙組: 觀塘及油尖旺; 丙組: 花花、龍城康體及港峰)球隊因全季紀律良好而獲得本會 3000 港元補助金。

11. 醫務

11.1　在香港超級聯賽中，誠信是非常重要，本會希望聯賽能夠達到零禁藥的情況，因此，本會於香港超級聯賽推行藥檢測試，以確保聯賽能更專業及向正確方向發展。本會明白到， 最初在執行測試時，會有一定的困難，因此，本會在過去的幾個球季中，以分階段形式推行。在 2014/2015 年度球季，本會首先把焦點放在教育方面，並於 2014 年12 月及 2015 年3 月先後舉辦了兩次香港超級聯賽運動禁藥講座，內容包括講解有關運動禁藥之種類、禁藥檢查、治療用藥豁免、賽事中抽樣檢驗之程序、藥檢結果管理、與禁藥有關之紀律程序、如何預防誤服禁藥等資訊，同時，本會亦定期舉辦工作坊，藉此提升各球員、球會、其醫務人員及行政人員對運動禁藥和相關藥檢的認知及了解測試程序。

11.2　經過 2014/2015 年度球季之教育及推廣後，本會於 2015/2016 年度球季繼續向各球員講解有關賽事藥檢程序及須知，並於該球季正式於香港超級聯賽賽事加入隨機藥檢，除希望防止球員使用運動禁藥外，亦希望能健康地提升香港超級聯賽之水平，為香港超級聯賽建立健康及公平之形象。而本會亦在當屆完成香港超級聯賽首次進行賽後藥檢工作，而所有藥檢程序均根據國際足協及亞洲足協的相關規則及指引進行，這是本港足球歷史上第一次於本地足球比賽實行的賽後藥檢工作。

11.3　2016/2017 年度球季香港超級聯賽展開更全面的藥檢工作，而本會更於該季新成立醫藥委員會負責籌劃之工作，並獲亞洲足協及香港反禁藥委員會支持，以配合本港職業足球的發展、進一步提升香港超級聯賽的專業性、維持球賽的公平性及保障球員的身心健康。藥檢工作只是醫藥委員會工作範疇之一，而工作重點是制訂合時及適當的政策以推動運動醫學及科學在職業足球的應用。

11.4　從 2015/2016 年度球季至今，本會於每年香港超級聯賽球季內，均會進行抽樣藥檢測試。同時本會亦與國際足協、亞洲足協及香港運動禁藥委員會等組織保持緊密合作，以確保整個藥檢過程及安排達到國際標準。

11.5　本會於今個球季繼續執行隨機藥物檢查，並為球員安排經常性的課程，灌輸運動誠信的概念，以防止比賽受到操控。而本會的醫藥委員會亦於今個球季就賽前醫療評估、認可醫生和物理治療師及藥檢安排等多個範疇制訂合適的政策以達到香港職業足球的標準。

11.6　在賽前醫療評估方面：本會得到醫藥委員會的大力協助下，順利把 11 支港超聯參賽球會提交超過 290 份之賽前醫療評估作出審批，得以讓 2023/2024 年度球季於 8 月中旬順利展開。委員會就參賽球會於提交賽前醫療評估期間，向秘書處提出檢視相關審批程序以減低成本之意願，在會議期間進行討論。委員會表示現行制度可以讓各球會隊醫，在季初了解各球員之健康狀況，這樣對全季的工作十分重要，各球會應該與其隊醫緊密合作及溝通，令處理各項賽前醫療評估程序時更流暢。委員會亦建議各球會可與隊醫以表格方式列出名單，讓隊醫以會簽型式提交賽前醫療評估予委員會審批。委員會亦同意曾為代表隊出戰國際賽而進行過賽前醫療評估之 U18 註冊球員，如該賽前醫療評估於 2023 年 1 月 1 日或之後進行，可提交該賽前醫療評估作審批之用。

11.7　在認可醫生和物理治療師方面：醫藥委員會主席容樹恒醫生表示須再覆核有關於 2023 年 9 月舉辦的 “FIMS Team Physician Course 2023”，是否獲國際足協或亞洲足協認可之課程，讓其學員為港超聯球會及中國香港代表隊服務。

11.8 在藥檢安排方面：秘書處表示已落實 2023/2024 年度檢測實驗室地點及郵寄樣本事宜，可以處理藥檢安排。

11.9 **其他事項**

11.9.1 秘書處原定計劃將港超聯比賽場地醫療物資清單上之醫療物資寄存在各比賽場地的醫療室中，以減低物流負擔，惟遇到康樂及文化事務署以平衡公眾利益為由拒絕。委員會認為各個場地使用者均有機會遇上醫療支援，包括港超聯賽事等團體租用者，委員會願意參與秘書處與康樂及文化事務署之間的討論，以協助達致最佳效果。

11.9.2 委員會跟據亞洲足協最新酷熱天氣情況下作賽指引，同意於所有青年級別賽事開賽前及下半場開賽前，場地氣溫達攝氏 28 度或以上，將會在該節比賽時段中進行飲水降溫時段。

11.9.3　鑒於 2023 年 8 月於中午舉行的一場友誼賽中有球員暈到一事，港超聯賽會在聯絡本會醫藥委員會主席容樹恒醫生、電視台和各支參賽球會後，本會同意將 2023 年 8 月份比賽的開賽時間改為下午四時及六時半，以保障球員的安全。

12. 賽事

12.1　為加强所有參賽人士之間的溝通及確保他們清楚明白到最新的球例、賽例及參賽時需要注意的事項，本會於 2023 年 8 月及 9 月分別舉行超級聯賽及甲乙丙組季前工作坊，向本會 的各屬會講解有關今季各組別賽事的事宜與及運作詳情。本會向來十分重視與各球會的溝通，本會亦會定期舉行超級聯賽及甲乙丙組座談會，令球會更有效地表達意見，透過良好和有效 的溝通有助促進本會與屬會之間的關係。

12.2　提升各項賽事運作水平及加強監察亦是本會其中一項重點項目，本會積極舉辦多項工作坊，於球季展開前舉行場地工作人員季前工作坊，詳細講解本會對賽事運作上的要求及相關知識，以提升工作人員於賽事中執行職務時的水平。而在監察方面，本會亦為所有賽事監場舉行季前工作坊及進行評核，加強各監場於不同範疇上的認知，包括各項賽事規例、監場職責、撰寫報告及紀律程序等各方面培訓。

12.3　本會於今季批准了多支參加聯賽之球隊分別易名角逐各級組別的聯賽賽事。此外，本會接納愉園體育會退出今季甲組聯賽賽事，同時接納港峰足球會有限公司參加角逐今屆丙組聯賽賽事。而本年度則取消預備組聯賽。

聯賽組別	球隊隊名	去屆球隊隊名	今屆球隊隊名
超級聯賽	北區	高力北區	均業北區
	南區	冠忠南區	冠忠南區
	流浪	標準流浪	標準流浪
	大埔	和富大埔	大埔
甲組聯賽	九龍城	駿英九龍城	駿英九龍城
	元朗	佳聯元朗	佳聯元朗
	永義	永義地產	永義地產
	奇峰	三昇	三昇
乙組聯賽	駿其	騰翺 MG	騰翺
丙組聯賽	國强	駿達	駿達
	西貢朋友	葛士寶	葛士寶
	城市	城市	瑞通
	天旭	蘭斯貝利	至尊足球會
	首飾	利鑽珠寶首飾	首飾
	香港飛馬	香港飛馬	瑞豐奧利安

12.4　香港超級聯賽

12.4.1 為各支超級聯賽球員提供不同範疇的資訊，協助他們於今季之超級聯賽作好準備，本會於 2023 年 8 月舉行「2023/2024 年度香港超級聯賽球員講座」。球員講座內容包括「球員廉潔行為」、「運動禁藥管制及醫療安排」、「球例更新」及「球員合約及相關條例」等資訊。而「2023/2024 年度香港超級聯賽座談會」亦安排於 8 月舉行。

12.4.2 2023 年 8 月，本會於香港足球會舉行香港超級聯賽季前發佈會，邀請了 11 支球隊的代表參與。適逢新一季是港超聯第十年，除了一如以往介紹新球季詳情、各贊助單位和合作伙伴外，發佈會亦公佈了港超聯十周年特別徽章、港超聯賽會一系列社區關懷活動，與及新球季將首次引入視像助理裁判。2023/2024 年度香港超級聯賽繼續由中銀集團人壽保險有限公司冠名贊助。

12.4.3　本會於今季接納地區球隊北區(今季以均業北區名稱參賽)升班競逐今季香港超級聯賽，令到今季繼 2016/2017 年度中銀人壽香港超級聯賽球季後再有 11 支球隊參加超級聯賽賽事，當中包括深水埗、冠忠南區、大埔及首度參戰香港超級聯賽的均業北區四支地區球隊， 成為香港超級聯賽成立以來最多地區球隊參賽的一個球季，而港會今季繼續獲得豁免外援限額，但最少要有三名本地球員上陣。各支參賽球隊於今季都加強實力，為賽事注入了新動力，使到本季賽事的競爭性更趨激烈及更具吸引力和娛樂性。在經過連場激戰後，今季表現穩定的理文脫穎而出，以不敗之師首奪香港超級聯賽冠軍。而東方則於足總盃摘冠，聯同理文獲得出戰亞冠二級聯賽分組賽的資格。傑志成功衛冕今屆銀牌錦標，而標準流浪則奪得菁英盃冠軍。此外，傑志於 2023/2024 亞冠盃分組賽取得一勝一和四負的成績，未能晉身 16 強; 而標準流浪及理文分別於 2023/2024 亞冠盃外圍賽及 2023/2024 亞冠盃附加賽不敵越南海防 FC及日本浦和紅鑽，未能躋身亞冠盃分組賽; 至於本年度之超級聯賽神射手則由東方的巴科爾及理文的安尼亞奪得，他們都同取得 17 個入球; 中西區於初級足總盃稱雄。

12.4.4　今個球季，本會繼續為所有參加香港超級聯賽的球會提供申領球會牌照所需的知識和指導，為他們提供所需文件、資料和完成牌照申請過程，以符合球會牌照規例，提高球會在球場內外的專業水平。球會可選擇申請亞洲足協球會牌照或亞洲足協盃球會牌照，以符合亞洲足協球會牌照的規例。本地五支香港超級聯賽球會在遞交了球會牌照申請後，經過本會球會牌照初審小組召開會議，通過評審小組審議後，傑志、理文、標準流浪及東方獲發亞洲足協球會牌照和亞洲足協盃球會牌照，而冠忠南區則獲發亞洲足協盃球會牌照。本會將繼續與各球會通力合作，協助球會於球會牌照條例中的競賽、基礎設施、人事行政、法律和財政等方面持續進步，不斷改進。

12.4.5　為配合中國香港代表隊備戰及參加於 2024 年1 月在卡塔爾舉行的亞洲盃決賽周賽事，於本年度球季開始前，各支超聯球會均支持及同意於賽程上作出遷就，將部分賽馬會菁英盃賽事編排於國際賽期及亞洲盃期間進行。此舉將避免本地超聯賽事於亞洲盃進行期間完全停頓，影響各支球隊比賽狀態及整季賽事之安排。而賽馬會菁英盃成立的目的，是希望為年青、具潛質之青年球員提供平台，增加實戰之機會。考慮到有部分適齡之 U22 球員於國際賽期或亞洲盃期間獲挑選為中國香港代表隊作賽，為減低對球會影響，本會通過可讓球會增加最多十名其轄下已註冊之 U18 球員(球員須於 2006 至 2009 年期間出生)加入超聯名單內，以參加賽馬會菁英盃賽事。此安排將有助球會於陣容上作出靈活調配，並為有潛質的年青球員提供出戰高水平賽事的機會，更有效促進青年球員的發展。

12.4.6　本會於 2024 年 5 月假香港足球會舉行賽馬會菁英盃決賽賽前記者會，並頒發各隊最佳 U22 球員獎項，獎項目的為鼓勵 U22 球員爭取好表現。此外，本會亦於賽馬會菁英盃決賽當日，邀請在場媒體機構代表從 11 位獲獎球員當中，選出一位「U22 星中之星」，而參與決賽的兩支球隊標準流浪和傑志，分別提名了「九龍樂善堂」和「基督教聯合醫務協會」，作為賽馬會捐贈善款之受惠機構，冠軍指定機構獲捐款港幣 10 萬元；亞軍指定機構獲捐款港幣 5 萬元，使賽事更添加意義。

12.5　在本會的積極推廣下，今年度有多項高級組別賽事都設立獎金和個人獎項作為鼓勵，以增加球賽的競爭性及刺激性。經過整季的激烈比賽後，今季的各項錦標亦已名花有主。

賽事	冠軍	亞軍
中銀人壽香港超級聯賽	理文	大埔
高級組銀牌	傑志	東方
足總盃	東方	深水埗
賽馬會菁英盃	標準流浪	傑志
香港超級聯賽會盃	傑志	理文
初級組足總盃	中西區	南華
甲組聯賽	駿英九龍城	中西區
乙組聯賽	和富社企	屯門
丙組聯賽	至尊足球會	荃灣
香港超級青年聯賽 U18(爭標組)	東方	傑志
香港超級青年聯賽 U18 足總盃	傑志	東方
香港超級青年聯賽 U16(爭標組)	傑志	港會
香港超級青年聯賽 U16 足總盃	港會	理文
香港超級青年聯賽 U14(爭標組)	傑志	標準流浪
香港超級青年聯賽 U14 足總盃	傑志	標準流浪
賽馬會青少年足球聯賽 U18(A 組)	黃大仙	葵青
賽馬會青少年足球聯賽 U18(B 組)	港會	觀塘
賽馬會青少年足球聯賽 U18(C 組)	葛士寶	大埔
賽馬會青少年足球聯賽 U18(D 組)	屯門	荃灣
賽馬會青少年足球聯賽 U18 足總盃	南區	三昇
賽馬會青少年足球聯賽 U18 足總盾	葛士寶	屯門
賽馬會青少年足球聯賽 U16(A 組)	港會	凱景
賽馬會青少年足球聯賽 U16(B 組)	東區康樂體育促進會	元朗
賽馬會青少年足球聯賽 U16(C 組)	浩運	大埔
賽馬會青少年足球聯賽 U16(D 組)	萬立體育會	油尖旺
賽馬會青少年足球聯賽 U16 足總盃	南華	港會
賽馬會青少年足球聯賽 U16 足總盾	觀塘	大埔
賽馬會青少年足球聯賽 U14(A 組)	港會	黃大仙
賽馬會青少年足球聯賽 U14(B 組)	葵青	深水埗
賽馬會青少年足球聯賽 U14(C 組)	東區	東區康樂體育促進會
賽馬會青少年足球聯賽 U14(D 組)	觀塘	Vikings FC
賽馬會青少年足球聯賽 U14 足總盃	南區	港會
賽馬會青少年足球聯賽 U14 足總盾	東區	東區康樂體育促進會
賽馬會青少年足球聯賽 U13(A 組)	東方	傑志
賽馬會青少年足球聯賽 U13(B 組)	利物浦國際足球學校(香港)	MLFA
賽馬會青少年足球聯賽 U13(C 組)	港會	晉峰
賽馬會青少年足球聯賽 U13(D 組)	荃灣	大埔

各級聯賽組別之升降隊伍

由丙組聯賽升上下屆乙組聯賽	至尊足球會	荃灣
由乙組聯賽升上下屆甲組聯賽	和富社企	屯門
由甲組聯賽升上下屆超級聯賽	駿英九龍城	中西區*
由超級聯賽降落下屆甲組聯賽	---	---
由甲組聯賽降落下屆乙組聯賽	西貢	黃大仙
由乙組聯賽降落下屆丙組聯賽	九龍木球會	灣仔
下屆聯賽出局	首飾	---

*最終放棄來季升上超級聯賽

12.6 其他賽事及獎項

賽事/獎項	成績	
2023/2024 亞冠盃分組賽 F 組 (2023 年9 月至 12 月)	傑志負韓國全北汽車 1:2 傑志負新加坡獅城水手 1:2 傑志負泰國曼谷聯 1:2 傑志和泰國曼谷聯 1:1 傑志負韓國全北汽車 1:2 傑志勝新加坡獅城水手 2:0 傑志於分組賽取得一勝一和四負第四名的成績，未能晉身 16 強	
2023/24 亞冠盃外圍賽 (2023 年8 月)	標準流浪負越南海防 FC 1:4 理文勝印尼峇里聯 FC 5:1 標準流浪未能晉身 2023/2024 亞冠盃附加賽，而理文則晉身 2023/2024 亞冠盃附加賽	
2023/2024 亞冠盃附加賽 (2023 年8 月)	理文負日本浦和紅鑽 0:3 理文未能晉身 2023/2024 亞冠盃分組賽	
Tatler XFEST Hong Kong (2024 年 2 月)	香港隊負美國國際邁阿密 CF 1:4	
富衛保險賀歲盃 2024 (2024 年2 月)	香港明星隊負世界明星隊 3:7	
2023/2024 年度 中銀人壽香港超級聯賽 最有價值球員	2023 年8 月份	艾華頓(理文)
	2023 年9 月份	陳肇鈞(大埔)
	2023 年10 月份	謝家榮(大埔)
	2023 年11 月份	巴科爾(東方)
	2023 年12 月份	林學曦(香港 U23)
	2024 年1 月份	陳肇鈞(大埔)
	2024 年2 月份	謝家榮(大埔)
	2024 年3 月份至 5 月份	巴科爾(東方)
賽馬會菁英盃 「最佳 U22 球員」	標準流浪(趙正宇)	
	冠忠南區(伍瑋謙)	
	東方(馬希偉)	
	理文(潘尚希)	

	港會(李俊諺)		
	晉峰(龐焯熙)		
	香港 U23(李樂謙)		
	均業北區(劉君正)		
	深水埗(張廣然)		
	傑志(陳晉一)		
	大埔(王顯琛)		
賽馬會菁英盃「U22 星中之星」	標準流浪(趙正宇)		
2023/2024 香港足球明星選舉	香港足球先生	陳肇鈞(大埔)	
	球員之星	巴科爾(東方)	
	最受球迷歡迎球星	陳肇鈞(大埔)	
	最佳青年球員	余在言(東方)	
		馬希偉(東方)	
	最佳教練	盧比度(東方)	
	港超聯最佳港隊球員	陳肇鈞(大埔)	
	港超十周年上陣最多球員	葉鴻輝(東方)	
	香港足球明星十一人	守門員	謝家榮(大埔)
		後衛	加比爾(大埔)
			徐宏傑(理文)
			高素巴耶夫(東方)
			丹尼爾(東方)
		中場	陳肇鈞(大埔)
			米基爾(傑志)
			馬高斯(東方)
		前鋒	巴科爾(東方)
			安尼亞(理文)
			艾華頓(理文)

12.7　今季有多支球隊擁有球迷會和自發組成的打氣團，本會盡力協助和配合球會宣傳活動，在與有關方面取得共識下，讓球迷帶同鼓及橫額等打氣用品進入球場為支持之球隊打氣。這除了使球迷更投入球賽的氣氛及對球會之歸屬感和球會的形象獲得提升外，同時亦强化了本會與球迷之間的關係。

12.8　本年度的超級聯賽繼續以主客制與及其他各項錦標賽事分別在 12 個不同地區的球場進行，本會亦藉此推廣球隊地區化及主客制計劃。

12.9　今季賽事最可喜的是目睹不少年青球員表現日漸成熟，令球圈人士相信本地足球運動是有發展的空間。另外，本年度的各項本地賽事及國際賽事能得以順利進行，實有賴各超級聯賽球會班主、職球員及秘書處的共同努力、支持和衷誠合作，本會謹在此致衷心的謝意。

12.10　2024 年 5 月，本會知悉廉政公署採取「勁草」行動，將全面協助廉政公署調查有關案件。本會強調，對足球舞弊行為採取「零容忍」態度，一旦發現情況屬實，必定對曾採取行動以操縱賽果的球會、球員及教練採取最嚴厲的懲處，包括吊銷會籍、判處終身停賽。而除上述懲處制度方面外，本會亦從教育、管治層面著手，以杜絕各層級賽事的足球舞弊行為。在管治方面，本會採用專業運動監察機構 Sportradar 的賽事監察服務，藉此監測盤口有否異常情況，亦會定期檢視有關數據報告及與廉政公署保持緊密溝通。本會亦提供保密的舉報熱線，及與國際足協及亞洲足協反貪小組合作。目前本會就各級聯賽的會藉制度，亦訂明所有參賽球會的職球員必需遵守本會紀律及道德章程。廉政公署亦為本會檢視行為守則及相關指引，本會一直致力落實；署方亦正為本會檢視業務中貪污風險較高的範疇。在教育方面，本會一直與廉政公署緊密合作，包括參與該署舉辦的「體育總會誠信領導課程」，與及要求本會職員及各級足球比賽相關人員出席防貪講座；本會亦於季前球員及球會講座講解有關比賽操控的禍害，並在草根足球的青訓環節中注入「情意教育」元素，樹立正確的道德價值觀。本會強調，絕不容忍足球舞弊行為，日後會繼續加強相關工作，致力杜絕情況。此外，本會亦歡迎廉政公署即將推出的《體育總會誠信防貪指南》。

12.11　其他事項

12.11.1　2023 年 8 月，本會宣布委任黃旭顯為競賽部主管。

12.11.2　2023/2024 年度中銀人壽香港超級聯賽繼續於每場比賽設立「最佳球員」獎項。每場中銀人壽香港超級聯賽比賽均會由包括中國香港代表隊教練團所組成的專業評審團隊，從中挑選一名該場的最佳球員，而得獎者除了獲頒獎座外，還會在季尾舉行的「香港足球明星選舉」中獲得額外分數。每場的「最佳球員」得獎者將於比賽結束前於球場公布。

12.11.3　未來亞洲足協球會牌照申請工作已經完成。亞洲足協修改了亞洲足協球會賽事的比賽形式，球會需獲發相關球會牌照才能參加比賽。球會可申請 AFC Champions League Elite/AFC Champions League Two Club License (ACL Elite/ACL Two Club License)或 AFC Challenge League Club License (ACGL Club License)，通過評審小組審議後，傑志、理文及東方獲發 ACL Elite/ACL Two Club License，獲發 ACL Elite/ACL Two Club License 的球會，同時也被視為獲發 ACGL Club License。本會將與球會合作，根據球會發牌規定下，在競技、基礎設施、人員和行政、法律和財務方面持續進步。

13. 五人足球

13.1　一如既往，本會除了讓五人足球更普及外，並繼續積極加強人才培育的工作。除了大力發展五人足球教練之外，培養優秀的教練導師團隊去提升教練培訓質素是為重要。

13.2　本年度，本會的中國香港五人足球男子及女子代表隊繼續保持每月的定期訓練外，其他各級別代表隊例如男子 U20、U18、U16、U14 及女子 U20 亦維持長期訓練與及有機會出外集訓，而本年度亦成功爭取到較多於室內場地進行練習和比賽，讓球員能更熟習和適應在室內作賽的環境。

13.2.1 海外集訓

五人代表隊	集訓日期	集訓地點
女子代表隊	2023 年12 月	中國北京
男子代表隊	2023 年9 月	泰國曼谷
	2024 年2 月	日本東京
男子 20 歲以下代表隊	2023 年12 月	中國深圳
男子 16 歲以下青年代表隊	2024 年3 月	中國從化
男子 14 歲以下青年代表隊	2024 年3 月	中國從化

13.2.2 各級別五人足球代表隊成績

	賽事日期及地點	賽事	成績
五人足球男子代表隊	2023 年10 月5 日至13 日 泰國曼谷	第 17 屆五人足球亞洲盃（外圍賽）	負中國 0:6 負泰國 0:6 負中國 2:5
	2024 年11 月泰國	第六屆亞洲室內暨武藝運動會 2021 之男子五人足球賽	於 2024 年 8 月宣布取消
五人足球女子代表隊	2024 年11 月泰國	第六屆亞洲室內暨武藝運動會 2021 之女子五人足球賽	於 2024 年 8 月宣布取消

13.3 學校五人足球推廣和發展

本會繼續於本年度內推動五人足球運動於學界的發展，讓小學、中學及高等院校的男、女同學可繼續享受足球的樂趣。

13.3.1 由本會主辦，康樂及文化事務署資助，教育局協辦的「2023/2024 年度學校體育推廣計劃 — 足球: 外展教練計劃 — 小型足球」，對象以中、小學生為主，透過本會派出合資格的註冊教練到各中、小學校，協助學校為學生提供足球訓練，從而提高學校的足球水平並增加足球人口。在非校隊訓練方面，由本會派出教練到學校指導學生進行足球遊戲及基本技巧訓練，以培養他們對足球運動的興趣。而學校亦可透過該項計劃，訓練有潛質的學生，組成校隊，參加比賽，從而提升學生的運動水平; 在校隊訓練方面，訓練內容以技術及小組戰術練習為主，強調個人及小組的能力，目標是訓練學生組成校隊參加小型足球比賽。而教練亦會定時為學生作技術評估。

項目	參與學校數目	班次數目	參與人數
外展教練計劃	115	619	9904
五人足球推廣計劃	23	110	1760
五人足球比賽	合共有 143 隊中、小學校隊參賽，共舉行了 216 比賽，合共 2002 名中、小學生參與。		
五人足球同樂日	2024 年 3 月 24 日於海心公園舉行了五人足球同樂日，當中包括五人足球示範。		

13.3.2 學校五人足球賽事

這賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽，中學組分別有 U17 和 U15 男子組與及 U17 女子組。小學組分別設有 U13 的男子及女子組與及 U10 的混合組。而高等院校組賽事則專為發展高等院校五人足球而設，設有 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事於港九新界設兩個分站。

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助，香港學界體育聯會為支持機構	推動五人足球運動於學界的發展，並為學界提供一個互相交流和切磋球技的平台，令更多的中、小學男女子球員有更多參與五人足球賽事的機會，從而提高學界五人足球水平並可擴大足球人口	賽事是一項全港性的中、小學五人足球賽， 參加的組別包括: 中學 17 歲以下男子組、 中學 17 歲以下女子組、中學 15 歲以下男子組、小學13 歲以下男子組、小學13 歲以下女子組及小學10 歲以下男女混合組。合共 328 支球隊，778 場比賽及 4135 人參加
2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	香港賽馬會慈善信託基金為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助	提高高等院校的五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平	賽事專為發展高等院校五人足球而設，設立 25 歲以下男子組及 25 歲以下女子組，賽事合共有 18 支球隊，32 場比賽及 360 人參加

13.4 香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2023 - 2024

13.4.1 由本會主辦，香港賽馬會贊助的「香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2023-2024」，該計劃是一個於校園內進行的小型足球發展計劃，鼓勵老師靈活運用學校內的空間和資源，善用有限的場地，應用較細小的足球及小型球門等器材，設立及執行適合於學校內進行的一些具趣味的足球練習。同時，此計劃包括以四對四、不設守門員的小型訓練及比賽作重點，目標是提升每位球員的參與度，以培養同學對小型足球運動的興趣和提升其技術水平，達致多踢及多比賽的目標。本年度新增了小學 U9 組別，藉此令這個「黃金年齡 Golden Age 」的學童提早接觸到足球的訓練及比賽，本年度參與的學校擴展至共 60 間的中、小學。此計劃的課程由資深教練團隊指導，並派出多位五人足球教練及五人足球代表隊球員參加，與學校老師及學生互動及交流。除提供訓練機會外，也會舉辦足球同樂日和比賽，藉此令球員及社會更認識小型足球，同時從校園內培養未來明日之星，配合本地足球的發展。

13.4.2 該計劃於 2023 年 10 月展開，除了為各參與學校安排共 12 小時，每次不少於 1.5 小時的訓練，並由合資格、經本計劃訓練的五人足球教練任教外，亦設有四對四的四人足球比賽，其他活動包括「足球活動指導員培訓工作坊」、四人足球技術示範、教練老師工作坊及座談會、四人足球同樂日等，讓學生獲得較全面的練習和更多的比賽機會，從而可充分享受踢足球的樂趣。此計劃於本季共接納 35 間小學(U9 混合組 8 隊、U11 男子組 19 隊、U11 女子 8 隊)， 對象為 11 歲或以下和 9 歲或以下學童，另有 25 間中學(男子組 22 隊、女子組 3 隊)，

對象為 15 歲或以下的中學生。所有參加此計劃的學校都會獲贈小型球門一對、3 號五人足球四個、訓練背心二十件、五人足球訓練標誌碟二十隻與及波袋一個。

日期	活動
2023 年12 月	計劃簡介會
2023 年12 月	教練和老師工作坊
2024 年1 月	四人足球同樂日
2024 年6 月	香港賽馬會校園四人足球 — 挑戰盃
2024 年8 月	香港賽馬會校園四人足球 — 暑期挑戰盃

13.4.3　此外，本會五人足球部繼續派贈於為這個培訓計劃編印的「香港賽馬會校園四人足球發展計劃 — 練習指引」及一系列的視像教材予各參加的學校作參考用途。

13.5 賽馬會五人足球地域培訓計劃 2023 - 2024

「賽馬會五人足球地域培訓計劃 2023 - 2024」由本會主辦，香港賽馬會慈善信託基金捐助。該計劃於 2023 年 9 月至 2024 年 8 月進行，而於本年度繼續維持四個地域，亦使學員減少跨區訓練的問題。這四個地域分別是香港島、九龍、新界東及新界西，一共提供 192 個球員的參加名額，每一個地域分別挑選出不少於 24 名十二歲及 24 名十歲以下(2012、2013、2014、2015 年出生)球員參與，而每個出生年的球員，各佔球隊 50%的球員比例。而該計劃包括有球員選拔(共兩輪選拔)、定期訓練(每月進行不少於兩次訓練)、地域比賽(參與本會所舉辦的內部聯賽，本季共安排了 36 場比賽)，讓球員能得到較全面的練習、更多比賽機會及提供入選五人代表隊的途徑。

13.6 本地五人足球賽事

透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，並提升本地五人足球水平，本會於今季繼續舉辦五人足球聯賽。而今季度的參賽球隊數目再創新高，由去年的 40 隊增加到今個球季的 43 隊，分別為即是甲組 9 隊、乙組 16 隊及丙組 18 隊。五人足球聯賽甲組採用雙循環賽制，而乙组及丙組則採用單循環作賽，每支甲、乙組及丙組球隊在聯賽中至少有 16 場比賽。

賽事	贊助商	冠軍	亞軍
2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽(甲組共 9 支球隊參賽)	香港賽馬會慈善信託基金支持，成為該賽事主要合作伙伴，康樂及文化事務署資助。	東區	麗池足球會
2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽(乙组共 16 支球隊參賽)		駒騰	北區
2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽(丙组共 18 支球隊參賽)		傑志	沙田
2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽 - 足總盃		黃大仙	傑志

13.7 其他五人足球活動

活動項目名稱	舉行日期及地點	籌辦機構	宗旨	參與人數
全港運動會精英運動員示範及交流活動	2023 年9 月 馬鞍山體育館主場	康樂及文化事務署	香港五人足球代表隊運動員及資深教練分享經驗及進行示範，並與參加者進行技術交流和同樂活動	超過 200 位市民參加
全港青少年五人足球賽	2024 年4 月 賽馬會香港足球總會足球訓練中心	由香港民政事務局及國際獅子總會中國港澳三〇三區主辦及本會協辦	推廣五人足球賽，並加強他們的足球技術	賽事分設 18 歲以下男子組、14 歲以下男子組、12 歲以下男子組、8 歲以下男子組、14 歲以下女子組、12 歲以下女子組，超過九十支球隊參加
青年五人足球同樂日	2024 年3 月 東涌北公園 5 人硬地足球場	康樂及文化事務署	全港區際五人足球推廣	超過 50 位市民參加
青年五人足球同樂日	2024 年6 月 沙咀道遊樂場	康樂及文化事務署	全港區際五人足球推廣	超過 50 位市民參加
全民運動日	2024 年8 月 東涌文東路體育館	康樂及文化事務署	傳遞勤做運動有益身心的訊息	超過 500 位市民參加
青年五人足球同樂日	2024 年8 月 東涌北公園 5 人硬地足球場	康樂及文化事務署	全港區際五人足球推廣	超過 50 位市民參加

13.8 教練培訓

除了發展五人足球球員之外，本會五人足球部同時亦著重發展及培育香港五人足球教練甚至五人足球教練導師，希望透過舉辦不同類型的教練研討會或工作坊使各教練有所得著。

13.8.1 今季各級別之註冊五人足球教練人數

教練類別	註冊人數
亞洲足協五人足球教練	218(級別一)
	24(級別二)
	7 (級別三)
亞洲足協五人足球守門員教練	8(級別一)
亞洲足協五人足球體能教練	6(級別一)
總計	263

13.8.2 五人足球教練培訓課程

課程名稱	日期	出席人數	講者
亞洲足協五人足球守門員教練證書課程級別一[2]	2023 年7 月	18	陳永盛 陳振宇
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一 [21]	2023 年7 月	20	楊達武 鄒嘉華
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一 [22]	2023 年11 月	20	孫瑞強 蔡業煇
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一 [23]	2024 年2 月	20	曾偉忠 蔡業煇
亞洲足協五人足球教練證書課程級別一 [24]	2024 年6 月	20	孫瑞強 楊達武

13.8.3 五人足球代表隊與及地域教練研討會及工作坊

日期	研討會/工作坊
2024 年1 月	五人地域教練: 展望 2023/2024 年度

13.8.4 五人足球教練培訓課程、研討會及工作坊

課程名稱	日期	出席人數	講者
五人足球的技術與戰術	2023 年7 月	200	曾偉忠

13.9 五人足球裁判員培訓課程

課程名稱	日期	出席人數
五人足球裁判員課程	2023 年9 月 2023 年10 月 2023 年11 月 2024 年1 月 2024 年3 月 2024 年5 月	每個研討會 100 人

13.10 本會所舉辦的五人足球相關活動續步回復正常，本季所有活動合共有 21378 人參與，並舉行了 2043 場比賽。

13.11 五人足球場地的增加與優化

政府財政預算案表示，於 2023 年底落成的啟德體育園內的體育場館將可供舉辦國際及本地五人足球賽事，而政府「體育及康樂設施五年計劃」亦會投放三億一千八百萬元推行「提升足球場設施五年計劃」，大幅增加符合國際標準尺寸的室外五人足球場。從 2021 年年底開始，康樂及文化事務署已經展開了增加五人足球場的方案，初步估計，截至 2023 年6 月，已經有大概 50 個新增的五人硬地足球場地通過重鋪、改建、加劃合適界線等工作，有更多合乎標準尺寸的五人足球場可以投入服務。政府此計劃可促進本地足球的長遠發展，並可推動五人足球職業化。

13.11.1　期待因應香港將會於 2025 年舉辦全國運動會五人足球的群眾項目下，多一些室內體育館可加劃合乎國際標準的五人足球場界線，使本地五人足球運動可進一步邁向專業並為未來的職業化五人足球聯賽提供足夠的標準場地。亦期待香港可以和大灣區連接，於香港舉辦五人足球賽，將五人足球邁向盛事化。

14. 電競足球

14.1 本會一直致力支持和推動本港運動業發展，為配合現今社會科技發展趨勢，提昇公眾對足球的興趣，除了籌辦香港電競足球賽為中國香港電競足球代表隊選拔成員外，亦成立中國香港電競足球代表隊，加以專業培訓，讓中國香港電競足球代表隊晉身參與國際電競足球賽事，藉以取得寶貴的國際賽事經驗，同時亦提升對戰的技術及能力。

14.2　本會於 2024 年 1 月 29 日發現 AFC eAsian Cup 2023 採用的 Konami's eFootball™ 2024 遊戲程式未能正確顯示「Hong Kong, China」參賽隊名，經連日與主辦方交涉仍未能妥善解決。因此，本會按中國香港體育協會暨奧林匹克委員會的指引和建議，通知亞洲足協退出 AFC eAsian Cup 2023 的決定。

15. 青訓發展

15.1 本會一向致力於發展青少年足球培訓，貫徹實行為本地球壇培育人材的理念，深知青訓對未來整體足球發展的重要，因此多年來這都是本會工作的一個重點。各項青訓活動均具銜接性和延續性，目標突顯透過有系統的培訓計劃提拔具有潛質的年青球員，為本地足球培訓接班人。

15.1.1 草根足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容	參與人數
賽馬會青少年足球發展計劃－ 暑期推廣 2023(由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴， 康樂及文化事務署資助)	推動更多青少年對足球運動之興趣，並透過傳授基本的足球知識和技術實踐，從而為本地足球培育新血。該計劃為約一萬名年約3 至15 歲的兒童及青少年提供一個足球訓練平台，讓他們透過四課實體訓練及	本年度計劃的場地訓練模式為四節場地課+ 兩節小型比賽。分區小型比賽在平日舉行，由 2 至 3 個班別為一單位進行隊際小型比賽。 課程設有： (i) 普通班： 為基本足球知識及技術課程，提供四課實體課程及兩日小型比賽予 3 至 15 歲的學員參加；	普通班、兄弟姊妹班及守門員班合共 7618 人參加； 親子班共 3434 人參加， 參加總人數為 11052 人。

	兩日小型比賽學習和實踐足球技術，感受足球的樂趣。	(ii)親子班：為家長與孩子的足球訓練及其技巧課程，提供四課實體課程予 3 至 7 歲的學員及家長參加，以加強孩子與家長的溝通並促進親子關係，亦令家長更大程度參與幼童的體育活動及發展； (iii) 守門員班：為基本守門員知識及技術課程，提供四課實體課程予 10 至 15 歲的學員參加；及 (iv)兄弟姊妹班：提供四課實體課程及兩日小型比賽予 4 至 12 歲的兄弟姊妹一同參加。	
賽馬會青少年足球發展計劃— 訓練項目 2023-2024 (由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴， 康樂及文化事務署資助)	增加青少年對足球運動的興趣、培養其良好團體及體育精神；讓具潛質的學員接受進一步的延續培訓。表現良好的學員有機會被中國香港足球總會挑選，參加地域精英隊遴選，繼而晉升至本會的代表隊參與國際賽事	4 堂甄選練習；54、36 或 30(女子組)節訓練(因應不同組別而定)； 學員將有機會代表區隊參與由本會舉辦之比賽。本年度計劃增設地域足球訓練與及初階足球訓練，讓更多青少年能夠參與足球運動。	(i) 賽馬會幼苗足球培訓計劃 (18 區 – 男、女子混合組)：(a) 6 歲以下組別：36 節訓練合共 697 人參加; (b) 8 歲以下組別：36 節訓練合共 730 人參加; (ii) 賽馬會幼苗足球培訓計劃 (18 區 – 男子組)：(a) 10 歲以下組別：54 節訓練合共 696 人參加; (b) 12 歲以下組別：54 節訓練合共 682 人參加; (iii) 賽馬會青苗足球培訓計劃 (18 區 – 男子組)：(a) 13 歲以下組別：36 節訓練合共 386 人參加; (b) 14 歲以下組別：36 節訓練合共 351 人參加; (iv) 賽馬會青少年地區足球隊 (18 區 – 男子組)：(a) 16 歲以下組別：36 節訓練合共 418 人參加; (b) 18 歲以下組別：36 節訓練合共 405 人參加; (v) 賽馬會女子青少年足球訓練計劃：(a) 10 歲以下組別：30 節

			訓練合共 127 人參加；(b) 13 歲以下組別：30 節訓練合共 172 人參加；(c) 17 歲以下組別：30 節訓練合共 81 人參加； (vi) 賽馬會青少年足球發展計劃初階足球訓練(男、女子混合組)：8 歲以下組別：16 節訓練合共 249 人參加； (vii) 賽馬會青少年足球發展計劃地域足球訓練計劃(男子混)：10 歲以下組別：49 節訓練合共 59 人參加； 計劃於港九新界 18 個區域進行訓練，參加總人數為 5053 人。
賽馬會青少年足球精英匯 2023(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	鼓勵青少年發展，以糅合文化交流、創意啓發及運動訓練，令參加者可以透過接觸不同的人和意念以擴闊眼界和社交圈子。	安排曼聯青訓學院 16 歲以下青年隊(曼聯 U16 青年隊)聯同本地球員參與一系列的訓練、友誼賽和文化交流活動， 以達致同交誼、同體驗及同進步的目標；安排曼聯 U16 青年隊與中國香港 18 歲以下青年代表隊及中國香港青年聯賽選手隊較技，為香港市民帶來兩場精彩刺激的賽事；安排曼聯 U16 青年隊和本地球員一起瞭解彼此和體驗中國傳統習俗。他們會組成不同的隊伍參與於熨波洲舉行的划龍舟活動，以培養團隊合作精神。此外，他們的行程亦包括參觀大館、香港故宮文化博物館與及到訪大嶼山等名勝，以加深對香港古今文化的認識。	曼聯 U16 青年隊於 2023 年 8 月 9 日與中國香港 18 歲以下青年代表隊在旺角大球場進行首場「賽馬會青少年足球精英匯」友誼賽，兩隊球員都展現出拼勁，為現場觀眾帶來了一場精彩刺激的比賽。最終曼聯 U16 青年隊以 3:0 勝出。比賽吸引了逾 4,500 名觀眾入場，現場氣氛熱烈。曼聯名宿科蘭也在這場友誼賽中亮相，球迷們有幸一睹曼聯傳奇的風采。而作為香港特區政府「開心香港」的主要活動之一，現場設有各種活動，包括攤位遊戲和表演，讓市民可以樂在其中；曼聯 U16 青年隊於 8 月 12 日與中國香港青年聯賽選手隊在旺角大球場進行「賽馬會青少年足球精英匯」第二場友誼賽，兩隊球員均發揮團隊精神，施展渾身解數在球場上獻技。最終曼聯 U16 青年隊以 3：2 勝出。是日比賽吸引超過 4,300 名觀眾入場，曼聯名宿維迪亦現身為球迷帶來驚喜。同樣，這場友誼賽作為香港特區政府「開心香港」的主要活動之一，現場設有各種活動，包括攤位遊戲和表演，讓市民樂在其中。

		球員們將透過多項具東方特色的活動擴寬視野，放眼世界；安排曼聯名宿科蘭和維迪參與「精英匯」期間舉行的不同訓練和交流活動。而維迪亦會聯同曼聯的教練，與本地的教練和參與「賽馬會學界足球發展計劃」的學校教師進行互動，分享國際級的足球訓練和經驗。此外，他們亦會與兩地球員為香港學童籌辦社區活動，藉此提升年輕人對足球運動的興趣。這些活動有助於足球在地區層面上扎根，讓社會各界人士受益，並為青少年帶來正面的影響。	
賽馬會足球計劃(由香港賽馬會聯同本會及曼聯足球青訓學院主辦)	教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並繼續舉辦「地區精英教練培訓工作坊」，向教練提供基礎及專業培訓，透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個	「香港賽馬會地區精英教練培訓工作坊」：為來自本港18區的區隊教練提供進階培訓。	工作坊目標是提高地區足球的形象，為地區和地域教練提供世界級的教練培訓，交流培訓青少年球員的技巧和經驗，強化教學心態，提升訓練效果，經曼聯青訓學院導師考核，表現優異的學員將獲保送到曼徹斯特進行交流考察。

	另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念		
BOCHK PL Junior（由中國銀行(香港)有限公司冠名贊助，成立「中銀香港港超青苗訓練計劃」）	為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係	定期舉辦足球基礎訓練班和足球同樂日； 透過足球及社區活動促進親子關係； 透過不同的訓練學習足球技巧與紀律之餘，更可促進團隊合作、加強身、心靈的健康發展； 發放會訊及推出面書(Facebook) 專頁讓會員可隨時瀏覽及下載 PL Junior 的最新資訊；舉辦足球訓練營及舉行分區小型足球比賽；舉辦親子營及足球遊學團；有機會免費入場欣賞今季指定之港超聯賽事與及近距離與港超聯足球明星會面；有機會在國際賽事中擔任領場大使，讓他們有機會近距離接觸球星	訓練班之對象為 4 至 11 歲未有參與足球活動的青少年， 設有 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。4 期訓練班共有 1167 位學員參加; 本年度如上年度一樣，除舉辦恆常訓練班及守門員訓練班等項目外，亦繼續推行了以下二個項目，包括: (1)「進階訓練班」，於賽馬會香港足球總會足球訓練中心仿真草足球場舉行，讓青少年接受專業及高質素足球訓練，培養其良好團體及體育精神; (2)「推動女子足球優惠」，旨在鼓勵更多女子嘗試接觸足球，體驗當中的樂趣，而每個家庭凡有一位小朋友參加訓練班，其小朋友之姐姐或妹妹即可免費參加訓練班，但需購買球衣

2024 亞洲足協草根足球日	促進基層足球的發展和普及，並為所有參與者提供學習和成長的機會。希望透過這個活動能夠激發更多人對足球的興趣，並支持草根足球，同時為本地足球培育新的人才。	今年的「2024 亞洲足協草根足球日」特別新增了名為「長幼共融盃」的賽事，讓長者和青年球員一起組隊比賽，旨在促進長幼共融的概念。活動中更有香港兒童足球學校創辦人張秀蘭女士、利物浦國際足球學校(香港)技術總監曾錦鴻先生、全國青聯常委黃子文先生、中國香港足球總會董事胡偉民先生 BBS 與及裁判總監張炎有先生及技術總監莫寧先生等參與，與參加者分享他們在足球領域的專業知識和經驗，並為當日所有參與者贈送紀念品。	「2024 亞洲足協草根足球日」於 2024 年 5 月 15 日在香港賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行。這項活動(活動包括分組練習和小組比賽等)的獨特之處在於匯聚了來自各個領域的參與者，包括兒童、長者、少數民族與及特殊學習需要學生等，提供他們一個難得的機會透過足球互相交流和啟發彼此，砌磋球技，一同享受足球的樂趣。而是次活動共 2600 人參與。
第 67 屆體育節 — 草根足球節(由中國香港體育協會暨奧林匹克委員會 聯同本會合辦， 康樂及文化事務署資助)	讓不同年齡層的市民參與足球運動，發掘自身的運動潛能並養成定期運動的良好習慣。	當日共邀請了六支地區與及地域球隊參與是次草根足球節的足球賽事。	於 2024 年 4 月 14 日在青衣東北公園舉行了草根足球節，共 188 人參加是次活動。

15.1.2 其他足球發展及推廣活動

發展項目	目標	活動內容
中銀香港社區足球伙伴計劃(由中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，成立「中銀香港社區足球發展基金」，並將其投資所得收益用於該計劃)	為社會上的基層兒童及青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓及體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與足球運動	「中銀香港草根足球策劃計劃」：由本會教練培訓部舉辦一年四次的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者，在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球；「中銀香港足動校園體驗計劃」：透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣
賽馬會老友運動計劃 – 知「足」常樂 2023 – 2024（由香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴）	讓 50 – 70 歲的學員享受踢足球的快樂時光；令學員了解什麼是適齡的科學化訓練；令學員知道如何預防踢足球受傷的機會；及鼓勵學員互相讚賞、扶持和建立共融社群。	通過足球運動讓長者們保持活躍和健康的生活方式。這個計劃不僅改善了長者們身體健康，還在社區中促進了社交聯繫和跨代關融。本年度計劃共 4223 人參加。

15.2. 贊助賽事

本會今季繼續與各贊助商和康樂及文化事務署保持緊密的聯繫和合作，共同推動草根足球發展，致力為不同年齡的青少年提供參與正規足球訓練和比賽的機會，發揮出本身的潛能。

賽事	贊助商	宗旨	參與隊數/人數
中國香港足球總會草根足球部 — 賽馬會幼苗足球比賽 2023/2024	香港賽馬會慈善信託基金捐助作為該計劃的主要合作伙伴	該項賽事是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平	共有 1590 名球員註冊參與賽事，同時亦增設女子盃賽賽事，將來亦會以聯賽形式進行女子幼苗足球比賽； 10 歲以下混合組共進行了 378 場比賽；12 歲以下混合組共進行了 343 場比賽；女子組共進行了 12 場比賽；合共進行了 733 場比賽。

15.3 其他事項

15.3.1 2023 年 7 月，傑志足球學院獲得亞洲足協認證為亞洲足協菁英計劃二星學院。

15.3.2 2023 年 8 月，本會草根足球獲得亞洲足協認證成為亞洲足協草根足球金級會員，這金級會員成就是各位教練、相關持分者和機構/組織共同努力的結果，共同培育了香港草根足球的發展。本會衷心感謝香港賽馬會慈善信託基金對草根足球發展的堅定承諾，與及康樂及文化事務署和文化體育及旅遊局的支持。上述機構/組織持續的支持和合作，奠定了多項草根足球計劃的成功推行。

15.3.3 2023 年 12 月，本會舉辦了 FIFA Football For Schools (F4S) 開幕禮暨匡智會足球比賽日活動。這項計劃旨在通過與聯合國教育、科學及文化組織 (UNESCO) 的合作，使全球的小朋友更容易接觸足球。計劃將足球活動融入教育體系，賦予學生寶貴的生活技能、促進加強教練和教育者的培訓，與及促進各持分者之間的合作。開幕禮在賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行，主禮嘉賓包括本會主席霍啟山太平紳士、FIFA F4S 總監 Mrs. Fatimata Sow，與及匡智會教育執行委員會副主席張偉，透過一個簡單的開球禮為 F4S 揭開序幕。出席開幕禮的還包括教育局總課程發展主任王慶宜女士 ，與及來自匡智會翠林晨崗學校、大埔梁省德小學、富慈善基金李宗德小學和愛秩灣官立小學的約 250 名學生。參與活動的學生分成多個小組進行訓練，在匡智會的教師和本會的教練指導下，使用 F4S 應用程序的教材進行訓練。學生們積極參與訓練，展現出優異的足球技巧和團隊合作精神。此外，匡智會足球同樂日上演了多場精彩的分組比賽，讓學生們展示和交流彼此的足球才能，總參加人數更多達 500 人。而參與訓練項目的學生隊亦運用了學習成果，與一眾嘉賓展開了一場邀請賽，一同享受足球的樂趣和競技。

15.3.4 2024 年 3 月，本會宣布委任 John Richard Morling 為本會技術總監。

15.3.5 由主要合作夥伴香港賽馬會慈善信託基金捐助，康樂及文化事務署資助的「賽馬會青少年足球發展計劃 — 暑期推廣 2024」為本會最大型的青少年足球推廣計劃，於每年暑假邀請全港的兒童和青少年參與，旨在激發更多青少年對足球運動的興趣，透過教授基本的足球知識和實踐技巧，培養本地足球的新生力量。此計劃將於今年 7 月中旬至 8 月底為約一萬名年約 3 至 16 歲的兒童及青少年提供一個足球訓練平台，讓他們透過四課實體訓練及兩日小型比賽學習和實踐足球技術。此外，去年大受歡迎的親子班亦會繼續舉辦，提供四課實體課程予 3 至 7 歲的學員及家長參加，而守門員班則提供四課實體課程予 10-15 歲的學員參加，至於兄弟姊妹班，供 4-12 歲的兄弟姊妹一同參加四課實體課程及兩日小型比賽。

15.3.6 2023-2024 年度中國香港足球總會青年精英認證計劃季末會議於 2024 年 6 月圓滿結束。來自獲得認證的球會的各持份者，包括青訓總監、不同年齡組別教練、青年隊守門員主教練和青年隊體能主教練等均出席是次會議。全日會議涵蓋了各種專業話題，重點關注教練和球員培養、守門員訓練、體能訓練、賽季回顧，與及對 2024-2025 賽季的建議。白禮頓足球會 Academy Manager Mr. Ian Buckman 的主題演講是本次會議的亮點之一。Mr. Ian Buckman 對職業球會青訓學院運作的專業知識和見解，為與會者提供了寶貴的指引和啟發，展示了培養年輕精英球員的最佳實踐。在留港期間，Mr. Ian Buckman 亦在賽馬會香港足球總會足球訓練中心，為草根足球導師及部分女子青年和女子足球教練進行分享，同樣得到熱烈支持。

15.3.7　季內，本會分別參與於 2023 年 11 月在馬來西亞吉隆坡舉行的 2023 第四次亞洲足協草根足球小組會議及 2023 第三次亞洲足協草根足球會議。

16. 教練、行政及運動科學人員培訓

16.1　為本地教練和導師提供亞洲頂級培訓是本會教練培訓部的宗旨，而一直以來，本會都非常關注和重視教練和導師的培訓工作，並積極培育新一代的教練和導師，為了提高本地教練之專業水平，本會除釐定教練培訓課程發展策略和制定教練守則外，亦加强與各教練的溝通和聯繫，舉辦多個研討會、座談會、工作坊及講座，並將最新的教練資訊電郵給各註冊教練及上載到本會網頁，從而提高他們有關專業知識和水平。此外，本會亦定期舉行教練導師會議，積極促進與教練的交流，並保持定期聯繫。

16.2　教練培訓部貫徹本會的宗旨，繼續向本地教練和導師提供亞洲頂級培訓。而本年度本會共超過 1700 位註冊教練。所有註冊的教練都提供了一個名為「Sport Session Planner」的軟件工具，這是一個在線繪製足球訓練教案平台。研討會、工作坊和教練培訓課程的訓練教案也會通過這個在線平台分享。

16.3　本會於今季繼續全面實施教練持續進修學分制，教練須在註冊前獲得相應教練持續進修學分。如教練未能取得所需學分，教練將未能註冊。此外，根據《亞洲足協教練公約》規定，本會將針對長期沒有註冊之教練作出相關措施，如果教練連續兩個球季沒有於本會註冊，本會將不會認可有關資歷，教練須完成同等級別的教練進修課程才可重新註冊。如教練連續四個球季以上沒有於本會註冊，教練則須重新就讀同等級別的教練課程並取得合格才可重新註冊。另外，海外教練註冊及教練行為守則亦有重要的變動，其變動詳載於《中國香港足球總會教練手冊》內。

16.3.1 今季各級別之註冊教練人數

教練類別	註冊人數
亞洲足協專業級教練	6
亞洲足協 A 級教練	63
亞洲足協 B 級教練	159
亞洲足協 C 級教練	350
中國香港足球總會 D 級教練	404
中國香港足球總會草根足球領袖(或等同級別)	355
守門員教練	102
體適能教練	19
亞洲足協五人足球教練(級別一、級別二及級別三)	249
五人足球守門員教練	8
五人足球體能教練	6
海外教練	43
總計	1764

16.4 教練課程

16.4.1 為照顧不同人士的需求，本年度中國香港足球總會教練培訓部開辦了不同程度的教練課程。除了為有志於在香港足球半職業或職業球會服務而設的中國香港足球總會 C 級教練課程及 B 級教練課程外，本會亦有舉辦草根足球領袖證書課程及中國香港足球總會 D 級教練課程，吸引更多對教練行業有興趣的人士加入本地教練圈，為本地球壇注入新血及活力。

16.4.2 此外，有鑒於五人足球在本地球壇的重要性日漸提高，本會與本會五人足球部合作，舉辦一連串的亞洲足協五人足球教練證書課程，滿足教練們的需求。

16.4.3 本會亦在本年度首次舉辦亞洲足協體能教練課程級別二，旨在為各教練們提供專業優質的體能教練課程。

16.4.4 本會於今個球季舉辦了 24 個本地教練課程，為 770 名教練提供培訓。教練課程以混合學習的形式進行，結合了線上教育和實體課堂互動的機會。

16.4.5 本地教練課程

本地教練課程	出席人數	課程數目	課程導師	附註
中國香港足球總會 B 級教練課程	30	1	趙俊明 吳子維	根據亞洲足協指引，該課程供已完成亞洲足協或本會 C 級教練課程之註冊教練報讀 ；課程主題為組織及教授各級別之青、少年足球訓練; 課程內容包括教授球員在比賽中的位置功能、攻守轉換的應用技能和球隊團隊合作精神的要求
中國香港足球總會 C 級教練課程	70	2	黎栢勇 潘文迪	學員對象為地區球隊教練及青訓教練(註冊亞洲足協/本會 D 級教練至少 12 個月); 課程主題為組織及教授 15 歲或以下之青少年足球訓練; 課程內容包括教授基本技術和技能，旨在教授教練針對年輕球員組織進行指導和進行基本的足球訓練
中國香港足球總會 D 級教練課程	77	2	馬繼仁 吳子維 趙俊文	學員對象為註冊草根足球領袖、草根足球策劃員或同等資歷; 課程主題為組織及教授 12 歲或以下之青少年足球訓練; 課程內容包 括教授教練如何組織，指導和進行基本的足球訓練。並作為本會C 級教練課程之準備課程

中銀香港草根足球策劃課程	136	3	朱活民 趙俊文 葉亦榮 曾道強	策劃課程的參加者主要是學校老師、社工或非牟利機構服務人士，學員可以透過課程學習到有關於草根足球活動的知識，上完堂兼完成 12 小時實習後，符合資格及條件的參加者費用全免。而完成課程的人士更加可以申請報讀本會D 級教練課程
草根足球領袖證書課程	327	9	潘文迪 張寶春 吳子維 黃蔚彥 曾道強 趙俊文 朱活民 區昌榮 蔡業煇 鄧冠研	當中包括高等教育機構的課程(香港專業教育學院及香港大學專業進修學院)及社會福利機構(香港街頭足球)；學員對象為年齡 在 18 歲或以上之男女及有志投身教練工作人士；課程主題為組織及安排 8 歲以下之兒童草根足球活動；課程內容包括教授草根足球原則及如何組織有趣及安全的足球活動等。完成課程者將對兒童足球發展有初階的認識。此課程為本會 D 級教練課程之準備課程
亞洲足協體能教練課程級別二	7	1	馮永成	為配合本地球會參與亞洲足球協會的牌照申請要求，中國香港足球總會與亞洲足協首次合辦『亞洲足協體能教練課程級別二』課程。課程為期一年，當中包括理論課和場地實踐課，學員將會透過小組討論和互動式學習；分享訓練經驗及不同位置功能的體能訓練為主要學習範疇。學員須通過最終的評核
中國香港足球總會守門員教練證書課程	27	1	黎栢勇 潘廣德	該課程旨在透過技術、功能和綜合活動為參與者提供必要的技能和知識，以促進團隊中守門員的成長和發展
亞洲足協五人足球教練證書課程級別 一	78	4	楊達武 鄒嘉華 孫瑞強 蔡業煇 曾偉忠	學員對象為年齡在 18 歲或以上之男女及有志投身五人足球教練工作人士；課程主題為組織初級的五人足球訓練；課程內容涵蓋更專業、最新和全面的五人足球訓練方式及技術

亞洲足協五人足球守門員教練證書課程級別一	18	1	陳振宇 孫瑞強	該課程供已完成亞洲足協五人足球教練證書課程級別一之註冊教練報讀；課程內容包括教授基本的五人足球守門員的訓練，當中包括理論課和場地實踐課，學員須通過實習考核和理論考核

16.5 本地研討會及工作坊

16.5.1 中國香港足球總會教練培訓部除了開辦各級教練課程外，亦舉辦教練工作坊供本港教練參加。本會除了邀請資深教練導師擔任工作坊講者外，還會誠邀海外具經驗的教練，與本地教練們分享教學心得及相關技巧。在 2023 – 2024 年度中，本會有幸邀請到在英超球會白禮頓擔任青訓學院經理的 Mr. Ian Buckman 來港與一眾教練分享培養青年球員的要點及經驗；本會亦與香港賽馬會合作，舉辦了兩個由英超球會曼聯的青訓教練主講的工作坊，為本地教練們講解歐洲頂級球會培訓青年球員的方法及哲學。

16.5.2 教練培訓部與本會的不同部門及組織合辦了多個工作坊和研討會，季內共舉辦了 19 個本地教練研討會和工作坊，為超過 900 名教練提供服務，這些項目除了增進本地教練訓練的知識外，亦令到本地教練與講者有一個相互交流的機會。教練可以學習到最新的足球理論和技術，了解國際足球的發展趨勢，並與其他教練分享他們的經驗和見解，促進教練之間的相互學習和成長。從而提高本地教練的水平，推動香港足球的發展。

16.5.3

活動名稱	日期	講者/機構	出席人數
賽馬會初級足球教練培訓工作坊 – 守門員教練的重要性	2023 年 7 月	黎栢勇 潘廣德	41
教練講座 – 香港女子代表隊國際比賽及本地聯賽統計數據及結果	2023 年 7 月	列卡度	28
五人足球網上課堂 –五人足球的技術與戰術	2023 年 7 月	曾偉忠	144
2023 賽馬會足球精英匯 – 教練工作坊	2023 年 8 月	Martin Drury Paul McShane Stuart Leicester Wayne Cahill	107
賽馬會初級足球教練培訓工作坊 – 組織趣味性足球活動	2023 年 9 月	馬繼仁 趙俊文	40
賽馬會初級足球教練培訓工作坊 – 足球技術及技能的發展	2023 年10 月	馬繼仁 趙俊文	26
『 FIFA Football for Schools』地區工作坊	2023 年10 月	Alexandra Huete Ramos Niko Nhouvannasak	第一部分: 21 第二部分: 21
賽馬會初級足球教練培訓工作坊 – 現代足球進攻模式	2023 年11 月	楊正光	33

賽馬會初級足球教練培訓工作坊 - 現代足球防守模式	2023 年12 月	朱志光	41
HKFA Head of Youth Development Workshop No.1	2023 年12 月	Christopher Jenkins 保坂拓朗 張益明	36
賽馬會地區幼苗足球訓練計劃 U6-U12 工作坊	2024 年1 月	趙俊明	34
賽馬會地區青少年足球訓練計劃 U13-U18 工作坊	2024 年1 月	趙俊明	30
HKFA Head of Youth Development Workshop No.2	2024 年2 月	Andy Foster	44
HKFA Youth Elite 1st GK Workshop (Season 2023/2024)	2024 年3 月	黎栢勇 潘廣德	13
HKFA Youth Elite Fitness Workshop	2024 年4 月	Stacey Emmonds	21
賽馬會地區教練計劃 - 情意教育(12 歲或以下) 工作坊	2024 年4 月	趙俊明	59
賽馬會地區教練計劃 - 情意教育(U13 或以上) 工作坊	2024 年5 月	趙俊明	52
賽馬會「足」動青少年健康工作坊	2024 年5 月	Alex Ouzounoglou Sam Dawson Daniel Ransom Neil Scott	92
Ian Buckman Workshop	2024 年6 月	Ian Buckman	26

16.6 海外教練課程及研討會

16.6.1 本會鼓勵教練持續進修，多出外參與海外教練工作坊及研討會。透過與不同地區的教練進行思想交流，吸收最先進的足球理念及哲學，可協助完善本會的足球哲學，促進教練圈之間的交流。

日期	海外教練課程	地點	出席教練
2023 年7 月	JFA Coach Educator’s workshop and Coaching Course Observation Tour	日本東京	黎栢勇、吳子維 葉亦榮、黃蔚彥
2023 年11 月	AFC Coach Education Tutors Course 2023 (Women)	泰國曼谷	葉亦榮
2024 年5 月	National Head coaches Conference	馬來西亞-吉隆坡	John Morling
2024 年5 月	FIFA Introduction for Technical Directors Course	馬來西亞-吉隆坡	John Morling
2023 年6 月	AFC Emotions in Football Online Session 2024	網上會議	John Morling 列卡度 Andy Foster

2024 年6 月	AFC Women's Football Online Session 2024	網上會議	John Morling 列卡度 Monica Vergara Rubio Arran James Horton 黃若玲
2024 年6 月	AFC Coach Education Online Session 2024	網上會議	John Morling 列卡度 Andy Foster 趙俊明 保坂拓朗
2024 年6 月	AFC Grassroots Online Session 2024	網上會議	John Morling 姚基斯 馮永成 胡致衡 吳穎瑤
2024 年6 月	AFC Elite Youth Online Session 2024	網上會議	John Morling 列卡度 Arran James Horton Lee Hayes 保坂拓朗 陳梓鋒 麥國樑
2024 年6 月	FIFA Knowledge Exchange Programme	印尼	Andy Foster

16.7　為配合未來足運之發展及提升教練的質素，本會亦考慮從海外聘請教練導師來港，協助主理教練培訓的事務為本地教練帶來更廣泛的專業知識和經驗。從而促進文化交流，並為本地教練提供具有國際視野的培訓機會。

16.8　其他事項

16.8.1　於 2024 年 1 月 13 日舉行之「全港小學區際五人足球比賽 2023/2024」 葵涌區對屯門區的 U12 比賽期間，有指控表示數名教練的行為違反了比賽道德及體育誠信。事件轉介至本會教練培訓部，並與中國香港學界體育聯會合作進行調查。調查結果一致裁定四名教練違反了「中國香港足球總會教練守則 – 道德原則」。涉事教練被禁止執教本會舉辦的所有足球比賽及活動。有關教練已於 2024 年 3 月 1 日被通知停牌事宜，停牌期為 2 年至 6 年不等。本會非常重視所有教練和球員的道德和體育操守。希望藉對此事的迅速回應與及對相關人士的停職處理，能夠發出明確的信息，表明本會絕不會容忍此性質的行為。

16.9 2023/2024 中國香港足球總會教練培訓部重點回顧

16.9.1 情意教育

16.9.1.1 為培養香港青少年足球運動員的良好的品格和正面的價值觀，教練培訓部制定了一份新的「情意教育」教學指引，供各位教練參考。是次指引是根據香港獨有的文化和價值觀而設，用以幫助提升基層教練指導的質素，並加强關注青少年球員道德品格培育，當中包括草根足球、女子足球、五人足球以至精英水平的訓練。

16.9.1.2 教練培訓部根據已規劃的足球哲學、國際足協的價值取向及香港於學校所推展情意教育建議，在上述指引建構三個重點領域：廉潔自愛、體育精神和國民身份認同。

16.9.1.3 學員可透過四個學習階段，認識當中十二項品格元素，讓他們不但從足球活動中學習足球技術，更可了解到保持良好品德的重要性及將相關之價值觀伸延至自己日常生活的待人處世中。

16.9.2 亞洲足協體能教練課程級別二

16.9.2.1 中國香港足球總會教練培訓部為配合本地球會參與亞洲足球協會的牌照申請要求，首次舉辦『亞洲足協體能教練課程級別二』課程。

16.9.2.2 本課程由中國香港足球總會與亞洲足協合辦，課程為期 1 年，首階段於 2024 年 3 月 18 至 4 月 1 日；而第二階段暫定於 2025 年 3 月進行最終的評核。

16.9.2.3 本會榮幸邀請到亞洲足協體能導師馮永成先生擔任課程講師，並非常感謝傑志體育會借出場地、訓練器材及派出球員作示範。同時香港超聯球會包括理文足球會、流浪足球會、乙組油尖旺地區足球隊及荃灣地區足球隊亦派出青年球員作出示範，令本課程得以順利進行。

16.9.3 中國香港足球總會 B 級教練課程

16.9.3.1 中國香港足球總會教練培訓部在本年度亦開辦了中國香港足球總會 B 級教練課程供各教練報名參加。是次課程由中國香港足球總會教練培訓部經理趙俊明及本會資深教練導師吳子維任教，在 2024 年 6 月 17 日正式開始，共有 30 位具有豐厚潛質的教練參加。

17. 市場推廣及對外關係

17.1 本會一直以來都積極地尋找合作夥伴，共同籌辦更多不同類型的活動，並且加強市場宣傳和推廣的工作，藉此提升本會之形象。另外，本會亦從對外和對內兩方面致力推廣本地足球，透過市場推廣和良好傳媒關係促進更多機構和市民對足球運動的支持。

17.2　在對外事務方面，本會繼續與國際足協、亞洲足協及東亞足球聯盟保持緊密聯繫和良好的合作關係，將香港足球資訊對外發放，增加外界對香港足球的認識和興趣，為推動本地足球運動而努力。同時，本會亦銳意增強本地球迷對本地足球的歸屬感。

17.3　不少大型機構及知名品牌仍視本地足球運動為有價值的商業贊助對象。本會今季繼續成功取得多間贊助商的支持，多項大型賽事都獲得冠名贊助。

17.3.1 贊助/捐助機構及贊助/捐助項目

贊助/捐助機構	贊助/捐助項目	附註
香港賽馬會慈善信託基金捐助/支持(作為項目的主要合作伙伴)	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2023	連續十三年贊助該計劃
	賽馬會青少年足球發展計劃－ 訓練項目 2023-2024	連續十三年贊助該計劃; 該計劃之培訓組別包括: 賽馬會青少年地區足球隊、賽馬會青苗足球培訓計劃、賽馬會幼苗足球培訓計劃、賽馬會女子青少年足球訓練計劃、賽馬會青少年足球發展計劃初階足球訓練與及賽馬會青少年足球發展計劃地域足球訓練計劃
	賽馬會中國香港足球總會五年足球發展計劃(2020/2021 年度球季至 2024/2025 年度球季)	捐助 7984 萬港元作為本會首三年籌辦及推行五年足球發展計劃; 計劃特別著重為青年人提供一系列系統化訓練及競賽機會，希望以足球為媒介幫助他們建立正確價值觀及品格
	賽馬會青少年足球精英匯 2023	該項目與曼聯足球青訓學院 攜手合作，旨在鼓勵青少年發展，以糅合文化交流、創意啓發及運動訓練，令參加者可以透過接觸不同的人和意念以擴闊眼界和社交圈子
	賽馬會足球計劃	該項目與曼聯足球青訓學院攜手合作。教練在青少年足球員的成長路上扮演著重要的角色，因此，賽馬會為不同對象設計更聚焦的基礎及專業培訓，並繼續舉辦「地區精英教練培訓工作坊」，向教練提供基礎及專業培訓， 透過灌輸國際級訓練模式及概念，為「大人」提供一個另類視野，協助他們更有效地與青少年足球小將並肩同行，實現教學相長的理念
	賽馬會老友運動計劃 - 知「足」常樂 2023 - 2024	讓 50 - 70 歲的學員享受踢足球的快樂時光；令學員了解什麼是適齡的科學化訓練；令學員知道如何預防踢足

		球受傷的機會； 及鼓勵學員互相讚賞、扶持和建立共融社群
	中國香港足球總會草根足球部 – 賽馬會幼苗足球比賽 2023/2024	該項賽事是賽馬會青少年足球發展計劃的其中一個項目，對象為 10 歲以下及 12 歲以下兩個屬於「黃金年齡」的組別，旨在透過提供更多常規比賽機會，提高青少年球員的技術水平
	2023/2024 年度賽馬會菁英盃	由2022/2023 年度球季起一連三個球季冠名贊助，總贊助金額為198 萬港元，賽事由 11 支中銀人壽香港超級聯賽參賽球隊角逐，旨在為年輕球員製造更多上陣機會
	2023/2024 年度賽馬會青少年足球聯賽及足總盃足總盾	培育年青球員，推動青訓發展，提高青年球員之足球水平， 宣揚體育精神，促進交流及友誼，為本地球壇注入新力量
	2023/2024 年度賽馬會女子足球聯賽及足總盃	透過具規模的女子足球聯賽，讓女子球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平
	2023/2024 年度賽馬會女子青少年足球聯賽及足總盃	透過具規模的女子青少年足球聯賽，讓女子青年球員有更多機會參與足球賽事，提升本地女子足球水平
	2023/2024 年度賽馬會五人足球聯賽及足總盃	透過具規模的五人足球聯賽，讓球員有更多機會參與五人足球賽事，提升本地五人足球水平
	2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(學校組)	為繼續推動五人足球運動於學界的發展，並提高學界五人足球水平，為學界提供了一個互相交流切磋球技的平台，從而令到五人足球運動在學界更加普及，同時亦令更多的中小學球員有機會參與五人足球賽事
	2023/2024 年度賽馬會五人足球盃(高等院校組)	提高高等教育界五人足球水平，為代表隊提供一個更理想的選秀平台，加以培訓並提升整體水平
	香港賽馬會校園四人足球發展計劃 2023-2024	該計劃旨在鼓勵老師靈活運用學校內的空間和資源，善用有限的場地，應用較細小的足球及小型球門等器材，設立及執行適合於學校內進行一些具趣味的足球練習。同時，該計劃包括以四對四、不設守門員的小型訓練及比賽作重點，目標是提升每位球員的

		參與度，以培養同學對小型足球運動的興趣和提升其技術水平，達致多踢及多比賽的目標
	賽馬會五人足球地域培訓計劃 2023 - 2024	該計劃包括球員選拔、定期訓練、地域比賽， 讓球員能得到較全面的練習、更多比賽機會及提供入選五人代表隊的途徑
	賽馬會青少年足球發展計劃－暑期推廣 2024	連續十四年贊助該計劃
	賽馬會青少年足球發展計劃－ 訓練項目 2024-2025	連續十四年贊助該計劃; 該計劃之培訓組別包括: 賽馬會青少年地區足球隊、賽馬會青苗足球培訓計劃、賽馬會幼苗足球培訓計劃、賽馬會女子青少年足球訓練計劃、賽馬會青少年足球發展計劃初階足球訓練與及賽馬會青少年足球發展計劃地域足球訓練計劃
	賽馬會香港足球總會足球訓練中心	賽馬會香港足球總會足球訓練中心自 2018 年 8 月啟用以來，一直是中國香港足球代表隊進行訓練的主要基地，及本地草根足球、教練和裁判之培訓場地。這個由香港賽馬會透過其慈善信託基金撥款 2.21 億港元、支持本會興建的場地深受社會大眾歡迎，場地總使用時間超過 2 萬小時，運作至今亦已接待超過 100 萬人次
中銀集團人壽保險有限公司	2023/ 2024 年度中銀人壽香港超級聯賽	連續第十個球季冠名贊助該項賽事，並將港超聯打造成為香港矚目的體育賽事，得到更多香港市民的支持
Tatler Asia Limited	Tatler XFEST Hong Kong	安排由香港隊出戰美國國際邁阿密 CF
FWD 富衛保險	富衛保險賀歲盃 2024	安排由香港明星隊出戰世界明星隊
中銀香港慈善基金	中銀香港社區足球伙伴計劃	獲得中銀香港慈善基金捐助 5000 萬港元，並成立「中銀香港社區足球發展基金」，將其投資所得收益用於「中銀香港社區足球伙伴計劃」。當中，為社會上的基層兒童和青少年等不同人士，提供更多機會參與足球活動；並開展連串足球培訓和體驗活動，以長遠推動本地足球發展，提升香港足球水平。是次計劃旨在透過多元化的足球活動，向本地學生、社區及公眾宣揚正面訊息，讓更多人支持及參與

		足球運動。本會於季內推出兩項活動，分別為: 「中銀香港草根足球策劃計劃」: 由本會教練培訓部舉辦的草根足球策劃課程，對象主要為學校老師、大專體育系學生、社工或社福機構的活動籌劃人員，旨在培育他們成為草根足球活動的策劃者， 在地區舉辦足球活動，讓更多青少年認識足球; 「中銀香港足動校園體驗計劃」: 透過邀請港超球會到訪學校，藉足球活動和經驗分享，提高學童對投身職業足球或留意港超消息之動機。活動內容包括球會成員與學生大玩足球遊戲及指導在場的學生各種足球技術，並親身落場示範，教授足球心得，分享足球樂趣，讓學生現場體驗活動，透過不同足球活動及講座，讓更多基層學生加深認識本地足球發展，感受足球的樂趣
中國銀行(香港)有限公司	BOCHK PL Junior	為本港 4 至 11 歲的青少年提供全年的足球及社區活動，提升他們對足球的熱情，鼓勵他們成為本地足球及港超聯支持者，讓他們於不同種類的訓練活動中學習足球技巧、紀律，培養他們的團隊合作精神，強化其身心，從而促進其健康的身心發展，並為有潛質的球員建立發展路徑。參加者更可參與由本會所舉辦之活動如同樂日等，期望藉著足球及不同類型的社區活動，培養青少年對足球的興趣及促進親子關係; 訓練班設有 4 個年齡組別，分別為 6 歲以下、8 歲以下、10 歲以下及 12 歲以下，每年於全港共 8 個不同地點，按年齡組別分別舉辦 4 期訓練班，每期 8 堂。4 期訓練班共有 1167 位學員參加; 本年度如上年度一樣，除舉辦恆常訓練班及守門員訓練班等項目外，亦繼續推行了以下二個項目，包括: (1)「進階訓練班」，於賽馬會香港足球總會足球訓練中心仿真草足球場舉

		行，讓青少年接受專業及高質素足球訓練，培養其良好團體及體育精神; (2)「推動女子足球優惠」，旨在鼓勵更多女子嘗試接觸足球，體驗當中的樂趣，而每個家庭凡有一位小朋友參加訓練班，其小朋友之姐姐或妹妹即可免費參加訓練班，但需購買球衣
NIKE 香港有限公司	為港超聯提供官方比賽足球和場地制服贊助	
Adidas 香港有限公司	為香港超級聯賽提供裁判制服贊助	
寶礦力水特	為中國香港代表隊官方指定電解質補充飲料贊助	
屈臣氏蒸餾水	為中國香港代表隊官方指定飲用水贊助	
852 Tailor House	為中國香港代表隊成員提供 30 套度身訂造的全套西裝	
UL·OS	為中國香港代表隊、23 歲以下中國香港代表隊及五人足球中國香港男子代表隊提供沐浴乳、防曬乳、乳液、面膜和洗面乳	
松栢電池廠有限公司	為各級別之中國香港代表隊、中國香港女子代表隊及五人足球中國香港代表隊球員提供行動電源和旅行充電器	
GO24 Fitness	為中國香港女子代表隊及 19 歲以下中國香港女子代表隊提供一年免費會員資格，並提供高質素的健身體驗和服務	
24/7 Fitness	為 2022/2023 香港女子足球頒獎典禮活動贊助	
日清食品有限公司	為中國香港代表隊獨家食品夥伴，推出港隊主題的合味道杯麵和日清湖池屋薯片以推動足球和運動普及化，為支持港隊參加 2023 亞洲足協卡塔爾亞洲盃和 2026 國	

	際足協世界盃暨 2027 亞洲足協亞洲盃聯合外圍賽第二圈和進一步支持並提升港隊在亞洲盃期間的關注度，日清食品推出印有主教練莊恩安達臣和主力球員包括葉鴻輝、黃威、安永佳和孫銘謙肖像的主題合味道杯麵及日清湖池屋薯片。限量版合味道杯麵於各大超市及便利店有售，而限量版日清湖池屋薯片亦在指定超市有售	
古思圖	贊助印有中國香港代表隊標誌及球員號碼/工作人員姓名的行李箱	
蜜蜂巴士	為中國香港代表隊於 2023 年 12 月在賽馬會香港足球總會足球訓練中心進行集訓以備戰 2023 亞洲足協卡塔爾亞洲盃決賽周提供接駁巴士服務	
鴻福堂	為備戰 2023 亞洲足協卡塔爾亞洲盃決賽周的中國香港代表隊球員和教練提供 180 份中式湯品	
AIRSIM	為各級別之中國香港代表隊、中國香港女子代表隊及五人足球中國香港代表隊職球員出外比賽時提供 AIRSIM 卡，以便他們可以選擇每次行程所需的數據計劃	
和富社會企業	校園女子足球推廣計劃	將女子足球運動推廣至全港各中小學校，活動包括：學校探訪、成立女足校隊支援計劃、球員分享、舉辦學界女子足球新秀賽及舉辦足動全城女子七人賽

17.4　在各機構和傳媒的積極參與下，多項市場和公關活動取得顯著的成效，不同的市場推廣活動成功吸引到廣大市民的注意，達到宣傳賽事的效果。本會於今季舉辦了多項活動，包括與贊助商合作，贊助賽事及中國香港代表隊，亦聯同傳媒機構為賽事和球隊作全面的宣傳，並且開拓更多不同類型的媒體報導賽事，使賽事的受眾擴大，吸引更多公眾關注和增加商業機會。

17.4.1 宣傳活動

17.4.1.1 香港超級聯賽宣傳活動

為加強推廣香港超級聯賽，讓所有人認識並參與港超聯，本會於季內除了透過各大媒體協助宣傳外，同時推出了一連串之大型宣傳活動。

宣傳活動	詳細內容
2023/2024 年度中銀人壽香港超級聯賽新聞發佈會	本會於 2023 年 8 月 11 日舉行季前發佈會，邀請 11 隊球隊代表參與，公佈新球季詳情，並介紹各贊助單位和合作伙伴
安排免費賽事直播	on.cc 東網繼續成為港超聯獨家網上轉播媒體，讓本地和海外球迷可於本會 Facebook 專頁或 on.cc 的平台觀看港超聯賽事直播。on.cc 東網全季除了安排免費直播和收費直播外，亦獲授權繼續與其他電視台免費頻道合作，包括與港台電視 32 同步提供免費直播 35 場賽事，另外提供按次收費直播最少 35 場賽事，而無綫電視將於旗下免費頻道，獨家直播本屆足總盃第一圈到決賽共 10 場激戰
賽馬會菁英盃「U22 最佳球員」獎項	賽馬會由 2022/2023 球季起一連三個賽季冠名贊助菁英盃，總贊助金額為 198 萬港元，贊助內容更包括為球員增設個人獎項，以鼓勵表現優異的 U22 青年球員
中銀人壽香港超級聯賽「最佳球員」獎項	為每場港超聯比賽都設立「最佳球員」獎項，由包括代表隊教練團所組成的專業評審團隊，挑選一名最佳球員，而得獎者除了會獲頒獎座外，還會在季尾舉行的「香港足球明星選舉」中獲得額外分數
VAR 工作坊/VAR 回顧座談會	本會分別於 2023 年8 月22 日及 2023 年12 月21 日舉行 VAR 工作坊及 VAR 回顧座談會
高級組銀牌	在 2024 年 2 月上演的高銀組銀牌決賽中，本會在旺角大球場安排了各項宣傳活動，包括設立拍照打卡位置、派發紀念品、邀請財神與球迷互動。同時在比賽開始前安排舞龍舞獅表演，並邀請一眾嘉賓進行點睛儀式
新春活動	在 2024 年2 月份的港超聯賽事派發精美賀年禮物，包括港超聯文件套、揮春和利是封
港超 U22 球員與中學生比賽交流	「賽馬會菁英盃」—「足」動潛能體驗日於 2024 年4 月7，在賽馬會傑志石門中心舉行，當中 7 支港超球會派出年輕球員參與，與 80 名來自賽馬會學界足球發展計劃的夥伴學校中學生交流，活動分成三部分，7 名球員首先在台上向中學生分享有關成為職業球員的心得，隨後再指導他們完成了一系列技能訓練活動，最後在比賽環節中親自落場，一起切磋球技，整個活動大約三小時。
高銀組銀牌/足總盃/賽馬會菁英盃	高銀組銀牌、足總盃及賽馬會菁英盃均有舉行賽前發佈會，邀請 11 隊球隊代表參與，公佈詳情

高銀組銀牌決賽/足總盃決賽/賽馬會菁英盃決賽	高銀組銀牌決賽、足總盃決賽及賽馬會菁英盃決賽均有舉行賽前記者會增加曝光率。
香港足球明星選舉	為本地球壇最重要的年度盛事，透過全港市民的參與和投票，表揚本地足球員及教練之優秀表現，同時進一步推廣香港足球運動 ，獎項包括「香港足球先生」、「香港足球明星十一人」、「最佳教練」、「最佳青年球員」、「最受球迷歡迎球星」及「球員之星」。其中先為公眾投票階段舉行記者招待會，經過評審和公眾投票後，於頒獎典禮當日一共頒發十多個獎項，為本球季劃下完美句號

與媒體之合作

合作機構	詳細內容
東方報業集團旗下的 on.cc 東網	已連續九季成為港超聯獨家網上直播媒體，為本地及海外球迷直播港超聯賽事，讓球迷可透過多個網上頻道觀賞場事，包括港超聯新聞及直播中心 welovehkpl.com、Facebook「我撐本地波」等專頁觀賞港超聯賽事，而透過直播和報道推廣，令球迷可以獲得更多港超聯的資訊。此外，on.cc 東網於季內繼續舉辦「中銀人壽香港超級聯賽最佳金球」及「中銀人壽香港超級聯賽最佳撲救」選舉，以鼓勵本季在場上百分百拚搏的球員
香港體育記者協會	本會與香港體育記者協會合辦港超聯每月最有價值球員選舉，以表揚在賽事中表現出色的球員

17.4.1.2 中國香港代表隊宣傳活動

宣傳活動	詳細內容
探訪香港小童群益會綜合服務中心	中國香港代表隊成員謝嘉榮及顏卓彬於 2023 年 7 月 31 日到訪香港小童群益會大圍綜合服務中心，與22 位同學一起玩小遊戲。他們也代表本會將義賣所得款項捐獻給香港小童群益會
探訪伸手助人協會護老院	香港電台及中國香港亞運代表隊成員潘沛軒、孫銘謙及張熹延於 2023 年 9 月 4 日探訪伸手助人協會畢尚華神父護老頤養院，活動短片於社群媒體發布，宣傳亞運，反應正面
並排善導會	原定於 2023 年 10 月舉行的中國香港代表隊與刑滿釋放人士舉辦的社區活動因颱風取消，需要重新安排，初步定於 2023 年 12 月中代表隊集訓期間舉行
港足慶功宴	中國香港男子亞運足球隊於亞運會創下史上最佳的成績，本會於 2023 年 10 月 10 日舉行午宴，表揚一眾職球員。本會及董事派發 85 萬獎金以示獎勵
港亞運隊功臣接受球迷掌聲致敬	本會於 2023 年 10 月 12 日中國香港代表隊出戰「2026 世盃暨 2027 亞洲盃聯合外圍賽」第一圈主場對不丹的賽事，於賽前邀請多位亞運功臣到場，舉行簡單慶祝和致謝儀式，接受球迷致謝，讓逾萬名主場球迷有機會向一班球員送上掌聲。為了隆重其事，本會也在香港大球場準備了亞運隊的紙牌，供球迷打卡拍照留念，並向入場球迷派發印有「2023 港隊敢於追夢」(2023 HKRT DARE TO DREAM)字句的紀念手帶，為港隊繼續打氣

亞洲盃決賽周港隊賽事門票訂購	本會於 11 月 13 日至 11 月 20 日於官網提供由亞洲足協為對賽球隊預留之門票予球迷訂購
THE FOREST 展覽	為推廣中國香港代表隊出戰2023 亞洲足協卡塔爾亞洲盃決賽周，本會於 2024 年 1 月 11 日至 14 日在旺角 THE FOREST 舉辦了一場展覽。館內展出了亞洲盃外圍賽的珍貴照片及歷屆主、客場球衣，並有新推出的紀念品供球迷購買
Nike 香港粉絲 T 恤免費發放	本會與 Nike 香港有限公司合作，推出特別版T 恤贈送給粉絲，感謝他們一直以來的支持。粉絲只需展示一張支持中國香港代表隊的照片、在社交媒體上轉發我們的帖子以及為中國香港代表隊錄製加油視頻，即可獲得免費 T 恤一件。所有 T 恤於 2024 年 1 月 14 日一小時內派發完畢。加油影片已在亞洲盃開賽前發布
卡塔爾多哈球迷見面會	於亞洲盃舉行期間，數百名香港球迷前往卡塔爾多哈支持中國香港代表隊。為了感謝他們，本會 於 2024 年 1 月 21 日在酒店舉辦了一場球員與球迷的見面會，超過 80 名球迷參加了這場活動
免費發放打氣毛巾	為了感謝所有來到卡塔爾多哈為港隊加油的球迷，本會特意準備了約 300 條限量版打氣毛巾，並於 2024 年 1 月 23 日對陣巴勒斯坦的比賽前在場派發給球迷。另外 100 份則分發給在比賽前返回香港的球迷
免費香港代表隊對美國國際邁阿密 CF 表演賽門票	為了感謝所有來到卡塔爾為中國香港代表隊加油的球迷，本會舉辦了一場有獎遊戲，讓球迷上傳自己於觀看代表隊比賽的照片。優勝者將獲得香港代表隊對美國國際邁阿密 CF 表演賽門票一張
第 42 屆省港盃及第 5 屆女子省港盃	本會於 2024 年1 月19 日舉行第 42 屆省港盃及第 5 屆女子省港盃記者會
港隊主場套票	本會於 2024 年3 月7 日下午 2 時於本會官方網上商店售賣中國香港代表隊主場賽事門票及球衣的套票，反應熱烈
全新中國香港足球代表隊球衣發佈會	本會於 2024 年 6 月 4 日舉行全新中國香港足球代表隊球衣發佈會，全新球衣沿用紅色作為主調，設計靈感取自香港繁忙的馬路中心搶眼的「黃格」，以及傳統競賽龍舟的龍身花紋，配以型格黑色為點綴，令代表隊形象耳目一新。全新球衣以導濕速乾物料加上採用 100% 再生聚酯纖維製成，讓球員比賽時可以發揮全部實力。港隊於 6 日對伊朗的世界盃外圍賽會首次穿上新球衣，為球迷踢出精彩賽事。而全新球迷版主場球衣將亦會同時發售
國際友誼賽	中國香港代表隊參與國際友誼賽期間，在不同地區派發應援物品，讓球迷能入場打氣

與媒體之合作

合作機構	詳細內容
Now TV	Now TV 為中國香港代表隊部份賽事提供直播
香港電台	香港電台為中國香港代表隊提供部份賽事直播

17.4.1.3 **其他宣傳活動**

主題	宣傳活動內容
生涯規劃講座	香港青少年服務處為孔聖堂中學舉辦的生涯規劃講座於 2023 年 7 月4 日在賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行。本會計劃為更多非政府組織舉辦類似的研討會
非政府組織活動嘉賓	多個非政府組織邀請本會代表出席其活動。其中草根足球經理姚基斯於 2023 年 10 月 29 日出席香港心理衛生會舉辦的「香港復康足球冠軍賽」
生涯規劃講座	由香港青少年服務處主辦的生涯規劃講座於 2023 年 11 月 16 日在賽馬會香港足球總會足球訓練中心舉行
富衛保險賀歲盃 2024 記者會	本會分別於 2023 年12 月14 日及 2024 年2 月12 日與 FWD 富衛保險舉行富衛保險賀歲盃 2024 記者會及賽前記者會
TATLER XFEST HONG KONG	本會於 2024 年 1 月 11 日與 Tatler Asia Limited 舉行 TATLER XFEST HONG KONG 香港隊對美國國際邁阿密 CF 記者會
教育及職業博覽	本會於 2024 年 1 月 22 至 25 日參加了在香港會議展覽中心舉辦的教育及職業博覽會。本會於會場推廣了中銀香港港超青苗訓練計畫，參觀者在本會教練的監督下體驗射門技巧練習
亞洲足協女子足球日	亞洲足協近年一直於亞洲各地推動及提倡女子足球，致使亞洲各地女子足球近年獲得飛躍式的發展。而為慶祝近年亞洲女子足球的發展，亞洲足協近年訂立了每年的 3 月8 日，即國際婦女節當日同為亞洲女子足球日(AFC Women’s Football Day)，著意於亞洲各地慶祝女子足球的成就；本年度本會亦參與其中，以青少年女子足球比賽作為慶祝項目， 吸引來自 81 支球隊合共 544 名女孩子參與，一同慶祝亞洲足協女子足球日
「足總賽程速遞」電子行事曆	提供本地賽事及中國香港代表隊賽事賽程資訊，包括球賽日期、時間、地點、對賽隊伍及更多本地足球的宣傳推廣活動，令本地球賽資訊一目了然

17.5 **其他事項**

17.5.1 本會於今季賽事繼續安排於場內使用八達通付款購票，以方便球迷。

18. 後語

18.1 這份週年報告旨在為本會今季所舉辦的活動及所取得的成績作扼要的匯報。總結和汲取過往的經驗，展望來季，本會的工作將會面對更加艱鉅的挑戰。儘管如此，本會仍會以積極和務實的態度面對各項嚴峻的挑戰，繼續推動本地足球運動的發展。

18.2 未來我們的工作將會更具挑戰，當我們全體全程投入工作之同時，亦希望能夠獲得大家的支持和鼓勵，因為沒有這些支持，我們便不易突破香港足球發展的局限，以求達到策略目標和實現願景。

19. 答謝語

19.1 本人希望藉此機會代表足總向每位曾經為香港足球運動作出貢獻的人士和團體作摯誠的感謝，包括貝鈞奇會長、董事局及各委員會的成員、和默默耕耘的足總職員，感謝他們在今季對本人的支持及付出寶貴的時間、努力及提供專業意見，使到所有運作都得以順利進行。同時，本人亦感謝與足總合作無間的各屬會、球圈各持份者、各有關政府部門、公共團體、各傳媒機構及贊助商的支持和配合。此外，更要多謝國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會、香港賽馬會慈善信託基金、中銀集團人壽保險有限公司、聖約翰救傷隊和香港賽馬會運動醫學及健康科學中心給予本會的鼎力協助。

19.2 最後，本人在此感謝各球迷對本地足球的愛戴和支持，並有信心香港足球在各方的全情投入和參與下，定能再放異彩，重拾昔日的光輝。

霍啟山太平紳士
中國香港足球總會主席

財務回顧 Financial Review

財務摘要 Financial Highlights

		2023/24 港幣千元 HK$'000	2022/23 港幣千元 HK$'000	變動 Changes
總收入	Total Income	173,451	152,401	+13.8%
總支出	Total	179,179	157,039	+14.1%
(虧損)	(Deficit)	(5,728)	(4,638)	-23.5%

收入

為舉辦更多足球活動項目，本會繼續積極向政府、國際足協、亞洲足協、東亞足球聯盟、賽馬會和其他贊助商申請撥款和資助；連同門票收入、足球活動項目收入、廣告及賽事轉播收入和賽馬會香港足球總會足球訓練中心（「足球訓練中心」）營運收入等，至 2024 年 6 月 30 日為止本會年度錄得之合併總收入為 1 億 7,345 萬港元（2022/23：1 億 5,240 萬港元）。

支出

在支出方面，本會繼續遵從嚴格控制開支和按資助金額量入為出的原則，於 2024 年 6 月 30 日止年度之經營支出為 1 億 7,918 萬港元（2022/23：1 億 5,704 萬港元）。

結果

在 2023/24 年度錄得 573 萬港元虧損（2022/23：464 萬港元）。

本年度截至 2024 年 6 月 30 日，本會透過其他全面收益按公平值計算之（非經營性）財務資產（「財務資產」）之未變現公平值虧損為 100 萬港元（2022/23：未變現公平值虧損為 26 萬港元），本會錄得全面支出總額為 673 萬港元（2022/23：全面支出總額為 490 萬港元）；上述之財務資產乃由中銀香港資產管理有限公司管理。

Income

In order to organize more football activities, the Association have applied various funding from HKSAR government, Federation Internationale de Football Association, Asian Football Confederation, East Asian Football Federation, Jockey Club and other sponsors. Together with the ticketing income, program income, advertising and broadcasting income, Jockey Club HKFA Football Training Centre ("FTC") operating income, etc, the consolidated total income of the Group for the year ended 30 June 2024 was amounted to HK$173,45 million (2022/23: HK$152.40 million).

Expenditure

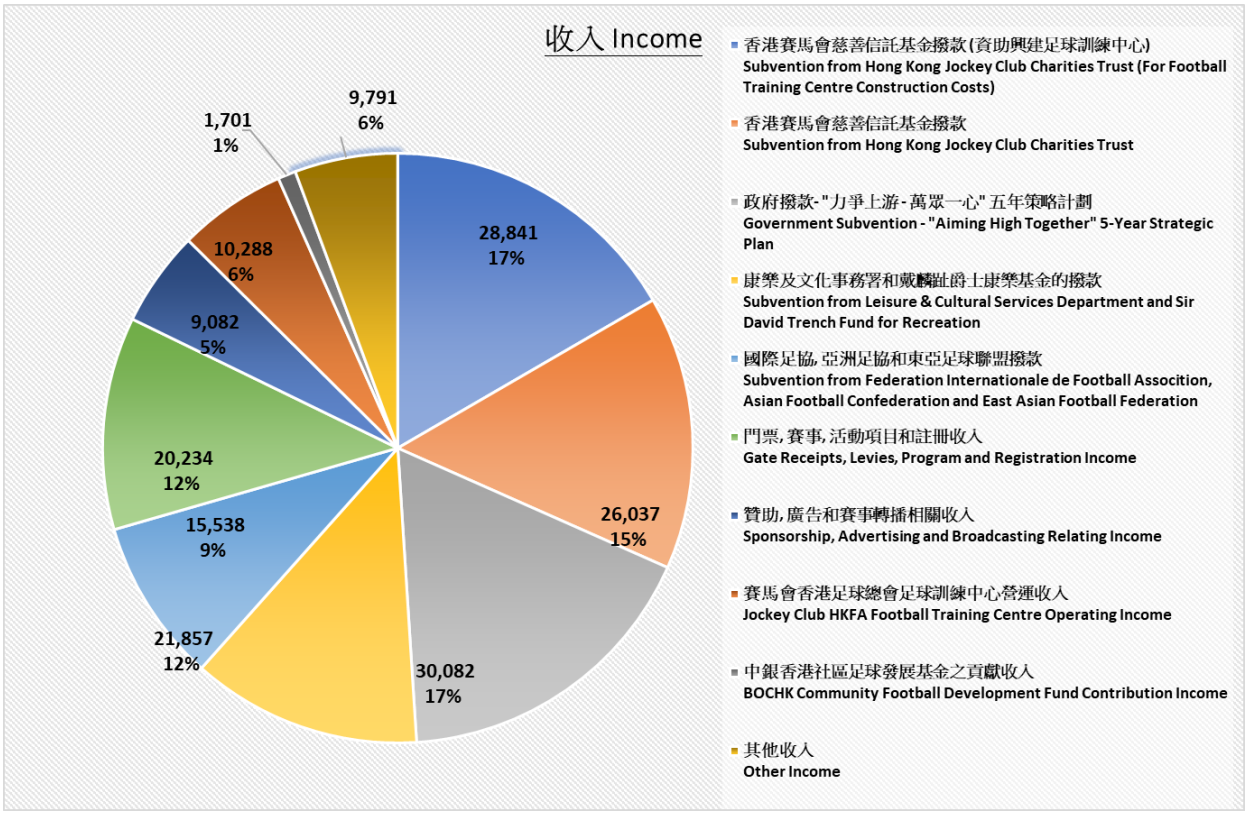
By continuously keeping tight control on expenditure level according to the approved funding amount, the total operating expenditure for the year ended 30 June 2024 was amounted to HK$179.18 million (2022/23: HK$157.04 million).

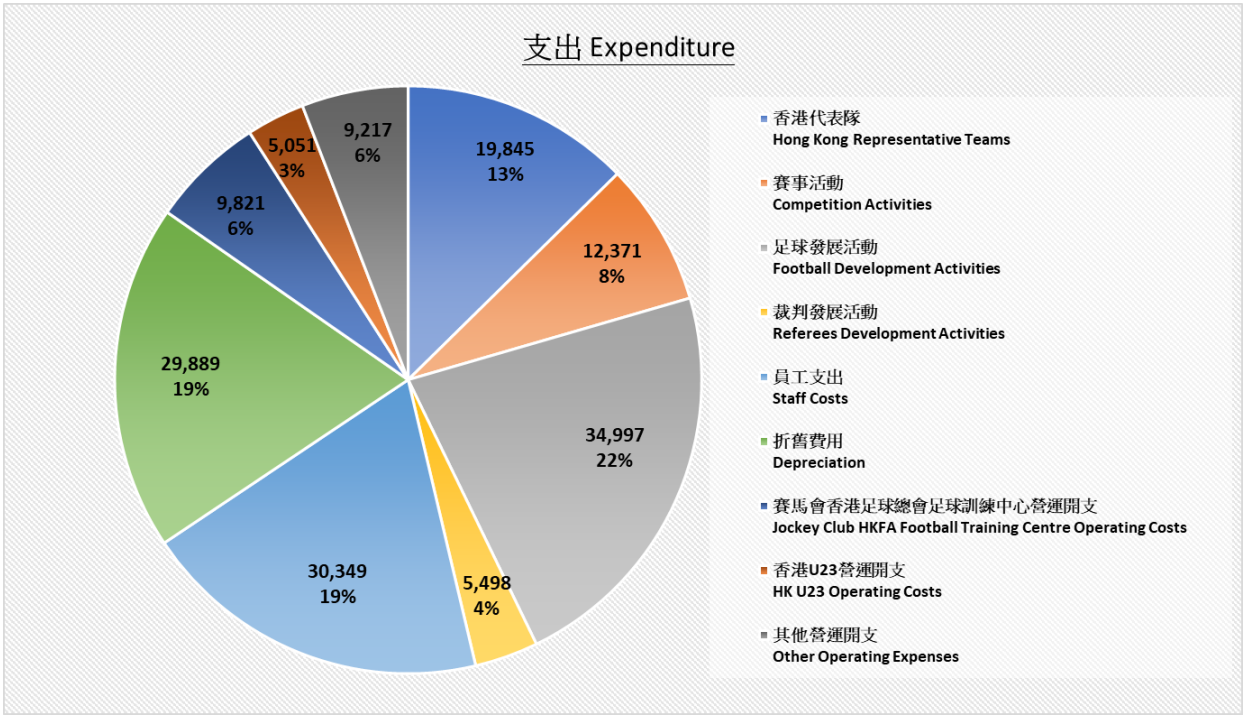
Result

A deficit of HK$5.73 million (2022/23: HK$4.64 million) was recorded in 2023/24.

The Association recorded a total comprehensive expense for the year ended 30 June 2024 of HK$6.73 million (2022/23: total comprehensive expense of HK$4.90 million) due to the unrealised fair value loss on financial assets (non-operating) designated at fair value through other comprehensive income ("Financial Asset") of HK$1.00 million (2022/23: unrealised fair value loss of HK$0.26 million); the Financial Asset is managed by BOCHK Asset Management Limited.

收入及支出分析 Analysis of Income and Expenditure
截至二零二四年六月三十日止財政年度
For the financial year ended 30 June 2024
(港幣千元 / HK$'000)





企業管治概述

原則

中國香港足球總會有限公司(足總) 乃根據香港法例《公司條例》(第 622 章)成立之擔保有限公司。足總董事局極其重視企業管治，致力提高管治標準及質素，持續檢討並改善企業管治水平，以配合環境轉變。

董事局的組成和委任

足總董事局的組成及成員之委任是根據其章程細則所訂明。董事局成員由足總根據選舉規章在同人大會中選出。成員一概非受薪。

董事局的職責

董事局負責策劃開展及監察足總的各項工作，達致推廣香港足球發展之目標。董事局定期及在有需要時召開會議。在 2023/24 年度，足總一共召開了 6 次董事會會議。

委員會

足總董事局轄下設有不同的委員會，支援及監察各項重要職能。這些委員會按照既定職權範圍履行職責，或會成立工作小組及小組委員會，以處理特定事宜。

2023/24 年度組成的委員會如下:

- 紀律及道德委員會
- 上訴委員會
- 財務及策略委員會
- 組織發展委員會
- 技術及競技委員會
- 五人足球及沙灘足球委員會
- 女子足球委員會
- 審計委員會
- 裁判委員會
- 法律事務委員會
- 市務及傳訊委員會
- 會員委員會

- 選舉委員會
- 選舉上訴委員會*
- 醫藥委員會
- 國際事務委員會
- 香港足球總會球會牌照初審小組
- 香港足球總會球會牌照上訴小組*
- 電競委員會

*由於2023/24年度期間並無任何上訴個案，此等委員會成立後毋需舉行會議。

在2023/24年度，各委員會會議平均出席率高於八成。足總對各委員之貢獻謹致深切謝意。

內部監管及風險管理

審計委員會協助董事局履行其職責，確保足總內部管理符合法律及規章要求，防止舞弊，控制風險。足總亦委任了專業顧問公司，定期為機構作風險評估，檢視並提出改善內部監管的建議。此機制旨在確保各流程暢順及行之有效，同時符合相關規定及政策。2023/24年度審計委員會舉行的四次會議中，除了恆常的內部審計監管工作外，亦就為期三年的內部審計計劃進行改善內部監管及風險管理。

賬目及審計

財務及策略委員會及審計委員會負責審核足總的賬目，提供意見及建議，隨後交由董事局批核。獲董事局批核的賬目將交由週年同人大會委任之指定核數師審核。同時，委員會亦負責檢閱並制定足總的財務規章。本年度(即截至 2024年 6 月 30 日止）足總經審核的財務報表摘要已刊載在此年報的另一章節內。

組織發展及人力資源

組織發展委員會在2023/2024年度內，共召開了四次會議，歷任成員充分履行了其職能。在人力資源的管理措施及政策上，委員會就足總的整體組織發展需要，提供了策略性的建議。

利益申報

足總已訂立處理利益衝突之指引，給董事局、委員會成員和員工予以遵守。如有需要，足總會要求有關成員在有明顯利益衝突的事項上避席及不參與該事項的討論及決定。

2025 年度的計劃

足總在2024年9月委任了顧問機構展開為期三年的內部審計及企業管治檢討，全面涵蓋足總內部監管和風險管理各方面。同時，足總亦與不同機構合作，繼續舉辦各項企業管治培訓課程，確保同事了解內部監管及風險管理的重要性，持續改善管治質素。

足總繼續致力於確保足總的機構管治符合國際標準，並將繼續採取必要措施來達成這目標。

周年報告 2023-2024

香港九龍何文田佛光街55號
電話：(852) 2712 9122
傳真：(852) 2768 8825
海外傳真：(852) 2760 4303